

2019 万科公益基金会年度报告

VANKE FOUNDATION ANNUAL REPORT



深圳市盐田区大梅沙环梅路33号万科中心
Vanke Center, 33 Huan Mei Road, Dameisha,
Yantian District, Shenzhen
Tel: 0755-2219-8227

www.vankefoundation.org



万科公益基金会订阅号



万科公益基金会服务号

2019 年，对于万科公益基金会来说，是“向未来，再出发”的一年。自 2018 年以“可持续社区”为目标的五年战略规划实施以来，2019 年的工作让我们有所收获，也坚定了这样的方向。

可持续社区本身就是未来生活理念的集合体，其中最重要的两个面相，一是绿色环保，二是社区发展。万科公益基金会围绕这两点来开展工作，尤其聚焦这两者的交集——“社区废弃物管理”。经过这一年多的努力，我可以说，我们踏实地推进了这个议题。

在北京万科西山庭院小区，基金会与合作伙伴进行分散式有机垃圾处理试点，利用堆肥技术处理绿化垃圾，养殖黑水虻处理厨余垃圾，我们证明了有机垃圾就地消解在技术上可行，生态上有优势，也有利于推动垃圾分类。在全国的其它地方，基金会也支持了多种多样的垃圾分类试点项目，有的在小区开展自然教育，有的在水源地发动村民参与，有的将垃圾分类和学校教育结合在一起。在万科公益基金会举办的“社区废弃物管理”论坛上，众多行业机构 290 位代表出席，交流和探讨垃圾问题的系统解决之道。

万科公益基金会继续积极参与到环境保护议题中，因为我们知道要建设可持续社区，平衡人与自然的关系是必经之路。2019 年我第十次参加联合国气候变化大会，中国响应并且有减缓或者适应行动的企业已达 100 万家。同时，我们加入到努力探索“基于自然的解决方案”中，致力于让野生动植物和人类社会共存共荣，给我们的后代更好而非更糟的自然环境。

2020 年，自新型冠状病毒肺炎（COVID-19）疫情爆发以来，基金会时时关注疫情的发展形势。疫情在全球蔓延，也都牵动着我们。这一空前挑战，也为基金会带来了莫大的决心，人与环境的美好共存是如此的重要，无论是在垃圾分类、有机垃圾处理、减少食物浪费和倡导健康饮食等课题；或是气候变化、社区发展等领域，我们依然面临很多的挑战。万科公益基金会将继续“面向未来，敢为人先”，以积极进取的态度，夯实与公益、政府、科研、媒体、企业等等以公益为目标的“先锋”合作，努力打造公益强生态，共同奋斗，建设“你我美好社区”。

我们衷心希望 2020 年您和您的家人健康。希望所有合作伙伴以及各位伙伴机构，与万科公益基金会继续携手共同探索创造性的技术与方法，增强自然和社会的“免疫力”，构筑可持续的美好未来。



王石
万科公益基金会理事长





To the Vanke Foundation,

First of all I want to say how honoured I am that you wish to include the story of my speech in Chengdu in your annual report. I remember my participation in the Community Waste Management Forum so well. The issue of our waste, world wide, is truly a very important topic for discussion, and in this regard the forum was a great success and I met many inspirational people. It was one of the very successful events that I attended during my too brief visit to Beijing and Chengdu in 2019. (And how lucky that it happened before the COVID-19 virus had emerged!)

I understand that the interests of the foundation – environment, education and community projects – align closely with those of JGI-China. Especially our programme for young people, Roots & Shoots. It would be wonderful if there could be a collaboration between our organizations since we share so many values.

Once again, thank you for your interest.

Yours Sincerely,

致万科公益基金会：

首先，对于基金会有意将我在成都所做的演讲写进年度报告，我感到万分荣幸。我还清楚地记得我在成都参加的由万科公益基金会主办的“社区废弃物管理论坛”。废弃物问题，在全世界范围内都是一个非常重要的议题。聚焦于此的“社区废弃物管理论坛”是我参加过的最成功的论坛之一。我在论坛上遇到了许多带给我启发的同道中人。（非常庆幸论坛在新冠肺炎爆发前顺利举办）

我了解到基金会对环境、教育与社区项目的关注，均与古道尔研究会的关注方向非常契合，尤其是服务年轻人的根与芽项目。鉴于我们拥有如此多的共同目标，我非常期待能与万科公益基金会有更多更深入的合作。

再次感谢你们的关注和支持！

A handwritten signature in black ink that reads "Jane Goodall".

Jane Goodall Ph.D., DBE

Founder – the Jane Goodall Institute &
UN Messenger of Peace

珍·古道尔 博士，英国女爵士

珍古道尔研究会创始人
联合国和平使者

万科公益基金会介绍

万科公益基金会是由万科企业股份有限公司发起，经国家民政部、国务院审核批准，于 2008 年成立，由民政部主管的全国性非公募基金会。2017 年被认定为慈善组织。

万科公益基金会以“面向未来，敢为人先”的理念，关注对未来影响深远的议题，以“可持续社区”为目标，推动环境保护和社区发展。

基金会通过“研究 - 试点 - 赋能 - 倡导”的工作方式，以人为本，发扬合作奋斗的主人翁精神，构建公益强生态的思维方式，致力于从政策、立法、企业、国际组织和民间力量等多个维度共同推进公益事业可持续发展，实现人与社会、人与自然之间和谐共进的生态关系。基金会当前着重在社区废弃物管理等领域展开工作。



理事会

目前万科公益基金会有 9 名理事。分别为：王石、周卫军、刘小钢、陈一梅、解冻、谭华杰、周巍、张海濛、王振耀（按笔画顺序）。其中王石为理事长，陈一梅为秘书长。基金会有 2 名监事，分别为万捷、张敏（按笔画顺序）。



王石
万科公益基金会（理事长）



谭华杰
万科企业股份有限公司（理事）



周巍
万科企业股份有限公司（理事）



周卫军
深圳市万科企业股资产管理中心（理事）



刘小钢
广东省千禾社区公益基金会（理事）



张海濛
麦肯锡咨询有限公司（理事）



王振耀
北京师范大学中国公益研究院（理事）



陈一梅
万科公益基金会（理事、秘书长）



解冻
万科企业股份有限公司（理事）



万捷
雅昌文化集团董事长（监事）



张敏
原万科第一届董事会董事、财务总监，阿拉善
SEE 终身会员（监事）



目录 CONTENTS

01 寄语

06 万科公益基金会介绍

07 理事会信息

11 万科公益基金会战略规划

13 业务报告

13 社区废弃物管理

33 绿色环保

40 社区发展与共生

43 公益孵化和支持项目

45 财务公开

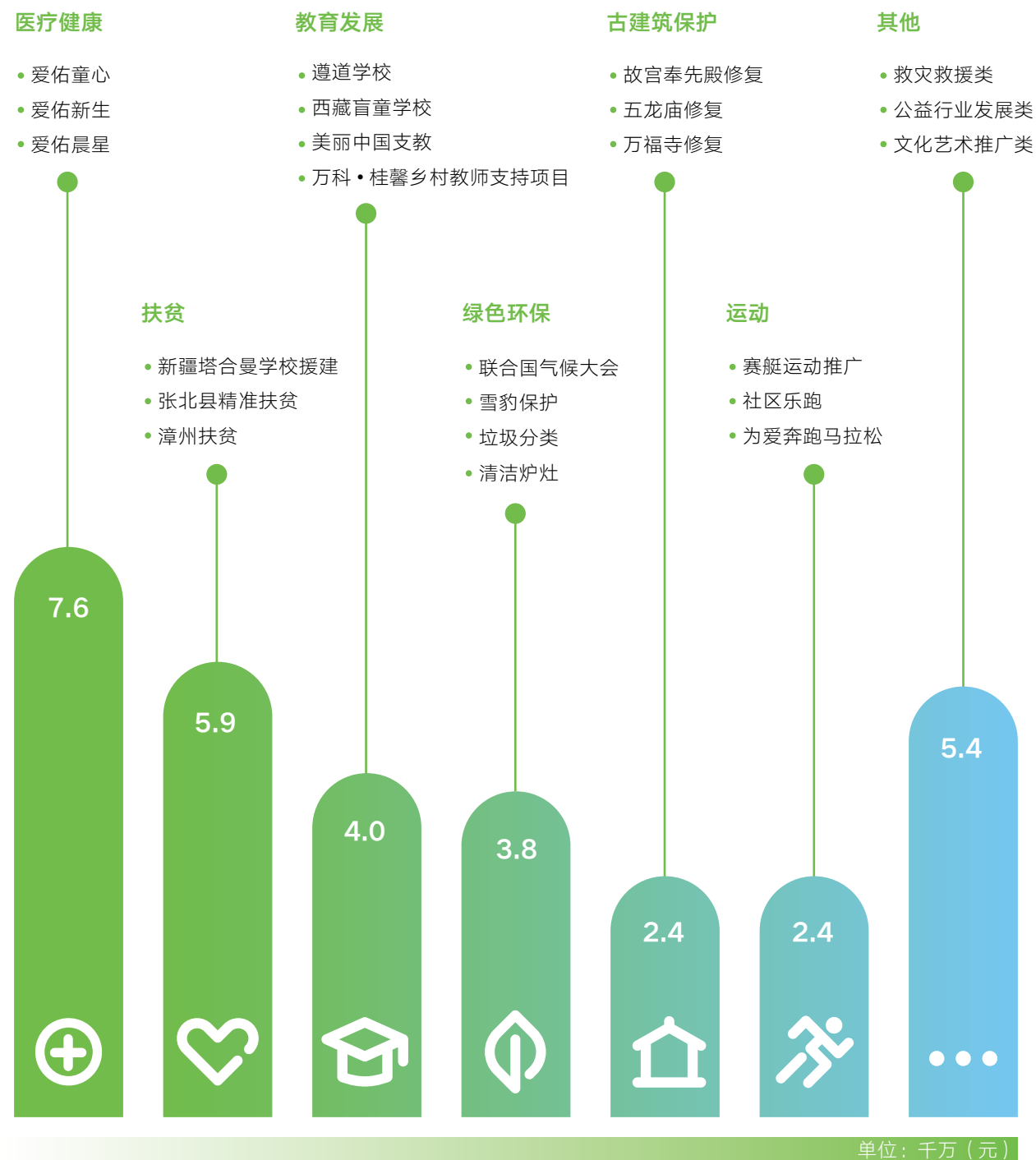
45 2019年度审计报告

47 资产负债

48 业务活动

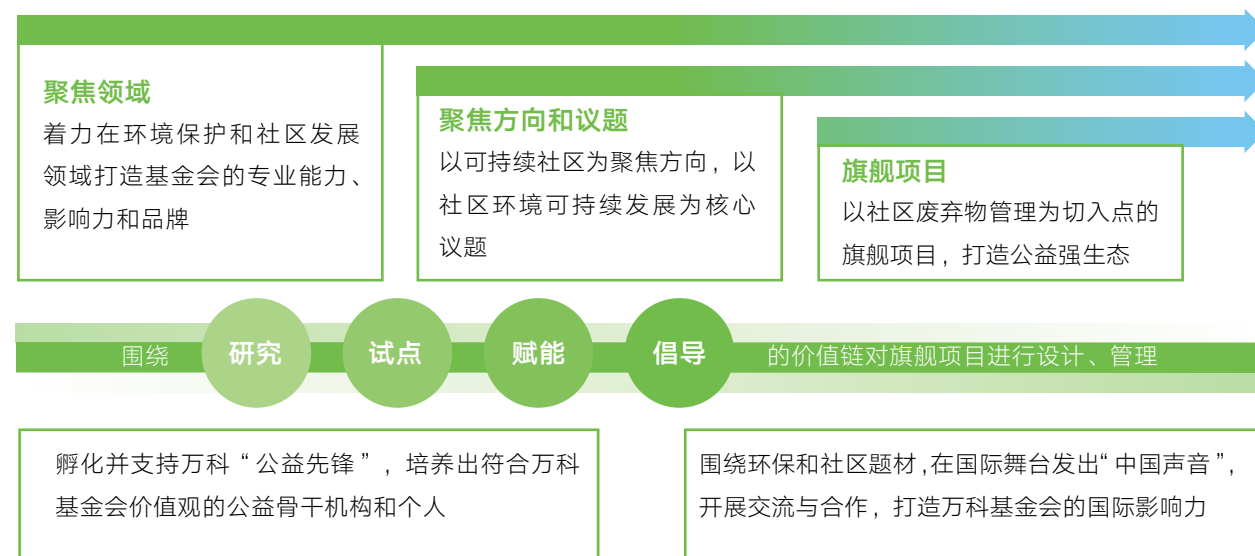
49 现金流量

成立十年 六大领域

累计公益支出近 **3.2** 亿人民币

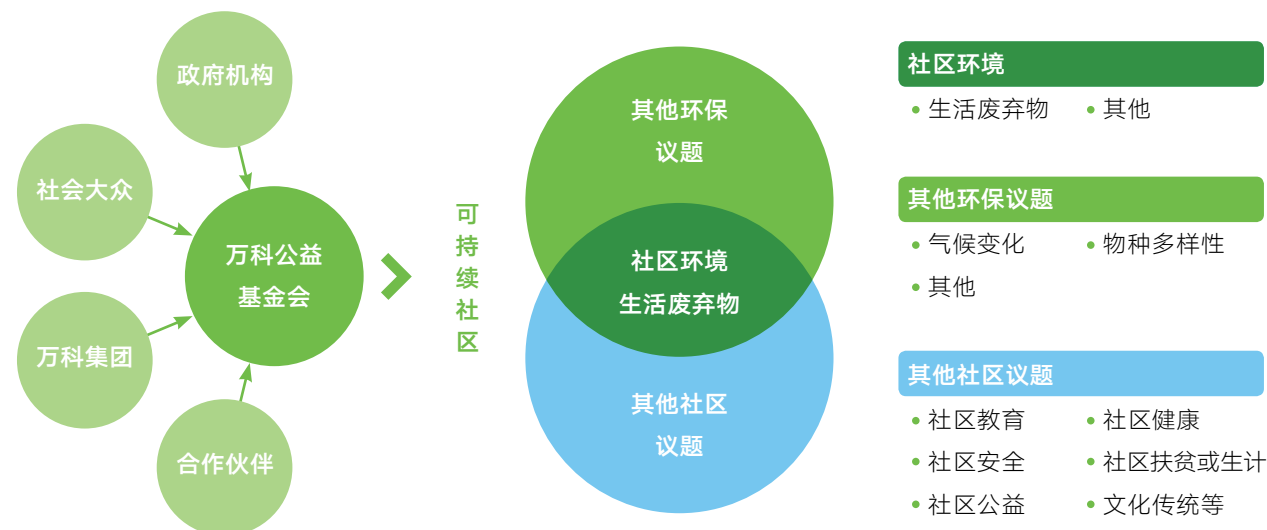
万科公益基金会战略规划 | 2018-2022

2018年，基金会制定出2018-2022年五年战略规划，以“可持续社区”为目标，重点推动环境保护和社区发展，当前着重在社区废弃物管理等方面开展工作。



在五年战略规划体系中，我们将以“可持续社区”为聚焦方向，以社区环境可持续发展为核心议题来开展工作。战略优先重点排序为社区环境可持续发展、其他环保议题、其他社区议题。

未来垃圾问题会愈演愈烈，“普遍推行垃圾分类制度”已经颁布，作为国家重点推行政策之一，目前看一定程度上缺乏政策有效落地的通畅途径，社会资源投入度也有待提高，社会公众意识更需要进一步提升，等等这些，皆需要敢为人先的领头羊。



社区废弃物管理



实行垃圾分类，关系广大人民群众生活环境，关系节约使用资源，也是社会文明水平的一个重要体现。

——2019 年 6 月 3 日，习近平总书记对垃圾分类工作作出重要指示

2019 年覆盖全国 **31** 个省、自治区和直辖市，开展零废弃校园项目 **3** 个、零废弃城市社区项目 **7** 个、乡村社区项目 **6** 个、智库及厨余垃圾议题项目 **42** 个，直接覆盖 **20** 多万人；

全年通过联合主办“零废弃日”等系列传播倡导活动和“社区废弃物管理”论坛，影响上千万人次。

社区废弃物管理				
议题	项目	受资助 / 受委托机构及个人	协议累计总金额 (元, 含跨年)	2019 年实际拨付 (元)
城市场景 1	城市社区垃圾分类实践	北京沃启公益基金会	2,988,000.00	1,676,369.00
	构建住宅社区业主居民自治的生活垃圾规范化管理模式	北京市海淀区和谐社区发展中心 深圳市零废弃环保公益事业发展中心	712,750.00	
	城市壹起分零废弃社区建设	北京自然之友公益基金会	575,500.00	
	良渚文化村社区厨余堆肥和生态种植示范课程	成都守境公益服务中心	81,650.00	
	深圳市龙岗区四季花城小区垃圾四分类收集、清运试行项目	深圳市龙华区零废弃促进会	147,948.00	
	紫悦山空间设计	深圳森广源广告公司	12,000.00	
	零废弃办公设备、设施及宣传物料采购	网络采购	71,861.10	
	零废弃办公企业员工环保公益活动执行	深圳市龙华区零废弃促进会 深圳大鹏新区珊瑚保育志愿联合会	24,952.69	
城市场景 2	平面设计费及拍摄费用	深圳像素跳动影视公司	64,240.60	223661.01
	项目顾问和管理	顾问 / 执行	14,098.52	
	2019 无废校园挑战赛（北京）	中日友好环境保护中心	1,000,000.00	
	2019 年深圳市学校零废弃行动支持计划	北京自然之友公益基金会	683,082.00	
城市场景 3	广州市中学生垃圾分类志愿者领导力培训（2019 学年）	广州市海珠区宜居广州生态环境保护中心	299,405.00	1,561,337.60
农村场景	施秉县世界自然遗产地乡村垃圾管理基线调查	广州市海珠区青城环境文化发展中心	68,900.00	513,504.04
	遵道镇垃圾可持续管理	成都根与芽环境文化交流中心	563,518.72	

议题平台	中国厨余堆肥试点	南京大学 (溧水) 生态环境研究院	452,000.00	985,331.30
	西山庭院有机废弃物减量及处理碳减排量核算	碳阻迹 (北京) 科技有限公司	300,000.00	
	西山庭院厨余和绿化垃圾生态处理	北京昊业怡生科技有限公司	174,000.00	
	西山庭院社区乡土植物生境营造	北京盖娅朴门设计咨询有限公司	99,467.00	
	厨余垃圾处理技术的多维绩效评价研究	中国科学院生态环境研究中心	350,000.00	
	有机垃圾处理顾问咨询	北京昊业怡生科技有限公司	8,400.00	
	中国厨余堆肥试点项目 (01) 补充合同	南京大学 (溧水) 生态环境研究院	7,260.00	
	万科国际会议中心屋顶生态花园方案设计	深圳市境兰园林景观有限公司	30,000.00	
	水源地社区垃圾管理项目	成都城市河流研究会	100,000.00	
	社区废弃物碳减排计算器	碳阻迹 (北京) 科技有限公司	120,000.00	
赋能平台	城市社区垃圾分类培训咨询体系建设学院	上海静安区爱芬环保科技咨询服务中心	660,718.00	4,284,575.00
	深圳市垃圾分类公众教育蒲公英志愿讲师培训计划 (二期)	深圳市龙华区零废弃促进会	332,670.00	
	社区废弃物管理自组织培育	北京合一绿色公益基金会	697,700.00	
	倡导低碳消费环保童书进社区	中日友好环境保护中心	100,000.00	
	2019 朴里节零废弃活动 (行星计划)	深圳市盐田区老土乡村生态文化服务社	140,500.00	
	项目纲要制定 (银河计划)	上海深德投资管理咨询有限公司	300,000.00	
	2018-2019 社区建设者培育支持计划 (1 期) (银河计划)	上海屋里厢社区服务中心	2,955,822.00	
	2019-2020 社区建设者培育支持计划 (2 期) (银河计划)	上海浦东非营利发展中心	2,497,532.00	
智库平台	「看得见力量」2019 SDG 社会设计挑战	深圳市小鸭嘎嘎公益文化促进中心	40,000.00	3,159,394.07
	2019 城市社区生活废弃物管理民众信心指数	北京零点远景网络科技有限公司	599,000.00	
	欧洲可持续厨余管理之旅分享会 (顾问)	顾问 1	30,000.00	
	欧洲可持续厨余管理学习团 (顾问)	顾问 2	47,619.04	
	中国 8 月 17 日零废弃日主视觉设计	设计师	9,540.00	
	通向无废城市: 生活垃圾分类历史教训与全球经验研究	深圳市零废弃环保公益事业发展中心	479,783.00	
	欧洲可持续厨余管理学习团 (差旅费用)	深圳市口岸中国旅行社有限公司	61,270.00	
	欧洲可持续厨余管理学习团 (管理费用)	执行	190,449.78	
	社区废弃物管理论坛场地使用	四川川投国际网球中心开发有限责任公司	175,134.00	
	2019 社区废弃物管理论坛主视觉	湖南微光世界传媒有限公司	60,000.00	
	社区废弃物管理论坛	成都市爱有戏社区发展中心	378,178.00	
	2019 零废弃论坛 (西安)	零废弃联盟	85,000.00	
	横县可持续垃圾管理分享会 (顾问)	顾问 1	25,500.00	
	横县可持续垃圾管理分享会 (顾问)	顾问 2	2,000.00	
	横县可持续垃圾管理分享会 (参访)	三叉村	500.00	
	生活垃圾分类重点城市调研项目	零废弃联盟	608,520.00	
项目事务	社会企业参与垃圾综合治理的基线调研	北京慈海生态环保公益基金会	99,000.00	1,156,187.43
	万科垃圾分类历史纪实	北京鸿芷空间文化咨询有限公司	48,000.00	
	2018-2019 社区废弃物管理项目评估	上海深德投资管理咨询有限公司	370,600.00	
	废弃物管理论坛宣传服务	北京善无边社会组织能力建设服务中心	50,000.00	
	公共倡导项目	北京善无边社会组织能力建设服务中心	799,966.39	
合计			20,794,035.84	13,560,359.45

● 零废弃社区

2019 年共资助 6 个项目，覆盖全国 15 个省区直辖市，总受益人数 16 万人。

重点项目：城市社区垃圾分类实践项目

合作伙伴：北京沃启公益基金会

2019 年完成郑州、青岛和成都三个城市建立社区堆肥点 8 处，处理厨余和绿化垃圾超过 12 吨，培育了三支有能力自主建设和管理堆肥设施的技术团队，其中青岛团队探索的项目模式已开始在青岛市内推广复制；北京有机农夫市集在项目支持下不仅培育了垃圾减量积极份子群体，还带动了国内不同地区农夫市集复制北京做法；厦门市湖里区好猫生态文明推广中心在当地探索了城中村类型社区中通过业主对于租户的约束作用，协助社区建立了房东、督导员和租户在垃圾分类的联动机制。



重点项目：良渚文化村社区厨余堆肥和生态种植示范课程

合作伙伴：成都守境公益服务中心 / 良渚自然学堂

项目支持良渚自然学堂在当地社区劝学农园开展了一系列厨余堆肥转换生态种植的课程、工作坊和共同实操，短短 100 天将荒地改造成瓜果丰盛的农园；结合良渚自然学堂已有的系列课程将劝学农园建设成为良渚地区的环境保护和自然教育的重要基地。以垃圾分类中厨余垃圾处理为出发点，延伸出更多的自然教育和环境保护的课程、活动和展览，为周边社区居民和万科员工提供了丰富的环境教育场所和活动，是一个由社区环保组织发起、社区居民广泛参与的社区环境教育的经典案例。



“



从 2019 年的春天开始，多次与万科公益基金会的伙伴们在杭州及其周边共同学习交流，从机构的角度，达成了“良渚文化村社区厨余垃圾堆肥转换生态种植”项目，于我而言，也获得了不少专业上的提升，感谢万科公益基金会。

万科公益基金会资助的核心之一是社区垃圾分类，尤其是厨余垃圾处理，这是一个很难做的环境议题。我个人擅长的方向在自然教育，尽管理念上觉得垃圾分类和减量是个刻不容缓的问题，但缺乏勇气和技术，觉得是个又脏又累又很难做出效果来的事情。项目官员多次来到杭州，除了跟良渚文化村的公益伙伴讨论项目之外，他还带着我们去周边各个与垃圾议题相关的项目地或公益机构参观，在这个过程中，我逐渐学习到更多关于垃圾处理的方法和技术。比如：去参观德清市厨余垃圾处理厂，拜访在社区里做垃圾回收的企业，看了用黑水虻处理厨余垃圾的工厂，还请南大教授来做了国外社区堆肥的讲座。另外，项目官员还提供了很多非常有价值的学习资料，包括他推荐的《了不起的地下工作者》、《泥土 - 文明的侵蚀》和《耕作革命》，我受到了很大的启发。万科公益伙伴们的这种专业精神和学习热情是国内资助型基金里面少有的。

另外，也非常感谢万科公益基金会把良渚自然学堂的课程作为奖品推广给其他城市的公益参与人。

2020 年开局非常艰难，我们在场地遭到部分损坏，疫情又耽误复工的情况下，还是保住了春播，劝学农园仍然在社区家庭的参与下使用堆肥方式进行生态种植。希望能在万科公益基金会的陪伴和合作下，良渚自然学堂能把这个项目坚持下去，摸索出一套社区自然教育和社区环境行动相结合的模式。

——良渚自然学堂发起人、秘境守护者创始人、全国自然教育网络理事 吴雯

”

● 零废弃办公

2019 年实现万科集团总部“零废弃办公计划”落地，实现垃圾减量率 **80%**，垃圾分类准确率 **85.5%**。此外，同期实现 **53** 个万科分公司落地“零废弃办公计划”，共覆盖全国 **48** 个城市。



“

由万科公益基金会推动的“零废弃办公”项目，是我听说过的首个积极响应政府号召的世界 500 强单位。万科集团的商业与环境责任复合发展理念，是我本人十分欣赏的。我认为只有当企业的公益行为同时也对企业的竞争环境产生重要且积极影响时，企业的社会责任与经济目标才能兼容，是企业竞争战略致胜不可或缺的一部分。

——深圳市分类中心党支部副书记 廖齐梅

”



年度重要成果

万科集团总部市区办公室区域开展好氧堆肥，5个月时长累计处理生厨余和绿化废弃物 5,289kg；大梅沙万科中心开展黑水虻处理厨余垃圾，累计2个月消化厨余 3,760kg，产虫 766kg，虫粪 894kg；产品虫平均转化率（成虫重量/厨余进料重量）26%；虫粪平均转化率 34%（成熟虫粪/厨余进料重量）。

年度内面对万科员工开展环保相关公益活动 5 次，公众媒体累计宣传 96 篇。



“

阳光健康的基因早已深植万科，绿色是万科的传统。通过这个项目，万科集团总部当仁不让地成为全国首家践行“零废弃办公”的世界 500 强企业，零废弃办公很好地将万科的社会责任和公民个人责任结合在一起。半年多的实践中，总部小伙伴们的环保意识提升到空前的高度。垃圾分类从点滴做起，形成习惯、根本性入脑入心，任重道远。很荣幸、很开心能与万科公益基金会合作推进“零废弃”落地，愿我们携手，能在更广阔的地方落地，遍地开花。

——万科集团总部支持中心行政与公共事务中心合伙人 肖敏琦

”

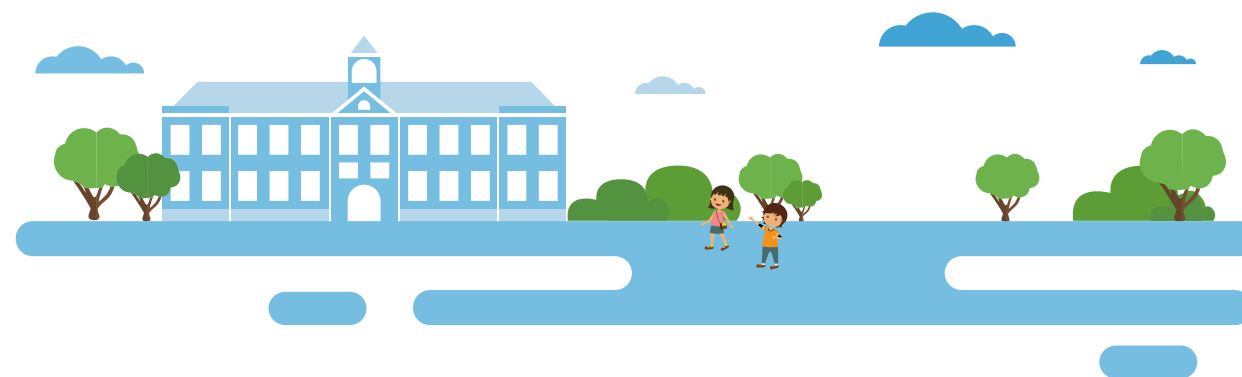
● 零废弃学校

2019 年共开展 3 个项目，分别在深圳、北京和广州三地，从学生、教师和政府相关部门三个主体出发探索零废弃校园建设路径。全年约 3,600 名学生直接受益，60 户学生家庭直接参与，100 余名教师接受培训，垃圾分类课程授课共 186 节。

重点项目：深圳市学校零废弃行动支持计划

合作伙伴：北京自然之友公益基金会

联合深圳市华基金生态环保基金会，将项目学校扩展到 5 所（万科双语学校、万科麓城外国语小学、万科天誉实验小学、南山鼎太小学、南山华侨城小学）。通过课程融合创新（如零废弃课程），组织“首届学生零废弃达人”挑战赛，开展教师培训等方式，将垃圾分类行动融入学校课堂教学、校务管理等。基于项目实践，完成了《零废弃学校建设指南》（试用版），以及《零废弃学校建设咨询研究报告》；《2019 年“深圳市学校零废弃行动支持计划”实施评估报告》，为后续项目模式进一步推广奠定了坚实基础。



● 农村社区废弃物管理

2019 年共资助项目 **3** 个，覆盖四川与贵州两个省，总受益人数 **8,000** 人。

四川省德阳市遵道镇和成都市郫都区临石村的垃圾分类系统、厨余垃圾后端堆肥渠道已经建立，覆盖至整个村镇中心，项目成果得到了四川省德阳市和成都市郫都区政府的高度认可。

重点项目：水源地社区垃圾管理项目

合作伙伴：成都城市河流研究会

项目落地于四川成都市郫都区水源地社区——临石村和永安村，基金会支持伙伴成都城市河流研究会开展扎实的社区工作：参与式环境教育活动和培训、组织起村民为成员的活跃的护水队。坚持清理河道垃圾的同时，护水队员还学会了堆肥技术、设计了农药危废收集点，这些措施有效减少了垃圾对土地和水源造成的污染。2019 年底，两个项目村拥有堆肥点位 10 个，护水队共捡拾垃圾近 1 吨、收集农药危废 160 公斤；直接影响村民 1,400 户，参与项目的村民志愿者、国内外大学生志愿者和企业志愿者共约 200 人，参与学习考察的各类团体超过 4,000 人。



“

2019 年，由万科公益基金会大力支持，成都城市河流研究会实施推动的水源地社区垃圾管理项目，在成都市郫都区临石村和永安村得到切实推进。这个项目，涵盖了两个方面：既是一个垃圾分类与无害化处理的公众教育过程，更是一个推动乡村生态建设与水源地保护并行的过程。在这个过程中，河研会实施推动社区村民自组织参与，组建了“乡村护水队”，以村民带动村民的方式，实践垃圾在地消化，变农废为农肥，发展生态农业，最终实现水源地社区垃圾减量化、无害化、资源化，推动零废弃乡村建设，在发展并推动农民生态农业收入的同时，实现水源地生态保护的目标。项目首先通过资助村民进行垃圾分类与无害化技能培训，组织不定期的专家与村民的交流学习，培育临石村和永安村两支村民护水队志愿者；再通过志愿者带动社区垃圾分类、生态堆肥、农业危废物管理和护水清源行动。同时项目通过公共教育、家校共育、小手牵大手、共护水源地模式等，推动在地唐元小学师生共参与校园垃圾分类，厨余堆肥回田等资源利用模式，促进学校师生垃圾分类与生态环境保护的意识，受到广大师生家长的高度好评。在两个项目点，村民熟悉并践行了垃圾分类与无害化处理原则，环保意识得以提升，进一步促进了乡村生态与经济的并行发展，初步达成了水源地生态保护的目标。乡村环境保护行动有目共睹，零废弃乡村行动得到郫都区相关乡镇，村级等领导肯定和高度关注，项目模式被郫都区政府部门推荐为全区学习榜样。

——水源地社区项目汇报人 成都城市河流研究会 董泽兵

”

● 厨余垃圾

2019 年共资助或委托项目 **10** 个，覆盖全国 **7** 个省，受益人数约 **7,000** 人。

完成社区分散式厨余处理（黑水虻）技术流程搭建，完成社区分散式堆肥处理技术探索，基于社区维度的生态友好型垃圾管理模式初具框架。



扫一扫，观看万科探索
垃圾分类的心路历程

重点项目：西山庭院黑水虻养殖和落叶堆肥项目

合作伙伴：北京昊业怡生科技有限公司

2018 年 12 月，基金会联合北京昊业怡生科技有限公司在北京西山庭院社区落地了一整套生态化的厨余垃圾处理试点装置。通过黑水虻处理装置以及落叶堆肥箱，帮助西山庭院将居民厨余垃圾用于黑水虻饲养，其产生的虫粪和绿化垃圾作为小区绿化有机肥，供小区内居民和物业使用。这样一套模式可以形成完整资源闭环并能起到垃圾分类社区教育的良好示范作用。后续将跟进从碳减排、经济测算和可持续行为改变三个角度的提炼总结，用于这种社区厨余垃圾处理模式的复制与推广。西山庭院项目点已经稳定运营一年有余，相关设施设备通过了高温、低温等自然条件考验，社区内环境效益倍增也证明了这种垃圾处理模式的优势，还有效促进了社区内的居民凝聚力和认同感。



小知识：什么是黑水虻？

* 来自于网络资料

黑水虻属于腐生性水虻科昆虫，原产于美洲，目前在全球广泛分布。黑水虻幼虫在自然界中以餐厨垃圾、动物粪便、动植物尸体等腐烂有机物为食，可以将食物高效得转化为蛋白质、脂肪类等营养物质。其幼虫体重可成长约 6,000 倍，经过两周孵化变为成虫。成虫不取食，只需要补充水份即可，没有进入人类居室的习惯。黑水虻可选择食物种类广泛，从禽畜粪便到食品工业废料等有机物都能高效处理，6,000-8,000 只黑水虻可处理一吨有机废弃物，并且可以将垃圾体积、氮磷量减半。除此之外，黑水虻还可以用来提取抗生素、脂肪剂等，可用于生产食品、化妆品、外用药品等。

重点项目：中国厨余堆肥试点项目

合作伙伴：南京大学（溧水）生态环境研究院

本年度内，项目探索了城市、乡村社区中“研究 - 数据收集 - 培训 - 实践”实施流程。合作伙伴通过培训和指导散布于全国各地的 12 家社会组织和企业实操在地堆肥，初步总结出了一套符合中国国情和环境的分散式堆肥模式。结合基金会于 2018 年支持的印度班加罗尔考察、2019 年欧洲可持续厨余管理学习等外部经验，本年内已基本完成分散式堆肥在中国自下而上推广的可行性论证。同时，项目已产出一本基于科学论证和实践案例的《分散式堆肥技术与操作手册》，获得业内高度认可，为下一步推进更大范围落地推广打下良好基础。



“

我跟万科公益基金会的渊源始于印度班加罗尔市社区厨余堆肥考察，始于王石理事长对垃圾议题的深切关注。2018 年 8 月去班加罗尔之前，我就听说他为了探索真正有效的厨余资源化利用模式，这些年来走访考察了许多国家，积累了大量的实践案例。所以，当王石理事长在第一天考察结束后对我说：“班加罗尔的厨余堆肥在社区层面非常有效，很值得我们借鉴”时，我深受鼓舞，也意识到他是真正全心关注这个问题，看到了社区堆肥的环境和社会价值。我之前从事环境政策研究多年，知道垃圾议题过去多年都未受重视，因此更加觉得王石理事长和万科公益基金会对垃圾议题的重视和远见难能可贵。

这一年多，跟万科公益基金会携手在中国探索和尝试社区厨余堆肥，让我看到了基金会同仁们认真、踏实和积极的做事风格，尤其赞赏基金会敢于创新，勇于尝试新路径，融垃圾问题和社区治理为一体的整体性思路，大力支持公益组织，培养公民的环境意识和行为，等等这些都展示出一个慈善机构强烈的社会责任感和使命感。

在未来的时光里，期待基金会保持开拓精神、继续支持公益和社区组织、坚持灵活创新，助力中国和世界践行可持续发展。衷心祝愿基金会的同仁们！

——南京大学（溧水）生态环境研究院 首席科学家 中国厨余堆肥试点项目负责人 张雪华

”

● 赋能平台

2019 年共开展 4 个项目，覆盖全国 31 个省、自治区、直辖市，共计直接受益人 497 人，已形成了针对机构初创期、发展期、成熟期等不同阶段公益组织的系统化支持体系。

重点项目：蒲公英计划——深圳市垃圾分类公众教育志愿讲师培训项目

合作伙伴：深圳市龙华区零废弃促进会

2018 年万科公益基金会与深圳市城市管理和综合执法局达成战略合作，重点资助深圳市龙华区零废弃促进会开展垃圾分类公众教育蒲公英志愿讲师培训计划（以下简称蒲公英计划）。2019 年上半年，完成蒲公英计划一期，共培训 60 位讲师；下半年启动二期，共 98 位志愿者入选。二期培训讲师志愿服务次数达 580 场，招募志愿者 35,000 余人次；组织参与深圳市“垃圾分类微课堂”讲座 434 余场，直接触达影响人群 26,317 人。



重点项目：垒土行动——社区废弃物管理自组织培育项目

合作伙伴：北京合一绿色公益基金会

2019 年，万科公益基金会资助北京合一绿色公益基金会发起本项目（定名“垒土行动”）。项目招募筛选 377 名学员，覆盖全国 31 个省 / 自治区 / 直辖市，开发形成包含垃圾议题通识、垃圾分类实操、社区动员实操和自组织发展 4 个版块 14 门线上课、2 门线上答疑和 1 门线下实地走访课程体系，累计 10,828 学习人次。并通过垒土行动学员群、各区域小组群，学员间开展了充分的互动和实际行动分享，还基于学员所在社区开展线下交流和零废弃生活的实践活动。



重点项目：爱芬学院——城市社区垃圾分类培训咨询体系建设项目

合作伙伴：上海静安区爱芬环保科技咨询服务中心

2019 年，万科公益基金会资助上海静安区爱芬环保科技咨询服务中心实施本项目。本年度内项目完成研究报告《基于垃圾分类行为理论的爱芬“三期十步法”实践和理论研究》、《社区建设与垃圾分类协同互动的研究》、完成《中国城市社区垃圾分类培训咨询市场需求报告》，这些研究成果为城市社区垃圾分类的行动推进提供了全貌式理论和观念指导。项目建成面向社区垃圾分类试点的课程体系，包括街镇体系构建、社区实操分解、项目影响力打造三个板块，共计 15 个主题课程，可提供超过 20 个小时的标准化培训课程；并组建 8 人培训讲师团，举办过 2 次项目推介会，还为深圳四季花城和杭州良渚文化村的社区垃圾分类试点工作提供专业咨询。



重点项目：社区建设者培育支持计划

合作伙伴：上海屋里厢社区服务中心



社区建设者培育支持计划通过汇集政府、企业、第三部门等多方跨界资源，构建能力模型和课程体系、研发线上线下课程、开展行业和行动研究、组织行业交流等方式提升获取社区建设学习的多元化和便利性，打破社区建设领域缺少本土理论和实践局面以及不同社区建设者角色视野的局限。在 2018-2019 年项目周期内，社区建设者培育支持计划初步完成社区建设者支持体系构建，梳理出 1 个社区建设者能力模型，并以此为基础开发了 1 套涉及 3 个梯队的社区建设者线上线下的课程体系；征集到来自 15 个省市 70 余案例，其中 30 个入选优秀案例，选出其中 8 个具有高度代表性案例形成《全国优秀社区案例集》；基于在 4 个城市社区社会组织的培育实践，形成了《四地社区培育与实际行动报告》；通过举办“象有引力”绿色社区嘉年华，建立了 1 个项目成果展示和行业交流的平台。这些成果为行业内众多社区建设者们提供了便利且多元的知识获取渠道，本项目周期内直接受益人数 20,000 余人。

重点项目：朴里节零废弃活动

合作伙伴：深圳市盐田区老土乡村生态文化服务社



朴里节零废弃活动于 2019 年 11 月分别在 4 个深圳万科物业服务的不同物业类型的小区举办零废弃主题活动，并将活动经验和成果总结成册，为同类社区未来举办类似活动提供相应的指引和资源。该项目直接受益人数约 1,900 人次左右。

● 智库平台

2019 年资助了三大类共 **16** 个项目，覆盖 **5** 个省。旗舰项目的成功推动需要高度的“知”与“行”彼此支撑，智库平台从“信息分析与知识梳理”、“经验学习与专家筛选”、“具专业性的行业倡导”三个方面协同推动。

重点项目：2019 城市社区生活废弃物管理民众信心指数

合作伙伴：北京零点远景网络科技有限公司

继 2018 年支持发布《2018 年城市社区居民生活废弃物减量、分类与再利用》报告之后，2019 年发布的信心指数报告更为清晰准确提出社区垃圾分类的多维视角以及主要痛点，着重分析“限塑令”、一次性用品减量、无废城市等数个垃圾分类政策相关事件的现实执行情况，从第三方角度客观评价了当前国内各城市垃圾分类所处的状态，获得住房与城乡建设部、生态环境部、垃圾处理企业、社会组织等多方认可。发布的报告得到新华社、人民网等媒体关注，并成为首届“社区废弃物管理论坛”亮点成果。

“

万科公益基金会以“面向未来，敢为人先”的理念推动环境保护和社区发展，是国内最早提出“可持续社区”总目标并把“社区废弃物管理”作为战略规划旗舰项目的机构。尤为可贵的是，万科公益基金会重视以“研究 - 试点 - 赋能 - 倡导”的方式推进工作。零点有数有幸成为万科公益基金会的合作伙伴，参与社区废弃物管理相关工作。双方已两次成功合作，形成“社区废弃物管理信心指数暨社区居民意识与行为研究”成果。该项研究综合采用定量分析、舆情分析、观察法和专家思辨等多元方法，科学性、前瞻性与数据的警示性获得政府、公益界和学界的广泛认同，多家中央媒体转发报道。

2020 年信心指数研究即将启动。双方合作也将扩展到拾荒者研究、“故宫零废弃”游客干预研究等多元角度。这将使我们的研究更精细、更聚焦、更具实操性。久久为功，方能善作善成——希望万科公益基金会能够锲而不舍地关注社区废弃物管理议题，通过社会化研究成果和公众教育、行为干预、政策倡导，为中国废弃物管理事业做出贡献。

万千风尚，垃圾分类惟新，科学调研，赋能社区管理。基于数据，精准描绘痛点；金石之策，专家智慧凝聚；会商研讨，利益主体同力。

——零点有数 社会发展研究中心 副总经理 赵雷

”

重点项目：横县可持续垃圾管理学习会、欧洲厨余垃圾管理考察

本年度国内与国际各一次现场考察学习，凝聚了更有力的合作伙伴、跟进了落地项目，引入了因地制宜的技术与管理方法。从 2000 年起一直坚持不懈落实推行垃圾分类的广西南宁市横县在国内具有一定影响力。2019 年 4 月，万科公益基金会组织全国 5 个地区 10 多家机构前往当地现场考察学习，参访者们参考横县经验，后续在全国 4 个地区落地了垃圾分类项目。2019 年 10 月初，基金会组织来自全国 5 个城市 9 家机构组成欧洲分散式垃圾管理参访团，先后赴意大利米兰、西班牙巴斯克地区和加利西亚地区。此行收获丰富，成员们开阔了视野，增强了如何加强当地政府对于垃圾管理模式认可的信心。考察团成员也与各接待机构和社区分享了自己在社区开展的垃圾分类经验和挑战，促进了议题的国际交流。

此外，在巴斯克地区受到当地省政府热情接待及多家媒体报道，提高了基金会的国际影响力。返程后的参访团成员已在北京、成都和上海先后举行 3 次分享会，共吸引近 400 人现场参加，近 2,000 人线上参加。本次国际考察的收获突破了国内对于厨余垃圾资源化的固有思维模式和既有操作瓶颈，为国内可持续垃圾管理带来了全新视角。截至 2019 年底，基于本次国际参访直接推动 3 个潜在项目试点，获得 5 个城市中数个区政府关注。



重点项目：首届社区废弃管理论坛

本届论坛以“向未来·再出发”为主题。生态环境部宣教中心、住房和城乡建设部机关服务中心为本次论坛指导单位，四川省生态环境厅及成都市生态环境局等相关单位领导出席论坛。著名科学家、中国工程院前副院长杜祥琬院士及全球著名生物学家、环保倡导领军者珍·古道尔博士出席论坛并发表主旨演讲。论坛成功汇聚来自全国 24 个省市自治区政府部门、工商企业、学术研究和公益行动等多方代表，实际参会 290 人，直接辐射受众 10 万人。论坛由“城市社区废弃物管理”、“农村社区废弃物管理”、“科技创新与新商业模式”、“社区厨余垃圾管理”、“公众倡导与教育”及“零废弃校园与零废弃办公”六大平行论坛组成，多维度深入覆盖社区废弃物管理议题，确立社区可持续发展领域影响力。

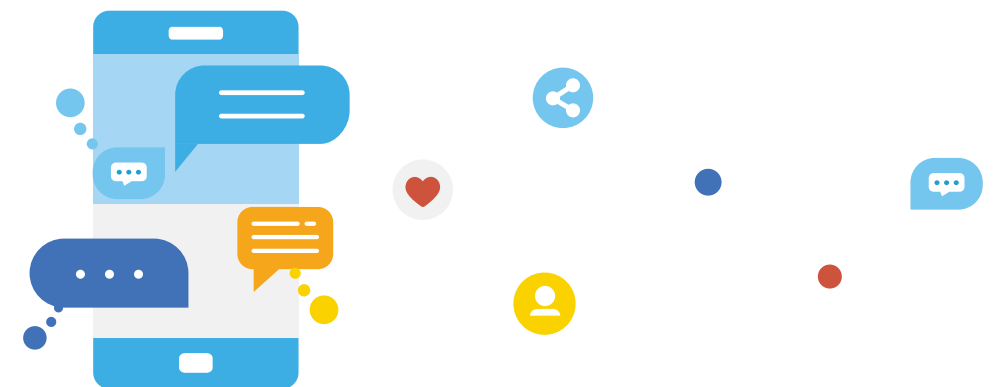
论坛受到新华社、央视国际、学习强国（订阅号）、《中国环境报》、《南方周末》、财新等重量级媒体的多角度报道，仅新华社阅读量在论坛结束一周内已超过 436,319 人次；此外，四川省及成都市的地方电视台、电台、报刊和杂志等媒体也以专题报道或新闻时讯方式报道，累计阅读或观看超百万人次。这次论坛对万科公益基金会以专业性、前沿性、高立意树立社区废弃物管理领域行业标杆，具有重要里程碑式影响力。



● 传播分享

零废弃日

万科公益基金会与壹基金、零废弃联盟三方联合发起的垃圾分类主题大型公众倡导活动。8.1-8.17 活动期间，共有 6,528 人参与，58 家媒体报道，80 多个城市开展倡导活动。“零废弃日”微信传播量 65.7 万，微博话题阅读量 1,330.8 万人次，快手专页播放量 90.3 万人次。





一千个「分」的理由

结合多方媒体资源，对垃圾减量和垃圾分类进行普及性倡导。通过新华网、新浪微博、未来网、微信等平台与线下活动、项目案例等相结合，微博阅读量 683 万人次，微信公众号“三表龙门阵”、“最人物”单篇阅读量均达到 10 万+。



东星小学 黄小芸



龙华区爱义学校小学组 王言



锦华实验学校 蔡易宸



丹堤实验学校 明楚唯



锦明学校 萧诺言



龙华区爱义学校小学组 袁紫馨

绿色环保

绿色环保				
议题	项目	受资助 / 受委托机构及个人	协议累计 总金额 (元, 含跨年)	2019 年 实际拨付 (元)
气候变化	中国企业气候行动	深圳市大道应对气候变化促进中心	1,699,418.00	6,884,686.90
	青年环保创新论坛 (YGT) 2019 年度计划	深圳市大道应对气候变化促进中心	1,010,206.00	
	第二届三角洲气候变化专题研讨会暨能力建设培训	广东省千禾社区公益基金会	100,000.00	
	2019 年西班牙马德里气候大会中国角会展服务	天联互通 (北京) 文化传播有限公司	2,491,049.30	
	2019 年西班牙马德里气候大会中国角会务服务	天联互通 (北京) 文化传播有限公司	932,605.40	
	2019 气候议题纲要编制	麦肯锡 (上海) 咨询有限公司前海分公司	530,000.00	
	UNLEASH 深圳大会碳中和项目	中国绿色碳汇基金会	100,000.00	
	深圳大道应对气候变化中心机构运营费用	深圳市大道应对气候变化促进中心	170,000.00	
物种多样性	珠峰保护区以文化为基础的社区发展	贵州田野环境与发展研究中心	420,000.00	1,883,360.00
	珠峰自然保护区 2019 年雪豹种群和栖息地调查评估	北京市海淀区陆桥生态中心	310,000.00	
	万科公益基金会与珠穆朗玛峰国家级自然保护区管理局 “雪豹保护计划”项目第六财年合作	珠穆朗玛峰国家级自然保护区管理局	1,270,000.00	
	珠峰雪豹保护与云山保护野生动物保护科研研修生 联合培养计划	大理白族自治州云山生物多样性保护与 研究中心	29,360.00	
	2019 年湿地保护管理交流培训服务	海外国际旅游集团海南旅行社有限公司	57,780.00	1,000,000.00
	生命长江与生态“一带一路”长江江豚拯救项目	深圳市一个地球自然基金会	2,000,000.00	
	2019 年捐赠深圳市红树林基金会	深圳市红树林湿地保育基金会	100,000.00	
	中小学生科普教育课程项目	深圳市红树林湿地保育基金会	100,000.00	
其他	守护生态文明, 共享美丽中国”第六届全国摄影大赛	深圳企业家摄影协会	300,000.00	300,000.00
	CEGA (China Environmental Grantmakers Alliance) 中国环境资助者网络 2019-2020 年	北京恩玖非营利组织发展研究中心	200,000.00	100,000.00
	“一带一路”沿线国家生态环保立法、政策与中资企业 环境风险防范研究	黑龙江省亚布力 (中国) 企业家论坛发展 研究基金会	2,000,000.00	2,000,000.00
合计			13,820,418.70	12,368,046.90



● 气候变化应对

2019 年共资助公益伙伴 5 个项目，委托服务 3 个项目。

主要成果：

支持深圳市大道应对气候变化促进中心运营中国企业家气候行动（CBCA）平台，全年完成企业参与气候主题沙龙分享 3 场、工作坊 6 场、主题峰会 1 场；新吸纳 4 家企业成为 CBCA 成员；直接产出 1 家行业协会参与气候议题赋能实践，推出《应对气候变化、推进绿色运营——连锁企业行动指南》；间接产出 3 家企业参与气候议题实践；同时，受益于万科公益基金会气候议题纲要的制定，大道应对气候变化促进中心（C Team）机构自身的战略发展规划初步形成。与清华大学气候研究院达成合作共识，启动成都市重点行业减碳路径研究项目；2019 年底，圆满组织完成 COP25 马德里大会边会；完成联合国气候大会之旅纪录片拍摄。

重点项目：联合国气候变化大会

2019 年 12 月 3 - 13 日，第二十五届联合国气候大会（COP25）在西班牙马德里召开。12 月 12 日由万科公益基金会联合大道应对气候变化促进中心、阿拉善 SEE 基金会、中国纺织工业联合会、中国连锁经营协会、中国工业经济联合会共同主办的“企业气候行动：赋能与创新”中国企业日主题边会在中国角召开，汇集能源、电力、房地产、纺织、零售、IT 各方代表热议气候行动赋能与创新。



中华人民共和国生态环境部

感谢信

万科公益基金会：

联合国气候变化框架公约第25次缔约方会议于2019年12月在西班牙马德里举行。会议期间，中国代表团认真贯彻落实习近平生态文明思想和外交思想，以积极建设性态度参与气候变化国际谈判，坚定维护多边主义，深化与各国的交流合作，促进各方凝聚共识，有效推动全球气候治理进程。

为积极宣传中国应对气候变化的政策与成就，中国代表团继续在大会期间设立中国角，组织国内外机构和单位举办29场主题边会，并通过图书展赠、视频展播、图片展览等方式，讲述积极应对气候变化的“中国故事”，向全球贡献中国智慧和方案。中国角不仅成为各国代表的热门打卡地，也成为展示中国气候行动和形象的亮丽名片。

你单位一直以来积极参与中国角的组织筹办，并连续多年联合有关企业共同举办企业日边会，较好地展示了中国企业绿色低碳发展和应对气候变化的良好形象。值此新年到来之际，衷心感谢你单位一直以来对气候变化工作的大力支持！感谢参加中国角工作同志的辛勤劳动与付出！

顺贺新春！



重点项目：企业行动案例集发布会



中国企业气候行动（CBCA）在COP25召开前夕，征集了企业和产业应对气候变化的行动与实践，形成《2019 企业气候行动案例集》。这些案例包括了阿拉善SEE基金会、万科企业股份有限公司等18个企业气候行动举措和行业推动案例，代表了绿色能源、绿色建筑、绿色交通、绿色金融、绿色制造、绿色供应链、带动绿色消费、碳管理和碳信息披露等领域的举措和创新。12月19日，中国企业气候行动（CBCA）在北京举办《2019 企业气候行动案例集》分享发布会，展示企业应对气候变化的代表性成果。近百名来自企业、媒体、智库和研究机构的嘉宾参加了活动。

此外，2019年，万科公益基金会持续支持物种保护、生态保育方面的工作还包括：资助深圳市一个地球自然基金会长江江豚保护项目；资助深圳市红树林湿地保护基金会开展“中国沿海湿地保护网络湿地教育中心项目”。



“

2020 年早春三月，草长莺飞、春花已绽。在中国，我们与新冠病毒的“战争”已进行了近两个月，虽与一个月前最紧迫的状况相比已大有好转，但在国际上，这场保卫人类健康和生命的没有硝烟的战斗，却刚刚燃起。未来能否获胜，取决于当下人们的选择和行动。

2019 新型冠状病毒肺炎已经成为一个全球公共卫生事件。科学家们目前对病毒溯源的研究结果显示，引发这场世界范围内人与病毒大战的，很可能是源于人们捕捉、销售和食用野生动物，让原本与我们毫无瓜葛的自然界病毒，有了侵袭健康人群的机会。

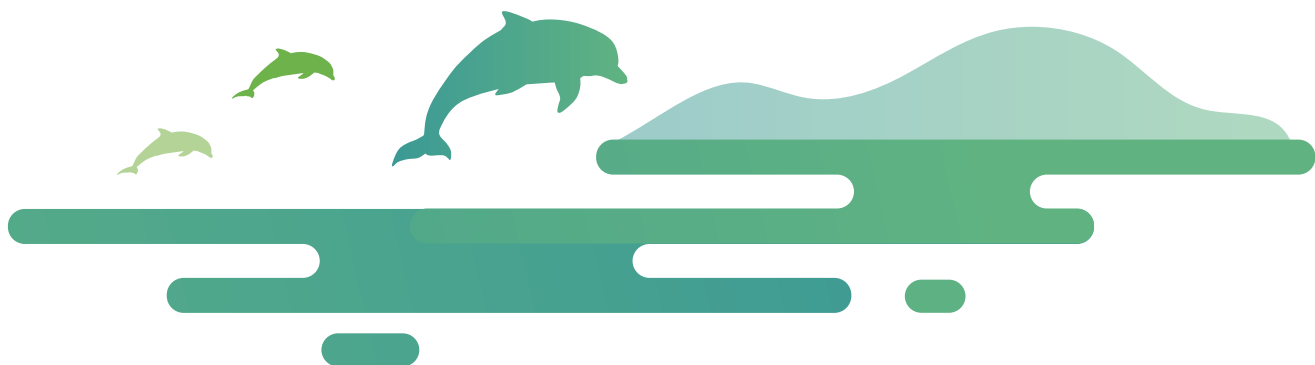
反思过往，正视当下，才能更好地面对未来。近日，中央文明办发出通知，在全社会强化尊重自然、保护动物的生态文明意识，坚定战胜疫情的信心。3 月 3 日，中共中央办公厅、国务院办公厅印发《关于构建现代环境治理体系的指导意见》，全民行动体系是其中一个重要支柱，需要每一个人行动起来，不断提高自身的环保素养，监督政府履职，制止生态环境破坏，自觉履行责任，转变不良习惯，开展垃圾分类，践行绿色生活。

万科公益基金会以“面向未来，敢为人先”的理念，关注对未来影响深远的议题；以“环保”为杠杆，撬动更大的社会资源，带动更多的人采取行动；以“可持续社区”为目标，推动实现“美好你我社区”的愿景。同时，支撑基金会成长的万科集团，也在地产行业内带动着创新，积极参与绿色供应链的完善，这是以市场力量推动环境监管水平提升的一个非常重要的创新，并能极大地弥补环境行政执法力量的不足，成为政府、企业、社会公众共同参与环境治理的一个鲜活案例。

无数个“小公益”的涓涓细流，能汇聚起生态环境大公益的浩瀚海洋。期待万科公益基金会在新的一年里，以更加生动鲜活视角，以环保公益为纽带，带动更多社会力量，进一步提升公众参与环境质量改善的责任感，共同为中国环境质量改善加速而努力。

——生态环境部宣教中心主任 贾峰

”



● 珠峰雪豹保护议题

根据《西藏自治区林业厅与万科公益基金会合作备忘录（2017-2020）》，2019 年度万科公益基金会继续支持珠峰雪豹保护中心从科学研究、社区发展、人才培养和公众教育四个方面推进工作。珠峰雪豹保护中心也在工作中探索企业、社会组织与政府部门密切合作，推动高原生物多样性保护工作的创新模式，在 4 类方向支持 5 个项目。

主要成果：

支持北京林业大学团队在珠峰保护区定日县区域开展 2 次监测工作、产出 3 个报告，进一步推动珠峰保护区雪豹及其栖息地研究工作；支持云南大学团队在珠峰保护区所属四县开展 5 次野外工作，开展湿地和草地 2 个专项调查，推动自然资源利用视角的社区基线研究；支持贵州师范大学团队推动社区生计改良项目，设计 10 类手工艺产品并产出首批样品，推进基于文化的社区发展探索工作；支持中国科学院动物研究所团队承担珠峰保护区管理局 3 个专项调查项目，助力珠峰局管理人员开阔业务工作视野；推动专家委员会合作研讨以促进跨学科交流；开展及协助保护区人员业务培训 4 次，培训基层工作人员约 70 人，继续助力珠峰局提高保护管理能力。



“

辞旧迎新，万物复苏之时，我仅代表个人，感谢万科公益基金会一直以来对珠峰环保事业的关注和无私的援助，同时祝万科公益事业蒸蒸日上。

万科公益基金会自 2014 年以来，不断为珠峰保护区援助环保资金和人才，截至目前已累计援助资金 1,000 多万元，联合政府建立了珠峰雪豹保护中心，并先后选派了数十人长期在保护区蹲点工作，培养了一批青年保护人才和保护区工作人员。这些援助对珠峰保护区生态系统和生物多样性保护起到了举足轻重的作用，同国家一道为建设国家生态安全屏障做出了贡献。珠峰雪豹保护中心在珠峰管理局的领导下，开展以雪豹为主的生物多样性保护事业，期间第一次在野外拍摄到雪豹影像资料，并由中央电视台等多家媒体报道或转载，也弥补了在其它物种野外影像资料为零的突破，同时撰写和发表了保护区各领域的研究成果，提升了珠峰保护区科研水平。此外，雪豹保护中心结合珠峰保护区实际，遵从政府领导、专家指导、群众参与

的三条腿走路的珠峰发展模式，不仅在雪豹保护事业取得了长足的发展，也带动了保护区其他事业的发展。

我们在建设珠峰保护区过程中，始终以保护生态系统完整，保全生物多样性，遵循自然资源的可持续发展，实现人与自然和谐共生。珠峰保护区建立初期（1988 年前），整个保护区社会、经济、文化等处于欠发达，当地群众有砍伐、狩猎、随意挖沙、采石、过度放牧等习惯，住房、取暖、生产工具、现金收入均来自于自然资源，从而维系生活。保护区建立后，保护区管理部门通过支持当地转变生产生活方式，寻找替代能源维持当地百姓生计，树立当地群众的生态环境保护意识，实现环境保护与社会协调发展。随着改革的不断深入，我国经济社会的飞速发展，特别是内地及沿海城市的日新月异，带动了国内欠发达地区发展，随着西部大开发、国家对西藏的特殊关怀等，西藏也随之发生了翻天覆地的变化，当地交通、通信等得到了前所未有发展，交流日益频繁，珠峰保护区当地百姓的生产生活方式也随之发生变化。将来怎样处理好环境保护与经济社会发展之间的关系是珠峰保护区面临的问题，也是将来工作的重要切入点，我们愿携同万科公益基金会保护祖国的碧水连天，同时寻求保护与发展之间的平衡点，实现共同发展。

——西藏珠峰局 拉巴次仁

”

● 南南合作

2019 年，万科公益基金会资助深圳市国际交流合作基金会开展湄公河太阳村二期项目，联合柬埔寨民间社会组织联盟（CSAF）、缅甸杜钦季基金会（DKKF）发起，在柬埔寨和缅甸两国实施。2019 年缅甸项目点完成前期可行性调研、物资采购、设备交付等工作；柬埔寨项目点已完成前期可行性调研、与光伏企业关于设备捐赠的磋商、与当地运营管理的 NGO 洽谈构建可持续化社区运作机制合作可能性等。



社区发展与共生

万科公益基金会以建设可持续社区为目标，社区发展板块支持项目包括：活力乡村计划、绿色乡源计划、遵道学校教育发展项目，覆盖 3 个省 4 个市 / 县，直接受益人 **6,500** 余人。

社区发展与共生				
议题	项目	受资助 / 受委托机构及个人	协议累计总金额 (元, 含跨年)	2019 年 实际拨付 (元)
活力乡村计划	2019 陆丰下埔活力乡村计划	广东省绿芽乡村妇女发展基金会	492,550.00	633,402.60
	2019 河源仙坑活力乡村计划	广州市海珠区青城环境发展中心	475,269.00	
绿色乡源计划	南沟门村垃圾减量	深圳大道应对气候变化促进中心	80,000.00	745,149.20
	2019-2020 绿色乡源计划 - 社区环境项目 (1 期)	深圳大道应对气候变化促进中心	554,291.00	
	2019-2020 绿色乡源计划 - 清洁取暖项目 (2 期)	深圳大道应对气候变化促进中心	554,291.00	
遵道学校教育发展项目	2019-2020 遵道学校教育发展	绵竹市遵道学校	934,000.00	1,746,818.00
	遵道学校百年校庆视频制作	广州嘉辉文化传播有限公司	256,000.00	
	遵道学校百年校庆现场搭建	成都商音文化传播有限公司	556,818.00	
合计			3,903,219.00	3,125,369.80



● 活力乡村计划

重点项目：陆丰下埔活力乡村计划

合作伙伴：广东省绿芽乡村妇女发展基金会

万科公益基金会在万科集团精准扶贫援建的硬件建设基础上，在广东省陆丰市下埔村启动活力乡村计划。项目通过赋能和培育妇女志愿者组织、开展社区服务和垃圾分类宣导、链接学校资源等，持续回应社区需求，培养社区居民以可持续视角回应现在及未来社区多元需要的能力。本期项目直接受益人 2,000 余人次，并通过诸如榴莲夏令营等活动将项目影响力扩展到了周边的几个社区。



“

2019 年，在活力乡村计划的支持下，我们下埔村妇女爱心服务团队成立了。在这一年里，我们给村内留守儿童、老人和妇女提供服务，也在环境卫生和垃圾分类方面做了一些工作。妇女夜校让我们村里的姐妹可以学习文化知识，提升自身价值，不断自我发展；乡村儿童兴趣活动班，让孩子们深切体会到大家对他们的关心和爱护，也给孩子们营造一个健康、快乐、和谐的成长环境；跳蚤市场、垃圾分类等宣传工作，让村民的环保意识得到提升，也更愿意为建设美好的下埔出一份力。我们妇女服务队 5 个人，有机会外出学习，和其他的妇女团队和公益组织交流，同时在村里策划各种活动，这些都让我们成长了很多，也意识到我们其实有能力做很多以前我们没有想过的事情。非常感谢万科公益基金会和绿芽乡村妇女发展基金会在这个过程中对我们的大力支持和帮助。

——下埔村爱心妇女服务队

”

重点项目：河源仙坑活力乡村计划

合作伙伴：广州市海珠区青城环境文化发展中心

万科公益基金会在万科集团投入的硬件建设基础上，在广东省河源市仙坑村启动活力乡村计划。项目通过社区公共空间运营和文化激活、可持续生活理念推广、以及社区组织培育这三个方面支持，鼓励社区居民持续参与社区文化建设和环境改善工作。本期项目直接受益人 2,000 余人；还借助可持续生活研习营等活动成功引入了外部生态旅游资源。



● 绿色乡源计划

重点项目：绿色乡源计划

合作伙伴：深圳市大道应对气候变化促进中心

自 2017 年起，绿色乡源计划持续支持合作伙伴在陕西省延安市甘泉县南沟门社区开展清洁炉灶项目。在 2018-2019 年项目周期内进一步在社区内以清洁取暖和社区环境为切入点，通过对清洁取暖技术的探索，环境友好型产业的支持，生态环境宣教活动的开展，促进当地社区环境的改善、居民环境意识和行为的改变。本期项目直接受益人数 1,095 人，3 种不同成本梯度的清洁取暖方案有望应用于同一地区的更多家庭。2019 年，合作伙伴在南沟门社区的项目点还获得了 UNDP 全球环境基金小额赠款计划的支持。



● 遵道学校发展项目

重点项目：遵道教育发展项目

合作伙伴：遵道学校

自 2008 年起，遵道教育发展项目通过支持学校发展特色项目、完善教育体系、修缮校园等工作，不断推进学校硬件和软件教学条件的提升。在过去几年的时间里，遵道学校中考成绩连年位列全市同类学校之首，学校排名快速升至当地学校前列。在 2019 年，遵道教育发展项目继续为遵道学校提供了奖 / 助学金、特色教育项目 / 工作室建设、校园建设等 13 项教学软件和硬件提升支持。同时，基金会也为学校链接了成都根与芽等机构资源，通过在学校推广零废弃理念和实践，大力推动遵道学校零废弃校园建设。适逢遵道学校百年校庆之际，遵道教育发展项目支持学校开展校庆主题系列活动，回顾百年校史，鼓励师生继承优良传统。本项目直接受益人数 1,400 余师生，并通过“小手拉大手”的方式持续影响学生和老师的家庭。



公益孵化和支持项目

万科公益基金会在传统文化、儿童疾病、教育发展、精准扶贫等诸多领域探索与实践。成立至今，基金会与全国 **120** 多家公益组织展开合作，携手企业员工、社区业主、专业人士、社会义工和志愿者，以及供应商伙伴等，共同参与公益孵化和支持项目，以实际行动回馈社会，共同创造可以期待的未来。

公益孵化和支持项目				
议题	项目	受资助 / 受委托机构及个人	协议累计 总金额 (元, 含跨年)	2019 年 实际拨付 (元)
传统文化	故宫博物院奉先殿保护	北京故宫文物保护基金会	60,000,000.00	15,000,000.00
	福建万福寺保护	福清市慈善总会	10,000,000.00	3,000,000.00
	龙计划——唐代古庙保护	执行	186,581.94	186,581.94
儿童疾病	重症孤儿养护	爱佑慈善基金会	5,000,000.00	5,000,000.00
	儿童先心病救助	爱佑慈善基金会	1,000,000.00	1,000,000.00
	稚苗重生 - 危重症贫困患儿救助项目	深圳市儿童医院	150,000.00	150,000.00
教育发展	桂馨乡村教师支持	北京桂馨慈善基金会	15,380,000.00	3,080,000.00
	美丽中国乡村支教	南山慈善基金会	2,000,000.00	2,000,000.00
	留守儿童教育支持 VC 计划	爱佑慈善基金会	1,500,000.00	1,500,000.00
	荷风基金会艺术教育项目	北京荷风艺术基金会	300,000.00	300,000.00
精准扶贫	新疆塔合曼学校援建维修	执行	8,250.00	8,250.00
	新疆喀什库尔干县深圳新村民宿装修项目	乌鲁木齐市万科美好家工程管理有限公司	669,042.94	
	新疆喀什库尔干县深圳新村公共和生活配套设计	筑博设计股份有限公司	500,000.00	
	新疆喀什库尔干县深圳新村公共和生活配套建设项目软装工程	乌鲁木齐建易设计师事务所有限公司	380,000.00	1,962,960.73
	新疆喀什库尔干县深圳新村公共和生活配套施工图设计	筑博设计股份有限公司	350,000.00	
	新疆喀什库尔干县深圳新村公共和生活配套施工图设计	乌鲁木齐建易设计师事务所有限公司	70,000.00	
	三江侗族良冲村小学旱厕改造	三江侗族财政局同乐财政所	153,048.73	153,048.73
	“公益助农”精准扶贫农产品推广项目	深圳市印力公益基金会	310,421.00	310,421.00
其他	贫困女财经学生公益项目	贫困女财经学生	37,270.00	37,270.00
	北京市清华大学附属中学教育基金会	北京市清华大学附属中学教育基金会	100,000.00	100,000.00
	北大山鹰社遇难学生家庭资助	6 名家属	120,000.00	120,000.00
	资助韩美林艺术基金会	韩美林艺术基金会	200,000.00	200,000.00
	壹基金温暖包	深圳壹基金公益基金会	200,000.00	200,000.00
	深圳市猛犸公益基金会发起及捐赠	深圳市猛犸公益基金会	10,000,000.00	4,000,000.00
	深圳市基金会发展促进会发起及捐赠	深圳市基金会发展促进会	200,000.00	200,000.00
	献礼建国七十周年一带一路摄影主题展览	深圳企业家摄影协会	100,000.00	100,000.00
合计			108,914,614.61	38,608,532.40

自 2009 年起，万科公益基金会已经连续 11 年先后资助了“爱佑童心”、“爱佑晨星”、“爱佑新生”、“爱佑公益创投”等项目，通过与爱佑慈善基金会的合作积极探索医疗扶贫救助领域，帮助贫困病患儿童家庭避免因病致贫、因病返贫。



财务公开

永拓会计师事务所（特殊普通合伙） 深圳分所 Yongtuo CPAs (Special general partner) Shenzhen Branch	深圳市福田区滨河大道 5003 号 爱地大厦东座三层 3F, Aidi Building, No.5003 Binhe Road, Futian District, Shenzhen	电话: +86 (0755) 83890219 Tel: +86 (0755) 83890219 传真: +86 (0755) 83890186 Fax: +86 (0755) 83890186
---	--	--

审计报告

京永深分审字（2020）第 131 号

万科公益基金会：

我们审计了后附的万科公益基金会财务报表，包括 2019 年 12 月 31 日的资产负债表、2019 年度的业务活动表和现金流量表以及会计报表附注。

一、管理层对财务报表的责任

按照《基金会管理条例》和《民间非营利组织会计制度》的规定编制财务报表是万科公益基金会管理层的责任。这种责任包括：（1）设计、实施和维护与财务报表编制相关的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误而导致的重大错报；（2）选择和运用恰当的会计政策；（3）做出合理的会计估计。

二、注册会计师的责任

我们的责任是在实施审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守职业道德规范，计划和实施审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，我们考虑与财务报表编制相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和做出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、基本情况

万科公益基金会于 2008 年 09 月 04 日经中华人民共和国民政部批准登记。统一社会信用代码：531000005000211741。理事会每届任期 5 年，理事长为基金会法定代表人。本届法定代表人：王石。地址为广东省深圳市盐田区大梅沙环梅路 33 号万科中心，业务主管单位为民政部。

四、财务状况

1、万科公益基金会截止 2019 年 12 月 31 日资产总额为 270,642,240.48 元，其中：货币资金 90,579,873.74 元，短期投资 180,000,000.00 元，其他流动资产 4,600.00 元，固定资产净值 57,766.74 元。

2、万科公益基金会截止 2019 年 12 月 31 日负债总额为 131,132.47 元，其中：应交税费 21,403.34 元，流动负债 109,729.13 元。

3、万科公益基金会截止 2019 年 12 月 31 日净资产总额为 270,511,108.01 元，其中：非限定性净资产 270,511,108.01 元。

4、万科公益基金会 2019 年度收入 92,288,622.09 元，其中：捐赠收入 86,693,000.00 元，政府补助收入 0 元，投资收益 5,465,424.35 元，其他收入 130,197.74 元。

5、万科公益基金会 2019 年度支出 71,657,829.28 元，其中：业务活动成本 69,255,763.56 元，管理费用 1,620,669.45 元，筹资费用-94,253.73 元，其他费用 875,650.00 元。

6、万科公益基金会 2019 年度公益事业支出 69,255,763.56 元，上年度净资产 249,880,315.20 元，公益事业支出占上一年基金余额的比例为 27.72%，工作人员工资福利 1,202,313.11 元，行政办公支出 406,366.62 元，工作人员工资福利和行政办公支出占本年支出的比例为 2.24%。

五、审计意见

经审计，我们认为万科公益基金会内部控制制度体系基本建立完善、执行情况良好。万科公益基金会财务报表已按照《基金会管理条例》和《民间非营利组织会计制度》的规定编制，在所有重大方面公允反映了万科公益基金会 2019 年 12 月 31 日的财务状况以及 2019 年度的业务活动成果和现金流量。

永拓会计师事务所（特殊普通合伙）

深圳分所

中国·深圳

中国注册会计师：



中国注册会计师：



二〇二〇年五月十四日

资产负债表

编制单位：万科公益基金会

2019年12月31日

单位：人民币元

资产	行次	年初数	年末数	负债和净资产	行次	年初数	年末数
流动资产：				流动负债：			
货币资产	1	250,039,743.59	90,579,873.74	短期借款	26		
短期投资	2		180,000,000.00	应付款项	27		
应收款项	3			应付工资	28		
预付帐款	4			应交税费	29	1,633.39	21,403.34
存货	5			预收账款	30		
待摊费用	6			预提费用	31		
一年内到期的长期股权投资	7			预计负债	32		
其他流动资产	8		4,600.00	一年内到期的长期负债	33		
流动资产合计	9	250,039,743.59	270,584,473.74	其他流动负债	34	157,795.00	109,729.13
				流动负债合计	35	159,428.39	131,132.47
非流动资产：							
可供出售金融资产	10		-	长期负债：			
减：减值准备	11	-	-	长期借款	36		
可供出售金融资产净值	12	-	-	长期应付款	37		
长期投资：				其他长期负债	38		
长期股权投资	13			长期负债合计	39		
长期债权投资	14						
长期投资合计	15		-				
固定资产：				受托代理负债：			
固定资产原价	16		68,592.00	受托代理负债	40		
减：累计折旧	17		10,825.26	负债合计	41	159,428.39	131,132.47
固定资产净值	18		57,766.74				
在建工程	19						
文物文化资产	20						
固定资产清理	21						
固定资产合计	22		57,766.74	净资产：			
				非限定性净资产	42	249,355,189.86	270,511,108.01
无形资产：				限定性净资产	43	525,125.34	
无形资产	23			净资产合计	44	249,880,315.20	270,511,108.01
受托代理资产：							
受托代理资产	24						
资产合计	25	250,039,743.59	270,642,240.48	负债和净资产总计	45	250,039,743.59	270,642,240.48

业务活动表

编制单位：万科公益基金会

2019年度

单位：人民币元

项目	行次	上年数		本年数	
		非限定性	限定性	非限定性	限定性
一、收入					
其中：捐赠收入	1	86,519,350.00	298,924.00	86,818,274.00	1,233,000.00
提供服务收入	2				
商品销售收入	3				
政府补助收入	4				
投资收益	5	28,709,147.04		28,709,147.04	5,465,424.35
其他收入	6	34,866.18		34,866.18	130,197.74
收入合计	7	115,263,363.22	298,924.00	115,562,287.22	1,233,000.00
二、费用					
(一) 业务活动成本	8	70,648,769.79	867,284.00	71,516,053.79	69,255,763.56
(二) 管理费用	9	1,182,070.78		1,182,070.78	1,620,669.45
其中：工作人员工资福利支出		788,778.54		788,778.54	1,202,313.11
行政办公支出		385,830.74		385,830.74	406,366.42
其他		7,461.50		7,461.50	11,989.92
(三) 筹资费用	10				-94,253.73
(四) 其他费用	11	2,117,286.15		2,117,286.15	875,650.00
其中：战略规划费用		1,564,303.15			
费用合计	12	73,948,106.72	867,284.00	74,815,390.72	71,657,829.28
三、限定性净资产转为非限定性净资产	13				-1,758,125.34
四、净资产变动额（若为净资产减少额，以“-”号填列）	14	41,315,256.50	-568,360.00	40,746,896.50	-525,125.34
				21,155,918.15	20,630,792.81

现金流量表		
编制单位：万科公益基金会	2019年度	单位：人民币元
项 目	行次	金 额
一、业务活动产生的现金流量：		
接受捐赠收到的现金	1	86,693,000.00
收取会费收到的现金	2	
提供服务收到的现金	3	
销售商品收到的现金	4	
政府补助收到的现金	5	
收到的其他与业务活动有关的现金	8	19,952.08
现金流入小计	13	86,712,952.08
提供捐赠或者资助支付的现金	14	69,465,913.82
支付给员工以及为员工支付的现金	15	2,094,422.54
购买商品、接受服务支付的现金	16	
支付的其他与业务活动有关的现金	19	383,769.31
现金流出小计	23	71,944,105.67
业务活动产生的现金流量净额	24	14,768,846.41
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资所收到的现金	25	512,646,629.81
取得投资收益所收到的现金	26	8,729,616.46
处置固定资产和无形资产所收回的现金	27	
取得利息收入所收到的现金		224,451.39
收到的其他与投资活动有关的现金	30	
现金流入小计	34	521,600,697.66
购建固定资产和无形资产所支付的现金	35	68,592.00
对外投资所支付的现金	36	695,760,821.92
支付的其他与投资活动有关的现金	39	
现金流出小计	43	695,829,413.92
投资活动产生的现金流量净额	44	-174,228,716.26
三、筹资活动产生的现金流量：		
借款所收到的现金	45	
收到的其他与筹资活动有关的现金	48	
现金流入小计	50	
偿还借款所支付的现金	51	
偿付利息所支付的现金	52	
支付的其他与筹资活动有关的现金	55	
现金流出小计	58	
筹资活动产生的现金流量净额	59	
四、汇率变动对现金的影响额	60	
五、现金及现金等价物净增加额	61	-159,459,869.85

致谢

捐赠人	小计	捐赠人	小计
郁亮	1,000,000.00	周劲	21,500.00
匿名 1	100,000.00	张琪	21,500.00
解冻	100,000.00	中山世源房地产开发有限公司	90,000.00
匿名 2	360,000.00	万科集团	85,000,000.00
合计： 86,693,000.00			