

FACING THE FUTURE DARE TO BE THE FIRST

面向未来 敢为人先

2020万科公益基金会年度报告



2020年，对于中国乃至整个世界都是殊为不易的一年。万科公益基金会年初立志“转危为机”，在城市居民小区、在学校、在办公区等事关社会大众健康福祉的生活场景中，继续以试点行动结合经验总结继而分享推广的路径不断向前推动“可持续社区”建设，取得的成绩是令人欣慰和自豪的。

此外，我们更加聚焦“健康”与“合作”这两个关键词。大年初一，万科公益基金会向武汉市慈善总会捐款1亿元到账，支援抗疫一线。从紧急回应到疫后恢复，基金会始终聚焦疫区民众心理健康、当地社会组织生存和发展、一线社区工作人员关怀等主题，发起了疫情Care+、护航计划等系列项目。2020年，我们将旗舰项目“社区废弃物管理”内容外延上溯到“减少食物损耗与浪费，倡导健康饮食”议题，与平安信托联合设立慈善信托，将生活废弃物源头减量，与提高大众绿色健康生活品质相结合。以资助为主，万科公益基金会一直将“打造公益强生态”作为理念，致力于链接议题上下游伙伴，撬动优势资源形成闭环模式，以提升社会问题的解决效果和复制价值。这一年中，我们还拓展了与技术伙伴的合作，联合推出“疫情地图”“垃圾地图”等线上工具，加强互联网时代中社会大众公益参与度，其中的“疫情地图”累计阅读量超过1亿人次。

2020年，还是中国精准扶贫收官之年。自2008年万科公益基金会成立起，我们一直将扶贫助困项目视为促进社会公平发展的重要抓手，累计捐赠近1.96亿元，用于健康、教育、基础设施、易地搬迁扶贫等事业。基金会认真总结自身扶贫路上点滴经验，《聚焦可持续社区，助力高质量脱贫》入选国务院扶贫办评选的“中国社会组织扶贫案例50佳”。

2020年更是希望破土而出之年。基金会进一步加强“零废弃”“交圈”，扩大社会影响力。我们主办的第二届社区废弃物管理论坛以“向未来·育先机”为主题，首次尝试通过线上结合线下方式举行，来自政府部门、社会组织、科研机构、社区

和企业界等各路英才的观点进行碰撞和案例分享，线上浏览量超过450万人次；与故宫博物院共同发起的“故宫零废弃”项目，全年传播量达4.7亿，其中联合“上新了故宫”录制的一期零废弃专题节目引发社会强烈反响，浏览量达8000万人次。这些数据鲜活地告诉我们：社会大众关注人与环境的和谐共存，更愿意参与到“你我共建美好社区”的行动中。

2020年9月，习近平主席面向世界郑重宣布，中国二氧化碳排放力争于2030年前达到峰值，努力争取2060年前实现碳中和。正是在面向未来的新发展理念指引下，万科公益基金会在临近年尾开始积极规划一个近零碳社区的试点工作，我们衷心期待联合多方力量，共同投入这个可持续社区建设与绿色知识赋能的过程中。

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。万科公益基金会以此自勉，不忘初心，也衷心感谢各界合作伙伴们，让我们继续携手，未来可期。



王石
万科公益基金会理事长



万科公益基金会战略规划 (2018 — 2022)

VANKE FOUNDATION STRATEGIC PLAN

做什么样的事情

1 面向未来，敢为人先

怎么样把事情做好

2 起始于人，回归于人

3 合伙奋斗的主人翁精神

4 公益强生态的思维方式

- 1 关注对将来有深远影响，**迫切性高，但当下社会认知度低**的议题，勇于挑战与创新，致力于创造长远的社会利益
- 2 以“人”为出发点，**通过影响人的理念，从而改变人的行为，并将其转化为生活态度**，最终为实现人类长远的美好生活愿景而服务
- 3 对于基金会关注的议题，积极培养议题相关方的主人翁意识，**促成“要我做”到“我要做”的思维转变**，为共同目标奋斗
- 4 链接议题上下游的伙伴，**形成闭环模式**，撬动资源，从根源上解决某个议题，打造公益强生态，释放公益影响力

聚焦领域

着力在环境保护和社区发展领域打造基金会的专业能力、影响力和品牌。

聚焦方向和议题

以可持续社区为聚焦方向，以社区环境可持续发展为核心议题。

旗舰项目

以社区废弃物管理为切入点的旗舰项目，打造公益强生态。

围绕 **研究** > **试点** > **赋能** > **倡导** 的价值链对项目进行设计、管理

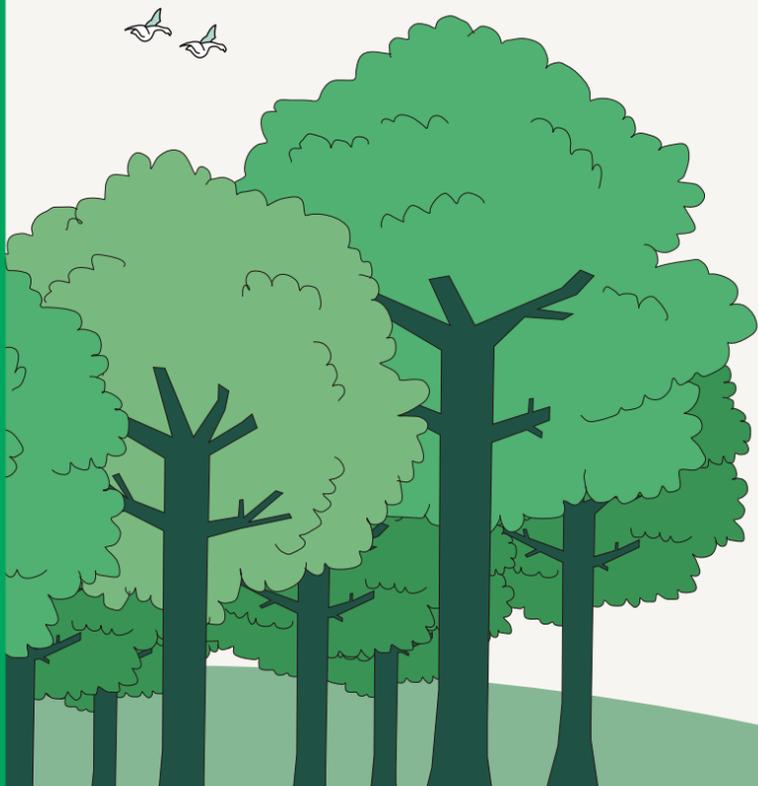
- 孵化万科公益先锋，培养出符合万科基金会价值观的公益骨干机构和个人
- 围绕环保和社区题材，在国际舞台发出“中国声音”，开展交流与合作，打造万科基金会的国际影响力



治理

GOVERNANCE

2020年万科公益基金会全年召开了7次理事会会议，就年度工作总结、计划、预算、重大（计划外）捐赠和支出、重大（计划外）投资、制度制订和修订等事项进行了审议和表决。因为疫情关系，其中5次线上会议，2次通讯会议，理事监事总出席率为95%。除履行治理议事责任，所有理事监事均参与了基金会零废弃、气候变化、减少食物浪费、社区花园建设等项目活动，参与率为100%。



周卫军

深圳市万科企业股资产管理中心（理事）

“从垃圾减量、垃圾分类开始，向资源回收再利用产业出发。”



刘小钢

广东省千禾社区公益基金会（理事）

“万科公益基金会结合企业能力，支持社区公益力量，长期专注环境保护领域中的废弃物处理，做深做透，值得称赞。”



陈一梅

万科公益基金会（理事、秘书长）

“找眼睛里放光的人，带着激情做公益！”



解冻

万科企业股份有限公司（理事）

“汇聚公益力量，共建、共享可持续未来。”



张海濛

麦肯锡咨询有限公司（理事）

“聚焦可持续发展，升级社会影响力。”



万捷

雅昌文化集团董事长（监事）

“万科公益基金会以人为本，首提‘可持续的社区’先进理念，通过公益影响人的理念行为转化生活态度，建设美美与共的未来家园。”



谭华杰

万科企业股份有限公司（理事）

“世界有温暖的一面，需要我们去共同发现。”



王振耀

北京师范大学中国公益研究院（理事）

“手上是垃圾分类，心中是生态文明。面向未来，让可持续永驻心田。”



张敏

原万科第一届董事会董事、财务总监，阿拉善SEE终身会员（监事）

“敢为人先的实践，是万科基金会的态度，伙伴们做就对了。”





寄语

PREFACE

04

万科公益基金会战略规划 (2018 — 2022)

VANKE FOUNDATION STRATEGIC PLAN

05

治理

GOVERNANCE

06

公益强生态

PUBLIC WELFARE ECOSYSTEM

建立公益强生态

10

业务

PROGRAMS

社区废弃物管理

12

绿色环保

36

社区发展

42

专项支持

46

财务

FINANCES

财务概述

52

审计报告

53

致谢

ACKNOWLEDGEMENTS

58

公益强生态

PUBLIC WELFARE ECOSYSTEM

“公益强生态”以多元、互动、生长为主要特点。目前，万科公益基金会所致力解决的社区废弃物管理、气候变化、社区发展等所有社会和环境问题，都需要项目中各个利益相关方，尤其是社会力量的参与，在工作推进过程中，各方需要协调、合作、互学、共创。我们希望，这样的工作理念不仅能促进一个个公益项目的有效实施，也能真正助力系统地解决问题，对社区、城市和人类产生深远的影响。

在“创新、协调、绿色、开放、共享”新发展理念的指导下，万科公益基金会通过“研究—试点—赋能—倡导”的工作方式，以人为本，发扬“合作奋斗”的主人翁精神，构建公益强生态，致力于从政策、立法、企业、国际组织和民间力量等多个维度来共同推进公益事业的发展。



法律法规



政策



文化



政府部门

生态环境、民政、住建、城管、环卫、绿化、街道、居委会...



公益强生态



社会组织

基金会、社团、社会服务机构、社工机构...



企业



学校



科研机构

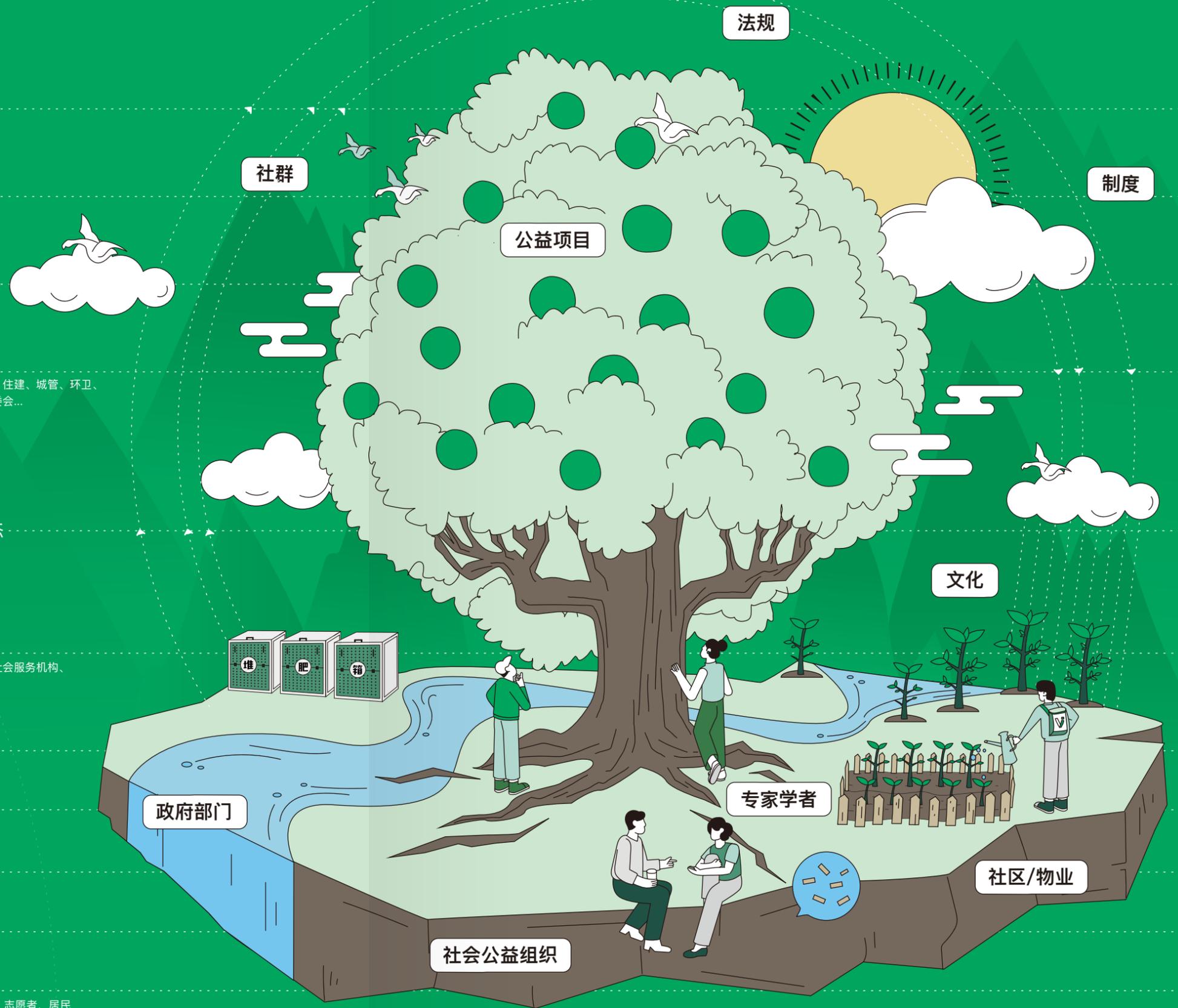


新闻媒体



社会公众

社群、公益先锋、志愿者、居民



业务报告

PROGRAMS

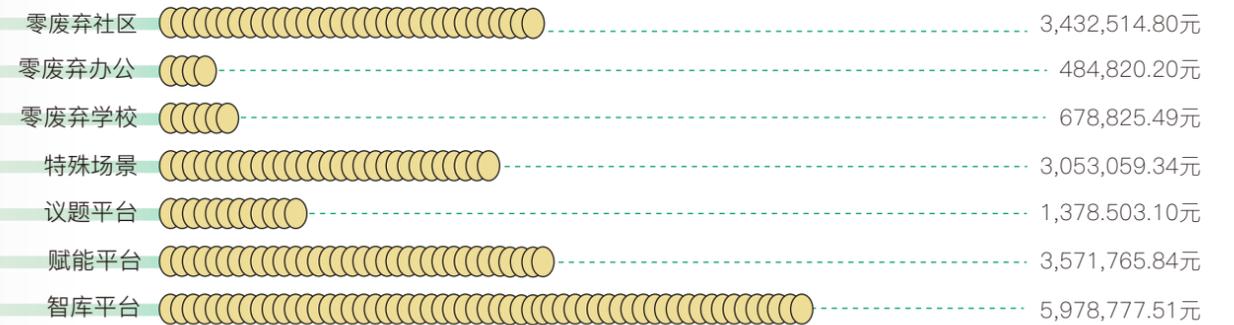
2020年，除疫情care+特别支出以外，万科公益基金会项目开支5150万元（含项目运营费和项目传播费，下同），项目工作四大领域（旗舰项目、绿色环保、社区发展、专项支持）共计完成预算比例为89%，较好完成了全年工作计划。本年内项目业务可概括为如下几个特点：

- 第一：战略业务领域全年平衡发展。旗舰项目发展为国内最具专业性的生活废弃物支持平台，绿色环保则以“气候变化”为主要平台拓展，社区发展分为乡村振兴和精准扶贫，在有限资源情况下发挥社会组织所长——重点支持社会建设，并有意识与基金会的废弃物管理内容相衔接；
- 第二：作为基金会核心工作内容，旗舰项目“社区废弃物管理”取得全面成果。全年新设立项目51个，覆盖32个省直辖市自治区，新增伙伴42家，支持总资金1,858万元；
- 第三：旗舰项目各分项内容中，“重点议题”（厨余垃圾）聚焦于黑水虻和社区分散式堆肥的不同特点，采用不同手法精准推动。黑水虻处理厨余更侧重于商业模式探索，在完成小区层面试点后，保持了在北京西山庭院和深圳大梅沙中心的两个试点。分散式堆肥则通过与南京大学（溧水）生态研究院团队合作，进一步加强对全国各地社区层面堆肥试点的技术支持；还积极研发线上系列课程等，加强知识传播，带动更多人加入行动；
- 第四：秉持“敢为人先”的万科基因，年内创新性设立以“减少食物浪费”为主题的慈善信托（与平安信托合作），获数个奖项，在业内收获较大反响；故宫零废弃项目、垃圾地图项目等则分别与全球知名文化遗产、数字技术等相结合，推动废弃物管理为更多民众所了解和认同，并将科技时代基因纳入社区废弃物管理推动中；
- 第五：因疫情影响，2020年全球气候变化大会虽无法举行，基金会在“绿色环保”领域的主要伙伴深圳市大道应对气候变化促进中心，在联合国内外专业机构，聚焦房地产等产业开发应对气候变化指南以及普及气候变化知识等方面都取得较好成效。2014年万科公益基金会与珠峰保护区管理局联合成立的珠峰雪豹保护中心进入本轮战略合作期成果梳理阶段，将结合2021年生物多样性大会传播中心成果，呈现生态保护成效；
- 第六：社区发展领域在乡村振兴和精准扶贫两个议题上都有较充分支持，并已经形成有机的过渡。基金会数年支持精准扶贫的案例入选国务院扶贫办“社会组织精准扶贫50优秀案例”；基金会所支持的“乡村振兴”项目村庄获当地政府部门高度肯定；
- 第七：专项支持领域延续对儿童健康、传统文化领域和部分行业组织的定向支持。

社区废弃物管理

41.32%

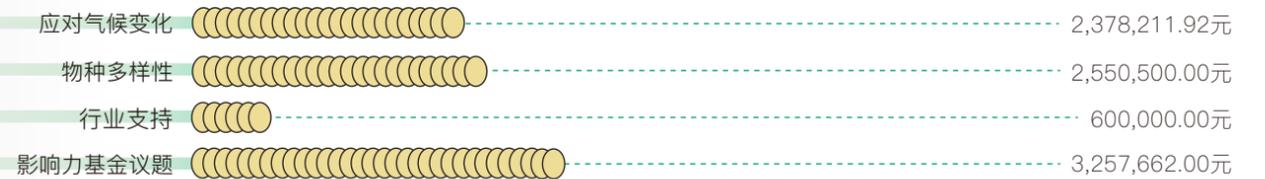
(占四大版块总支出比例)



绿色环保

17.71%

(占四大版块总支出比例)



社区发展

18.78%

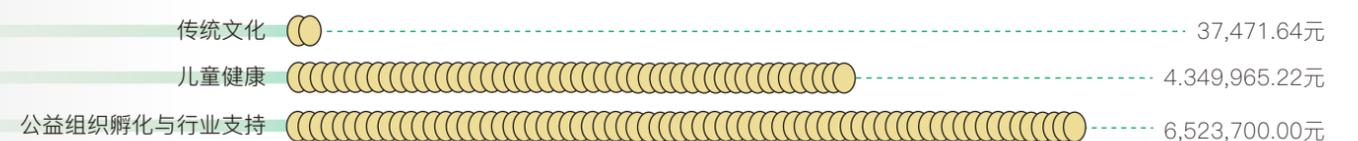
(占四大版块总支出比例)



专项支持

21.19%

(占四大版块总支出比例)



疫情care+

在以上四大版块支出之外，2020年因新冠肺炎疫情特别支出

109,614,989.72元

特别支持 — 新冠肺炎疫情



社区废弃物管理

作为万科公益基金会的旗舰项目，2020年，“社区废弃物管理”紧扣5年战略规划有序推进，在行动探索、经验提炼、分享传播等各方面都取得令人振奋的成效。

一方面，基金会秉持“坐而论道，不如起而行之”原则，继续支持多类合作伙伴行动探索城市中生活小区、学校和办公室这三类场景中有效促进垃圾分类、废弃物管理、在地资源化的行动路径；与此同时，基金会也相信“授人以鱼，不如授人以渔”理念，《零废弃办公行动指南》《零废弃学校行动指南》均在年内推出；再者，基金会以“敢为人先”价值观，联合各合作伙伴，开拓性探索故宫博物院零废弃路径、设立“平安*万科公益基金会减少食物损耗和浪费、倡导健康饮食慈善信托”、开发垃圾地图平台等新领域。面对2020年新冠疫情对社区和民众的影响，基金会在疫情期间紧急为医务、环卫等一线工作人员提供支持性物资；除此之外，关注受影响地区疫后社区自我恢复能力支持，如面向湖北全境社会组织提供资助的“护航计划”。本年度旗舰项目以线上结合线下方式举办的“第二届社区废弃物管理论坛”，影响达450万人，既是对全年工作的良好总结和展示，也为后续推动深度探索奠定了扎实基础。

| 社区废弃物管理 | | | | |
|---------|---------------------------------|-----------------------|--------------|--------------|
| 议题 | 项目 | 受资助 / 受委托机构及个人 | 本年度付款金额 | 小计 |
| 城市场景·社区 | “聚力童心·绿色家园”——北京西山庭院垃圾分类居民参与项目 | 北京市西城区常青藤可持续发展研究所 | 179,760.00 | 3,432,514.80 |
| | 《社区生活垃圾分类工作指南》开发项目 | 上海映绿公益发展基金会 | 199,628.00 | |
| | 北京市海淀区甘家口街道建设部社区的垃圾分类工作咨询服务 | 北京泽乡惠众生态环境科学研究院 | 39,000.00 | |
| | 北京市海淀区社区多元参与垃圾分类试点项目 | 北京市石景山区阿牛公益发展中心 | 180,000.00 | |
| | 城市社区垃圾分类实践（二期） | 北京沃启公益基金会 | 1,500,154.01 | |
| | 城市壹起分零废弃社区建设项目 | 北京自然之友公益基金会 | 153,972.79 | |
| | 公益1+1之绿缘计划——北京社会组织可持续社区环境建设赋能项目 | 北京市协作者社会工作发展中心 | 1,000,000.00 | |
| | 构建住宅社区业主居民自治的生活垃圾规范化管理模式（和谐社区） | 北京市海淀区和谐社区发展中心 | 140,000.00 | |
| 城市场景·办公 | 构建住宅社区业主居民自治的生活垃圾规范化管理模式（零废弃） | 深圳市零废弃环保公益事业发展中心 | 40,000.00 | 484,820.20 |
| | 零废弃办公工具包2.0迭代研发 | 上海循商文化传播有限公司 | 220,000.00 | |
| | 零废弃办公流动奖杯制作 | 浙江未智环保环保科技有限公司 | 30,967.00 | |
| | 零废弃办公员工培训宣传片制作服务 | 深圳市像素跳动影视科技文化有限责任公司 | 32,623.00 | |
| | 企业员工环保意识培育系列公益活动 | 深圳市盐田区老土乡村生态文化服务社 | 100,000.00 | |
| 城市场景·学校 | 营造零废弃办公文化探索服务项目 | 齐物(北京)资源循环科技有限公司 | 96,400.00 | 678,825.49 |
| | 《零废弃学校建设指南》推广计划 | 北京自然之友公益基金会 | 311,365.00 | |
| | 2019无废校园挑战赛（北京） | 生态环境部宣传教育中心 | 200,000.00 | |
| | 广州市中学生垃圾分类志愿者领导力培训项目（2019学年） | 广州市海珠区宜居广州生态环境保护中心 | 34,392.49 | |
| 特定场景·故宫 | 深圳市垃圾分类公众教育蒲公英讲师培训计划（二期）项目 | 深圳市龙华区零废弃促进会 | 133,068.00 | 9,062.00 |
| | “故宫零废弃”垃圾分类项目碳减排量核算 | 碳阻迹（北京）科技有限公司 | 196,000.00 | |
| | “故宫零废弃”项目全流程视频制作 | 成都羯磨信息科技有限公司 | 304,245.00 | |
| | 2020年“故宫零废弃”垃圾分类项目合作备忘录签约暨启动仪式 | 天联互通（北京）文化传播有限公司 | 97,494.00 | |
| | 故宫零废弃公关宣传服务采购 | 特赞（上海）信息公司 | 30,000.00 | |
| | | 北京清语飞扬文化传媒有限公司 | 30,000.00 | |
| | | 杭州恩友社会组织服务中心 | 37,400.00 | |
| | | 北京立信润泽公关顾问有限公司 | 4,191.50 | |
| | 故宫零废弃公关宣传专家顾问服务 | 高诚美恒（上海）市场咨询有限公司北京分公司 | 639,728.00 | |
| | 故宫零废弃垃圾分类装置设计服务采购 | 杨明洁设计顾问（上海）有限公司 | 60,208.00 | |
| | | 厦门欣百恒建材有限公司 | 9,062.00 | |

| 议题 | 项目 | 受资助 / 受委托机构及个人 | 本年度付款金额 | 小计 | |
|---------------------------|--|-----------------------|--------------|---------------|------------|
| | 故宫零废弃生态堆肥花坛建造服务采购 | 北京绿普方圆花卉科技有限公司 | 67,447.64 | 3,053,059.34 | |
| | 故宫零废弃项目北院区堆肥启动服务 | 北京昊业怡生科技有限公司 | 89,667.00 | | |
| | | 北京美西联环保技术开发有限公司 | 58,657.50 | | |
| | 故宫零废弃-舆情监控服务采购 | 上海融文商务咨询有限公司 | 58,300.00 | | |
| | 故宫职工零废弃垃圾分类培训服务 | 北京诺路环保科技有限公司 | 48,336.00 | | |
| 议题平台 | 2020年度创意设计 & 品牌设计包月合作 | 天联互通（北京）文化传播有限公司 | 1,196,632.90 | 1,378,503.10 | |
| | 故宫零废弃项目调研服务 | 北京昊业怡生科技有限公司 | 69,744.00 | | |
| | 成都水源地社区（永安村）垃圾可持续管理项目（第二期） | 成都市河流研究会 | 85,000.00 | | |
| | 黑水虻在中国厨余废弃物处理领域的应用及发展研究 | 北京艾格博联农业技术研究院有限责任公司 | 39,600.00 | | |
| | 良土有趣——良渚自然学堂堆肥协力自然教育建设项目 | 成都守境公益服务中心 | 253,038.00 | | |
| | 社区分散式堆肥线上系列分享计划 | 顾问 | 21,170.00 | | |
| | 深圳万科国际会议中心社区花园项目 | 深圳境兰生态园林公司 | 97,630.00 | | |
| | | 堆肥点绿化工 | 3,800.00 | | |
| | 乐活（广州）生态环境科技有限责任公司 | 53,900.00 | | | |
| | 水源地社区垃圾管理项目 | 成都市河流研究会 | 10,000.00 | | |
| 西山庭院社区乡土植物生境营造 | 北京盖娅朴门设计咨询有限公司 | 29,467.10 | | | |
| 中国社区厨余堆肥试点项目（第二期） | 南京大学（溧水）生态环境研究院 | 769,750.00 | | | |
| 多元主体赋能平台 | 2020-2021年深圳市生活垃圾分类蒲公英教师队伍培训项目 | 深圳市罗湖区小水滴环境保护中心 | 390,888.00 | 1,061,132.84 | |
| | 2020年深圳市垃圾分类公众教育蒲公英志愿讲师培训计划（三期） | 深圳市龙华区零废弃促进会 | 192,057.50 | | |
| | 城市社区垃圾分类培训咨询体系建设学院 | 上海静安区爱芬环保科技有限公司咨询服务中心 | 125,886.14 | | |
| | 垒土行动2期-社区垃圾分类行动者培育项目 | 北京合一绿色公益基金会 | 279,650.00 | | |
| | 社区废弃物管理自组织培育项目 | 北京合一绿色公益基金会 | 69,770.00 | | |
| 社会组织赋能平台 | 2019-2020社区建设者培育支持计划项目2期 | 上海浦东非营利发展中心 | 499,506.00 | 2,510,633.00 | |
| | 2019朴里节零废弃活动 | 深圳市盐田区老土乡村生态文化服务社 | 28,100.00 | | |
| | 恒星计划（I期） | 北京合一绿色公益基金会 | 1,199,920.00 | | |
| | 乡村垃圾分类教育中心课程开发和试验项目 | 杭州市余杭区初心社会组织服务中心 | 133,169.00 | | |
| | 行星计划：可持续社区领域初创社区社会组织支持项目（I期） | 陕西纯山公益事业促进中心 | 649,938.00 | | |
| 智库平台 | “向未来·育先机”第二届社区废弃物管理论坛 | 深圳市红树印象文化传播有限公司 | 360,000.00 | 5,978,777.51 | |
| | | 深圳市知然文化传播有限公司 | 120,000.00 | | |
| | | 广州益满街文化发展有限公司 | 45,611.60 | | |
| | | 成都中岳美华益文化传媒有限公司 | 53,530.00 | | |
| | | 高格斯公关顾问（北京）有限公司 | 86,977.00 | | |
| | | 北京叁贰壹文化发展有限公司 | 7,500.00 | | |
| | | 深圳市像素跳动影视科技文化有限公司 | 18,409.00 | | |
| | “减少食物损耗与浪费”议题战略规划 | 上海深德投资管理咨询有限公司 | 352,980.00 | | |
| | | 2019零废弃论坛（西安） | 北京自然之友公益基金会 | | 5,407.40 |
| | | 2019年社区废弃物管理项目评估 | 上海深德咨询公司 | | 185,300.00 |
| | 2020零废弃日公众倡导项目 | 广州鱼乐教育科技有限公司 | 109,726.40 | | |
| | 2020年城市社区生活废弃物管理民众信心指数及行为意识研究项目 | 北京零点有数数据科技股份有限公司 | 409,500.00 | | |
| | 2020年城市社区生活废弃物管理民众信心指数及行为意识研究项目 | 北京零点远景网络科技有限公司 | 175,500.00 | | |
| | 2020年公共政策倡导能力建设 | 广州珠江人和生态环境科技服务有限公司 | 70,000.00 | | |
| | 2020年零废弃日 | 广州鱼乐教育科技有限公司 | 72,021.10 | | |
| | 2020年中国循环经济论坛 | 中国循环经济协会 | 100,000.00 | | |
| | 717我是善食君创意大赛 | 广州鱼乐教育科技有限公司 | 48,480.00 | | |
| | 717我是善食君创意大赛 | 深圳市锐诺互动传播 | 65,000.00 | | |
| | 厨余垃圾处理技术的多维绩效评价研究 | 中国科学院生态环境研究中心 | 240,000.00 | | |
| | 第三届零废弃日公众倡导线下活动 | 广州益满街文化发展有限公司 | 171,043.50 | | |
| | 基金会扶贫案例撰写项目 | 顾问 | 18,000.00 | | |
| | 善无边公共倡导项目 | 北京善无边社会组织能力建设服务中心 | 319,966.39 | | |
| | 社会企业参与垃圾综合治理的基线调研 | 北京慈海生态环保公益基金会 | 20,000.00 | | |
| | 社区废弃物论坛 | 成都国音文化传播有限公司 | 20,000.00 | | |
| | 万科公益基金会“社区废弃物管理”旗舰项目影响力提升：知识生产汇总和平台搭建可行性研究 | 北京合一绿色公益基金会 | 47,040.00 | | |
| | 万科垃圾分类历史纪实 | 北京鸿正空间文化咨询有限公司 | 47,988.00 | | |
| | 西藏喜马拉雅高山环境保护基金会 | 西藏喜马拉雅高山环境保护基金会 | 135,531.96 | | |
| 现行强制垃圾分类政策背景下城市生活垃圾治理与拾荒者 | 北京零点远景网络科技有限公司 | 371,000.00 | | | |
| “非正规生活垃圾回收处理体系”互动关系评估 | 北京零点远景网络科技有限公司 | 700,933.00 | | | |
| 智慧减废学院项目 | 联合国人居署 | 700,933.00 | | | |
| 中国城市垃圾地图建设项目 | 北京市朝阳区公众环境研究中心 | 1,575,772.00 | | | |
| 合计 | | | | 18,578,266.28 | |

ZERO WASTE COMMUNITY 零废弃社区

2020年共资助6个项目，覆盖全国18个城市33个社区，超过6万户城市家庭。

项目点主要集中在一、二线城市，覆盖了老旧小区、城中村、中高端社区和连片集群的大型社区等多样类型。通过与三家枢纽型机构的合作项目，延伸支持18家社会组织与8家社区业委会，启动了与北京市级社会组织支持平台——北京市社会组织发展服务中心及其运营方的密切合作。同时，为积极开拓社区垃圾分类与儿童自然教育相结合的策略，在北京两个物业小区落地试点。2020这一“特定之年”，支持合作伙伴将垃圾分类宣传员与社区日常防疫工作紧密结合；为23个社区近2000名一

线防疫工作者和环卫工人捐赠所需防疫物资及消杀用品；项目支持的社区环保志愿者积极参与到“家门口”的抗疫工作中，有效缓解了社区人手紧缺问题。疫情防控常态化后，基金会特别支持武汉伙伴在城中疫情核心区两个社区，以“居民共建社区花园”、美好自然与社区共建为载体，培育社区志愿力量，将社区活力恢复、社区环境改善及居民环境意识提升紧密结合，激发民众共治共建美好家园的活力。



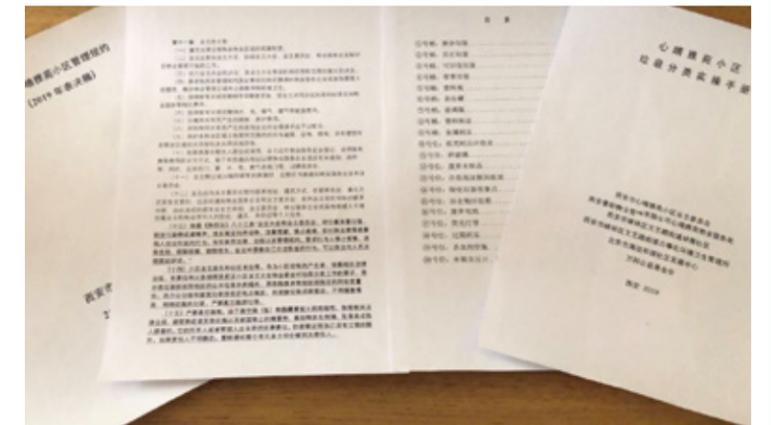
北京市海淀区社区多元参与垃圾分类试点项目

合作伙伴：北京市石景山区阿牛公益发展中心

作为住建部所属生活社区之一，本小区具有较强的垃圾分类意识和意愿。立足于示范社区建设的定位，本项目支持合作伙伴与社区居委会、物业公司等密切合作，直面社区垃圾分类的难点与痛点，从人、设施和制度三方面协同开展工作，尤为注重积极发挥社区里党组织的引领作用，理顺社区内外各类主体责任分工，推动多方达成共识。在这个具有较高示范意义的社区中，探索出城市社区垃圾分类“党建引领、多元共治”的操作模式。该小区荣列《北京市2020年第一批生活垃圾分类示范小区（村）》（2020年12月2日公布名单）。

构建住宅社区业主居民自治的生活垃圾规范化管理模式

合作伙伴：北京市海淀区和谐社区发展中心
深圳市零废弃环保公益事业发展中心



在全国6个城市8个社区里，与社区业委会密切合作，向业主居民宣传说明垃圾规范化管理的必要性和迫切性，解说科学知识，普及相关法律政策规定。带动业主们明确自身肩负家庭源垃圾产生者的初始责任；项目还指导并推动业主大会、业委会和物业公司等各类责任主体主动对分类垃圾（包括有害垃圾）进行规范化管理，其中7个社区在小区业主公约/管理规约，或物业管理规程中增加了与垃圾分类相关条款，6个社区被评为所在市或区的垃圾分类示范小区。

零废弃办公

ZERO WASTE OFFICE

办公空间是垃圾分类的又一重要场景。年内，以万科集团总部及各分公司办公场所为主要试点，基金会联合万科集团总部协同中心行政与公共事务部门共同推进了“万科零废弃”。



零废弃办公

ZERO WASTE OFFICE



万科公益基金会
VANKE FOUNDATION



“万科零废弃”通过“垃圾分类红黑周榜”、开发新员工入职零废弃培训课程、组织月度员工环保公益活动等多样方法，提升万科集团员工对零废弃理念的认同和践行环保行动的积极性。万科集团周年庆时，将“反对食物浪费”主题纳入司庆活动，减少食物浪费理念在众多员工中进一步得到普及。基于万科办公场景的经验总结，结合国内外已有优秀案例，开发国内首部《办公新“零”感——零废弃办公行动指南》，呼吁更多办公白领加入“零废弃”队伍中。

“光盘行动”在万科



2020年9月司庆月期间，万科公益基金会联合万科集团总部协同中心行政与公共事务部门共同发起“万科司庆·光盘行动月”，号召配备自管食堂的各业务公司减少食物浪费，践行节俭风尚。共有34家万科业务公司参与了“光盘行动月”活动。其中27家在自管食堂建立了库存台账，特别是万科佛山公司，9月全月实现每天记录自管食堂库存台

帐，主题活动结束后依然坚持记录，有效利用库存台账记录作为提高食堂精细化管理、减少食物浪费的重要工具。

主题活动结束后，综合各分公司行动表现，万科集团授予杭州公司、南京公司、大连公司“光盘王者奖”，授予东莞公司和佛山公司“光盘先进”表扬。

《办公新“零”感——零废弃办公行动指南》

合作伙伴：商业生态



联合业内专业团队，开发完成《办公新“零”感——零废弃办公行动指南》。指南完整呈现了国内外零废弃发展历史，基于万科办公场所零废弃行动方案，总结了国内优秀实践案例，梳理出具指引性和

操作性的行动指南，将通过2021年推广行动，为国内更多企业在办公场景拓展零废弃行动提供技术指导与支撑。

ZERO WASTE SCHOOL 学校零废弃

校园是埋下“零废弃”理念种子的重要场所。2020年，基金会在此领域实施3个项目，分别落地于广州、深圳和北京三个各具特色的城市，从学生、教师、学校不同主体出发，探索学校零废弃建设的有效路径。全年直接培训160名老师及60名学生，91所学校参与学校零废弃建设，覆盖9625名学生。

《零废弃学校建设指南》推广计划

合作伙伴：北京自然之友基金会



2020年5月，万科公益基金会资助伙伴开展“《零废弃学校建设指南》推广计划”。在2019年度已完成的《零废弃学校建设指南（试行版）》基础上（以下简称《指南》），通过线上新媒体传播与线下渠道招募勇于探索的学校和教师参与《指南》使用培训，推动“零废弃教学”资源研发升级，提升《指南》在全国范围内的适用性、易用性和丰富度，进一步迭代升级《指南》内容。

截至2020年12月底，项目通过开发动画视频、精华版图文介绍、案例文章、微信专栏等多种方式，分享并推广《指南》；在全国联合60余位学校/机构教师组成教师交流群，骨干教师的交流互动产出了零废弃教学资源包。此外，项目还联合全国各地学校组织“无塑开学季·重新设计包书皮”联动活动，共计2000余名中小學生参与。《零废弃学校建设指南》推广计划已成为国内零废弃学校建设领域集教师培养、课程创新、学生实践及赋能支持的综合性、先行先试项目。

2020年“无废校园挑战赛”（北京站）项目

合作伙伴：生态环境部宣传教育中心



2020年，万科公益基金会联合生态环境部宣传教育中心根据无废城市试点建设部署，联合发起“无废校园挑战赛”（北京站）项目，旨在促进青少年对生态环境问题的关注，提升校园固体废弃物处理、垃圾分类水平，提高资源利用率，减少环境污染，倡导青少年及家庭养成绿色生活方式。

2020年9月项目启动后，各参与学校通过专家指导、创新实践、成果展示等进行竞赛挑战。在北京教育科学研究所和北京市朝阳区教育委员会的大力支持下，北京市80余所中小学参与项目，遴选约100人次教师参与项目培训，覆盖超过4000名学生。12月17日，项目成果展示会在京举行，评选出18所“无废校园建设优秀试点学校”、22所“无废校园建设试点学校”、195个“无废校园优秀学生作品”、50位“无废校园优秀指导教师”和81个“无废校园优秀实践案例”，在北京市中小学校形成了较大的知名度和影响力。

故宫零废弃

ZERO WASTE THE FORBIDDEN CITY

《福牛辞“旧”》废物再生雕塑

《福牛辞“旧”》废弃物再生雕塑由故宫博物院联合万科公益基金会、韩美林艺术基金会共同推出，超过90%的创作材料均来自从故宫博物院分类回收而来的废弃物，彰显了“变废为美”的价值理念。

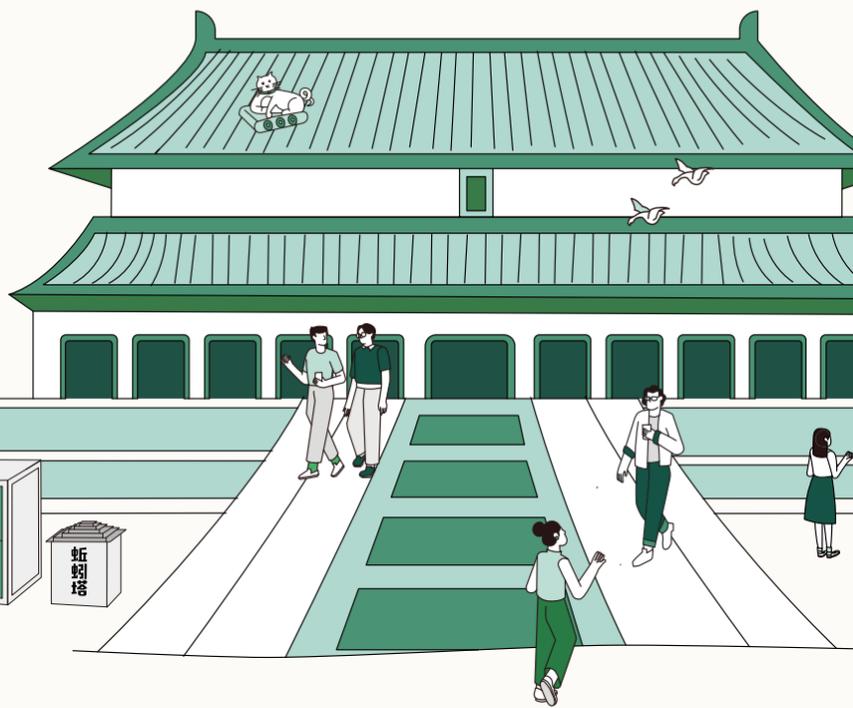
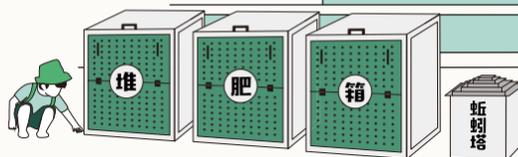


特定场景 故宫零废弃

ZERO WASTE THE FORBIDDEN CITY



万科公益基金会
VANKE FOUNDATION



2020年1月，万科公益基金会与故宫博物院正式发起“故宫零废弃”垃圾分类项目。2020年，万科公益基金会与故宫博物院紧密合作，围绕“基础建设与宣传倡导”两大版块推进了全年工作。

在基础建设版块，万科公益基金会与故宫博物院联合清华大学开展了全面的调研工作，通过科学的调研手段，掌握废弃物的基线水平，面向观众与员工开展了广泛的意见征集与环保动员。同时，项目组针对不同类别废弃物连接了废弃物分类处理后端企业，使故宫扎实实现了前端分类投放、后端分类处理。年内，万科公益基金会与故宫博物院还邀请了知名工业设计师团队，基于观众与保洁员的使用体验，结合故宫废弃物品类比例、故宫文化特色等因素，更新设计了故宫开放区垃圾桶。为更有效推广垃圾减量与分类理念，项目组先后设计落实故宫员工和保洁员的培训学习，并面对员工、观众、社会公众开展了一系列的线上线下宣传倡导活动，如零废弃日主题活动、世界环境日专题倡导、世界粮食日专题倡导、故宫零废弃环保文创上新、生态堆肥花坛展示、《上新了故宫》节目倡导等。2020年，围绕故宫零废弃项目年发文量共计5883篇，总触达人次4.7亿，发挥了在全社会倡导垃圾分类行动、推广生态文明理念的重要功能与价值。

故宫员工零废弃 办公行动

故宫零废弃的项目行动分为面向故宫员工的“零废弃办公”行动及面向观众的“零废弃游览”行动。



故宫零废弃项目启动仪式



故宫零废弃生态堆肥花坛

在2020年度，项目组重点发力于办公区垃圾分类和零废弃行动。员工们在多种多样的趣味倡导中逐渐学习掌握零废弃理念，诸如在员工居家抗疫期间开展垃圾分类小游戏竞赛，通过游戏学习技能及增进员工互

动。员工们还亲自参与垃圾分类指南视频拍摄，并自发组织食堂光盘行动等。项目组还邀请外部专家，为故宫员工带来13节零废弃系列培训课程，上千名员工积极学习并通过了考核。

故宫游览行为 与环境感知调研

合作伙伴：清华大学建筑学院



清华大学建筑学院面向观众开展“游览行为与环境感知调研”，邀请热心观众在游览过程中携带GPS定位测量仪、佩戴智能腕表和摄像眼镜、填写调研问卷等，通过观众在时间与空间上的流动模式、参观体验及对故宫空间环境的印象，搜集到观众参观

过程中全体验多源数据，现场观众积极为故宫做得更好、更到位而出谋划策，基于调研分析的数据，信息最终反馈至故宫博物院环境设施布局设计中，以此科学布置故宫的垃圾分类装置。

BIO WASTE 重点议题 有机垃圾

聚焦于生活有机垃圾的就地生物资源化技术探索，万科公益基金会在重点议题版块中全年开展项目7个，涉及18个省24个城市，共建立社区堆肥点30处。

在2019年工作基础上，基金会继续深挖社区厨余垃圾就地化处理模式，努力总结可复制性并评估模式的经济、环境和社会价值。2020年支持了一系列研究项目、知识普及项目。“堆陈出新”系列线上分享有效促进了社会公众了解社区堆肥基本技术及理解其生态价值；与中国科学院生态环境研究中心合作的“厨余垃圾处理技术多维绩效评价”研究项目在国内固体废物管理相关专业会议上的发言分享，推动了学术界对于社区堆肥比较优势的理解。

在技术管理的研究外，基金会积极探索社区堆肥和黑水虻处理技术推广，

尤其是希望通过与其他热点领域结合，将堆肥和黑水虻处理技术有效结合至社区建设背景当中。2020年基金会积极推动在宣传倡导领域将社区营造、自然教育、社区花园、物业管理、村委会和业委会自管等与“生态”“零废弃”等主题有机整合。其中深圳大梅沙万科中心将废弃物处理、有机循环、社区花园和集体共建等内容综合推进，获得“2020年深圳社区共建花园十佳”称号。

堆陈出新—— 社区分散式堆肥线上 系列分享计划

合作伙伴：基金会自主管理项目



为提高社区层面通过堆肥方式促进厨余垃圾在地资源化的意识和能力，基金会项目团队同事通力合作，结合邀请外部专家，年内推出9期“堆陈出新：社区分散式堆肥线上分享”，共有1137人次直接参与线上直播，基金会微信公众号推文传播11篇，至年底累计阅读量数万人次，一个近400人的“堆陈出新分享交流群”建立并活跃交流堆肥经验。这个项目聚合了民间社会中关注社区堆肥的中坚力量，搭建起实践者、研究者、企业和资助方等各方的交流平台，较全面展示了万科公益基金会在社区堆肥领域的阶段性技术探索成果，清晰树立起基金会在社区厨余堆肥领域的专业推动者形象。

大梅沙万科中心社区 共建花园项目

合作伙伴：北京奥业怡生科技有限公司 / 深圳境兰生态景观有限公司 / 乐活（广州）生态环境科技有限责任公司



2020年基金会从自身工作环境做起，将大梅沙万科中心园区内分类后产生的厨余和绿化垃圾用就地堆肥；同时，基金会带动园区内各单位员工共建了一座社区生态花园，从垃圾到肥料，再从花园共建到自然体验与垃圾分类教育，有机垃圾就地化循环模式完成了人与自然的连接。截至2020年年底，社区花园接待了25家组织，共计近200人参访，包括多家深圳本地学校、政府部门、环保社会组织等。11月基金会主办的“第二届社区废弃物管理论坛”上，社区花园线上直播得到了百万人关注。

EMPOWERMENT
PLATFORM

赋能平台

2020年赋能平台工作逐步完善，下设有赋能公社与星河计划两大支持版块，已形成针对社区废弃物管理各利益相关方——政府部门、物业公司、公益组织、社区居民等的精准支持计划；亦面对社会组织发展不同阶段，如初创期、发展期、成熟期等，提供针对不同阶段需求的体系化支持方案。赋能公社全年开展6个项目，覆盖全国31个省、市、自治区、直辖市，直接受益共计566人。

蒲公英计划—— 深圳市生活垃圾分类 公众教育志愿讲师培 训项目（3期）

合作伙伴：深圳市龙华区零废弃促进会



在深圳市城市管理与综合执法局的指导下，2020年7月，75人经筛选成为第3期蒲公英志愿讲师培训项目正式学员。经过6场基础课程培训、4次线上分享会和2次复训活动，第3期蒲公英志愿讲师进入深圳各社区推动垃圾分类，完成垃圾分类督导70余场，影响人群2000余人次，参与垃圾分类调研、垃圾分类宣传等活动100余场，影响超8000人次。三年来，蒲公英项目培养了180余名公众志愿讲师，已经成为深圳生活垃圾分类宣传督导体系强有力的人才支撑。

蒲公英计划—— 深圳市生活垃圾分类 蒲公英教师队伍培训 项目

合作伙伴：深圳市罗湖区小水滴环境保护中心



在深圳市城市管理与综合执法局的指导下，2020年万科公益基金会将垃圾分类中坚力量建设延伸至校园，资助伙伴开展“蒲公英教师培训”项目。项目面向深圳市中小学校在职教师招募并筛选50名学员，研发结合深圳本土教学的垃圾分类课程，协助学员完成校园垃圾分类实践任务，开发完成活动打卡平台。至当年年底，光盘打卡参与人数225人。此外，项目还支持开发线上垃圾分类课程学习平台，拍摄剪辑4位老师垃圾分类线上微课程，完成平台垃圾分类题库建设，并设计了统一的考核评价机制。蒲公英教师培训项目获得深圳市教育局的关心与支持，蒲公英教师队伍已经成为深圳中小学校推动垃圾分类学校教育的生力军。

星河计划

星河计划由恒星计划、行星计划和银河计划组成，全年支持4个项目，覆盖全国33个省、自治区、直辖市，直接受益机构33家，同时通过线上线下课程培训、社区实践、研讨交流会等方式累积为137754人次提供可持续社区议题下的赋能。

P 行星计划

- P1 佛山市源行绿色社区环保宣普服务中心
- P2 南宁市绿生活社会工作服务中心
- P3 青岛青藤社会工作服务中心
- P4 广州市新生活环保促进会
- P5 甘肃微一社会工作服务中心
- P6 苏州市吴中区合音自然教育公益发展中心
- P7 昆明市官渡区守望社工服务中心
- P8 中山市邻舍社会工作服务中心
- P9 成都乐晟社会工作服务中心
- P10 芜湖市弋江区乐享社区教育服务协会

S 恒星计划

- S1 南京市江宁区喜鹊林青年志愿服务中心
- S2 北京市石景山区阿牛公益发展中心
- S3 上海市长宁新华路街道大鱼社区营造发展中心
- S4 青岛你我创益社会工作服务中心
- S5 新疆山水环境保抑与可持续发展中心
- S6 北京鸿雁社工服务中心
- S7 广东绿耕社会工作发展中心
- S8 西安市未央区常青藤社会工作服务中心
- S9 成都闲品再生资源有限公司
- S10 杭州市余杭区初心社会组织服务中心



恒星计划： 可持续社区领袖成长支持项目

合作伙伴：北京合一绿色公益基金会



2020年，万科公益基金会与北京合一绿色公益基金会合作启动“恒星计划：可持续社区领袖成长支持项目”（简称“恒星计划”）。恒星计划收到来自30个省、自治区、直辖市353家机构申请，选出20家在可持续社区议题上深具潜力和活力、处于成长期的社会组织成为“恒星学员”。他们分布于中国东、中、西部15个省市自治区。项目通过线上通识课程、同辈陪伴个性化协同、行动研究理念和方法的引入、恒星社群搭建和运营等方式，在助力机构组织、业务和影响力成长突破的同时，也支持恒星学员整合更多在地力量和资源进一步在地化推动可持续社区议题实践。

行星计划： 可持续社区领域社会组织支持项目

合作伙伴：陕西纯山公益事业促进中心



2020年，万科公益基金会与陕西纯山公益事业促进中心合作，启动了“行星计划：可持续社区领域初期社区社会组织支持项目”（简称“行星计划”）。行星计划在来自27个省、自治区、直辖市的161家申请机构中选出13家聚焦可持续社区发展、具备一定发展潜力、最贴近社区的初期社区社会组织。这些行星学员分布于全国11个省市自治区。项目基于他们在机构治理、业务模型、专业议题等方面面临的挑战，设计了1套由自我认知、议题共创、行动扫描、事业拓展、组织业务梳理5大版块组成的线下课程；匹配一对一陪伴导师，提供机构使命愿景梳理和组织管理等专项辅导；搭建行星学员交流学习社群。项目希望通过支持和赋能行星学员，助力他们在机构组织和业务上成长突破，进而影响和带动更多的在地力量和资源共建可持续社区。

THINK TANK PLATFORM 智库平台

智库平台由重点议题、政策研究、网络搭建和公众倡导四部分组成。

作为旗舰项目重点内容，智库平台上承载着旗舰项目对于重大综合性议题的识别和研究、专家网络建设、社会公众倡导以及相关政策研究和推动调整的重要责任。2020年年内，基金会在此平台，继续支持已具影响力的城市社区居民参与垃圾分类信心指数报告年度项目、“零废弃日”联合倡导项目、第二届社区废弃物管理论坛等常设项目；积极回应2020年新冠疫情冲击带来的社会生活方式新特点，加强了线上倡导传播，效果显著。基金会

支持伙伴零点有数完成的《强制分类政策背景下拾荒者与城市生活垃圾回收处理体系互动关系研究报告》是国内首份聚焦非正规拾荒就业群体在垃圾分类政策下作用与前景的调研分析报告，获得业内和政府相关部门关注。另外，基金会社会组织类伙伴建言献策能力培育赋能工作坊效果显著，直接产出提交至2021年两会1份全国、1份省级和2份市级提案（其中1份为社情民意）。

中国城市垃圾地图建设项目

合作伙伴：北京市朝阳区公众环境研究中心（IPE）

为应对日益凸显的城市垃圾挑战，协助政府管理部门和社会相关方及时了解城市社区垃圾分类相关情况及动态数据，推动多方参与生活垃圾源头减量和回收再利用，北京市朝阳区公众环境研究中心与万科公益基金会共同发起城市垃圾地图项目。垃圾地图包括城市垃圾地图、企业垃圾地图和社区垃圾地图，三个版块分别通过政府、企业、社区三类主体围绕垃圾产业和垃圾分类信息公开与分享。截至2020年年底，城市垃圾地图版块共收集到237个城市主动公开的固废公报，时间从2006—2019年不等，并已经向10个城市提出了信息公开申请。企业垃圾地图收录49家垃圾处理企业的环境评价、1200余家向公众开放的环保设施分布和联系方式等。社区垃圾地图以“随手拍”方式，鼓励民众发现自己身边的垃圾分类动态，覆盖31省154个城市1428个小区，居民上报数据近3000条。通过这些数据整合，“垃圾地图”已经成为政府、企业、社区等各方垃圾相关数据展现的有效平台，也是汇集各方需求、行动和智慧，提升垃圾分类成效的平台。

2020年社会组织 公共政策倡导能力 建设项目

合作伙伴：广州珠江人和生态环境科技服务有限公司



这是全国首次助力社会组织提交两会提案的专项能力建设项目。基金会与广州珠江人和生态环境科技服务有限公司（跨境环保关注协会，简称CECA）合作，项目工作坊吸引到来自各地近30位社会组织合作伙伴，提升他们基于行动经验产出建议、促进相关政策完善的知识和能力。线下工作坊后，项目通过线上一对一提案修改、互助小组讨论等跟进，进一步夯实工作坊的培训效果，提高社会组织提案提交的成功率。项目共协助基金会6个合作伙伴完善了7个两会提案/建议，协助对接两会各级代表/委员，截至2021年3月4日已经有4份提案提交到各级两会，有效提高了合作伙伴在相关工作议题上的政策影响力。本项目的探索和打磨也间接助力伙伴跨境环保成为社会组织两会提案撰写能力赋能领域的“中坚力量”，项目实施后，合作伙伴又接连与行业内其他环保资助型基金基金会合作开展两项同类培训工作坊。



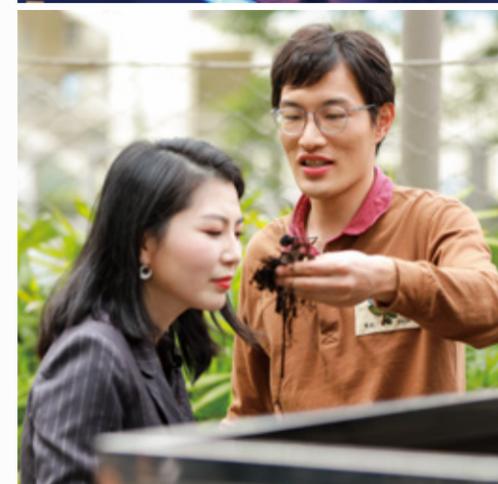
向未来·育先机 第二届社区废弃物管理论坛

合作伙伴：基金会自主执行

2020年12月9—10日，万科公益基金会主办了第二届社区废弃物管理论坛。论坛以“向未来·育先机”为主题，设置“我们的城市”“我们的食物”两大版块，邀请了来自国内社区废弃物管理领域的政府、企业、社会组织 and 科研院所等多方代表，针对相关政策、实践痛点、公益力量参与、社区厨余垃圾资源化的方法和价值、绿色善食5大议题，进行了多元观点、思想和案例的分享与讨论。

相较于2019年首届论坛的全方位视角，本届论坛更具针对性地剖析时下政策进展，梳理和解答垃圾分类工作的实践痛点，分享公益力量参与垃圾分类工作的创新行动和案例，探讨社区厨余垃圾资源化的多种技术和价值，开展“从厨房到土地的绿色善食之旅”。在呈现方式方面，论坛采取录播和直播相结合的方式，结合12家线上平台同步直播。至2020年年底，论坛线上浏览量累计超过450万人次。

作为国内为数不多专注于讨论社区层面废弃物管理的专业性论坛，社区废弃物管理论坛为政府、企业、社会组织和一线行动者们提供了一个分享和交流平台，不同利益相关方都能够在这里收获知识、技能和资源，拓展视野和思路，提升对议题的认知和行动力。万科公益基金会也通过这个平台进一步拓展了伙伴资源和网络，在“公益强生态”理念下携手更多志同道合的伙伴探索议题不断发展。





零废弃日

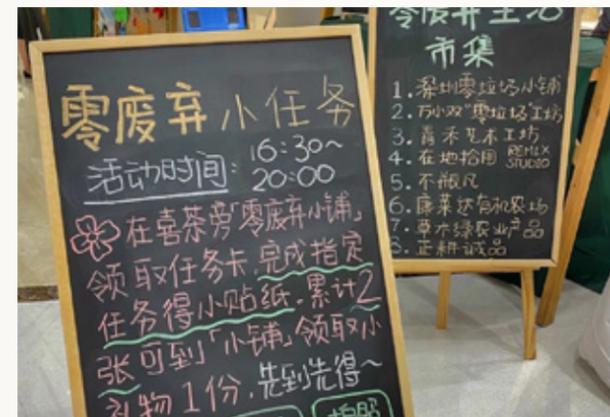
合作伙伴：壹基金 / 零废弃联盟

零废弃日是由万科公益基金会与壹基金、零废弃联盟三方联合发起，聚焦垃圾分类社会公众倡导的大型活动。

2020年第三届零废弃日活动主题定为“零废弃生活·立圾行动”，本着“转危为机”思路，2020年“零废弃日”活动希望引起更为广泛社会公众对社区环境友好的关注和行动。

从7月开始，《零废弃学校建设指南》发布、堆肥UGC活动、垃圾地图“随手拍”首发等一系列线上活动为线下主题活动积累了较高关注度。“零废弃日”致力于连接关心生态文明建设的各方发声共创，2020年全国有147家组织线上线下共同发力，开展丰富多彩的零废弃活动，覆盖北京、上海、

广东等76个城市。8月15日当天全国共有60余场线下活动同步举行，以研讨会、工作坊、观影会、嘉年华等多种形式向公众倡导垃圾分类的零废弃理念，共吸引到6000多人直接参与；线上活动方面，联合新浪微公益，短视频平台快手等共同倡导垃圾分类。“零废弃日”微信传播量65.7万，微博话题阅读量1,330.8万人次，快手专页播放量90.3万人次。第三届零废弃日活动发布媒体总数113家，覆盖资讯、门户、通讯社、行业等6大领域，新网络媒体平均潜在受众4000万。



| 绿色环保 | | | | |
|--------|---|------------------|--------------|--------------|
| 议题 | 项目 | 受资助 / 受委托机构及个人 | 本年度付款金额 | 小计 |
| 应对气候变化 | 2020年捐赠大道应对气候变化中心出资成立深圳气候变化行动基金会 | 大道应对气候变化中心 | 500,000.00 | 2,378,211.92 |
| | 2020年万科公益基金会支持V&A《源于自然的时尚》可持续时尚设计展览 | 海上世界文化艺术中心 | 60,000.00 | |
| | VKF 膳魔师(中国)家庭制品有限公司采购 | 膳魔师(中国)家庭制品有限公司 | 110,000.00 | |
| | 成都市重点行业减碳路径研究 | 清华大学教育基金会 | 500,000.00 | |
| | 青年环保创新论坛(YGT) 2019年度计划 | 深圳市大道应对气候变化促进中心 | 101,020.00 | |
| | 中国企业气候行动 | 深圳市大道应对气候变化促进中心 | 28,820.72 | |
| | 中国企业气候行动(CBCA) 2020 | 深圳市大道应对气候变化促进中心 | 1,078,371.20 | |
| 物种多样性 | 2020年万科公益基金会捐赠潜爱大鹏非限定支持 | 深圳市大鹏新区珊瑚保育志愿联合会 | 20,000.00 | 2,550,500.00 |
| | 生命长江与生态“一带一路”长江江豚拯救项目 | 深圳市一个地球自然基金会 | 1,000,000.00 | |
| | 万科公益基金会与珠峰管理局“雪豹保护计划”项目第七财年(2020年11月—2021年8月)合作协议 | 珠穆朗玛峰国家级自然保护区管理局 | 1,420,000.00 | |
| | 珠峰保护区以文化为基础的社区发展 | 贵州田野环境与发展研究中心 | 84,000.00 | |
| | 物种多样性执行费 | 项目事务 | 26,500.00 | |
| 参与行业支持 | 2020年深圳市红树林湿地保护基金会湿地保育和环境教育项目 | 深圳红树林湿地保护基金会 | 200,000.00 | 600,000.00 |
| | 环境资助者网络项目 | 北京恩玖非营利组织发展研究中心 | 100,000.00 | |
| | 第七届“共建绿色文明·守护美好家园”全国摄影大展 | 企业家摄影协会(深圳) | 300,000.00 | |
| 影响力基金 | 平安*万科公益基金会减少食物损耗和浪费、倡导健康饮食慈善信托 | 平安信托有限责任公司 | 3,200,000.00 | 3,257,662.00 |
| | 减少食物损耗与浪费执行费 | 项目事务 | 57,662.00 | |
| 合计 | | | | 8,786,373.92 |

气候变化应对

COMBATING CLIMATE CHANGE



本年度气候变化议题下新资助了3个项目，委托服务2个项目。

主要成果：支持深圳市大道应对气候变化促进中心（以下简称大道）持续运营中国企业家气候行动（CBCA）平台，重点探索气候议题传播模式、企业赋能项目模式和深化国际合作。此

外，资助深圳海上世界艺术中心举行英国维多利亚和阿尔伯特博物馆（V&A）《源于自然的时尚》可持续时尚展览。

珠峰雪豹保护

MOUNT QOMOLANGMA
SNOW LEOPARD CONSERVATION

摄影师：谭祥芳

位置：珠峰保护区绒辖沟 — 扎西次仁马峰

珠峰雪豹保护

MOUNT QOMOLANGMA SNOW LEOPARD CONSERVATION

2020年度，珠峰雪豹保护中心继续深化与珠穆朗玛峰国家级自然保护区管理局的合作，协助珠峰局推进相关工作。中心直接支持4个项目，协助4个项目；此外，积极推动珠峰局基层保护团队保护管理能力建设。



珠峰保护区全境巡护线路设计

合作伙伴：珠峰保护区管理局 / 云南大学

协助珠峰保护区管理局对珠峰保护区全境所辖4县20个管理站设计巡护线路，支持珠峰保护区管理局组织专业团队进行全境野外调查及巡护线路设计，提高珠峰保护管理的科学有效性，增强农牧民专业管护队保护管理能力，影响巡护员200名，间接影响人数10万人。通过珠峰保护区全境巡护线路设计，首次对保护区内实施全覆盖巡护管理规划，为

提升珠峰保护区全境保护管理的科学性、系统性奠定了坚实基础，也为保护珠峰生物多样性、守护世界第三极迈出重要一步。2020年内完成珠峰北坡高海拔地区巡护线路野外调查与核验，同时委托云南大学自然资源与环境科学学院/农村发展研究中心团队进行3S分析和优化。

珠峰生物多样性影像调查

合作伙伴：成都山地文化传播有限公司（西南山地）



2020年，珠峰雪豹保护中心启动“珠峰绒辖沟生物多样性影像调查”专项。在春季和秋季，邀请董磊、彭建生等数位国内著名野生动物摄影师开展影像调查。两次野外调查共30余天，行程5000余公里，对喜马拉雅塔尔羊、棕尾虹雉、绿绒蒿等10多种喜马拉雅特有珍稀动植物进行影像采集。通过系统又细致的野外调查，形成珠峰生物多样性影像素材库，为后续展示珠峰生物多样性之美奠定扎实基

础。在珠峰生物多样性影像调查野外工作中，积极培养、提升当地巡护员影像拍摄技巧，激发当地社区对自然之美的拍摄热情，希望通过珠峰当地社区的视角向社会公众充分展示珠峰生物多样性之美，激发更多人热爱自然、尊重自然的意识，壮大自然保护的社会基础。

影响力基金 减少食物损耗与食物浪费

FOOD LOSS AND WASTE

2020年，万科公益基金会将关注点自社区有机废弃物减量及在地资源化处理领域进一步上延至食物端行动与倡导努力。新设立的“影响力基金”聚焦于“减少食物损耗与食物浪费，倡导健康饮食”，希望将基金会已形成的工作社区、合作伙伴及探索成果彼此打通，并密切结合疫情激发的大众对运动、健康的重视，带动更多社会公众、青年学生身体力行减少食物浪费，共建可持续的社会生态。年内，基金会与平安信托合作成立专项慈善信托，为国内该领域首个慈善信托，联合发布的“717我是善食君大赛”吸引到一批关注环保的新锐设计师积极加入，大赛过程也在社会公众中普及了健康饮食、在地食、减少浪费等理念。



“减少食物损耗与浪费，倡导健康饮食”慈善信托发布

合作伙伴：平安信托有限责任公司
决策委员会成员：万科公益基金会 / 深圳市社会公益基金会



2020年7月17日，万科公益基金会携手平安信托成立“平安*万科公益基金会减少食物损耗和浪费、倡导健康饮食慈善信托”。这是国内首支将该主题确立为公益目的的慈善信托，标志万科公益基金会开启“减少食物损耗与浪费”议题，展现万科公益基金会“面向未来，敢为人先”的核心价值观。该慈善信托一经发布，受到社会各界的广泛关注和赞誉，平安信托以此荣获2020领航中国年度杰出慈善信托产品奖。

作为慈善信托的第一个公众倡导活动，“717我是善食君创意大赛”聚焦每日三餐的零浪费创意行动征选。大赛组委会在全国范围内征集视频和海报创意作品。历经4个月，共收到来自社会各界的参赛作品超过两百件，共有10组海报作品和10支视频作品获奖，发布时间很好地呼应了全国减少粮食浪费的呼吁。

社区发展由“乡村振兴”与“精准扶贫”两部分内容组成。

“乡村振兴”议题中包括5个项目，项目点涉及广东省陆丰市和河源市、陕西省甘泉县、四川省绵竹市和云南西双版纳傣族自治州勐腊县等4省5市/县，项目直接受益家庭1,282户，8,495人。万科公益基金会希望通过试点探索，激活乡村社区的空间和人文资源、培养社区回应自身多元需求的意识和能力，美化社区人居环境，不断探索有温度、可持续的乡村社区发展新模式。“精准扶贫”议题中包括9个项目，项目点覆盖贵州、湖南等8个省、自治区和直辖市，项目直接受益39,340人次，其中建档立卡4,334人次。2020年年底，万科公益基金会扶贫案例入选国务院扶贫办“社会组织精准扶贫优秀案例50佳”。

| 绿色环保 | | | | |
|-------------------|-------------------------------|------------------|--------------|--------------|
| 议题 | 项目 | 受资助 / 受委托机构及个人 | 本年度付款金额 | 小计 |
| 乡村振兴 | 2019-2020绿色乡源计划（清洁取暖版块） | 深圳市大道应对气候变化促进中心 | 110,858.20 | 2,184,158.52 |
| | 2020年遵道学校教育发展项目 | 绵竹市遵道学校 | 1,365,400.00 | |
| | 河源仙坑村活力乡村计划（I期） | 广州市海珠区青城环境文化发展中心 | 247,425.32 | |
| | 陆丰下埔村活力乡村计划（II期） | 广东省绿芽乡村妇女发展基金会 | 249,000.00 | |
| | 绿色乡源计划 | 陕西省延安市甘泉县石门镇南沟门村 | 16,275.00 | |
| | 社区发展促进网络会员服务项目 | 上海浦东新区恩派公益基金会 | 50,000.00 | |
| | 惜食之旅-云南瑶族村寨食物教育项目 | 勐腊小云助学中心 | 145,200.00 | |
| 精准扶贫 | 爱佑人文医疗项目 | 爱佑慈善基金会 | 1,500,000.00 | 7,472,306.00 |
| | 财经女大学生公益项目 | 受资助：曾智 | 5,650.00 | |
| | 关于改善石海乡春禾、加尔、布哈村3个幼教点办学条件捐赠项目 | 四川省凉山州甘洛县民政局 | 250,000.00 | |
| | 河边村瑶族妈妈厨房项目 | 勐腊小云助学中心 | 158,400.00 | |
| | 荷风艺术基金会“雏菊工程”-蒲公英中学艺术教育项目 | 北京荷风艺术基金会 | 240,000.00 | |
| | 解冻定向支持闫凯家属 | 受资助：闫凯家属 | 5,000.00 | |
| | 万科·桂馨乡村悦读空间 | 北京桂馨慈善基金会 | 2,000,000.00 | |
| | 万科·桂馨乡村教师支持项目 | 北京桂馨慈善基金会 | 3,064,644.00 | |
| | 新疆塔合曼学校援建 | 新疆塔合曼学校 | 9,312.00 | |
| | 壹基金温暖包2020年 | 深圳壹基金公益基金会 | 200,000.00 | |
| 云南省沧源县翁丁小学公益运动场项目 | 云南省沧源县翁丁小学 | 39,300.00 | | |
| 合计 | | | 9,656,464.52 | |

河源仙坑村活力乡村计划

合作伙伴：广州市海珠区青城环境文化发展中心



2019年8月，万科公益基金会与广州市海珠区青城环境文化发展中心合作启动了河源仙坑村活力乡村计划。该项目与万科集团对口扶贫工作形成有效配合，覆盖仙坑村470户家庭，基于基金会秉持的可持续社区发展目标，将村庄硬件完善和社区软件补充同步推进，建设广东精准扶贫新样板。2020年，项目团队发掘和培育了22名社区骨干积极参与社区公共事务，持续运营社区公共空间，丰富了仙坑村民的公共生活。同时，项目团队和社区骨干通过垃圾分类和减量的宣导、

堆肥场建设和运营等活动，有效提升了仙坑村4个村民小组垃圾分类和减量意识，垃圾分类知晓率达100%，分类参与率和正确率也稳步提升，分别为49.27%和50%。

仙坑村开展的工作受到了各级政府、万科扶贫团队和当地村民的广泛好评，包括广东省市级领导多次到访进行调研，充分肯定万科集团和基金会所开展的工作。仙坑村在2020年9月获得“广东省卫生村”的荣誉称号。

甘泉南沟门村绿色乡源计划

合作伙伴：深圳市大道应对气候变化促进中心



自2017年起，万科公益基金会持续支持合作伙伴在陕西省延安市甘泉县南沟门村开展绿色乡源计划。2020年，项目团队继续技术探索，评估了太阳能光电技术、太阳能光热技术和生物质炉技术三种技术路线的应用适用度，制定了符合当地条件的“生物质成型燃料试点方案”；通过引入的联合国开发计划署小额赠款资金试生产生物质成型燃料。同时，项目团队发掘和培育了一支由3名社区骨干组成的社区发展基金管委会，组织社区环保宣教活动，支持村民们开展环境友好型生计项目，有效提升了村民环保意识，

改善了整个南沟门村的环境卫生，村民生活方式的生态与环境友好度得到提升。

南沟门村绿色乡源计划受到了社会各界关注。2020年11月，凤凰卫视中文台《全媒体大开讲》摄制组到访南沟门村，绿色乡源计划在12月播出的5期节目中得以全面呈现，让社会大众看到陕北村民们对于可持续社区的积极探索。

遵道学校教育发展项目

合作伙伴：四川省绵竹市遵道学校



自2008年至今，遵道教育发展项目通过持续性支持学校完善教育体系、修缮校园、发展特色活动等工作，不断推进学校硬件设施和软件教学条件的提升。在2020年项目周期，遵道学校教育发展项目继续为遵道学校提供奖/助学金、特色教育项目/工作室建设、校园建设等17项教学软件和硬件设施提升支持。同时，万科公益基金会为遵道学校引入新伙伴——成都根与芽环境文化交流中心，在校内建立垃圾分类管理制度、完善垃圾分类软硬件设施等，通过推广零废弃理念和实践，推动遵道学校绿色、零废弃校园

建设，还通过“小手拉大手”的方式间接影响学生和老师的家庭。在遵道教育发展项目的支持下，遵道学校中考成绩提升至全市同类学校之首，学校排名快速升至前列。2020年，遵道学校中考成绩再创历史新高，较2019年提升7%，居德阳市前茅。本项目直接受益1400余名师生。



万科·桂鑫乡村教师支持项目

合作伙伴：北京桂鑫慈善基金会

早在2016年，万科公益基金会与北京桂鑫慈善基金会合作启动为期5年的“万科·桂鑫乡村教师支持公益项目”。

2020年，项目聚焦“推广自主阅读”“推动教学转变”两大版块开展工作。项目为6所乡村学校捐建乡村阅读空间，为30所乡村学校捐赠更新图书包。至此，贞丰县已有60所小学拥有了桂鑫书屋，累计捐赠优质图书超过20万册，基本实现全县小学全书屋覆盖。同时，贞丰乡村教师自主发起阅读组织——毛毛虫阅读联盟，鼓励贞丰县教师推广阅读理念和阅读实践，全年共组织40期阅读主题活动。在推动教学改变方面，项目邀请科学教育专家赴贞丰县进行实地走访、教学诊断，为全县160名校长和教师进行专业培训；为贞丰县2所中心学校捐建桂鑫小科学家实验室，助力乡村教师上好科学课；支持贞丰县科学教师发起成立桂鑫·贞丰科学教育工作室，有效发挥骨干教师引领作用，推动《贞丰县小学科学课程评价改革方案（试行）》出台。

2020年3月3日，贵州省黔西南州贞丰县被贵州省政府列入“脱贫摘帽”名单。作为贞丰县教育扶贫的重要组成，本项目为贞丰县全县整体脱贫贡献了力量。

《“聚焦可持续社区，助力高质量脱贫”——万科公益基金会精准扶贫案例》

2020年，万科公益基金会邀请外部专家助力，总结和梳理了2008年以来基金会和万科集团合作参与精准扶贫的做法、成效和创新经验，形成了《“聚焦可持续社区，助力高质量脱贫”——万科公益基金会精准扶贫案例》。

案例报告详细介绍了基金会与政府机构、公益机构和万科集团合作开展精准扶贫的做法，并从“深入教育扶贫，阻隔贫困代际传递”“持续开展健康扶贫，解决因病致贫返贫难题”“参与产业精准扶贫，助力贫困农户增收致富”“聚焦可持续社区，助力贫困村发展复兴”“积极倡导志愿扶贫，建设扶贫公益生态圈”五个角度总结了万科公益基金会在助力脱贫攻坚方面的工作成效。此外，本案例从“以聚焦脱贫需求提高扶贫精准性”“以柔性扶贫促进可持续脱贫”“以专业优势和聚焦薄弱环节凸显公益机构扶贫价值”3个方面高度概括万科公益基金会开展精准扶贫工作的创新经验。

本案例参与了由国务院扶贫办社会扶贫司主办的社会组织扶贫案例研究项目评选。经过初审和专家评审等环节，《“聚焦可持续社区，助力高质量脱贫”——万科公益基金会精准扶贫案例》最终入选“中国社会组织扶贫案例50佳”。



GENERAL SUPPORT
专项支持

由传统文化、儿童健康和公益组织孵化与行业支持三部分组成，2020年在全国范围内共支持14个定向项目。

其中，儿童健康议题支持爱佑童心——孤贫先天性心脏病患儿手术治疗项目共计100万元，为孤贫先心病患儿提供医疗检查和手术治疗的费用，共资助了先心病患儿66名；支持爱佑天使项目总计300万，用于家庭贫困、患有血液病及实体肿瘤疾病儿童救助，截止2020年11月30日，救助患儿142名。支持爱佑人文项目150万资金，用于开展住院患儿活动空间建设及社工服务等。

| 公益孵化和支持项目 | | | | |
|-------------|---------------------------|------------------|---------------|--------------|
| 议题 | 项目 | 受资助 / 受委托机构及个人 | 本年度付款金额 | 小计 |
| 传统文化 | 故宫博物馆奉先殿保护 | 项目事务 | 37,471.64 | 37,471.64 |
| 儿童健康 | 爱佑天使——孤贫血液病及肿瘤患儿医疗救助项目 | 爱佑慈善基金会 | 3,000,000.00 | 4,349,965.22 |
| | 爱佑童心——孤贫先天性心脏病患儿手术治疗项目 | 爱佑慈善基金会 | 1,000,000.00 | |
| | 帮宝适采购合同-洛阳重症儿监控中心 | 洛阳笑洁商贸有限公司 | 99,965.22 | |
| | 深圳市儿童医院“儿童医院·Vcare关爱空间”项目 | 深圳市儿童医院 | 250,000.00 | |
| 公益组织孵化与行业支持 | 教育扶贫公益金融产品创新研发 | 深圳市创新企业社会责任促进中心 | 250,000.00 | 6,523,700.00 |
| | 《破土记》拍摄 | 深圳市南山区蛇口社区基金会 | 2,500,000.00 | |
| | 北大山鹰社遇难学生家庭资助 | 北大山鹰社遇难学生家属 | 120,000.00 | |
| | 财新记者牛津访问学者奖学金 | 广东省啄木鸟公益基金会 | 272,800.00 | |
| | 捐赠韩美林艺术公益基金会 | 韩美林艺术公益基金会 | 200,000.00 | |
| | 捐赠深圳市关爱行动公益基金会 | 深圳市关爱行动公益基金会 | 500,000.00 | |
| | 山西省开元文物保护基金会发起 | 山西省开元文物保护基金会 | 200,000.00 | |
| | 深圳市基金会发展促进会2020年度捐赠 | 深圳市基金会发展促进会 | 200,000.00 | |
| | 深圳市猛犸公益基金会捐赠 | 深圳市猛犸公益基金会捐赠 | 2,000,000.00 | |
| | 万行公益基金会捐赠 | 深圳市万行公益基金会 | 150,000.00 | |
| | 中国慈善联合会2020年度会费 | 中国慈善联合会 | 900.00 | |
| | 中国基金会发展论坛捐赠项目 | 北京基业长青社会组织服务中心 | 100,000.00 | |
| | 资助者圆桌论坛（CDR）成员机构服务协议 | 深圳市阿斯度社会组织自律服务中心 | 30,000.00 | |
| 合计 | | | 10,911,136.86 | |



COVID-19 RESPONSE

疫情Care+

积极回应新冠肺炎疫情带来的社会冲击。2020年大年初一，万科公益基金会捐赠武汉市慈善总会的1亿元到账，最快速度支持抗疫指挥部进行统筹救援。此外，在新冠疫情特别支出专项里又陆续支持了10个项目。从疫情初期到“紧急回应”阶段再到疫情得以控制的“疫后恢复”阶段，基金会均秉持支持社区、以人为本、助力赋能的宗旨提供援助或资助。早期紧急回应阶段，基金会是国内较早为一线环卫工人提供工作场所防护用品的机构；联合其他基金会共同支持公众环境研究中心推出“疫情地图”，通过数字化技术为民众提供及时透明、颗粒度细化的信息，有助于社会心理稳定，获

得社会公众和多个地方政府认同，在2021年年初国内疫情略有反复之际，疫情地图再次活跃发挥功能；基金会快速结合项目伙伴，为多个受疫情冲击地区的弱势群体提供直接服务；当国际疫情逐渐严重，以人类命运共同体为理念，本着人道主义精神，基金会与伙伴合作，还为西班牙等5个国家提供了医护人员防护用品。

疫后恢复阶段，基金会侧重支持社区层面活力恢复，帮助一线社会组织度过难关，通过“护航计划”支持湖北全省9家基层社会组织，还与武汉伙伴合作，以支持疫情社区建设社区花园为路径，重建自己的家园认同与活力。

2020年特别支出

| 议题 | 项目 | 受资助 / 受委托机构及个人 | 本年度付款金额 | 小计 |
|--------|----------------------------------|-------------------|----------------|----------------|
| 新冠肺炎疫情 | “隐·艺树”融艺公益计划——受疫情影响特殊儿童支持性艺术治疗项目 | 广州隐乐汇教育咨询有限公司 | 100,000.00 | 109,614,989.72 |
| | 2020年抗击新冠肺炎疫情万科公益基金会 | 东润公益基金会 | 1,350,000.00 | |
| | 2020年新冠肺炎疫情口罩支援专项 | 口罩接收方 | 541,435.08 | |
| | 财新-牛津访问学者奖学金-国际机票补贴 | 广东省啄木鸟公益基金会 | 50,000.00 | |
| | 成都环卫工人抗疫支持项目二期 | 成都根与芽环境文化交流中心 | 103,708.00 | |
| | 成都环卫工人抗疫支持项目一期 | 成都根与芽环境文化交流中心 | 101,580.00 | |
| | 城市壹起分零废弃社区建设项目抗疫补充项目 | 北京自然之友公益基金会 | 53,808.00 | |
| | 护航计划:应对新冠肺炎疫情影响、协力湖北社会组织稳定健康发展 | 成都市爱有戏社区发展中心 | 400,000.00 | |
| | 活力源——武汉社区花园建设项目 | 武汉市江汉区花仙子社区公益服务中心 | 130,000.00 | |
| | 深圳市猛犸公益基金会 | 深圳市猛犸公益基金会 | 4,000,000.00 | |
| | 武汉市慈善总会新冠疫情捐赠 | 武汉市慈善总会 | 100,000,000.00 | |
| | 武汉疫情-空气净化设备捐赠 | 武汉雷神山医院 | 1,000,000.00 | |
| | 西班牙蓬特韦德拉省疫情支持计划 | 北京新阳光慈善基金会 | 100,000.00 | |
| | 新冠病毒疫情高峰期及缓解期医疗废弃物处置公众监督行动 | 深圳市零废弃环保公益事业发展中心 | 75,224.64 | |
| | 新冠疫情万物有翼心理测评与课程定制服务 | 广州万物有翼科技有限公司 | 200,000.00 | |
| | 新型冠状病毒疫情地图项目 | 北京市朝阳区公众环境研究中心 | 500,000.00 | |
| | 长江行动抗疫人物故事采写项目（1期） | 顾问 | 100,000.00 | |
| | 长江行动抗疫人物故事采写项目（2期） | 顾问 | 230,000.00 | |
| | 支援武汉医疗队深圳一线义务工作者家属安心蔬菜捐赠 | 武汉医疗队 | 579,234.00 | |
| | 合计 | | | |

成都环卫工人抗疫支持项目

合作伙伴：成都根与芽环境文化交流中心

新冠疫情突发，万科公益基金会迅速支持伙伴成都根与芽环境文化交流中心为每日直接面对剧增的废弃物处理压力、安全防护没有保障的环卫工人提供工作防护物资。基金会支持的合作伙伴于1月31—2月2日短短三天之内通过各街道、城管、社区单位、社会组织等17家单位，将口罩、橡胶手套、消毒液等送到他们手中。他们还同步在居民社区倡导口罩正确使用及丢弃方式，在环卫系统倡导医疗类废弃物回收清运安全指南等，鼓励更多在地社会组织参与到社区医疗废弃物管理中。

不久后项目再次购置口罩25,300个、消毒酒精500公斤，发放给了成都市金牛区城市管理局环卫作业管理所、成都市生活固体废弃物处置监管服务中心等19个物资极为紧缺的单位、街道办事处、社区居委会、小区及学校。

护航计划：应对新冠肺炎疫情影响、协力湖北社会组织稳定健康发展

合作伙伴：成都爱有戏社区发展中心



项目支持成都市爱有戏社区发展中心落地执行，资助湖北全省9家机构在地开展社区项目，基层服务面覆盖湖北省武汉市、黄冈市、鄂州市、荆门市、荆州市5个城市22个社区，项目执行的3个月内，面向困境老人、儿童、受疫情影响的患者、丧亲家庭和精障人士等共开展129次服务活动，服务4183人次。各个项目执行机构从受益人的角度开展“线上+线下”项目传播，并针对脆弱群体所面临的社会问题开展社会倡导。项目获得了人民日报—民生在线、荆门晚报等媒体的报道。同时，立足后疫情社区需求，产出服务课程、公益产品、研究报告等5个，部分研究成果或产品已经得到相关部门及政府的在地支持。比如，鄂州：“疫路同行为爱护航”项目得到了鄂州市民政局的支持，将继续开展为期一年的服务；“点亮心中最亮的星”疫区居民生活重建服务项目被更多社区、街道、职能部门所接受，与共青团系统、民政系统洽谈交流，推动课程体系的全区铺开；武汉：独居长者社区支持网络建设研究项目得到了社区的认可，要求继续保持针对特殊服务对象的支持网络建设服务。

新型冠状病毒疫情地图项目

合作伙伴：公众环境研究中心 (IPE)

2020年春节期间，万科公益基金会联合几家公益组织资助公众环境研究中心借助中心已有的地理信息技术可视化展示平台——蔚蓝地图APP，快速研发推出“全球—省级—市级—区县级—小区级”新型冠状疫情地图，定期发布疫情分析报告，基于疫情发展和防疫需求，不断地迭代更新。疫情地图产出的相关数据与新浪、搜狐、财新等媒体合作，将疫情地图可视化内容触达尽可能多的公众，助力大众更加直观了解自己及亲友周边的疫情动态，便于更有针对性地采取防护措施；此外，基于科学信息分析，协助各地政府科学决策，并与周边地区加强沟通合作，相互配合与支援，协同应对疫情。随着各地先后复工复产，疫情地图所集成的风险指数成为部分省份判断来访人员是否需要隔离的依据和参考。

疫情地图提供的信息和分析报告得到了广泛的关注，被多家官方媒体引用，累计阅读量超1亿人次。联合国人居署线上发布《新型冠状病毒肺炎武汉指南》，全面系统介绍武汉抗疫措施，为国际疫情防控提供可借鉴经验；作为大数据应用的良好实践，疫情地图项目信息被纳入这本指南。



Dear friends,
First of all, we hope that everything is going fine and that you and the people living in your community are in good health. We believe it is important that the health crisis caused by COVID-19 have the minimum possible impact on both society and the economy of the country, since everybody, from around the world, is living a difficult situation, looking for ways to recover their daily lives and the so-called 'new normality'.

I would like to mention that in October 2019 the Deputación de Pontevedra welcomed you, a Chinese delegation interested in learning about the Plan Revitaliza composting system in situ. Your aim was to take advantage of our know how to develop a future waste management plan, adapted to the situation in China. We did our best to make your visit as fruitful as possible and so that our work would be inspiring and useful. We were also very pleased about your interest and willingness to learn.

We were greatly pleased to hear from you again, but this time you did not contact us on behalf of our model of composting, but because you were concerned about our well-being due to this worldwide pandemic. On March 17, we were grateful to receive a first email from the General Secretary of the Vanke Foundation, Yimei Chen, expressing her concern about our situation. From then on, she has been constantly in touch with us, and willing to donate healthcare material to help alleviate the lack of healthcare protective material in Galiza.

Today, we have received all that material, thousands of items (masks, face shields, clothing), and we can only be grateful for your kindness and for having offered your help as a selfless gesture of friendship. On my own behalf, as Vice President, and on behalf of President Carmela Silva, I would like to thank all the people from both the Vanke Foundation and the New Sunshine Charity Foundation who made this contribution possible for their efforts and for the time spent on this work.

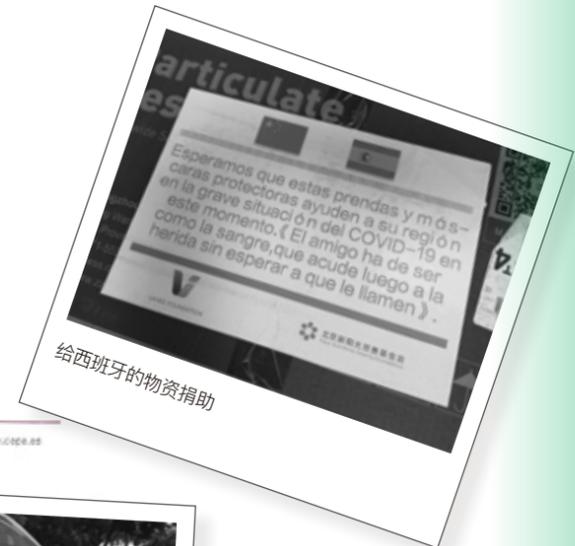
I am pleased to see how international cooperation between countries and institutions builds up friendly relations and how collaborations emerge in the most difficult times. In the same way, it will be a pleasure for us to help you in any way we can.

Meanwhile, we can confirm that all the goods you have sent are being used to protect the staff working at the Deputación de Pontevedra. We attach a dossier published by the local press about the donation you made, as well as some photographs of the delivery of the goods by the President of the Deputación de Pontevedra, by the technician of the Plan Revitaliza María Abraides and by myself.

Thank you again for your kindness, best regards,
Pontevedra, June 5, 2020

César Mosquera Lorenzo
Vice President of the Deputación de Pontevedra

2019年10月由万科公益基金会组织的“可持续厨余垃圾管理欧洲学习团”曾重点到访并受到当地政府隆重接待的加利西亚地区蓬特韦德拉省受到新冠疫情严重影响。2020年5月，万科公益基金会通过北京新阳光慈善基金会向蓬特韦德拉省政府捐赠N95口罩2800只，面罩2000件，防护服90件，主要用于医院医务人员防护。副省长特意致函表达谢意。



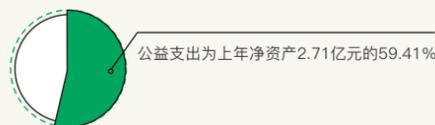
VICEPRESIDENCIA • Ram Deputación Provincial • Avda. Montero Rúa, s/n • 34201 Pontevedra • Teléfono: +34 986 804 183 • vicepresidente@deputacion.es • www.deputacion.es



财务

FINANCES

截至2020年12月31日，机构资产总额5.63亿元，其中货币资金124.90万元，短期投资4.62亿元，长期股权投资1亿元，其他资产6.54万。净资产总额5.63亿元，其中非限定性净资产4.12亿元，限定性净资产1.51亿元。



截至2020年12月31日，万科公益基金会共取得收入4.56亿元，其中捐赠收入4.38亿元，投资收益1841.57万元，利息收入3.25万元。支出总额1.63亿元，其中业务活动成本1.61亿元，管理费等213.11万元。



截至2020年12月31日



审计报告

AUDIT REPORT

永拓会计师事务所（特殊普通合伙）深圳分所
Yongtuo CPAs (Special general partner) Shenzhen Branch
深圳市福田区滨河大道 5003 号 爱地大厦东座三层
3F, Aidi Building, No.5003 Binhe Road, Futian District, Shenzhen
电话: +86(0755) 83890219
Tel: +86(0755) 83890219
传真: +86(0755) 83890186
Fax: +86(0755) 83890186

审计报告

永深审字（2021）第 022 号

万科公益基金会：

我们审计了后附的万科公益基金会财务报表，包括 2020 年 12 月 31 日的资产负债表、2020 年度的业务活动表和现金流量表以及会计报表附注。

一、管理层对财务报表的责任

按照《基金会管理条例》和《民间非营利组织会计制度》的规定编制财务报表是万科公益基金会管理层的责任。这种责任包括：（1）设计、实施和维护与财务报表编制相关的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误而导致的重大错报；（2）选择和运用恰当的会计政策；（3）做出合理的会计估计。

二、注册会计师的责任

我们的责任是在实施审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守职业道德规范，计划和实施审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，我们考虑与财务报表编制相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和做出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、基本情况

万科公益基金会于 2008 年 09 月 04 日经中华人民共和国民政部批准登记。统一社会信用代码：531000005000211741。理事会每届任期 5 年，理事长为基金会法定代表人。本届法定代表人：王石。地址为广东省深圳市盐田区大梅沙环梅路 33 号万科中心，业务主管单位为民政部。

审计报告

AUDIT REPORT

四、财务状况

1、万科公益基金会截止 2020 年 12 月 31 日资产总额为 563,314,377.21 元，其中：货币资金 1,248,999.86 元，短期投资 462,000,000.00 元，其他流动资产 24,152.80 元，长期股权投资 100,000,000.00 元，固定资产净值 41,224.55 元。

2、万科公益基金会截止 2020 年 12 月 31 日负债总额为 32,591.88 元，其中：应交税费 32,591.88 元。

3、万科公益基金会截止 2020 年 12 月 31 日净资产总额为 563,281,785.33 元，其中：非限定性净资产 412,201,785.33 元，限定性净资产 151,080,000.00 元。

4、万科公益基金会 2020 年度收入 456,013,009.13 元，其中：捐赠收入 437,564,800.32 元，政府补助收入 0.00 元，投资收益 18,415,745.05 元，其他收入 32,463.76 元。

5、万科公益基金会 2020 年度支出 163,242,331.81 元，其中：业务活动成本 161,111,244.81 元，管理费用 786,650.98 元，筹资费用 0.00 元，其他费用 1,344,436.02 元。

6、万科公益基金会 2020 年度公益事业支出 161,111,244.81 元，上年度净资产 270,511,108.01 元，公益事业支出占上一年基金余额的比例为 59.56%，工作人员工资福利 423,712.82 元，行政办公支出 308,238.98 元，工作人员工资福利和行政办公支出占本年支出的比例为 0.45%。

五、审计意见

经审计，我们认为万科公益基金会内部控制制度体系基本建立完善、执行情况良好。万科公益基金会财务报表已按照《基金会管理条例》和《民间非营利组织会计制度》的规定编制，在所有重大方面公允反映了万科公益基金会 2020 年 12 月 31 日的财务状况以及 2020 年度的业务活动成果和现金流量。

永拓会计师事务所(特殊普通合伙)
深圳分所
中国·深圳

中国注册会计师：
440300020042

中国注册会计师：
20302073748

二〇二一年三月二十五日

审计报告

AUDIT REPORT

资产负债表

编制单位：万科公益基金会 2020年12月31日 单位：人民币元

| 资产 | 行次 | 年初数 | 年末数 | 负债和净资产 | 行次 | 年初数 | 年末数 |
|--------------|----|----------------|----------------|------------|----|----------------|----------------|
| 流动资产： | | | | 流动负债： | | | |
| 货币资金 | 1 | 90,579.87 | 1,248,999.86 | 短期借款 | 26 | | |
| 短期投资 | 2 | 462,000,000.00 | 462,000,000.00 | 应付账款 | 27 | | |
| 应收账款 | 3 | | | 应付工资 | 28 | | |
| 预付款项 | 4 | | | 应交税费 | 29 | 21,403.34 | 32,591.88 |
| 存货 | 5 | | | 预收账款 | 30 | | |
| 待摊费用 | 6 | | | 预提费用 | 31 | | |
| 一年内到期的长期股权投资 | 7 | | | 预计负债 | 32 | | |
| 其他流动资产 | 8 | 24,152.80 | 24,152.80 | 一年内到期的长期负债 | 33 | | |
| 流动资产合计 | 9 | 476,732.67 | 463,273,122.66 | 其他流动负债 | 34 | 109,729.13 | |
| | | | | 流动负债合计 | 35 | 131,132.47 | 32,591.88 |
| 非流动资产： | | | | | | | |
| 可供出售金融资产 | 10 | | - | 长期负债： | | | |
| 减：减值准备 | 11 | - | - | 长期借款 | 36 | | |
| 可供出售金融资产净值 | 12 | - | - | 长期应付款 | 37 | | |
| 长期投资： | | | | 其他长期负债 | 38 | | |
| 长期股权投资 | 13 | | 100,000,000.00 | 长期负债合计 | 39 | | |
| 长期债权投资 | 14 | | | | | | |
| 长期投资合计 | 15 | - | 100,000,000.00 | | | | |
| 固定资产： | | | | 受托代理负债： | | | |
| 固定资产原价 | 16 | 68,592.00 | 68,592.00 | 受托代理负债 | 40 | | |
| 减：累计折旧 | 17 | 27,367.45 | 27,367.45 | 负债合计 | 41 | 131,132.47 | 32,591.88 |
| 固定资产净值 | 18 | 41,224.55 | 41,224.55 | | | | |
| 在建工程 | 19 | | | 净资产： | | | |
| 文物文化资产 | 20 | | | 非限定性净资产 | 42 | 270,511,108.01 | 412,201,785.33 |
| 固定资产清理 | 21 | | | 限定性净资产 | 43 | | 151,080,000.00 |
| 固定资产合计 | 22 | 41,224.55 | 41,224.55 | 净资产合计 | 44 | 270,511,108.01 | 563,281,785.33 |
| | | | | | | | |
| 受托代理资产： | | | | 受托代理资产： | | | |
| 受托代理资产 | 24 | | | 受托代理资产 | 24 | | |
| 资产合计 | 25 | 270,511,108.01 | 563,314,377.21 | 负债和净资产总计 | 45 | 270,511,108.01 | 563,314,377.21 |

审计报告

AUDIT REPORT

业务活动表

单位：人民币元

2020年度

编制单位：万科公益基金会

| 项目 | 行次 | | 上年数 | | 本年数 | | 合计 |
|----------------------------|------|-----|---------------|--------------|---------------|----------------|-----------------|
| | 非限定性 | 限定性 | 非限定性 | 限定性 | 非限定性 | 限定性 | |
| 一、收入 | | | | | | | |
| 其中：捐赠收入 | 1 | | 85,460,000.00 | 1,233,000.00 | 45,693,000.00 | 251,364,800.32 | 437,564,800.32 |
| 提供服务收入 | 2 | | - | - | - | - | - |
| 商品销售收入 | 3 | | - | - | - | - | - |
| 政府补助收入 | 4 | | - | - | - | - | - |
| 投资收益 | 5 | | 5,465,424.45 | | 5,465,424.35 | 18,415,745.05 | 18,415,745.05 |
| 其他收入 | 6 | | 130,197.74 | | 130,197.74 | 32,463.76 | 32,463.76 |
| 二、费用 | 7 | | 91,055,622.09 | 1,233,000.00 | 92,288,622.09 | 204,646,208.81 | 456,013,009.13 |
| (一) 业务活动成本 | 8 | | 69,255,763.56 | | 69,255,763.56 | 161,111,244.81 | 161,111,244.81 |
| (二) 管理费用 | 9 | | 1,620,669.45 | | 1,620,669.45 | 786,650.98 | 786,650.98 |
| 其中：工作人员福利支出 | 10 | | 1,202,313.11 | | 1,202,313.11 | 423,712.82 | 423,712.82 |
| 行政办公支出 | 11 | | 406,356.42 | | 406,356.42 | 308,238.98 | 308,238.98 |
| 其他 | 12 | | 11,989.92 | | 11,989.92 | 3,938.19 | 3,938.19 |
| 汇兑损益 | 13 | | | | | 50,760.99 | 50,760.99 |
| (三) 筹资费用 | 14 | | 94,253.73 | | 94,253.73 | - | - |
| (四) 其他费用 | 15 | | 875,650.00 | | 875,650.00 | 1,344,436.02 | 1,344,436.02 |
| 其中：战略储备费用 | 16 | | | | | | |
| 费用合计 | 17 | | 71,657,829.28 | | 71,657,829.28 | 163,242,331.81 | 163,242,331.81 |
| 三、限定性净资产转为非限定性净资产 | 18 | | 1,758,125.34 | - | 1,758,125.34 | 100,284,600.32 | -100,284,600.32 |
| 四、净资产变动额（若为净资产减少额，以“-”号填列） | 19 | | 21,165,918.15 | -525,125.34 | 20,630,792.81 | 141,690,677.32 | 292,770,677.32 |

审计报告

AUDIT REPORT

现金流量表

编制单位：万科公益基金会

2020年度

单位：人民币元

| 项目 | 行次 | 金额 |
|-------------------|----|-----------------|
| 一、业务活动产生的现金流量： | | |
| 接受捐赠收到的现金 | 1 | 337,548,525.32 |
| 收取会费收到的现金 | 2 | |
| 提供服务收到的现金 | 3 | |
| 销售商品收到的现金 | 4 | |
| 政府补助收到的现金 | 5 | |
| 收到的其他与业务活动有关的现金 | 8 | 4.25 |
| 现金流入小计 | 13 | 337,548,529.57 |
| 提供捐赠或者资助支付的现金 | 14 | 158,030,985.15 |
| 支付给员工以及为员工支付的现金 | 15 | 3,592,004.26 |
| 购买商品、接受服务支付的现金 | 16 | |
| 支付的其他与业务活动有关的现金 | 19 | 1,653,561.03 |
| 现金流出小计 | 23 | 163,276,550.44 |
| 业务活动产生的现金流量净额 | 24 | 174,271,979.13 |
| 二、投资活动产生的现金流量： | | |
| 收回投资所收到的现金 | 25 | 275,099,699.17 |
| 取得投资收益所收到的现金 | 26 | 18,415,745.05 |
| 处置固定资产和无形资产所收到的现金 | 27 | |
| 取得利息收入所收到的现金 | | 32,463.76 |
| 收到的其他与投资活动有关的现金 | 30 | |
| 现金流入小计 | 34 | 293,547,907.98 |
| 购建固定资产和无形资产所支付的现金 | 35 | |
| 对外投资所支付的现金 | 36 | 557,100,000.00 |
| 支付的其他与投资活动有关的现金 | 39 | |
| 现金流出小计 | 43 | 557,100,000.00 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | 44 | -263,552,092.02 |
| 三、筹资活动产生的现金流量： | | |
| 借款所收到的现金 | 45 | |
| 收到的其他与筹资活动有关的现金 | 48 | |
| 现金流入小计 | 50 | |
| 偿还借款所支付的现金 | 51 | |
| 偿付利息所支付的现金 | 52 | |
| 支付的其他与筹资活动有关的现金 | 55 | |
| 现金流出小计 | 58 | |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | 59 | |
| 四、汇率变动对现金的影响额 | 60 | -50,760.99 |
| 五、现金及现金等价物净增加额 | 61 | -89,330,873.88 |

致谢

ACKNOWLEDGEMENTS

| 捐赠人 | 小计 | 捐赠人 | 小计 |
|-----|--------------|----------------|----------------|
| 岳斌 | 1,200,000.00 | 万科集团 | 185,000,000.00 |
| 郁亮 | 1,000,000.00 | 深圳市万科企业股资产管理中心 | 150,000,000.00 |
| 解冻 | 100,000.00 | 上海万丰资产管理有限公司 | 100,000,000.00 |
| 王文金 | 100,000.00 | 深圳交响乐团 | 17,000.00 |
| 王石 | 31,125.32 | 中山世源房地产开发有限公司 | 50,000.00 |
| 周劲 | 25,200.00 | 隆基绿能科技股份有限公司 | 16,275.00 |
| 张琪 | 25,200.00 | | |



深圳市盐田区大梅沙环梅路33号万科中心
Vanke Center, 33 Huan Mei Road, Dameisha,
Yantian District, Shenzhen
Tel: 0755-2219-8227
www.vankefoundation.org



万科公益基金会订阅号



万科公益基金会服务号

