

2022 *Vanke Foundation*
Annual Report

万科公益基金会年度报告



面向未来 敢为人先

FACING THE FUTURE, DARING TO INITIATE.

万科公益基金会由万科企业股份有限公司发起成立，经国家民政部和国务院审核批准，于 2008 年成立。是由民政部主管的全国性非公募基金会。在 2017 年被认定为慈善组织，在 2021 年底被民政部评定为 4A 级全国性社会组织。

自 2018 年以来，万科公益基金会以“面向未来，敢为人先”为理念，在 2018-2022 年五年战略规划框架下，关注对未来影响深远的议题，以“可持续社区”为目标，推动实现人与社会、人与自然之间和谐共进的关系。

万科公益基金会遵循“研究 - 试点 - 赋能 - 倡导”的工作价值链，与全国数百家公益组织密切合作，并携手企业员工、社区业主、专业机构和人士、志愿者等，共同建设“公益强生态”，致力于从政策、立法、市场、国际平台等多个维度来共同推进可持续事业发展。

2023 年，万科公益基金会开启了新一轮五年战略规划，以“美美与共的未来家园”为愿景，聚焦碳中和社区示范推广、社区废弃物管理、中国气候故事讲述三大重点战略模块，以生物多样性作为亮点，实践和传播可持续社区理念，担当促进国际社会有效合作的先锋力量，使每个人都成为美好生活的行动者。

我们的工作重点对标联合国可持续发展目标（SDGs），分别是 11“可持续城市和社区”、12“负责任消费和生产”、13“气候行动”、9“产业、创新和基础设施”及 17“促进目标实现的伙伴关系”。

截至 2022 年 12 月 31 日，万科公益基金会已在社区废弃物管理、绿色环保、救灾抗疫、古建筑保护、教育发展、精准扶贫、儿童健康等领域累计公益投入达 8.24 亿元。

CONTENTS

目录

06 治理

08 卷首语

10 2018 — 2022 年度大事记

13 2018 — 2022 年度工作亮点数据概要

16 2022 年度公益慈善支出数据概要

18 深耕社区废弃物管理议题，从试点实践到瓶颈解决

20 城市小区	36 特定场景
28 办公场景	42 议题平台
32 学校场景	46 智库平台

52 同频国际的中国双碳行动

54 梅沙碳中和先行示范区 打造美好生活“零碳”样本
61 埃及沙姆沙伊赫气候变化大会：在国际舞台上，展示中国社区气候故事
64 “珠峰雪豹保护计划”迈入“昆明 - 蒙特利尔全球生物多样性框架”新征程
66 搭建国际化公益网络，在合作中迈向可持续未来

68 多元共创，赋能成长

70 社会组织赋能，激发伙伴内在动力
76 多元主体赋能，激发社区行动潜力

84 “美美与共的未来家园”，从小小的行动开始

86 垒土行动：聚沙成塔，当一个人的行动开始影响整个社区
88 深圳城市自然挑战赛：发现身边的“野性王国”
90 第五届零废弃日：过刚刚好的生活，从小小的我开始

100 后记

101 万科公益基金会战略规划 (2023—2027)

104 信息公开

“

无限风光在险峰。
再攀登，我准备好了！



王石
万科公益基金会理事长

“

新时期，新挑战，
新希望！



解冻
万科企业股份有限公司（理事）

“

开辟社会公益新路，引
领环境保护潮流。



王振耀
北京师范大学中国公益研究院（理事）

“

美美与共，齐手同心助
力未来家园。



张海濛
麦肯锡咨询有限公司（理事）

“

像孩子一样，对世界
充满好奇心。



谭华杰
万科企业股份有限公司（理事）

“

向未来，促跨界，万科
公益基金会，令世界更
美好！



刘小钢
广东省千禾社区公益基金会（理事）

“

基金会把握机遇、齐心协力
成就了过去的五年。有幸共
历奋进的一程。



陈一梅
万科公益基金会（执行理事、前秘书长）

“

同创低碳城市，共享
低碳生活。



周卫军
原深圳市企业股资产管理中心（理事）

“

眼中有光，脚下有路，未
来可期！



周巍
万科企业股份有限公司（理事）

“

同仁同智共同心，伟业
正是腾飞时。



万捷
雅昌文化集团（监事）

“

敢为人先是一种勇气和
承担。



张敏
阿拉善SEE终身会员（监事）

“

道在日新。要创新，但
不标新。



谢晓慧
万科公益基金会（理事、秘书长）

卷首语



2018年3月9日，万科公益基金会理事会批准了2018—2022五年战略规划——以“可持续社区”为目标、以绿色环保和社区发展两大领域为工作重点、以社区废弃物管理为旗舰项目，打造公益强生态，建设美美与共的未来家园。

战略初定，秘书处感到不安——社区垃圾是一个庞杂的环境和社会问题，切入点在哪里？我们是全国唯一一家以此为聚焦业务的公益基金会，怎么做得过来？

2018年8月，在我和秘书处及议题专家考察印度班加罗尔的时候，我受到启发，一下子找到了方向——垃圾问题解决本身切入点是生态、可循环；基金会作为一个平台，撬动各方资源，以“社区”的精神，多元合作，这是我们的工作方式。

万科公益基金会就是这么做的。2022年是五年战略落实的收官之年，这一年里，基金会一方面继续实施和支持规划项目，和前四年的努力一道，共同贡献了令人欣慰和自豪的阶段性成果。另一方面，为下一个五年战略的转型进行论证和摸索，更密切贴近气候变化和生物多样性议题，并着力做出通顺和有效的衔接。

从前年11月第二十六届联合国气候变化大会（COP26）到去年11月COP27期间，我以英国格拉斯哥为起点，以埃及开罗为阶段性的终点，在亚洲、欧洲、北美洲，共十四个国家进行了划艇运河穿越。这一路的口号是“零碳排、零废弃、水保护”，一路的感触是“连接”。这和当年我在班加罗尔时发现的万科公益基金会工作突破方向无意中竟完全契合！

万科公益基金会刚刚发布了2023—2027五年战略规划，仍然以“可持续社区”为战略目标，以“美美与共的未来家园”为愿景，聚焦碳中和社区先行探索与推广、社区废弃物管理瓶颈突破、中国气候故事讲述。我期待和大家一起回归于每一个个体与全体人类的美好未来！



王石
万科公益基金会理事长



万科公益基金会战略规划（2018—2022）

做什么样的事情？

面向未来，敢为人先

怎么样把事情做好？

起始于人，回归于人

合伙奋斗的主人翁精神

公益强生态的思维方式

- ① 关注对未来有深远影响，迫切性高，但当下社会认知度低的议题，勇于挑战与创新，致力于创造长远的社会利益。
- ② 以“人”为出发点，通过影响人的理念，从而改变人的行为，并将其转化为生活态度，最终为实现人类长远的美好生活愿景而服务。
- ③ 对于基金会关注的议题，积极培养议题相关方的主人翁意识，促成“要我做”到“我要做”的思维转变，为共同目标奋斗。
- ④ 链接议题上下游的伙伴，形成闭环模式，撬动资源，从根源上解决某个议题，打造公益强生态，释放公益影响力。

聚焦领域

着力在环境保护和社区发展领域打造基金会的专业能力、影响力和品牌。

聚焦方向和议题

以可持续社区为聚焦方向，以社区环境可持续发展为核心议题。

旗舰项目

以社区废弃物管理为切入点的旗舰项目，打造公益强生态。

围绕

研究

试点

赋能

倡导

的价值链，对项目进行设计、管理。

- 孵化万科公益先锋，培养出符合万科基金会价值观的公益骨干机构和个人。
- 围绕环保和社区题材，在国际舞台发出“中国声音”，开展交流与合作，打造万科基金会的国际影响力。

2018—2022 年度大事记

2018

3月

- 第三届理事会第二次会议审议通过 2018—2022 五年战略规划。

4月

- 与西藏自治区林业厅（现西藏自治区林业和草原局）签署第二阶段战略合作协议，共同加强雪豹的保护和宣传。

7月

- 发布旗舰项目纲要——“社区废弃物管理”项目，旨在研究并实行全面有效的废弃物管理方式，创造零废弃的生活方式和环境，构建低碳高效的可持续发展社区。

8月

- 联合深圳壹基金公益基金会、零废弃联盟（现零萌公益）举办首届零废弃日，主题为“加速减塑，我有行动”

9月

- 携手大道应对气候变化促进中心、阿拉善 SEE 基金会、能源基金会等单位参与全球气候行动峰会，并共同发起和签署“中国企业气候行动（CBCA）”倡议书，建立“中国企业气候行动”平台网络。
- 与深圳市城市管理和综合执法局签署合作备忘录（2018—2022），探索垃圾分类的“深圳模式”。
- 荣获第四届鹏城慈善奖之“鹏城慈善典范机构”。

12月

- 参加第 24 届联合国气候变化大会（COP24），支持中国企业气候行动（CBCA）举办“共筑企业气候行动平台”中国角边会。

2019

9月

- 联合深圳壹基金公益基金会、零废弃联盟举办第二届零废弃日，主题为“垃圾分类一起 FUN”。

10月

- 组织来自全国 5 个城市的 9 家机构组成欧洲分散式垃圾管理参访团，先后赴意大利米兰、西班牙巴斯克地区和加利西亚地区进行考察。

11月

- 举办首届社区废弃物管理论坛“向未来·再出发”。

12月

- 参加第 25 届联合国气候变化大会 COP25，联合伙伴共同主办“企业气候行动：赋能与创新”中国企业日主题边会。
- 荣获 2019 年“中基透明指数 FTI 满分基金会自律透明奖”。

2020

1月

- 积极回应新冠肺炎疫情带来的社会冲击，2020 年正月初一，捐赠武汉市慈善总会 1 亿元，支持抗疫指挥部进行统筹救援。

- 与故宫博物院联合发起“故宫零废弃”垃圾分类项目，采用科学精细的废弃物管理方式，持续追求“将填埋和焚烧处理方式的垃圾减少至无限趋近于零”的美好愿景。

6月

- 荣获中国慈善联合会颁发的“善行凉山脱贫攻坚联合行动”荣誉证书。

7月

- 与平安信托合作设立“平安 * 万科公益基金会减少食物损耗和浪费、倡导健康饮食慈善信托”。
- 发布《零废弃学校建设指南》。

8月

- 联合深圳壹基金公益基金会、零废弃联盟（现零萌公益）举办第三届零废弃日，主题为“零废弃生活，立圾行动”。

9月

- “社区废弃物管理项目”荣获 2020 年鹏城慈善奖之“鹏城慈善典范项目”。

12月

- 《“聚焦可持续社区，助力高质量脱贫”——万科公益基金会精准扶贫案例》入选国务院扶贫办“社会组织扶贫案例 50 佳”。
- 举办第二届社区废弃物管理论坛“向未来，育先机”
- 第三届理事会第十四次会议审议通过“万科公益基金会万生教育专项基金”设立。

2021

3月

- 荣获“深圳市 2020 年度十佳社区共建花园”奖。

7月

- “万科公益基金会 - 中国农业大学有机循环教授工作站”在深圳万科中心正式揭牌成立。
- 发布《办公新“零”感——零废弃办公行动指南》
- 通过中国光彩事业基金会向河南省红十字会捐赠 5000 万元，支援河南防汛抢险救灾工作。

8月

- 联合深圳壹基金公益基金会、零萌公益举办第四届零废弃日“减量低碳轻生活”，发布《Z 世代零废弃生活报告》和定格动画短片《什么是低碳生活》。

9月

- “珠峰雪豹保护项目”入选联合国《生物多样性公约》第十五次缔约方大会（COP15）评选的“生物多样性 100+ 全球典型案例”。
- “平安 * 万科公益基金会减少食物损耗和浪费、倡导健康饮食慈善信托”荣获“第六届鹏城慈善奖·鹏城慈善典范项目（慈善信托）”。

10月

- “助力双碳目标，共建美好未来”大梅沙碳中和国际论坛成功举办，并发布了《2021 中国城市社区碳中和大梅沙行动宣言》。

11月

- 参加第 26 届联合国气候变化大会（COP26），联合 C Team 在蓝区主办“中国企业馆”，并组织为期两周的 39 场边会，这是中国社会组织首次在 COP 会场主办独立场馆。
- 举办第三届社区废弃物管理论坛，主题为“向未来·助双碳”。

2018—2022 年度大事记

12月

- 发布《珠穆朗玛：鲜为人知的生灵秘境》画册，通过丰富的生物多样性影像，首次系统展示珠峰保护区多样的生境类型，揭秘珠峰物种之美。
- 盐田大梅沙社区入选深圳市首批近零碳排放试点社区。
- 获评全国性社会组织评估 4A 级基金会。

2022

1月

- 与故宫博物院签署了新的五年合作备忘录，以“故宫零废弃”项目为主要合作平台，继续巩固深化并持续创新故宫零废弃项目成果，形成碳中和时代绿色故宫影响力，助力生态文明建设，贡献中国案例。

4月

- 荣获深圳青年五四奖章（先进青年集体）。

5月

- 与北京市城管委北京垃圾分类治理中心签署战略合作协议。

8月

- 联合深圳壹基金公益基金会、零萌公益举办第五届零废弃日“过刚刚好的生活，从小小的我开始”，发布《刚刚好被看见》主题动画和《刚刚好的生活提案》创意视频。

10月

- 参加 COP15“迈向昆明：我为自然承诺”行动倡议并发布“万科公益基金会生物多样性行动承诺”，致力于保护珠穆朗玛峰保护区生物多样性和中国城市的生物多样性。

- 梅沙碳中和社区作为“十四五”期间深圳市应对气候变化工作的重大工程，被纳入《深圳市应对气候变化“十四五”规划》碳中和示范项目。

11月

- 参与第 27 届联合国气候变化大会（COP27），支持生态环境部应对气候变化司举办“中国角”及其系列边会活动，并首次在中国角设立社区日，举办“社区废弃物管理”和“近零碳社区建设”两场主题边会。

- 梅沙碳中和社区作为深圳市代表入选 C40“2022 绿色繁荣社区试点项目案例”。

12月

- 举办第四届社区废弃物管理论坛，主题为“向未来·促跨界”。

- 在 COP15-2 会议期间，珠峰雪豹保护项目入选生态环境部特设的“生物多样性优秀案例”栏目，为西藏自治区唯一入选的优秀案例。

2018—2022 年度工作亮点数据概要

自 2018 年至 2022 年 12 月，万科公益基金会累计投入 4.82 亿元，共资助了 492 个公益项目，影响了 400 余家伙伴机构。旗舰项目覆盖中国 32 个省份，影响了超过 2 万 7 千个社区，让 72 亿+ 人次接触了垃圾分类、零废弃等相关理念，在 330 余个试点社区中，近 30 万人已经在日常生活中落实垃圾分类行动。

* 以下信息引用自深德咨询《万科公益基金会 2018—2022 年战略成果总结》（数据截至 2022 年 8 月）。



A 资金使用

实现了资助领域的聚焦，在社区废弃物管理和绿色环保上的影响力持续增强。

战略领域支出占比

从 2017 年的 15% 到 2021 年的 73%

- 462 个公益项目。
- 329 个公益机构的赋能。
- 形成 42 个政策建议。
- 27,000+ 个社区的覆盖，遍布 32 个省份。
- 触及 72 亿+ 人次，近 30 万人行为改变。



B 组织人才

组织架构更完整，团队规模是五年前的 3 倍，团队的专业性大幅提升。

基金会团队规模（人）





C 项目影响力

实现了多个“从0到1”的突破，包括议题生态圈、技术应用、公众教育、公众参与、国际影响、行业建设等领域。

- 搭建起国内**首个**以社区废弃物管理为核心议题的生态圈。
- 孵化出国内**首个**以“公民科学”方式积累社区垃圾管理信息的项目。
- **首次**进行社区场景厨余垃圾就地资源化处理的有机循环技术应用示范。
- 中国社会组织**首次**在联合国气候变化大会蓝区独立设馆（中国企业馆）。
- 支持深圳市生活垃圾分类“**蒲公英计划**”，该项目模式现由住建部向全国推广。
- 参与**发起**了多个开创性公益基金会和公益网络的筹建。



D 推广模式

初步探索出场景试点—工具路线—扬声平台的“点一线一面”推广路径。

试点场景

- 城市 ● **住宅小区**
- 城市 ● **公共机构**
- 城市 ● **学校**
- 农村 ● **农村社区**

工具路线

- **6**项零废弃行动实践指引。
- **4**项社区堆肥标准化实践指引。
- **21**个社区行动优秀案例。

扬声平台

- 议题平台
- 赋能平台
- 智库平台

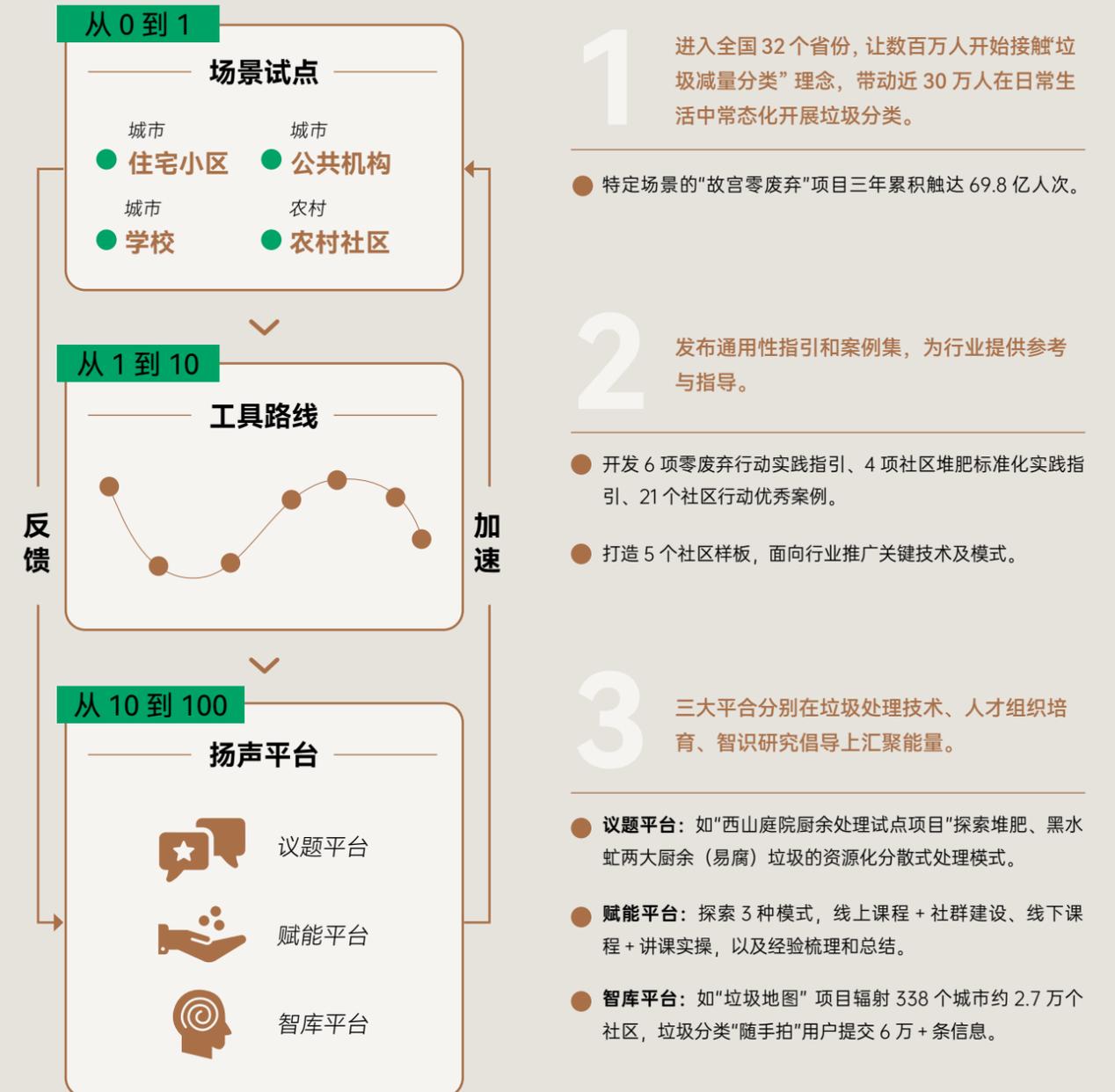


推广模式

初步探索出“点一线一面”的系统性变革模式，以场景试点为实践锚点，通过工具来加速复制，通过平台来放大影响力，三个层级稳步发展，形成了以社区和城市为载体的影响力网络。

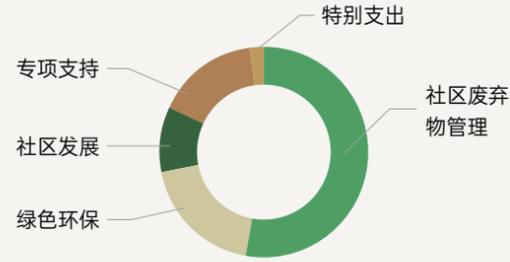
“点一线一面”模式

部分成果



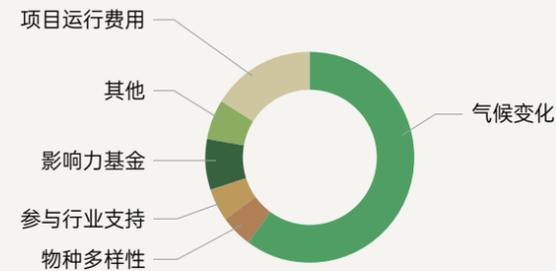
2022 年度 公益慈善支 出数据概要

直接支出总计 (2022)



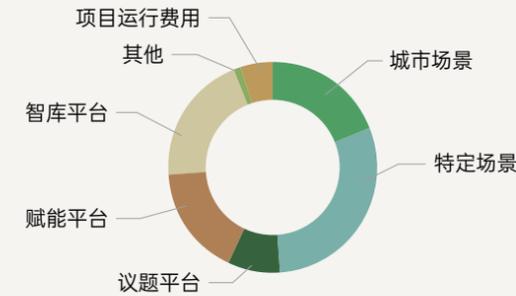
支出类型	金额 (万元)	占比
社区废弃物管理	3619	53%
绿色环保	1264	19%
专项支持	1127	16%
社区发展	691	10%
特别支出	130	2%
合计	6831	100%

绿色环保 (2022)



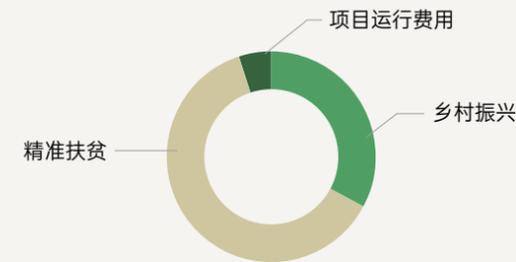
支出类型	金额 (万元)	占比
气候变化	757	60%
项目运行费用	201	16%
影响力基金	103	8%
物种多样性	63	5%
参与行业支持	65	5%
其他	75	6%
合计	1264	100%

社区废弃物管理 (2022)



支出类型	金额 (万元)	占比
特定场景	1100	30%
智库平台	714	20%
城市场景	680	19%
赋能平台	601	17%
议题平台	286	8%
项目运行费用	199	5%
其他	39	1%
合计	3619	100%

社区发展 (2022)



支出类型	金额 (万元)	占比
精准扶贫	430	62%
乡村振兴	229	33%
项目运行费用	32	5%
合计	691	100%

旗舰项目投入 (2018—2022)

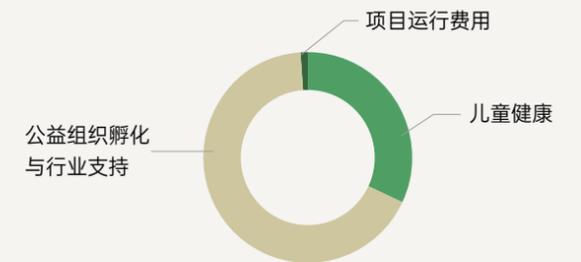


在 2018 年至 2022 年五年战略周期中，作为基金会核心业务领域，万科公益基金会通过五年战略规划制定将“社区废弃物管理”设为旗舰项目，并通过历时五年持续性投入，在国内支持构建了这个议题的生态圈。

就资金投入量而言，战略期首年（2018 年）为 4,849,814.15 元，战略期结束年（2022 年）达 36,197,564.38 元，资金量增加近 6.5 倍。

自 2018 年至 2022 年五年间，对旗舰项目投入呈现稳定的持续增加态势，体现出万科公益基金会在重点业务推进方面的战略定力。

专项支持 (2022)



支出类型	金额 (万元)	占比
公益组织孵化与行业支持	758	67%
儿童健康	359	32%
项目运行费用	10	1%
合计	1127	100%



扫码查看
2022 万科公益基金会项目支出明细

万科公益基金会 2022 年度公益慈善支出总额为 7283 万元，其中社区废弃物管理、绿色环保、社区发展、专项支持、特别支出等直接支出 6831 万元，间接支出 452 万元。

01

PART

深耕社区废弃物管理 议题，从试点实践到 瓶颈解决

在 2018—2022 五年战略规划中，万科公益基金会以“可持续社区”为目标，将“社区废弃物管理”设为旗舰项目，确定了“研究—试点—赋能—倡导”的工作方式，在多个场景中精细化探索垃圾分类管理的有效路径。

五年来，万科公益基金会联合多方力量，积极推进城市小区、办公、学校、博物院等多场景下的废弃物管理试点实践，推动社区堆肥、黑水虻等有机垃圾在地资源化处理技术的研究与应用，通过行业伙伴赋能、专家网络建设、社会公众倡导以及相关政策研究和推动等工作，摸索出各场景下可复制、可规模化推广的社区生活废弃物管理模式，以积极行动改善城乡生活环境。五年间，基金会支持的项目覆盖 32 个省、自治区、直辖市，影响了超过 2 万 7 千个社区，让超过 72 亿人次接触了垃圾减量和分类、零废弃等相关理念。

在下一个五年规划中，基金会将持续完善生活垃圾管理长效机制，聚焦城市小区、办公和学校这三大重点场景的垃圾分类模式探索，推动基于社区试点分类模式的政策倡导，并通过基于自然的生活垃圾解决方案，建设黑水虻处理厨余垃圾教育基地和深化社区堆肥研究倡导等工作，进一步助力社区废弃物管理瓶颈的突破。



1.1 城市 小区

西山庭院： 从构想走向现实的 可持续社区建设

合作伙伴：

北京万科物业服务服务有限公司西山庭院物业服务中心、北京昊业怡生科技有限公司、北京常青藤可持续发展研究所、盖娅自然教育、北京汲川文化传播有限公司

社区是人们生活时间最长的场景之一。十多年前，北京海淀区的西山庭院社区就选择从生活垃圾处理入手，建设绿色可持续社区。

西山庭院的垃圾分类始于 2004 年。一批具有垃圾分类意识和习惯的业主自入住伊始，便主动向物业建议在社区内实行垃圾分类。当时，北京成为全国首批垃圾分类试点城市，西山庭院响应政府号召、回应业主诉求，开启了小区内的垃圾分类行动。

2006 年，西山庭院将垃圾分类正式纳入小区日常管理体系，并使之成为居民们每日生活的“标准动作”。自此，西山庭院的垃圾分类工作便十几年如一日地坚持了下来。



居民小区是城市人的家园所在，也是社会公众营造绿色美好生活的重要空间。过去五年间，在城市小区场景，万科公益基金会直接或间接与 14 个合作伙伴合作，支持了 23 个项目，项目点覆盖 32 个省、自治区、直辖市，22 个城市的 121 个社区，探索和总结城市中不同类型小区的零废弃行动路径，不仅推动近 30 万人在家门口将垃圾分类行动落实到日常生活中，而且将生活垃圾管理成效与双碳建设意义相结合，让更多公众理解到自身的“举手之劳”对我们共同致力打造的绿色未来，具有重要价值。

西山庭院的垃圾分类经验

社区是垃圾分类的前端，但由于软硬件等因素，社区垃圾分类处理成了一块难啃的骨头。西山庭院曾经尝试用泔脚机进行厨余垃圾就地处理，但臭气、渗滤液等问题难以解决，环境问题不减反增。

2018 年，万科公益基金会与昊业怡生共同将黑水虻厨余处理技术引入社区，建立黑水虻厨余垃圾处理站和堆肥站，探索社区内的有机垃圾分类分散式就地处理。经过多年实践，西山庭院探索出一条由“源头减量及垃圾分类、黑水虻处理厨余垃圾、好氧堆肥”共同构建的三位一体可持续路径。

2022 年，西山庭院在硬软件方面进行了整体升级，可满足小区每日 500 公斤厨余垃圾的处理量，实现小区内厨余垃圾全量就地处理；社区内 10 个固定参访点位导览完成视觉升级，超过 300 位外部人员来到小区参观学习社区垃圾分类经验。同时，社区里开展有机垃圾在地资源化科普导览建设和传播活动，实现西山庭院垃圾分类和处理工作与学校、社区的青少年自然教育和社会实践相结合。

可持续社区有机结合居民生活需求

一个真正可持续的社区，一定要以居民为中心。通过营造绿色环保的生活氛围，唤起居民对于应对气候变化的责任意识，提升居民“从我做起”的行动力。西山庭院总结出了社区发展方向，让每个人都能成为参与者、贡献者和获益者。



	2
	3
1	

- 1 万科西山庭院垃圾分类驿站
- 2 黑水虻厨余垃圾处理设备
- 3 好氧堆肥实现有机垃圾就地处理



扫码观看
《西山“零”里你我 WE 来》宣传片

社区活动可以凝聚居民的力量，培养居民参与社区行动的积极性，西山庭院将社区花园及自然教育作为社区活动的核心主线，招募居民参与多样的自然主题活动，让更多居民理解可持续的生活方式。

日常活动中，西山庭院会有意识地挖掘志愿者居民，通过激励方式推动他们的深度参与，同时对志愿者进行赋能，通过他们将零废弃绿色生活方式逐步内化进本社区生活体系。

多方合作才能真正实现共赢，西山庭院通过整理、汇集优质社会资源，积极搭建与相关政府部门、街道办事处、社区居委会或其他合作方之间的协作网络，集思广益，不断迭代社区运营模式，持续为可持续社区的探索贡献实践经验。

科学碳测算，让减碳看得见

零废弃是减少碳排放的途径之一，及时了解阶段性减碳数据成果，又能促进零废弃理念的推广与发展。

2018年，万科公益基金会引入了第三方碳咨询机构——碳足迹，针对西山庭院合作开展科学碳测算工作。经测算，2019年，西山庭院通过垃圾分类、黑水虻处理厨余垃圾、绿化垃圾堆肥三项举措，实现生活垃圾减量30%，同时每年可减少碳排放114.88 tCO₂e，相当于种植1149棵树。

社区领域的减碳潜力，在西山庭院项目上已经得到一定的体现。从愿景到落地，仍需要许多的行动与支持，期待有更多的伙伴在看到西山庭院的阶段性成果之后，一同加入到社区低碳实践的探索中来。

西山庭院的可持续社区构建的关键

1. 规划先行：

构建可持续社区的第一步工作是做好因地制宜的策略和建设规划。基层社区可以发挥社区文化及资源优势，建立特色项目，找到有利抓手。

2. 基础建设：

通过适宜的基础建设，形成可持续社区的技术方案。通过引入低碳、环保等方面的第三方专业机构参与，建立专业的技术支持团队，确保解决社区内的突出问题，持续推进社区低碳技术的开发。

3. 宣传倡导：

居民的参与感、积极性是可持续社区构建的基础保障，通过可持续生活方式的引导、活动的落地和相应的激励机制，有助于让人人都成为参与者与贡献者。



1	2	3	4
---	---	---	---

- 1 西山庭院有机废弃物循环
- 2 垃圾分类站
- 3 2022年零废弃日主题活动
- 4 物业工作



公益 1+1 之绿缘计划： 北京社会组织可持续社区 环境建设赋能项目（一期、二期）

合作伙伴：
北京市协作者社会工作发展中心

在北京市委社会工作委员会、北京市民政局、北京市社会组织管理中心的指导和支持下，万科公益基金会联合北京市协作者社会工作发展中心发起了“公益 1+1 之绿缘计划——北京社会组织可持续社区环境建设赋能项目”（简称：绿缘计划），通过创新“五社联动”机制，构建多方资源共享、伙伴共生、价值共创的公益新生态。

一期项目资助了 21 家社会组织开展社区环保行动。项目服务范围覆盖北京市昌平、朝阳、大兴、东城、海淀、西城、通州等 7 个区，17 个街道或地区的 33 个社区、47 个小区。开展多形式多主题的服务超 610 次；服务 59993 人次，38090 人；培育志愿者队伍 47 支；印发宣传单页手册、海报等资料超过 8900 份。

2022 年 11 月 29 日，绿缘计划举办“项目经验交流会暨‘五社联动’推动可持续社区环境建设论坛”，发布《赋能社会组织，助力可持续社区环境建设——“公益 1+1”之绿缘计划行动研究报告》。研究结果发现，基于信任与尊重的服务理念、资源支持与能力建设并重的资助模式、五社联动多方参与的协作机制是支持和促进社会组织参与社区环保的有效方法。

绿缘计划已经进入第二期，持续支持北京市 17 家社会组织与社区社会组织在北京市 26 个社区开展可持续社区环境建设，项目秉持赋能与资助并重，支持北京在地社会服务机构提升可持续社区环境，挖掘在地智慧，创新本地实践，推动北京垃圾分类减量等可持续社区工作的发展；进一步与基层政府合作，探索地区试点经验；总结以社会组织参与社会治理为抓手，以激发社区内生动力为核心的北京社会组织参与推动可持续社区环境建设的经验、路径和政策建议。



扫码下载
《赋能社会组织，助力可持续社区环境建设——“公益 1+1”之绿缘计划行动研究报告》



以环保议题凝聚力量，助力可持续社区生态

2020 年新版《北京市生活垃圾管理条例》施行，绿缘计划资助北京市石景山区善度社会服务创新发展中心（以下简称“善度”）在东城区永外街道永铁苑社区开展可持续社区环境建设公益项目。在永铁苑社区的支持下，项目落地永铁苑小区，该小区有 23 年的历史，是铁路职工的宿舍区，共有塔楼 5 幢，居民 1232 户。

2021 年下半年项目启动，聚焦培养居民自组织，支持社区提升垃圾分类参与率和准确率，以促进可持续社区的建设，创新基层治理的实践。2022 年，项目重点面向小区的 4 号楼和 8 号楼，合计 1000 多位居民、400 余户开展。4 号楼建立了“驿家绿苑社”绿色环保队伍，居民骨干 18 人，凝聚力强、分工明确，开展活动有条不紊；8 号楼在“驿家绿苑社”带动下，渐入佳境，稳步发展。

在绿缘计划的连续支持下，项目从一期的培养带动到二期的稳步显效，关键点可提炼为：调动培养、行动落地、群众基础。此三点既是项目实施路径，更是项目初步成效的保障。

首先，选择并培养居民骨干，调动其自主意识，善度作为第三方对居民自组织的定位是带动骨干起到先锋模范作用。其次，扎根社区，用行动保障看得见的效果。在绿缘计划二期，社区好氧堆肥试点工作开始实施，这也意味着善度进一步“扎根”社区。再次与群众打成一片，用群众的力量解决问题。

绿缘计划的连续支持，让善度得以专注在一个社区、一个领域进行深耕，持续两年以环保议题参与基层治理创新的实践探索，有了联合更多主体开展可持续社区建设的机会。



- 1 三正社工带领绿缘计划伙伴参观胡同里的零废弃院落
- 2 堆肥启动现场记录
- 3 给堆肥箱加料
- 4 居民自组织骨干和社区、项目伙伴合影





绿见社区 益创未来

深圳社区环境可持续发展支持计划

合作伙伴：
深圳经济特区社会工作学院

“绿见社区·益创未来——深圳社区环境可持续发展支持计划”（简称“绿益计划”）基于对深圳市社区环境可持续建设的现状和社会组织参与情况的研究，依托深圳市推动生态文明建设的政策优势和社会工作人才队伍优势，通过社区可持续发展项目的培育和绿色社工人才的培养，探索社会组织参与社区可持续环境建设的实践方法和路径，推动形成社区绿色发展方式和生活方式，并搭建多元共治的绿色社区行动体系，总结输出绿色社区和无废城市创建的“深圳经验”。

项目前期完成了《深圳社区环境可持续建设现状调研报告》，该报告于2022年3月29日在项目签约仪式上正式对外发布，报告显示46%的深圳家庭每天都会对垃圾进行分类，72%的居民参加过社区环保活动；社会组织在“双碳”环保领域可以也应该有所作为，但目前获得资源支持较少，并且专业能力需要继续加强。

项目资助15个社会组织在深圳8区20个小区开展各类活动，并依托社工学院开展社工继续教育优势，搭建了“社会工作参与社区环境可持续建设专题训练营”课程体系框架，在项目执行期间面向项目伙伴及部分入围机构的学员开放学习，在项目结束之后，所有课程作为“社工网院”的公益学习资源，供持证社工进行继续教育的学习。



扫码下载
《深圳社区环境可持续建设现状调研报告》

“笋衣共筑”城中村社区绿化共建计划

“笋衣共筑”城中村社区绿化共建计划是“绿益计划”的资助项目之一，主要针对城中村社区实施绿化改造，以社区亲子家庭为着力点，融合社区本土文化，通过开展环保宣传、绿植科普知识讲座、环保工作坊、社区议事会等活动提升居民爱护自然的意识和环保能力，在此基础上实施以笋岗村“竹”文化为主题的种植活动，促进社区居民对笋岗社区的文化认同感，提高社区绿化面积，并通过建立绿植维护队的方法联动社区志愿者组织、商家、居民参与绿植护卫行动，打造绿色和谐共融家园。

项目实施一年来共开展了16场活动，服务社区居民857人次，系列活动有效提高了社区居民对社区环保的关注度，通过厨余堆肥、种植养护等知识技能的学习，以及在社群内进行的绿色环保经验分享，让居民更有热情去尝试绿色生活方式。同时，通过收集社区、商家的厨余垃圾、修剪社区公园绿植用于堆肥，进行绿植的种植和养护等活动，社区居民间有了更多连接，社区活动的参与感大大提升，让原本疏离的城中村文化有了新变化。

基于良好的社区动员，项目也成功打造了一条笋岗社区绿植文化路线，将笋岗社区内的文化建筑整体串联，让历史建筑与绿植融合。项目还联动了位于街边的30户商家、15个社区亲子家庭及社区志愿者，组成了一支共计65人的笋岗社区绿植志愿者队伍，参与种植养护，三支力量各司其职，通过形成一套绿色管理模式，确保社区绿化长期稳定生长，让笋岗社区留下可持续的人文与自然融合景观。



- 1 | 2
- 3
- 4

- 1 用来保护城中村遗留的老式排屋的围栏，成为了社区绿色文化宣传走廊
- 2 社区商家给店铺门前绿植浇水
- 3 志愿者出发为商家递送绿植花篮
- 4 在志愿者的种植养护下，社区广场的竹子蓬勃生长

1.2 办公 场景

零废弃办公 万众行动



扫码下载
《办公新“零”感——零废弃
办公行动指南》

2019年，万科集团在万科公益基金会的指导下开始了办公室零废弃行动。通过前期调研，项目组发现，办公区域内常见的废弃物以可回收物和其他垃圾为主，厨余和有害垃圾相对较少。可回收物中，纸类和瓶类占了大半，物业保洁员还需对员工初步分类好的垃圾进行二次分类。如果员工能在前端将纸类和瓶类做好分类，不仅可以减少垃圾量，也可以减轻保洁人员的工作。

为此，万科公益基金会专门设计了适合万科集团办公场景的四分类标识，一组四个垃圾桶分别对应“打印纸/快递纸”“饮料包装”“剩食（去包装袋）”和“其他（纸杯、包装袋、纸巾）”。每个垃圾桶的大小也都根据垃圾产生量的统计数据进行了相应的调整。同时，专门为可回收物设立了“资源回收屋”，积累到一定量后，出售给回收企业进行资源化使用。万科集团也制作了《零废弃办公员工手册》，包括明确奖惩事项，通过监督将零废弃办公行为规范化、制度化。

为了推进垃圾源头减量，万科集团总部明确不再提供多样一次性用品，比如一次性水杯、瓶装水、洗手间擦手纸等，购置了消毒柜、陶瓷杯、干手机等常设设备以满足员工的基本需求。“工欲善其事，必先利其器”，这些在硬件配置、设施调整方面的投入在办公室零废弃行动中非常必要。

万科集团深圳总部约有 200 多位员工，设有专门的食堂供应员

对大多数上班族而言，每周五天工作日，有大约三分之一的时间是在办公室度过的，自然也少不了相伴而生的各类垃圾。数量多、成分复杂是办公场所垃圾的特点，也是垃圾减量和分类难点。如何鼓励办公室白领们成为垃圾分类的行动者？万科公益基金会从 2018 年起，与万科集团联合启动办公零废弃行动，通过总结实践经验并结合国内其他机构办公场景零废弃优秀案例，开发工具，进而联动执行伙伴面向全国企业进行推广并全方位赋能，期待推动每一位“打工人”成为自己办公空间的绿色行动者。



1	2	1	万科集团办公场景的四分类标识垃圾桶
2-3		2-3	办公零废弃：万科光盘行动
3	4	5	4-5 零废弃办公：发放厨余堆肥福袋

工餐饮。虽然食堂一直都有倡导“光盘行动”，但还是会不可避免地产生一定量的生熟厨余垃圾。另外餐后剩食中很容易混入随手丢弃的包装物、纸巾等杂物，影响厨余资源化利用率。经过和餐厅管理部门沟通，细化管理机制，项目组将从餐厅收集来的厨余垃圾和园区内绿化枯枝落叶集中在新设的专门区域，由物业同事进行就地好氧堆肥。截至 2022 年 12 月，万科集团总部已实现堆肥年产出有机腐殖质 19.7 吨，不断滋养着办公室的绿植和园区草木。

2021 年 8 月，万科公益基金会总结自身推动万科集团零废弃办公的实践经验，梳理国内其他机构的良好做法，总结出可供借鉴的经验案例与行动方法《办公新“零”感——零废弃办公行动

指南》，并面向全国正式发布，助力更多组织和机构加入到推动零废弃办公实践中来。

2022 年，万科公益基金会持续面向万科集团内部，深化环保理念与零废弃行动，通过升级万科总部办公园区分类垃圾桶及垃圾集中投放点设备，持续开展万科零废弃环保活动等，实现万科总部办公园区垃圾分类有效率 90%，集团员工垃圾分类参与率 97%，垃圾分类知识知晓率 95%。万科集团因零废弃成果也得到了社会认可，获得了由深圳市生活垃圾分类管理事务中心授予的“2022 年生活垃圾分类绿色单位”称号。



零敢计划：

《零废弃办公行动指南》推广及倡导

合作伙伴：

深圳市小鸭嘎嘎公益文化促进中心、商业生态等

企业既是市场主体，也应成为落实生态责任的主体。在履行“双碳”承诺和助力无废城市建设的过程中，越来越多的企业已经从业务层面的战略高度重视了起来，对员工进行日常行为的环保引导也越来越普遍。

为了帮助更多企业实现零废弃，2022年2月，万科公益基金会联合深圳市小鸭嘎嘎公益文化促进中心发起“零敢计划”，联动商业生态开发系列推广工具，为全国范围内的企业在办公场景下实施零废弃提供技术支持和操作指导。通过开展宣讲、工作坊、专家辅导等赋能活动，帮助入选企业在办公室内践行3R原则（即减量化 reducing，再利用 reusing 和再循环 recycling），提高资源利用率，带动员工践行可持续的工作和生活方式，从而助力无废城市建设和碳中和目标的实现。

自“零敢计划”发起以来，项目联动7位零废弃行业专家，组建了零废弃办公专家团队，招募21家联合推广伙伴，通过发布《零废弃办公行动精华版》、制作零废弃办公宣传视频、定制企业零废弃办公行动清单、组织召开线上专题宣讲会等形式，累积影响387家超过10万人次关注、实践零废弃。

2022年12月，“零敢计划”遴选了六家零废弃办公种子企业——诺和诺德（中国）制药有限公司、华龙圣爱中医集团、捷成集团、平安信托有限责任公司、浙江世纪华通集团股份有限公司、蒙牛乳业，为他们提供了为期半年的一对二零废弃实践辅导。从2022年的12月开始，根据各自企业战略、行业属性和现状特点，分别在零废弃项目组和零废弃专家的一对一指导下，企业在各自内部开展相关调研审计、培训学习和硬件设施改造，逐步探索适合自身的办公零废弃行动方案，并实施验证。



“零敢计划”工作坊
深圳现场



1 华龙圣爱中医集团

华龙圣爱中医集团为帮助同事们养成良好的零废弃办公习惯，集团连续开展了三个“21天圣爱办公零废弃行动”，通过循环升级行动促进员工在办公场景下的环保习惯养成。

2 平安信托有限责任公司

平安信托第一阶段针对职场零废弃办公行动进行调研审计工作。来自不同部门的10位员工志愿者，对平安金融中心33楼的200名员工在9个工作日72小时中所产生的废弃物进行了分类、称重、数据记录与分析等工作。



3 浙江世纪华通集团股份有限公司

世纪华通从2022年11月开始在打印机旁设置共享办公文具专区，提供包括日常办公都会使用但又不常使用的胶水、固体胶、小回形针、订书机和订书针等，惊喜地发现这些办公文具的平均每月消耗量均有所下降，部分品类降幅达90%。



1.3 学校 场景

蒲公英校园 行动计划：

让“零废弃”的种子落地生根

合作伙伴：

深圳市城市管理和综合执法局、深圳市生活垃圾分类管理事务中心、深圳市教育局、深圳市盐田区城市管理和综合执法局、深圳市盐田区生活垃圾分类管理事务中心、深圳市盐田区教育局、深圳市生态环境局盐田管理局、深圳市龙华区零废弃促进会、深圳市罗湖区小水滴环境保护中心



刘思文是深圳市桂园小学的一名学生，也是学校的五星级垃圾分类环保小卫士，他每天都坚持在环保银行打卡，甚至还养成了一个习惯——去亲戚家的时候，收集亲戚家的垃圾带回家分类。这样的垃圾分类习惯，也是源自蒲公英教师的影响。

2018年7月，万科公益基金会与深圳市城市管理和综合执法局携手推出垃圾分类“蒲公英计划”，四年以来，蒲公英计划已形成公众教育、蒲公英志愿讲师系列项目和学校教育、蒲公英教师培训系列项目，蒲公英志愿讲师、教师们成为深圳垃圾分类事业的重要组成部分。

2021年5月，深圳市城市管理和综合执法局联合深圳市教育局发布《关于印发创建生活垃圾分类蒲公英校园实施方案的通知》，在全市范围内通过创建蒲公英校园，建立垃圾分类学校教育的长

孩子是社会的未来，也是零废弃理念更广泛传播和实践的未来。万科公益基金会从校园行动试点、校园零废弃操作指南研发、全国性校园推广等“点一面”结合的维度，立体性推动了青少年在学校场景里有效地了解垃圾分类，并通过各类零废弃校园活动的开展，鼓励孩子们将零废弃理念转化为自己学习生活中的绿色内化行动。



- 1 课程《什么是小小蒲公英》现场
- 2 2022年深圳市盐田区“盐”学之路生态研学计划活动合影现场
- 3 课程《什么是小小蒲公英》现场

效机制，为全国各地垃圾分类事业提供模式示范。

2022年，深圳市生活垃圾分类蒲公英教师队伍培训项目两期共培养了50名深圳中小学校及幼儿园在职教师，遴选一期约15名教师开展中级进阶培训，逐步建立蒲公英教师队伍梯队。同时输出深圳市垃圾分类蒲公英教师队伍培训课程体系和管理制度，规范化、标准化赋能支持深圳全域蒲公英教师队伍培训。

就如“蒲公英”这个名字一样，蒲公英教师们“飞”进了不同学校，探索行之有效的宣传教育模式，持续推动垃圾分类进校园工作的开展，在这些行动中，“环保”这颗种子也在孩子们心中生根发芽。

在深圳市翠竹外国语实验学校里，少先队员代表发起“牛奶盒资源回收计划”倡议，鼓励更多人加入牛奶盒回收行动，养

成垃圾分类的良好习惯，助力资源回收再利用。截至2022年底，全市共有1,248所小学和幼儿园参与活动，共回收牛奶盒210,824.41公斤。

各区也开展了各式各样的垃圾分类教育活动。在盐田区城管局的指导下，盐田区42所小学、幼儿园率先100%创建完成蒲公英校园行动。盐田区小小蒲公英风采展示大赛有16,879人线上参与，总投票次数129,562次，评选出10名“小小蒲公英之星”。蒲公英校园系列项目持续获得深圳特区报、南方都市报等深圳本地媒体的深度报道。

为进一步深化盐田的生态实践教育，推动小小蒲公英的持续行动，在盐田区城市管理和综合执法局、生态环境局的指导下，新探索开拓以盐田“分类示范”（垃圾分类）、“山海经”（生态资源）为



主题特色的盐田区生态研学项目，通过建立在地化的校外零废弃与生态教育研学机制，推动形成万科中心青少年常态参与机制，进一步助推深圳本地生态与零废弃教学实践常态化。

盐田区“盐”学之路生态研训项目被纳入中共盐田区委 2023 年第二十届深圳关爱行动项目；万科中心碳中和实验园区的生态实践，被列入共青团深圳市委委员会深圳市少先队校外实践基地（营地）。

截至 2022 年底，蒲公英校园行动计划共培养了初级蒲公英教师近 2000 人，中级蒲公英教师 13 名，打造了 10 位蒲公英名师，完成了 1669 所学校的蒲公英校园创建。项目利用科技创新赋能，通过打造校园“环保银行”智慧平台，依托平台发起“牛奶盒资源回收行动”，建立起校园垃圾分类“回收+实践”的创新模式，辐射超过 1200 所学校和 96 万学生及家庭。超过 1800 所学校都在使用“环保银行”智慧平台，孩子们的垃圾分类意识不断提高，打造了深圳校园垃圾分类教育新品牌。

- 1
- 2

- 1 蒲公英教师培训项目启动会合照
- 2 蒲公英教师培训项目成员外出交流



无废校园行动 2021（重庆）

合作伙伴：
生态环境部宣传教育中心

2022 年，“无废校园建设”基于北京试点的经验落地重庆，遴选出 10 ~ 20 所中小学，校建成无废校园示范学校，通过嘉年华活动展示其“无废校园”精品成果，以“重庆试点经验”进行展示互动传播，积极营造“无废校园”，助力“无废城市”建设长远发展的氛围。

2022 年度共有超过 450 所学校参与了项目活动，评选出了 33 个无废校园试点学校，重庆作为主场举办了“无废校园”嘉年华线上直播活动，生态环境部固体废物与化学品司相关领导参与活动并致辞，来自重庆、北京、深圳、杭州、石家庄等多个城市的学校及师生也参与了线上互动，共有超过 108 万人线上实时观看，中国环境报、新华网、人民网、光明网等约 50 家媒体



进行了宣传报道。

青年舞蹈家李响作为“无废校园行动”推广明星志愿者，录制制作了项目公众宣传片《无废·你我同行》。系列宣传片于 2022 年 6 月 28 日在“无废校园”嘉年华活动首播，并同步在各新媒体平台上线，生态环境部、生态环境部宣传教育中心、重庆市生态环境局、共青团重庆市委新媒体矩阵等相继转载，截至 2022 年 7 月 15 日，相关视频线上播放总量超过 20 万次。

由本项目总结而成的《“无废校园”建设工具包》，正在致力于成为无废城市建设（无废校园属于无废城市建设“七大细胞工程”之一）的团体标准。

《零废弃学校建设指南》 专项推广实践计划

合作伙伴：
北京根与芽社区青少年服务中心

2021 年万科公益基金会资助自然之友，联合上海未爱教育，共同产出了《零废弃学校建设指南》（以下简称《指南》）。2022 年，为了让中小学老师们在使用《指南》时有更详实和有针对性的教案参考，推动更多老师引导孩子们践行零废弃行动，万科公益基金会资助北京根与芽社区青少年服务中心（以下简称北京根与芽）实施《零废弃学校建设指南》专项推广实践计划。

在《指南》的基础上，北京根与芽结合教师小组渠道资源与活动经验，通过线上培训，指导教师基于《指南》开展 3 大类零废弃主题实践活动，并以此为基础，支持教师开展零废弃教学创新

实践，评选出优秀教师、优秀教学项目 / 方案，总结梳理成《指南》“增刊版”，进一步提升《指南》的适应性和应用性。

2022 年，《指南》推广共收到 23 个省 / 市 166 份报名，开展 2 次线上培训；遴选出 9 个城市共 20 份实践方案；共有来自全国 9 个省、自治区和直辖市的 11 所学校开展了平均超 130 课时的实践活动；线下线上共开展了 4 场线上主题培训分享，超过 300 人参与。《指南》也已广泛应用于梅沙户外教育、梅沙远航学校及深圳市蒲公英校园等 10 余所学校。

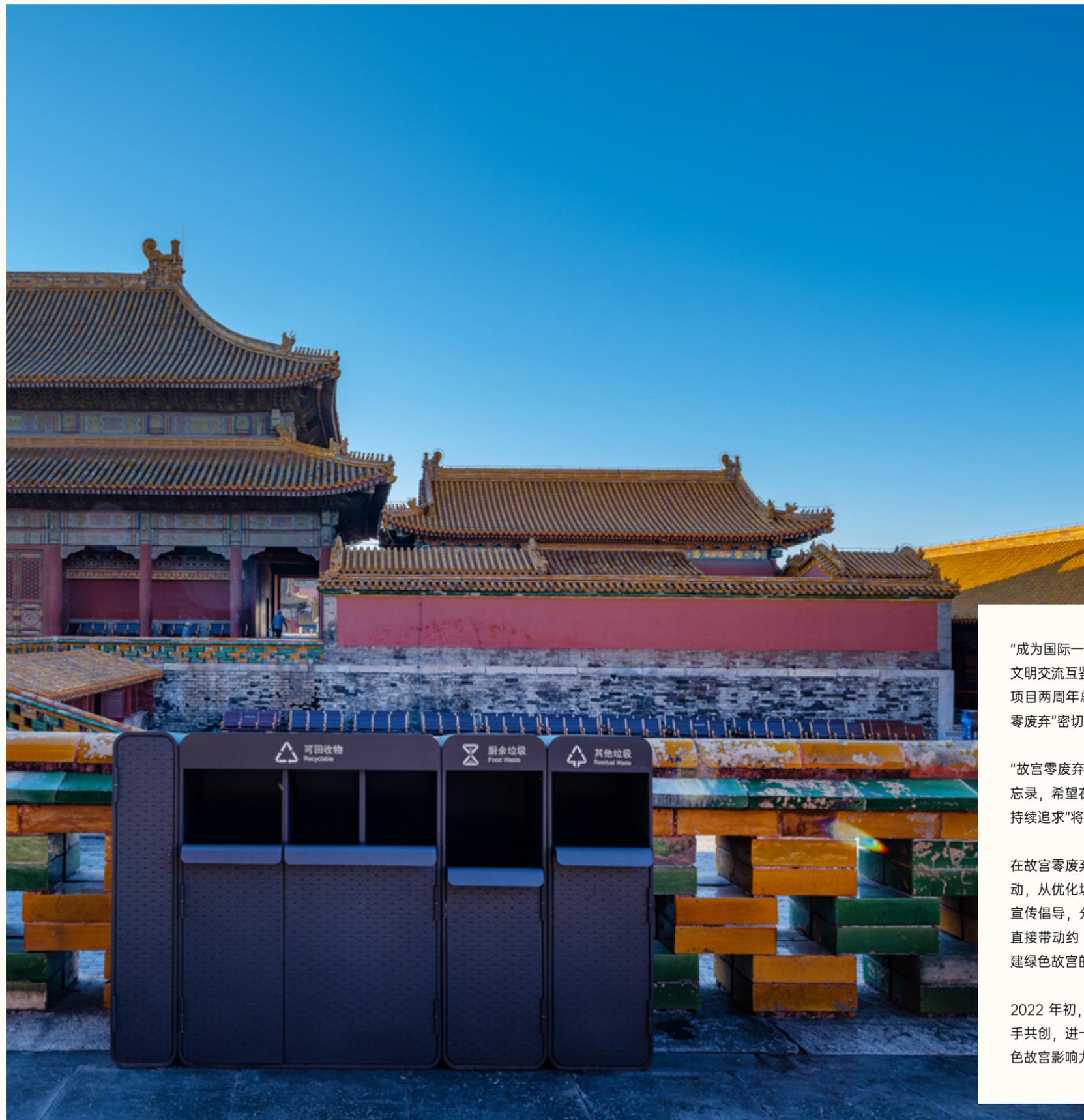


扫码下载
《零废弃学校建设指南》



1.4 特定 场景

不同环境下，人们的行为特点也不尽相同，清晰识别各类场景中公众行为特点，进而形成精准的干预方案，才能全面有效回应固体废物带来的种种环境影响。为此，万科公益基金会携手合作伙伴，分别在文旅文博场景、酒店场景和海岛场景实施零废弃行动，并基于试点行动提炼总结经验，以便于为更大范围的推广提供参考借鉴。



故宫零废弃

一座“零废弃”博物院的绿色承诺

合作伙伴：
故宫博物院

支持伙伴：
清华大学建筑学院、清华大学环境学院、首都师范大学资源环境与旅游学院、韩美林基金会、北京昊业怡生科技有限公司、北京汲川文化传播有限公司、北京绿普方圆花卉科技有限公司、北京美西联环保技术开发有限公司、北京诺路环保科技有限公司、成都羯磨信息科技有限公司、高诚美恒（上海）市场咨询有限公司北京分公司、上海好润环保科技有限公司、上海融文商务咨询有限公司、上海循商文化传播有限公司、天联互通（北京）文化传播有限公司、碳足迹（北京）科技有限公司、杨明洁设计顾问（上海）有限公司、北京镜朗生态科技有限公司、北京市旅游行业协会导游分会

“成为国际一流的博物馆、世界文化遗产保护的典范、文化和旅游融合的引领者、文明交流互鉴的中华文化会客厅”，这是故宫博物院王旭东院长在“故宫零废弃”项目两周年总结会的开场致辞中提到的故宫博物院四大愿景，它们都与“故宫零废弃”密切相关。

“故宫零废弃”项目始于2020年，万科公益基金会和故宫博物院签署合作备忘录，希望在观众和公众广泛参与的基础上，采用科学精细的废弃物管理方式，持续追求“将填埋/焚烧处理的垃圾减少至无限趋近于零”的目标。

在故宫零废弃项目开展的三年中，面向故宫员工开展了积极且丰富的零废弃行动，从优化垃圾分类等基础设施的全面建设，到加强零废弃培训及光盘行动等宣传倡导，分阶段、分步骤地稳步推进“零废弃办公”和“零废弃游览”相关工作，直接带动约3000位故宫工作人员、1100万人次观众、4万名导游加入到共建绿色故宫的行动中来，使“零废弃”在潜移默化中成为了大家的习惯。

2022年初，基金会与故宫博物院签署了新的五年战略合作协议，期冀继续携手共创，进一步深化零废弃实践，共同推进绿色故宫建设，形成碳中和时代绿色故宫影响力，助力生态文明建设，贡献中国案例。



在新五年合作的第一年，项目围绕着推进垃圾分类精细化管理，进一步夯实已有工作成果；推动观众参与零废弃行动，多形式开展公众倡导活动；丰富绿色故宫内涵，拓展生物多样性内容；传播绿色故宫影响力；多维度总结呈现项目经验这四个年度目标开展工作。

2022年零废弃日期间，“故宫零废弃”项目推出了暑期新玩法，8月13日—8月26日，故宫推出了为期两周的“零”圾妙探，玩转故宫”公众体验活动。

活动期间，“故宫零废弃”项目组开发了一条零废弃游览路线，沿着线路进行参观，在不同的景点处，讲解员会针对不同主题的环保小知识进行讲解，一边参观一边学习零废弃小技能。故宫博物院中的分类垃圾桶上被贴上了不同的篆体字，这些古字代表了不同的物品，通过扫码可以了解这些物品在现代属于哪类垃圾等科普知识。

零废弃日期间，故宫生态堆肥花坛全新升级。升级后的堆肥花坛“花鸟卷”位于箭亭广场东侧，遵循自然循环规律，实现园林垃圾再利用。花坛借用南侧文华殿“花”“华”“画”的文化属性，从宫廷花鸟画作品定格的花鸟场景中提炼生物多样性等要素，打造了“三季有花、四季常青”的自然式景观。

故宫博物院内也拥有丰富的生物，超过 20 种乡土植物与景石、荷花缸以及堆肥箱、蚯蚓塔、昆虫屋等生态设施，为故宫中的鸟类、蝴蝶、蜂类提供栖息地、水源及食源。为了更好地记录故宫中的鸟类，故宫邀请喜爱观鸟的观众一起，通过“观鸟记录中心”小程序上传在故宫博物院院内目击或听到的中国野生鸟种。

继“零废弃日”活动之后，第二届故宫零废弃餐饮文化周主题活动于 10 月 29 日—11 月 4 日成功举办。活动期间，故宫博物院内 9 家餐饮店通过升级用餐场景、鼓励光盘及自带杯优



1		
2		5
3	4	

- 1 “零”圾妙探，玩转故宫”公众体验活动
- 2 青少年体验“故宫零废弃”游览路线
- 3 故宫堆肥花坛全新升级
- 4 第二届餐饮文化周活动：光盘打卡
- 5 垃圾桶篆体字





- 1
- 2
- 3

- 1 故宫第一批零废弃文创产品
- 2 观鸟爱好者记录故宫内的鸟类
- 3 “数字故宫”小程序“地图导览”页中的垃圾桶专属分区



扫码查看
故宫专题页

惠等，邀请观众、院内职工共同践行食物“零废弃”，将零废弃餐饮文化和零废弃行动延伸到人们的生活日常。活动期间，共计约 500 位观众 / 组观众家庭参与其中。

《北京导游零废弃行动指南》及相关教学视频是“故宫零废弃”的成果之一，也成为了“北京导游素质提升系列课程”的必修内容，并在北京导游等级考试中作为辅助资料供导游学习。2022 年世界旅游日，万科公益基金会与北京旅游协会导游分会合作，以《北京导游零废弃行动指南》为依托，为 100 名导游举办零废弃培训。

在《联合国气候变化框架公约》第二十七次缔约方大会（COP27）上，“故宫零废弃”也被带进了中国角，利用回收废弃塑料瓶加工制作而成的故宫零废弃环保文创、故宫零废弃视频宣传片、《北京导游零废弃行动指南》等成果吸引了国际观众驻足。

“故宫零废弃”的初心，是“把一座宏伟、丰富、绿色的紫禁城，完整地交给下一个 600 年。”这是故宫人许下的誓言，也是正在一步步践行的承诺。这些承诺的兑现，离不开每一位参与人员的努力，也离不开每一位观众的配合与支持。我们诚挚邀请您加入到这场助力碳中和的行动中来，一同践行低碳轻生活，共同将故宫博物院建设成为一座零废弃博物馆，助力绿色发展，共建生态文明。

海岛零废弃行动探索： 涠洲岛厨余垃圾资源化处理

合作伙伴：
北海民间志愿者协会



环保骨干合照

海岛零废弃行动探索在 2022 年以广西壮族自治区北海市涠洲岛为试点，在岛上村落、家庭、公共景点、民宿 4 类场景建设并运营 5 个有机垃圾在地资源化处理示范点，累计就地处理近 200 吨有机垃圾，产出有机肥 20 吨。项目培育了一支由 7 名当地社区骨干组成的“绿色涠州”团队，带动岛内 20 名环保骨干持续参与绿色社区建设和运营。基于行动经验，项目产出《涠洲岛有机循环宝典》，为海岛有机垃圾处理提供规范技术路线，也

为涠洲岛、北海市等相关政府职能部门提供工作参考。

项目实践吸引了包括人民网、湖南卫视、广西日报、北海日报等国家及广西本土媒体的关注和报道。2022 年 10 月，湖南卫视在《我们的滚烫人生》第二季栏目中大篇幅地介绍了涠洲岛正在开展的海岛零废弃行动探索，截至 2022 年 12 月，两期节目浏览量合计超过 3.4 亿次。

零废弃酒店 试点探索项目

合作伙伴：
齐物（北京）资源循环科技有限公司



深圳浪骑瞻云海滨度假酒店云上农场

酒店因其作为临时居所的特殊性质，有很多一次性用品的使用和浪费现象，是生活垃圾产生的重要场景之一。2021 年 8 月，万科公益基金会联合齐物（北京）资源循环科技有限公司以深圳浪骑瞻云海滨度假酒店为试点，通过开展零废弃管理体系建设、实行减少一次性用品使用的运营机制、减少食物浪费宣传及实践、提升垃圾分类准确率等行动，截至 2022 年 8 月，项目推动深圳浪骑瞻云海滨度假酒店实现平均每个客房的消耗品减量 35.14%，餐厅的食物浪费情况明显下降，人均厨余垃圾量减少了 43%，试点的垃圾分类率和资源利用率也得到有效提高。

2022 年，深圳浪骑瞻云海滨度假酒店在酒店楼顶建立了独立区域进行绿化垃圾堆肥处理，让绿化垃圾回收再利用，成为有机化肥，打造云上农场种植；同时，农场有机蔬菜可供客人采摘，并作为菜品原材料。

2022 年，万科公益基金会在相应实践成果上，收集国内外绿色酒店实践案例，产出《酒店零废弃行动指南》及相关工具包，助力更多酒店及城市垃圾分类工作的推进。

1.5 议题 平台

餐厨、园林等场景中产生的有机垃圾一直是社区废弃物处理领域的“老大难”，万科公益基金会在业务领域中专门设立“议题”版块，在此平台中与科研机构、社会组织密切合作，在城市和乡村等不同类型现实场景中，研究总结有机垃圾的减量化和就地资源化路径。

社区堆肥研究

万科公益基金会积极与中国农业大学、北京农学院、南京大学（溧水）生态环境研究院、中国科学院生态环境研究中心这 4 所院校和科研机构合作，对社区堆肥工艺优化、社区土壤改良、社区厨余堆肥碳减排等进行科学研究，形成知识产出。

研究辐射全国试点 41 个社区项目，已完成堆肥相关调研报告 26 份、技术指南 3 份、过程管控 APP 1 个、案例集 1 份、社区堆肥和有机循环培训课程 1 套等，给社区堆肥提供了科学理论支撑及技术赋能；同时支持“第十六届全国堆肥技术与工程研讨会会议”，在专业论坛上进行“可持续社区和废弃物管理”分享，共有超过 1200 名专家学者线上出席。

社区厨余堆肥 试点项目（二期）

合作伙伴：
南京大学（溧水）生态环境研究院



堆肥实践

2020 年—2022 年，在万科公益基金会的支持下，南京大学（溧水）生态环境研究院发起“社区厨余堆肥试点项目（二期）”。经过将近一年的实践摸索，参与二期项目的 10 个机构（8 个试点和 2 个推广中心）已初步掌握堆肥的基本原理和操作管理，并在试点所在的当地城市乃至全国产生了一定的示范效应和引领作用，催生出更多开展堆肥实践的社区。

2022 年 6 月“社区厨余堆肥平台”对外开放，共有 20 个新伙伴加入，其中有 14 个平台伙伴正式上传堆肥数据。从 2021 年 6 月到 2022 年 12 月底，仅就上传到社区厨余堆肥数据平台上的数据显示，8 个试点和 2 个推广中心通过社区堆肥就地资源化处理厨余垃圾 93.33 吨，就地处理社区其他有机废弃物 56.54 吨。2022 年 6 月，平台开放后，新加入的 14 个平台伙伴就地处理有机废弃物超过 32.81 吨。项目所有伙伴共处理有机废弃物超过 182.68 吨。

中国社区厨余堆肥试点项目获得多方认可：以学生参与的校园堆肥已经成为恩施学院劳动周特色活动之一，并在 2022 年 5 月 1 日被《中国教育报》报道；依托“社区厨余堆肥试点项目”，南京大学（溧水）生态环境研究院申报的《低碳社区：有机废弃物就地资源化示范》案例被中国环境科学学会评为“绿色低碳”主题科普宣传教育活动最佳案例；2022 年 11 月，北京江山赋社区堆肥项目获得“中国青年志愿服务项目大赛”金奖。

第十六届全国 堆肥技术与工程研讨会

合作伙伴：
中国农业大学

2022 年 11 月 5 日 -6 日，中国农业大学资源与环境学院、中国植物营养与肥料学会生物与有机肥专业委员会、农业农村部废弃物肥料化利用重点实验室等单位共同组织的“2022 年第十六届全国堆肥技术与工程研讨会”顺利召开。

此次会议以“碳中和与堆肥”为主题，旨在推出有机废弃物资源化循环利用产业新知，同时助力“可持续社区与有机废弃物在地资源化”的行业声量。会议采用线上直播的形式，有机废弃物堆肥相关领域的 36 位专家学者和 10 位青年科学家受邀进行学术讲座与交流，包括国内多所高校、研究院所和企事业单位的 1200 余人线上参会。

本着将社区堆肥更为充分带入堆肥技术探讨平台的初衷，万科公益基金会也参与了对本次研讨的资助。此外，万科公益基金会合

“良土有趣”： 在堆肥里感受自然与生命

合作伙伴：
成都守境公益服务中心（良渚自然学堂）

2019 年，万科公益基金会资助了良渚自然学堂发起的“良渚文化村社区厨余垃圾堆肥转换生态种植项目”，将劝学公园一角的荒地变成自然教育农园。此后，基金会资助良渚自然学堂基于其 24 节气、农园生态科学探索、生态种植等课程实践，拍摄制作了九集系列教学片《良土有趣》。

2022 年“良渚自然学堂”已完善九集《良土有趣》堆肥协力自然



11.05 上午场
会议回放

11.05 下午场
会议回放

11.06 会议回放

作伙伴、中国科学院生态环境研究中心研究员周传斌在会上做了“社区厨余垃圾堆肥的温室气体排放和碳减排效益实证研究项目阶段进展”主题分享，同与会专家学者切磋交流基金会近年来的探索和心得。

中国农业大学资源与环境学院李国学教授充分肯定了万科公益基金会支持项目“春泥行动”（10 个城市小区有机废弃物就地处理试点项目）的意义和价值。在全国性堆肥技术专业论坛上，数位专家学者基于实证提出了社区有机废弃物就地堆肥处理的探索价值。大会主席组织方代表、中国农业大学资源与环境学院李季教授在总结发言中指出，社区有机废弃物就地堆肥和黑水虻处理的源头资源化减量理念是未来发展的重要途径。



扫码观看“良土有趣”
堆肥协力自然教育系列课程片

教育的课程配套教学资料，通过春夏期和秋冬期系列线上教学课程，和 8 月—10 月两次线下工作坊，赋能全国自然教育与零废弃领域伙伴 98 人。继而，基于在马家角农庄和良渚暖村社区农园两个新场地的实践，良渚自然学堂丰富了“良土有趣”课程内容，尤其是在儿童食育和生物多样性教学场地营造两方面进行了持续探索，积累了新的教学片制作素材，并创作出面向大众的传播作品。

迈向可持续， 垃圾资源化精准管理的乡村 探索之路

合作伙伴：
成都城市河流研究会



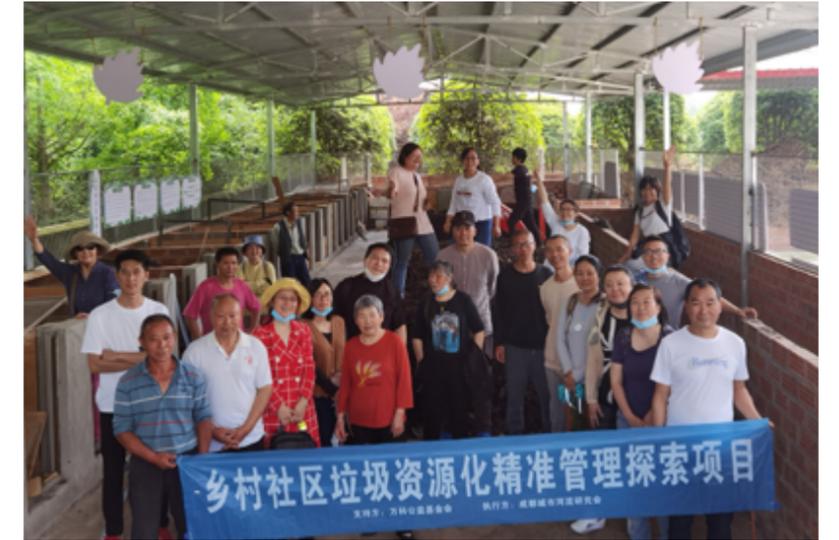
在“美丽乡村”建设的推进下，乡村社区也在不断探索垃圾资源化管理。中国作为传统农业大国，堆肥曾是一项历史悠久的传统技法。但是随着现代生产技术提高、生产方式及生活方式的改变，农耕堆肥正在被抛弃。

由万科公益基金会支持的乡村社区垃圾资源化精准管理项目，以位于成都市水源地的三个典型村落——永安村、安宁村、锦宁村为基地，根据当地社区的特点，进行三种聚居形式的乡村社区垃圾资源化管理探索。

永安村全村共有 1529 户村民，由永安村村委集中统筹，建起了一个村属垃圾资源化管理中心，设置回收区和堆料区，先收拢垃圾，解决村内面源污染，再堆肥转化，让资源转起来。

当地形成了以村为单位，包含“前端能分类、中端能回收、资源能转化、产品能应用”四个步骤的垃圾资源化闭环探索模式，村落、环境、生产三者达到最佳平衡，形成资源循环闭环以及完整的生态岛。

一年的时间里，中心回收了大量有机垃圾（秸秆、园林废弃等）进行堆肥再利用，出肥约 15 吨，分类回收处理农膜垃圾 5 吨、塑料花杯 40 吨等。经过运营管理，永安村社区变得整洁，垃圾变成资源，兼顾了菜农、花农施肥等需求。



1 | 2 | 3

- 1 安宁村“一起打堆堆”互访经验交流
- 2 绿道边院落里的堆肥框，志愿者记录台账
- 3 永安村“一起打堆堆”堆友见面会

在锦宁村，200 户骨干村民进行垃圾分类探索，护水队入户宣讲，工作团队入户培训，建立垃圾减量台账，完善垃圾分类奖惩机制，最终由组团延展至全村，实现乡村无物管大社区的“垃圾分类—有机堆肥—堆肥应用”闭环。

安宁村 2 号居住点在完成 189 户全部垃圾分类，实现社区厨余垃圾全集中堆肥处理基础上继续合作，夯实社区环境改善成果，并向社区环境治理方向发展，作为社区公共议题，焕发社区活力，谱写社区推动、社区参与的新篇章。

通过三个村落的实践，项目组总结了“垃圾产生—垃圾分类—有机质在地堆肥—堆肥应用”的乡村垃圾在地减量、保证水源地水土安全和土壤肥力的全闭环方法，提炼出可在国内类似农村社区推广复制的垃圾管理经验，并编制《乡村社区堆肥指南》，为推动国内相关标准和政策的完善及落地提供有效案例。

2022 年，为了完善堆肥这项传统技法后持续推广，深化乡村垃圾资源化管理，项目组联合研究者、科学家、社区工作者、堆肥

师等共同组成乡村堆肥会，先后开展系列“一起打堆堆”活动，让更多人了解堆肥。

活动先后邀请中科院成都生物研究所研究员陈庆恒、成研所环保工程师陈意超等专家，以及城乡社区堆肥代表、农友代表、堆肥会堆友们，从一个“堆堆”的形成过程和应用效果出发，“重演”38 亿年中地球表层各种生命诞生并形成循环链的进化过程。

“一起打堆堆”活动不只是简单的社区废弃物的示范堆积，而是一场从土壤中生长出的乡村发展大聚会。活动中，参与者们自己动手使用菌剂调节堆肥反应，堆肥调节土壤，了解堆肥缓解环境治理压力的原理。堆友们还参观使用堆肥做成持续艺术行为和科普教育基地等，领悟堆肥对土壤的意义，让跟土壤打交道的种植者们懂得怎样获得作物生长所需要的养分，准确给作物“下菜”。

草木、水、果实、氧气、氮、磷、钾、微生物、土壤，“一起打堆堆”，看土下“菜”，以堆肥为核心的乡村社区垃圾资源化探索正在日渐深入。从田间开始，将来自土壤的营养归于土壤，让土地变得更健康，也让我们的食物变得更健康。

1.6 智库 平台

在“智库”版块中，万科公益基金会通过支持相关研究项目、培育青年学者、资助高水平专业论坛等多种策略，联合社区废弃物管理领域的专家学者和技术团队，搭建彼此支持协作的平台，共同探索问题解决之道。不仅为社区废弃物管理议题提供技术解决路径，而且还促进了社会理念的发展和民众认识的提高。

中国城市 垃圾地图建设项目（三期）

合作伙伴：
公众环境研究中心



扫码下载“蔚蓝地图”APP

2020 年以来，为应对日益凸显的城市垃圾挑战，协助政府管理部门和社会相关方掌握城市社区垃圾分类相关情况及动态数据，推动多方参与生活垃圾源头减量和回收再利用，公众环境研究中心（IPE）与万科公益基金会联合开发并运营城市垃圾地图数据库，发起垃圾分类随手拍活动，并开发垃圾分类指数，对多个城市进行评价，发布评价结果。

2022 年度全国垃圾随手拍次数突破 83622 次，点亮小区达 47197 个，覆盖城市达 337 个；垃圾分类指数可评价城市达 102 个，其中包括 46 个垃圾分类重点城市中的 41 个城市。城市垃圾地图也获得专家和地方主管部门的认可，成为青岛、苏州等城市开展社区垃圾分类调查或评估的工具，《青岛市城市生活垃圾分类工作评估办法（试行）》正式规定依托“蔚蓝地图”APP（垃圾地图）评分或现场抽查对投放质量进行评估。

2022 年，城市垃圾地图项目以随手拍数据为基础，发布了三期城市垃圾分类指数简报，第一季度纳入评价的城市 30 个，第二季度 39 个，第三季度 77 个。简报发布后引起苏州、青岛、西安等地城市管理与综合执法局的关注。项目收集到主动发布的 2021 年固废公报 214 份，并向未主动公开公报的 73 个地级及以上城市发起了信息公开申请。截至 2022 年 12 月底，已收到 39 个城市回复，已入库固废公报 252 份，并在地图上展示。项目实时监控 1342 家垃圾焚烧单位、1220 家垃圾填埋场、327 家厨余垃圾处置单位的环境表现。对 1000 家企业在减塑方面的目标和目标进展开展书面调研，收集 52 个品牌的 74 项减塑承诺及目标达成进展，构建面向全球企业的责任机制。依据绿色供应链 CITI 指数，完成对 1000 个品牌的初步打分，收集并初步整理了 74 个品牌实践案例，这些案例主要来自食品饮料、日化、零售、塑料玩具、电子等行业。



向未来·促跨界 第四届社区废弃物 管理论坛



扫码下载
《生活废弃物议题社会组织行业扫描报告》

2022 年，党的二十大报告中就“推动绿色发展，促进人与自然和谐共生”作出战略部署。在多项利好政策的支持下，社区废弃物管理作为绿色发展的重要环节，如何有效激发多元力量持续参与其中，如何通过跨界合作与互动促进这项事业可持续前行，正引起越来越多的讨论和关注。

2022 年 12 月 16 日，第四届社区废弃物管理论坛以线上直播的形式顺利召开。论坛以“向未来·促跨界”为主题，邀请 18 位来自不同行业的嘉宾，从政策、学术、商业、艺术、教育等多个领域，分享了推动多元力量在社区废弃物管理领域的跨界互动经验。万科公益基金会支持北京沃启公益基金会调研形成的《生活废弃物议题社会组织行业扫描报告》也在论坛中正式发布。

本次论坛直播全网总观看量超过 638 万人次，共有 85 家政府部门、社会组织和商业机构参与了本次论坛的联合传播，新华网、中国新闻网、光明日报、中国环境报、经济日报、深圳晚报等多家主流媒体对论坛进行了报道。

开幕致辞



王石

· 万科公益基金会理事长

跨界，对我来说，是一次又一次的挑战，也是一次又一次的创新。就是在我一次次的跨界突破中，我本身也深刻地感受到——只有博采众长、聚集各方力量，才能有效地聚沙成塔，真正推动社会问题的解决。



田成川

· 生态环境部宣传教育中心主任

要以优化垃圾分类为前提，探索垃圾分类社区化处理模式，推进餐厨垃圾就地处理。固体垃圾在分类收集基础上实现最大化资源化利用，鼓励社区引入资源回收，利用企业探索用市场化方式实现生活垃圾收集处理。



陈光金

· 中国社会科学院社会学所所长
· 中国社会学会会长

废弃物管理跨界减碳是自然而然的结合，也是国家实践双碳目标的重要一环。我们过去对于垃圾处理往往是比较简单的焚烧、填埋，这些都是与环境、低碳这个发展目标不一致的。现在来看，我们的学生和越来越多的行业都在跨界，垃圾问题的解决也需要更多的跨界。

跨界创新



韩琳

· 中国网高级记者

《如何建立社区废弃物管理长效机制？环保组织与媒体应加强合作，发挥更大作用》

环保组织和媒体是环保事业的两翼，发挥着连接剂和催化剂的作用，他们必须携手共进，只有进行了紧密的合作，才能更好地发挥作用，将垃圾分类推向全社会，推向完善化。



赵青

· 平安信托家族信托版块产品团队总监

《慈善信托：金融助力社会可持续发展》

公益与金融的跨界融合，公益让金融更有温度，金融让公益更有宽度。

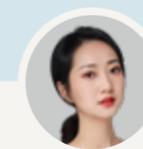


靳立鹏

· 四川美术学院实验艺术学院教师
· 四川美术学院“愈园计划”生态艺术教学项目发起人

《愈园计划：生态艺术行动与整体疗愈》

愈园计划是对瘟疫、气候变化等“人类世”生态危机的回应，是对地球上无数生灵正在遭受的苦难的体认与转译，探索促进人类思维、身心、环境、社会、文化、教育与艺术再生的一种力量。



郝琮隼

· 《设计之都深圳》副主编
· 深圳市艺湾文化有限公司副总经理

《浅谈废弃物在艺术创意领域的新应用》

很多设计师在进行创作、设计产品的时候，都会充分地考虑到如何利用他们设计的力量，让我们的生活变得更加完善，让我们的环境受到更多保护。

专家分享



刘建国

· 清华大学环境学院特聘教授
· 固体废物控制与资源化教研所所长

《走向多元共治的社区废弃物管理：宏观政策解读》

垃圾分类的一个核心其实是责任，大家都要承担各自的责任，只有大家都尽到这些责任，我们的垃圾分类才能够称得上成功，才能够实现现代化。



龚建华

· 深圳市委党校公共管理学教研部副主任

《党建引领提升公众参与水平，助推垃圾分类落地》

垃圾分类的落地中如何提升公众参与水平，我认为应该通过党建引领，充分发挥社区内的政府单位、驻区单位、群团组织、社区组织、公民自身的各自作用，来化解问题。



付涛

· 北京沃启公益基金会秘书长

《从单向说教到议题细分，从各自为战到行业生态——生活废弃物议题社会组织行业扫描基本发现》

根据我们的观察，社会组织的总体发展状况，现在已经发生了一些整体性的变化，我们简单地把它归纳为从单向说教到议题细分，从各自为战到行业生态。



付伟

· 中国社会科学院社会学研究所经济与科技研究室副研究员
· 息壤学者

《农村垃圾治理的社会过程——村庄垃圾处理的过程和机制分析》

发达地区的村庄治理，尤其是垃圾治理表现为两个特征：一是国家接管，二是群众退出。

榜样力量



唐莹莹

· 北京市石景山区阿牛公益发展中心理事长

《从象牙塔到垃圾堆，我一天天被唤醒》

在社区工作这几年，我看到许多一线工作者，他们不批评、不抱怨、躬身入局、挺膺负责，用他们并不强壮的身躯，守住了社区最后一公里，用他们羸弱的肩膀，扛起了国家生态文明的重任。



南兆旭

· 深圳市自然与历史研究院
· 深圳垃圾分类推广大使

《以深圳为例：以善意的方式发现家园》

构建深圳 826 步道，我提出了三个原则：水泥步道零增长、生命物种零冲击、生态环境零损失。

吴雯

· 良渚自然学堂发起人

《自然教育跨界社区零废弃：我在良渚暖村建设生态村落》

我们回到当下的日常生活中，有一个很重要的议题没有解决，就是人类产生的这么多垃圾，没有很好地回到自然当中去。



陈默

· 广西科学院广西北部湾海洋研究中心副研究员

《从守护鲸鱼到零废弃海岛：我在涠洲岛的鲸类保护工作》

我们科研人员除了一起垃圾分类和堆肥，也在岛上做了许多关于如何保护海洋环境的讲座，开展从业者培训，为岛上开展零废弃的机构出谋划策，利用科技把零废弃工作做得更好。



孙浩

· 四川省绿色江河环境保护促进会项目官员

《走千里青藏线，做高原绿色使者》

绿色之路也是一条探寻人类与自然和谐相处的无穷之路，在应对气候变化、自然和生物多样性丧失、污染防治、废弃物回收等方面，我们的努力就像我们守护的江水一样，永远会奔腾不息。



谢晓慧

· 万科公益基金会秘书长（时任常务副秘书长）

社区可持续发展的工作，可以说是一个有起点而没有终点的工作，也是对全人类社会影响深远的一项工作。在这条道路上，我们很荣幸能成为其中一个小小的份子，我们也呼吁和期待有更多的同行者与我们一起携手向前。



梁治宇

· 深圳市生活垃圾分类管理事务中心主任

垃圾分类道阻且长，但行则将至。垃圾分类正在成为现代社会文明的必修课，也在构建我们未来理想的都市，在推动垃圾分类的道路上，希望有更多的社会力量积极地参与，携手同行。



固废领域社会组织 碳减排计算能力建设

合作伙伴：

北京市顺义区磐之石环境与能源研究中心



“从碳核算到城市固废碳减排潜力估算实践”工作坊



扫码下载
城市固体废弃物全生命周期管理过程
温室气体排放估算工具手册

为解决固体废弃物（简称“固废”）领域社会组织对碳排测算方法和工具的迫切需求，万科公益基金会资助磐之石开展“固废领域社会组织碳减排能力建设”项目，通过线上线下培训、后续陪伴指导等方式，帮助我国 30 家固废领域社会组织学习碳排核算方法，熟练使用碳核算工具，计算其项目碳减排效果，进而帮助社会组织评估与调整项目内容。

在 2021 年帮助固废领域社会组织增加对气候变化、“碳达峰”、“碳中和”理念的认知的基础上，2022 年，磐之石再接再厉，成功举办“从碳核算到城市固废碳减排潜力估算实践”工作坊，通过优化城市固废处理减排工具，结合环境政策的演变，深度挖掘社会组织碳减排潜力。

全国 23 家关注废弃物堆肥、焚烧、农村垃圾等议题的社会组织参与线下工作坊，线上工作坊累计参会人数 108 人，通过直播观看人数超过 700 人次。此外，基于伙伴学员对工具的使用经验，形成了一份包含了爱芬环保、绿色创新发展中心等厨余垃圾处理计算项目的案例，供更多的伙伴参考。

《自然教育基地建设碳中和指南》 团体标准发布

2022 年 12 月 19 日，由贵州省林业对外合作与产业发展中心、中国林学会、上海市林业总站、万科公益基金会、深圳市红树林湿地保护基金会、北京林业大学、中国林学会自然教育委员会、中国国际工程咨询有限公司共同起草的《自然教育基地建设碳中和指南》团体标准正式发布，本指南规定了碳中和自然教育基地建设的术语、基本要求、建设程序等方面的内容及要求，为碳中和自然教育基地提供碳中和建设指引和技术规范。



闭幕致辞

02

PART

同频国际的 双碳行动

气候变化对人类生产生活的影响已经不容忽视，一直以来，万科公益基金会将应对气候变化作为机构聚焦的重点领域之一。自 2013 年设立应对气候变化议题以来，持续与政府、行业协会、企业、社会组织、科研机构等多个利益相关方合作，通过行动试点、政策倡导等工作，孵化和赋能创新实体，开展了包括中国企业气候行动、社区应对气候变化行动探索、联合国气候变化大会“中国角”系列边会等项目和活动。

2022 年在埃及沙姆沙伊赫举办的第二十七届联合国气候变化大会 COP27 上，万科公益基金会继续支持生态环境部设立“中国角”，并第一次在“中国角”上设立社区日，以及主办“社区废弃物管理”和“近零碳社区建设”两场边会。

“大梅沙社区”是深圳市首批近零碳排放社区试点，2022 年，其建设已初现成果，案例也被带到 COP27，与国际社会分享实践经验。

目前应对气候变化与保护生物多样性协同治理的趋势已日趋明显，联合国《生物多样性公约》第十五次缔约方大会（COP15）通过了历史性的《昆明 - 蒙特利尔全球生物多样性框架》，会议期间，“西藏珠峰雪豹保护”被生态环境部选为生物多样性优秀案例之一。

未来 5 年，万科公益基金会将持续参与国内外气候变化和生物多样性保护议题的讨论与行动，通过珠峰生物多样性保护和红树林湿地保护的实践，讲好应对气候变化和保护生物多样性的中国故事。

VANKE
FOUNDATION
COP27

WORK TOGETHER FOR
A NET-ZERO FUTURE

CHINA PAVILION COMMUNITY DAY

2.1

梅沙碳中和先行示范区 打造美好生活“零碳”样本

早在 2018 年，万科公益基金会已经开始在大梅沙万科中心实践垃圾分类及在地资源化，经过数年行动探索，已在园区内形成了生活垃圾物质流循环。我们践行办公零废弃，从源头减少垃圾的产生；利用黑水虻餐厨就地消化系统，处理园区内食堂产生的餐厨垃圾；利用黑水虻虫粪和园区绿化垃圾进行在地堆肥，还在办公楼屋顶建设了共建花园，用产出的肥料促进园区土壤改良，在实践有机资源循环的同时，增强社区成员互动。

在全社会迈向“双碳”目标的进程中，秉持“面向未来，敢为人先”理念的万科公益基金会，持续探索社会组织在其中的价值与贡献。自 2021 年起，万科公益基金会从“可持续社区”建设角度出发，在相关政府部门指导和支持下，聚焦两个领域——社区废弃物管理、绿色社区建设（包括生物多样性保护、食物智慧、低碳校园、人文调研等 4 个版块的工作），联手十余家合作伙伴，以“行动 + 倡导”的手法持续探索梅沙碳中和先行示范区建设。

项目实施的两年间，万科公益基金会联合多方伙伴共开展了百余场社会公众参与活动，不仅成功激活了梅沙当地社区居民踊跃参与梅沙碳中和先行示范区的建设、观察和分享，也通过线上直播、论坛等方式，传递梅沙行动，推广梅沙经验。

2022 年 5 月 21 日，万科公益基金会启动“#TAN 秘梅沙 # 仲夏季”主题活动，通过一系列线上线下的内容与互动，进一步向公众分享碳中和社区的理念与实践方法，展示梅沙碳中和先行示范区的魅力，供公众了解碳中和社区建设进程和发展方向。在跨越 21 天的时间里，5 支短视频、7 场线下活动、5 篇线上文章累计获得超 100 万的全网传播量。

2022 年 4 月 15 日，深圳市张华副市长到访万科中心园区时说，“梅沙碳中和先行示范区不仅是盐田区的案例，也是我们深圳的案例”。梅沙碳中和先行示范区是“十四五”期间深圳市应对气候变化工作的重大工程，被纳入了《深圳市应对气候变化“十四五”规划》碳中和示范项目中，碳中和社区的低碳实践也被带到《联合国气候变化框架公约》第二十七次缔约方大会（COP27）现场进行展示。2022 年，梅沙碳中和社区作为深圳市代表，入选了 C40“2022 绿色繁荣社区试点项目案例”，执行经验将纳入后续推出的《绿色繁荣社区（近/净零碳社区）建设指南之中国专篇》。



从黑水虻到屋顶花园， 在城市连接自然

繁忙的城市中，林立的高楼大厦阻隔了人与自然的距离，但阻挡不了一颗颗向往自然的心。在闲暇之余，高楼屋顶的花园便成了人们亲近自然的好去处。

在万科公益基金会所在的大梅沙万科中心园区里，也有一座屋顶花园。

万科中心屋顶花园项目始于 2019 年底。2010 年建成的万科中心是当时深圳市第一批节能建筑及绿色建筑示范项目之一，在诸多绿色可持续建筑特色中，屋顶生态花园是其中一抹亮色。

然而，受到 2018 年山竹台风的影响，屋顶花园遭到大面积损毁。2019 年底开始，万科公益基金会希望重新激活屋顶花园的绿色活力，发起了重建倡议。在盐田区城市管理与综合执法局的指导下，同在园区内的万科梅沙教育和万科物业等机构积极响应加入，经由各机构同事们携手共建，2020 年 11 月，屋顶花园重焕生机，并获得“深圳市 2020 年度十佳社区共建花园”奖项，万科公益基金会还同时获得了“深圳市 2020 年度社区共建花园贡献奖”，是唯一一个在实践和倡导方面同时获得两项大奖的组织。

屋顶花园的设计和建造过程中，践行“废弃物循环利用”的绿色理念，80% 以上的材料都取自园区内原有废弃物，万科中心内各机构二十多位员工及志愿者巧手善做，大部分废弃物被物尽其用。



- 1 屋顶花园
- 2 万科中心屋顶花园航拍图（种植前）
- 3 万科中心屋顶花园航拍图（种植后）



从屋顶花园设计、种植到维护，万科中心内各机构成员以“园丁”般的辛勤和细致，利用自身业余时间始终深度参与其中。“园丁们”还共商共议出《屋顶花园公约》与《园丁守则》，体现了社区花园秉持的共建共享精神。

在屋顶花园的建设中，尤为关注恢复生物多样性和各类物种保护，园区内不允许使用杀虫剂和除草剂，花园中配备了香草园、昆虫屋、蚯蚓塔、蜂箱和鸟窝等小而美的设施，为花园内甚至大梅沙区域中的动植物提供了栖息之地。据不完全统计，目前屋顶植物种类已近百种，动物种类十余种。

在不使用杀虫剂和除草剂、应时应季种植等可持续种植的约定下，屋顶花园的植物们也在茁壮成长着，这一切，都离不开一种名为“黑水虻”的小虫子。

黑水虻是双翅目水虻科扁角水虻属的一种昆虫，从外观上看，它和苍蝇长得有点像，却不像苍蝇一样喜欢“脏乱差”的环境，黑水虻很安静，它还有一个神奇的“技能”——可转化分解有机废弃物（如禽畜粪便、餐厨垃圾等）。

研究显示，黑水虻每吃 1 吨厨余垃圾，大约能产生 200 公斤的鲜虫粗蛋白以及 250 公斤虫粪。利用黑水虻的特性，2019 年 11 月，深圳大梅沙万科中心引进了养殖黑水虻处理厨余垃圾的设备，在地生态化处理厨余垃圾。

黑水虻吃掉厨余垃圾产生的粪便，与园区内的落叶枯枝混合发酵 28 天后，就能得到腐熟肥料。这些“营养土”是天然有机肥料，

和土壤混合后用于种植，可以滋养作物的生长，园区的有机废弃物实现了“在地循环”。通过黑水虻的力量，园区内的厨余垃圾已经实现 100% 在地资源化，2022 年实现就地处理厨余垃圾 30.8 吨，产出有机肥 14.7 吨，产出黑水虻幼虫超 12 吨，部分用于园区内景观鱼喂养，其余经过冷冻处理后，集中收运做饲料。

基于园区构建起的“黑水虻—社区堆肥—共建花园”的循环模式，万科公益基金会与深圳市生态环境局盐田管理局、深圳市盐田区城市管理和综合执法局三方启动共建“近零碳循环科普基地”，展示借助黑水虻生物式处理技术和堆肥的方式实现厨余垃圾在地资源化。基金会还与华中农业大学张吉斌老师团队等伙伴合作制作《神奇的黑水虻》绘本，让更多人了解厨余垃圾对环境的影响，黑水虻在处理厨余垃圾可以起到的积极作用，以及未来黑水虻在农业、饲料、生物能源等产业中的发展前景。现在该绘本已经被运用在大梅沙万科中心、北京西山庭院等社区示范现场及政府、社会企业、社会组织、学校等，作为科普读物向公众推介。

2022 年万科公益基金会还与北京昊业怡生公司启动合作探索黑水虻处理有机废弃物的碳排方法学开发，以期科学论证其降低碳排放和增加碳封存的潜力。

从黑水虻到屋顶花园，在每个人的努力下，以废弃物的在地资源化处理为切入点，万科中心屋顶花园已经成为一个融合自然教育、生态服务、休闲娱乐、沟通交流等多元功能的绿色公共空间，园区内的成员和动植物们也在深圳这座繁忙的都市中找到了一片绿色低碳美好生活的体验区，重新连接自然。



TAN 秘梅沙： 国内首批碳中和先行示范区的 成长记录

在高楼林立的深圳，梅沙社区是一个独特的存在：这里拥有全国最美森林小镇第一批名单第一号的称号，16 个公园和 19.5 公里长的海滨栈道是居民们休闲娱乐的最佳去处。但如果随机访问当地的居民，你了解你的邻居吗？你知道这里常见的植物有哪些？有多少野生动物也生活在这个社区里？不一定有人可以给出确切答案。

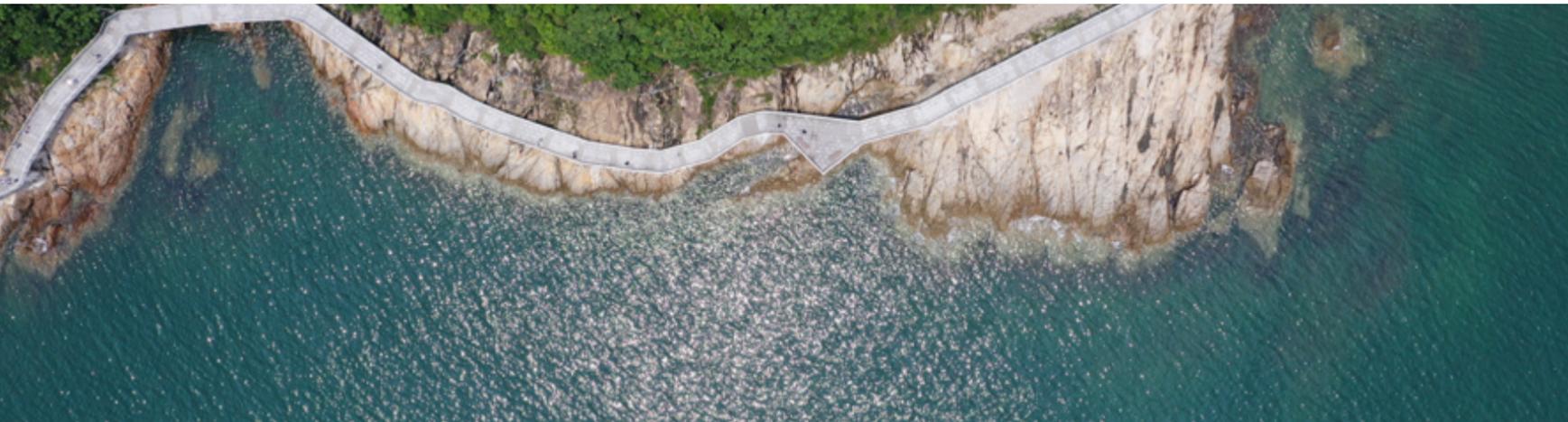
为了激励更多居民了解大梅沙社区，参与零废弃，探索身边可持续的生活方式和邻里关系，助力梅沙碳中和先行示范区的建设，万科公益基金会在 2022 年联合多伙伴机构共同发起了一系列“TAN 秘梅沙”主题活动。

TAN 秘梅沙的 TAN，既可以是探索的“探”，也可以是低碳的“碳”——探索有趣有料的多面梅沙，了解“碳中和社区”如何去实现。



1 | 2

- 1 园区物质流循环综览图
- 2 黑水虻漫画



- 1
- 2
- 3

- 1 海滨长廊
- 2 “打水怪”活动
- 3 “文化生态视角下的碳中和社区建设”研讨会现场

梅沙的山海不只有风光

梅沙社区中近 50 平方公里的海域面积和 19.5 公里长的海岸线，就是一片蓝碳宝库，但对于这片海洋，人们依然知之甚少。

为了更好地了解梅沙片区近岸海洋生物多样性情况，万科公益基金会邀请深圳本土专注于珊瑚保护的环保组织“蓝蹼生态”，对梅沙近岸海洋生物多样性进行调研。通过专业潜水员的多次水下潜水调查和潮间带生态调查，我们收集到大量本底数据、图片、视频等素材，并将其用于公众科普活动中，其中就包括了“生态山海，奇妙梅沙”生物多样性图片展。

“生态山海，奇妙梅沙”生物多样性图片展是梅沙生物多样性首次大型公开展示。展览展出了 120 多张照片，既有来自万科公益基金会联合中科院华南植物园、蓝蹼生态，在梅沙开展生物多样性调研的成果，又有居民们通过自然挑战赛等活动留下的珍贵影像。1.3 公里海滨栈道就是图片展的展厅，在梅沙的山海中，居民们可以更直观地感受当地的生物多样性之美。



在展览之外，社区居民们也有机会通过多种活动体验身边的生物多样性保护。这其中，万科公益基金会与专业从事湿地修复和治理的北京镜朗生态发起的“梅沙街道滨河绿地、水体生物多样性提升和环境教育项目”，吸引了诸多社区居民的参与。该项目邀请公众成为“共建水生态”和“共建生物多样性花园”两个系列项目的志愿者，通过参与清除外来物种、监测生态系统、共建生物多样性花园和科学探索等活动，让更多人切实地了解梅沙的生态，帮助修复家门口的生态环境。



梅沙不是“没啥”，人类学者的梅沙文化生态调研

2021 年开始，一群人类学者历时数月深入梅沙大街小巷，通过系统性书面调研与田野调查，整理出长达 26 万字的梅沙文化生态调研报告。文化人类学者经过调研发现，梅沙社区的海洋文化生态系统，是梅沙考古文化生态、客家传统文化生态、商业文化生态和公共文化生态的原点，也为梅沙碳中和先行示范区的建设奠定社区与文化基础。

2022 年 6 月 1 日，来自全国各地 17 家单位的 26 位嘉宾分别以线上结合线下方式相聚“文化生态视角下的碳中和社区建设”研讨会，从“人文生态视角下”探讨“碳中和社区建设”诸项要素。北京师范大学人文和社会科学高等研究院学术委员会主任委员高丙中教授分享了他带领团队在盐田区梅沙街道开展的人类学田野调查分析和五点思考，提出了认识新城市生态——自然生态和人文生态的“双生态”理念，基于此学理辨析，他认为梅沙所拥有的“双生态”具有整体性、包容性和生产性，对后续推进碳中和社区建设具有重要价值。

在探索双碳道路的过程中，近零碳排放或碳中和社区建设不仅关乎能源、电力、交通等“硬件”更新和技术突破，在社区层面也需要与基层社区治理、绿色低碳生活方式、社会公众参与等密切相关，而这些都离不开基于文化脉络的思考和行动。社区建设是社会建设的基础工作，绿色低碳社区建设需要科学理解社区的结构，推进结构性思维和结构化建设。

自然食愈，低碳梅沙——大梅沙的食物智慧

在大梅沙社区中，还生活着许多有趣的居民，每个人都“身怀绝技”，对低碳有着自己的实践。为了挖掘居民们的低碳智慧，2022 年 4 月至 11 月，万科公益基金会与食物创新组织“开 FUN”共同发起“自然食愈，低碳梅沙——大梅沙的食物智慧”的社区营造项目探索，大半年以来，项目人员通过与在地居民共同生活、家访、进行低碳生活体验实践、社区活动、故事交换等不同的方式进行内容挖掘，将大梅沙社区具有特色的一面生动地展示在公众面前。

在探索中，成员们收集了大家的食品“长鲜诀”，还结识了种得一手好菜、掌握许多低碳生活小技能的蒋阿姨，发现了提供咖啡果皮茶的社区咖啡店，走进了藏茶馆体验了来自藏区的低碳饮食。

于是“大梅沙的食物智慧”社区展览通过图文、微纪录片、游戏化等创新媒介展示这些故事和经验，增进社区居民以及外来游客对于健康饮食的了解，宣扬社区低碳饮食智慧和生活方式。

- 1 | 2
- 3
- 4

- 1 海滨栈道
- 2 “文化生态视角下的碳中和社区建设”研讨会嘉宾走访海滨栈道
- 3 “大梅沙食物长鲜诀”活动现场
- 4 “大梅沙食物长鲜诀”海报



“花一小时”，逛一逛居民们共建的社区花园

2022 年底，由万科公益基金会牵头，联合盐田区城管和综合执法局，多方专家、社会组织 and 社区基层力量参与，在 300+ 位盐田居民的热心支持和参与下，历时三个多月的时间，五座共建花园相继落成开园。这些花园很特别，是社区居民们自己设计、种植的共建花园。

开园第一年，“花一小时”成为共建花园的年度主题，围绕这个主题和花园各自的特色，盐田共建花园团队为花园设计了“花婆婆”和“虫仔”这对搭档 IP，陪伴市民们一起度过花园中的美好时光。

“TAN 秘梅沙”不只是发现梅沙的自然之美，也希望更多社区居民了解生态知识，关注身边的自然环境，在此过程中真正贡献建设生态友好型梅沙碳中和社区。就如万科公益基金会理事长王石所说：“我们希望能让更多人接受并实践低碳的工作和生活方式，关键是要认识到，碳中和不是目的，目的是为了建设美好生活。”

人物故事番外

蒋阿姨：低碳自然的生活、方式，就是简单、积极的人生态度



蒋阿姨出生在广西桂林的农村，来大梅沙生活了 20 多年。家里有六姐妹，从小学三年级开始便没有再上学，跟着长辈下农田种植蔬菜瓜果，尽管很多字不认识，但她积累下了许多种植的小技巧。

大榕树旁是蒋阿姨的“小菜园”，她用废品中捡回来的花盆种起了蔬菜，照料它们成了她每天的乐趣。她每天早上起来都会去看看自己的蔬菜，关心它们的长势，时而还会摘下几片泡茶喝。蔬菜之外，兰花也是蒋阿姨喜欢的植物，她也有自己的兰花养护小技巧，在开出第一朵花的时候，打一个生鸡蛋到土里，据说能够让兰花长得更好。

从小在土地中长大，让她积累了许多保存食物的小诀窍，和一些特殊的低碳食谱，比如用榴莲壳煲汤，“跟猪骨一起，熬出来的汤清热降火，煲汤不怕有榴莲的味道，煲出来的汤一点也没有榴莲味，还会有一股很醇厚的清香”。

在处理厨余垃圾上，蒋阿姨也有自己的一套方法，夏天时的西瓜皮在她看来就是天然的肥料，“通常很多人会把吃完的西瓜皮都会直接丢掉，我觉得西瓜皮有很多好处的，小时候

在广西长辈就教我果皮可以堆肥，所以我把西瓜皮放到土里堆肥，让菜长得更好，作为天然肥料，不打农药，吃起来更香”。

新认识的朋友第一次到蒋阿姨家做客，她都会用一道茶来招呼客人，这道茶是蒋阿姨的秘制配方，里面放的全是她自己种的菜，还有她从广西带来的炒米，炒得脆脆的，洒在茶上一起喝。

蒋阿姨说，她很喜欢给别人煲茶喝，“我儿媳妇在大梅沙的同事都喜欢喝我的茶，他们都是年轻人，每次过来我家，都会说蒋阿姨来喝茶啦，我们便坐下来喝喝茶聊天。他们平时打工都很辛苦，来我家坐坐就是一种放松。我很喜欢交朋友，小孩子需要朋友，老了也需要朋友，有朋友才好玩嘛”。

从前在捡废品的时候，有人喊蒋阿姨“垃圾婆”，对于这样的称呼，蒋阿姨很坦然，“我承认的，凭借自己的劳动并没有什么不好意思，我本来就一无所有”。但也正是这样“一无所有”的蒋阿姨，倾尽所有，用热情招待她的每一位朋友，将她知道的低碳生活小窍门无私地教给了梅沙的年轻人们。

2.2

埃及沙姆沙伊赫气候变化大会：在国际舞台上，展示中国社区气候故事

《联合国气候变化框架公约》第二十七次缔约方大会（COP27）于 2022 年 11 月 6 日在埃及海滨城市沙姆沙伊赫开幕。这是自 2013 年起，万科公益基金会参与的第 9 届联合国气候变化大会。

在 COP27 中，万科公益基金会继续大力支持生态环境部“中国角”的场馆建设，助力国家对外展示我国在应对气候变化方面取得的丰硕成果。在生态环境部指导下，万科公益基金会与合作伙伴在“中国角”设立了“企业日”和“社区日”，共计 50 家中国企业、32 家中国社会组织、56 家国际组织以及 31 家国内外高校和政府机构参与分享中国故事。此外，万科公益基金会还支持大道应对气候变化促进中心在联合国气候变化大会的公众开放区——绿区设立了中国企业展厅，为 10 多家中国企业展示绿色低碳产品提供了平台，向国际观众展现了中国企业在应对气候变化上的努力和成果。



社区里的双碳行动

——近零碳社区建设探索



扫码下载
《社区气候变化适应案例集》

首次在“中国角”设立的社区日，分别以“社区废弃物管理助力实现碳目标”和“多方参与共建近零碳社区”为主题的两场边会活动，第一次将中国社区层面的减排和适应行动在大会的边会中进行呈现，并且同来自多个国际机构的嘉宾进行了分享交流。

在主题为“多方参与共建近零碳社区”的边会上，深圳市盐田区副区长苏峰分享了大梅沙近零碳社区建设的经验与成果。在双碳社会建设背景之下，深圳于 2021 年启动了首批近零碳社区试点项目，盐田区的大梅沙社区成为其中之一。为此盐田区着力构建政府主导、社会力量行动、公众参与的“双碳”建设模式，率先实施“七大示范行动”，从产业、交通、建筑、能源、废弃物、碳汇、多元化近零碳试点示范七大层面开展碳中和示范区试点建设，打造具有示范意义的近零碳试点示范项目。其中万科公益基金会在大梅沙社区开展的减少和管理废弃物工作是减排重点之一。万科公益基金会在万科中心建立的黑水缸厨余垃圾处理模式和堆肥处理模式，就地生态化处理餐厨垃圾，使得垃圾减量化、无害化和资源化水平进一步提高，成为降低大梅沙社区碳排放总量的重要一环。

来自丹麦、澳大利亚等国的几位嘉宾也分享了其他国家社区碳减排的经验。在圆桌对话环节，万科公益基金会的理事也参与了讨

论，与其他国际嘉宾就零碳社区建设技术、环境与人等主题进行交流，强调了政策、技术与公众参与协同的重要性。

在气候变化行动中，万科公益基金会也在社区层面开展了不同的应对与适应工作，万科公益基金会理事长王石在边会中展示了大梅沙万科中心碳中和实验园的成果。大梅沙万科中心碳中和实验园区在 2022 年 10 月完成第一阶段改造，改造后建筑综合节能率进一步提升至 85%，可再生能源利用率达到 85%，并将在运营期实现 100% 绿电供应。此外，基金会也在梅沙碳中和社区中积极进行湿地修复、公民科学方式的生物多样性保护、社区居民绿色生活意识提升及行为转变等工作。

COP27“中国角”上还展示了由万科公益基金会支持、千禾社区基金会发起的“培力气候先锋——珠三角地区的城市社区居民气候适应意识提升计划”项目产出的《社区气候变化适应案例集》。该项目于 2021 年发起，在广州、佛山、深圳的 6 个试点社区通过开展活动、组织赋能工作坊和提供小额资助等方式，提高试点社区居民应对气候变化风险的意识和能力，同时挖掘和培育社区气候先锋，梳理出识别和赋能气候先锋的模式。

云集企业力量，共创零碳未来



扫码下载
《2022 企业气候行动案例集》

万科公益基金会支持大道应对气候变化促进中心（C TEAM）和北京市企业家环保基金会共同开展“中国角”企业日活动。围绕“云集企业力量，共创零碳未来”主题，来自政府、企业、行业协会和智库等业界人士共聚一堂，探讨双碳目标下，企业如何应用商业和科技等创新方式，抓住机遇、迎接挑战。此次边会不

仅有企业家们分享双碳实践历程，也见证了《2022 企业气候行动案例集》《全球可持续发展商业案例库》《长江经济带气候安全与零碳愿景展望》等成果报告的发布，以及“中国房地产行业绿色供应链行动”专题分享，企业在减排道路上的坚实探索已经有了可量化的成果。

中国企业气候行动（CCCA）项目

中国企业气候行动（CCCA）是由行业协会、工商企业、公益组织、研究机构自愿发起的非营利性合作网络，致力于推动企业的碳减排、绿色转型和绿色创新。

2022 年万科公益基金会继续支持合作伙伴——大道应对气候变化促进中心开展第四年的企业气候行动（CCCA）项目，通过重点行业赋能、议题传播和 CCCA 平台交流共享，提升企业响应双碳目标、应对气候变化的认知和行动能力。同时在总结前几年项目经验成果基础上，继续深化对重点行业企业的赋能。

合作伙伴：

大道应对气候变化促进中心

2022 年，共有 8 家新成员签署 CCCA 倡议书，加入 CCCA 平台，CCCA 平台的发起单位和成员企业达到了 68 家；在中国企业气候行动案例征集和编写上，与生态环境部宣传教育中心合作，联合发起案例征集，并成立专家评审小组对案例进行筛选和点评，共计收到了 50 家企业的案例投稿，最终收录了 27 个企业案例，编入《2022 企业气候行动案例集》并在 COP27 上发布和展示；“大道气候讲堂”升级为更有针对性、更专业化的“双碳”系列线上通识课，共举办 16 期，课程内容涉及企业碳中和路线图制定、温室气体核算标准等多个主题，共计超过 7200 人次线上观看。

2.3

“珠峰雪豹保护计划”迈入“昆明 - 蒙特利尔全球生物多样性框架”新征程

《生物多样性公约》缔约方大会第十五次会议（COP15）第二阶段会议于 2022 年 12 月 19 日正式闭幕，最终通过“昆明 - 蒙特利尔全球生物多样性框架”，为今后直至 2030 年乃至更长一段时间的全球生物多样性治理擘画新蓝图。

2022 年，生态环境部首次开展生物多样性优秀案例征集遴选活动，筛选出一批具有全国示范价值的优秀案例。在 COP15 第二阶段会议期间，生态环境部特开设“生物多样性优秀案例”栏目，展示好的经验做法，供各地交流借鉴。西藏珠峰雪豹保护作为西藏唯一入选的优秀案例，得到生态环境部的表彰与宣传，随后得到西藏电视台、西藏商报等跟进报道。此前，“珠峰雪豹保护计划”在 2021 年入选 COP15“生物多样性 100+ 全球典型案例”，成为西藏唯一入选的物种保护项目。



扫码下载
《小雪豹：雪山上的朋友》

自 2013 年起，“珠峰雪豹保护计划”持续支持珠峰保护区的雪豹保护工作，联合物种研究、社区发展、保护管理、自然影像等多领域合作伙伴，共同探索珠峰雪豹及其栖息地保护的路径与经验，为珠峰生物多样性保护工作做出了积极探索与尝试。“珠峰雪豹保护计划”出版发行《小雪豹：雪山上的朋友》儿童绘本、《珠穆朗玛：鲜为人知的生灵秘境》影像画册等，在国内外有力传播了珠峰生态文明建设优秀成果。

对于“珠峰雪豹保护计划”，生态环境部评价它有效落实国家生物多样性保护政策部署，将就地保护行动纳入中长期规划统筹实施，显著增强了珠峰雪豹保护工作的可持续性、精准度和有效性，是创新保护模式、鼓励社会组织参与生物多样性保护的典型案例，对社会组织有效参与生物多样性保护具有较高的借鉴和推广价值。

但在气候变化和当地经济开发的双重影响下，雪豹的生存空间被不断挤压，它们在雪线之上艰难求生。和雪豹一样，因为气候变化、全球变暖、环境污染等问题，许多生物面临着生存困境，全球生物多样性现状岌岌可危。

在 COP15 第二阶段会议上，针对全球未来生物多样性保护的目标，各缔约方经过激烈讨论后，达成历史性协议，在 2030 年之前保护地球 30% 的土地、沿海地区和内陆水域，同时在资源调动、遗传资源数字序列信息（DSI）等关键议题上达成了一致。

万科公益基金会理事长王石也在 COP15 “企业协同应对生物多样性危机与气候危机”边会的致辞中提到，人类赖以生存和发展的生态系统服务的提供受到严重威胁，“在全球从新冠疫情中艰难恢复的过程中，更加要重视对生态系统的保护和生物多样性保护的投入”。

在“昆明 - 蒙特利尔全球生物多样性框架”通过的“历史性的时刻”——“珠峰雪豹保护计划”也即将迎来新的使命与战略。未来五年，生物多样性保护、气候变化、国家公园建设等议题将在珠峰交织演绎，珠峰的生物多样性保护行动即将迈入新的征程，为此，万科公益基金会编制完成《珠峰生物多样性保护计划（2023—2027）》，积极响应全球生物多样性保护“实施落实”的倡议与期许。

	2	3
1	4	

- 1 红外摄像机捕捉到的雪豹“自拍”
- 2 《珠穆朗玛：鲜为人知的生灵秘境》影像画册
- 3 《小雪豹：雪山上的朋友》儿童绘本
- 4 《珠峰生物多样性保护计划（2023—2027）》



2.4

搭建国际化公益网络，在合作中迈向可持续未来

民间社会组织在全球环境治理议题上扮演的角色越来越重要，上到国际谈判，下到企业一线能力建设，甚至科学研究的前沿领域，都有其参与和投入，在气候变化领域的很多议题上，国际民间组织更是起到突出的引领作用。

然而，对于国内的大多数社会组织来讲，全球环境治理这个议题还比较新，少量组织在初步了解和行动探索过程当中。为了提升中国社会组织议题理解、回应的能力以及国际发声的能力，近年来，依托自身在气候变化应对和社区废弃物管理等领域的深耕，万科公益基金会在国内及国际平台搭建方面开展了多项工作。

助力中国达成联合国 废弃物管理可持续发展 目标：

智慧减废城市课程在中国的应用及推广项目

合作伙伴：
联合国人居署亚太区域办事处中国办公室

2020—2021年，联合国人居署在万科公益基金会的支持下，开发了“从无形数据到有形影响：实现2030废弃物管理方面的可持续发展目标”英文版在线课程，并制作了联合国人居署“智慧减废城市学院”官方网站。2022年9月，由联合国人居署开发、万科公益基金会支持的“从无形数据到有形影响：助力2030达成废弃物管理可持续发展目标”中文版在线课程正式上线中国城市环境卫生协会官方网站，课程注重参与度和包容性，从零开始向使用者介绍了如何以数据为依据来制定城市固体废弃物管理战略和行动计划。此外，课程还介绍了智慧减废城市工具，并为城市废弃物管理系统，及如何收集城市生活垃圾管理的相关数据提出了指导。

2022年12月，宁波市、苏州市、深圳市盐田区申请作为优秀案例城市参与项目，将梳理总结并面向国际平台输出中国城市废弃物管理优秀案例及经验。



零废弃社区 发展项目

合作伙伴：
联合国开发计划署中国办公室

2022年3月，万科公益基金会与联合国开发计划署中国办公室达成合作协议，通过“全球环境基金小额赠款计划中国项目”，联合支持中国社会组织，开展“零废弃社区”探索发展行动项目和社会组织的能力建设、网络建设项目。

项目将连续三年支持中国本土的民间组织建立零废弃社区示范点，发展可持续的废弃物管理模式，对无废城市建设做出贡献。通过推动社区成员采用减量、重复使用、循环再生的原则来进行废弃物管理，培育更多的社区参与全品类的垃圾分类，提高垃圾管理的有效性，加强民间组织和社区在垃圾治理中的能力。

2022年，落地于北京、成都、深圳和青岛的4个零废弃社区发展项目及1个能力建设项目从64份申请中脱颖而出，获得首批支持。截至2022年12月，获得首批支持的5家机构在4个城市开展了24场走访、访谈、社区调研、能力建设活动，项目传播触达208,746人。



中国社会组织共同参 与推进全球生态环境 治理项目

合作伙伴：
北京绿研公益发展中心



为提高中国社会组织参与国际对话的能力，助力中国民间社会组织“走出去”战略，万科公益基金会支持北京绿研公益发展中心开展了“支持中国社会组织参与全球环境治理的能力建设项目”。

2022年，项目围绕可持续发展、生物多样性保护、气候变化3个议题，举办了3场培训会，邀请来自政府部门、学术机构、社会组织等45位代表进行分享。培训会在线下举行，并在多个线上平台同步直播，累计超过20.2万人次参与其中。生态环境部、英国大使馆、世界银行、清华大学、中国社会科学院、阿里巴巴、人民日报、华尔街见闻等中外政府部门、学术机构、企业、媒体均有代表参与线上会议。

项目同步梳理产出与议题相关的3套速读文件和10篇深度解读文件，帮助中国的社会组织快速了解相关内容，加强相应业务和发展联系，推动本土机构逐渐了解国际公约与谈判，并建立长期的伙伴关系，为中国民间组织形成国际讨论网络、掌握中国相关议题的国际话语并“走出去”打下良好的基础。



03

PART



多元共创 赋能成长

在万科公益基金会追求可持续社区建设的道路上，每一项议题内容，无论是社区废弃物管理、社区发展还是气候变化，基金会始终秉持“公益强生态”的工作理念，通过设计及实施面向多类行动主体的赋能支持项目，搭建一个多元、互动、生长的社会问题解决网络，在这网络中，来自政策、立法、企业、民间力量和国际组织等多个维度的伙伴合力回应当下面临的社会环境问题。

项目数据：

2022年，社会组织赋能版块共资助**9个项目**，与**8个合作伙伴**开展合作，项目覆盖全国**19个省、直辖市、自治区**。项目支持了**34家**分别处于成长期和成熟期的可持续社区领域下的社会组织，在组织力、业务力和影响力方面实现成长突破，并持续推动恒星社群和行星社群的内部交流学习和外部影响力拓展；项目支持来自珠三角地区高校的**27名**高校学生开展可持续社区领域的议题学习和行动探索；项目联合质兰基金会，支持**18家**可持续社区领域的一线机构开展行动研究专项赋能，推动其开展实践经验的知识梳理和生态。项目针对中国社会组织围绕生物多样性保护、气候变化等议题开展培训，线上线下参与人数超过**20.2万人次**。基于东阳乡垃圾分类工作经验为基础的乡村垃圾分类课程，成为江西上饶市垃圾分类业务系列培训的学习材料，上饶市**15个县市区**的**650名**垃圾分类工作负责人参与学习。在公益力量薄弱的长春地区，项目赋能长春本地社区社会组织和老年人在社区开展社会服务，累计开展活动**396场**，直接受益人数**7443人次**。

多元主体赋能版块共资助**9个项目**（其中青藤行动环保公益创投计划下延展资助新增**10个**环保公益子项目），与**6个合作伙伴**开展合作，项目覆盖全国**32个省、自治区、直辖市**；新增培育**704人**垃圾分类行动学员及志愿讲师，开展**500余场**垃圾分类教学实践活动和**456场**社区、公园垃圾分类实践活动，直接带动**58931次**居民参与。

3.1

社会组织赋能 激发伙伴内在 动力

万科公益基金会采取“研究—试点—赋能—倡导”的工作手法，在过去五年战略规划期内，先后通过“社区建设者支持计划”、“恒星伙伴计划”“行星伙伴计划”“垒土行动”等系列项目，面向可持续社区建设领域的基层骨干和社会组织提供能力建设支持。在不同成长期，这些工作在社区一线的社会组织面临的挑战、具体需求、发展瓶颈都各有不同，清晰识别并精准回应是基金会关注的发力点。

2018—2021年，万科公益基金会与上海恩派合作推出“社区建设者培育支持计划”，围绕可持续社区理念，通过汇集政府、企业、第三部门等多方跨界资源，构建能力模型和课程体系、研发线上线下课程、开展行业和行动研究、组织行业交流等方式，提升获取可持续社区建设学习的多元性和便利性。

自2020年起，万科公益基金会与北京合一绿色公益基金会合作启动“恒星计划：可持续社区领袖成长支持项目”（简称“恒星伙伴计划”），与陕西纯山公益事业促进中心合作，启动了“行星计划：可持续社区领域初创期社区社会组织支持项目”（简称“行星伙伴计划”），系统赋能处于不同发展阶段的公益伙伴。

星光闪耀，照亮可持续 社区发展之路

2022年，“行星伙伴计划”和“恒星伙伴计划”支持伙伴机构建立了长江三角洲地区、珠江三角洲地区、环渤海地区、西北和西南5个区域支持网络，在区域内陪伴和支持的组织（含社区自组织）超过390家，除了实现网络内部的业务交流和学习，部分网络也为区域内多家社会组织、政府职能部门提供技术支持。截至目前，恒星伙伴和行星伙伴机构直接服务超过118个社区，直接服务居民61万人。

行星伙伴计划（II期）

合作伙伴：
陕西纯山教育基金会



“行星伙伴计划”聚焦支持全国各区域实践落地的伙伴赋能和相关议题生态建设，重点围绕“可持续社区”议题，通过对初创期社区社会组织提供限定性项目资金支持和系统性赋能，助力社会组织开展可持续社区议题在社区落地的探索和实践，持续有效推动可持续社区建设。

截至2022年12月，项目已累计支持22家机构形成“行星伙伴网络”（含17家行星伙伴机构），分布在全国13个省、市、自治区。据统计，2022年行星伙伴机构们在全国的21个社区持续开展可持续社区议题活动，服务社区居民超过40,000余人。在发展中，项目组逐渐清晰地构建和完善了从“行星学员观察期”，到“行星伙伴关键期”，再到“行星伙伴突破期”的行星伙伴识别及培育机制。同时通过组织社群线上线下的活动，积极推动行星社群内外部的学习和交流，提升行星社群的凝聚力和在可持续议题下的影响力。

恒星伙伴计划（II期—III期）

合作伙伴：
北京合一绿色公益基金会



恒星伙伴计划聚焦于支持万科公益基金会工作战略在全国各区域实践落地的伙伴建设和相关议题生态建设，关注点围绕“可持续社区”议题，培育具有议题引领潜力的区域型领袖机构。截至目前，项目已累计支持29家机构并形成了“恒星伙伴网络”（含17家恒星伙伴机构），分布在全国20个省、市、自治区。

2022年，基于伙伴领导力素养、组织素养、业务素养和匹配度等维度的考核，北京阿牛公益、青岛你我创益、上海大鱼营造等5家机构达到“恒星I期伙伴”进阶标准，陕西绿色原点、南宁绿生活等来自全国8个省的9家机构晋级成为“恒星II期伙伴”。据统计，恒星伙伴机构目前直接服务超过100个社区，直接服务居民4万余户，直接服务人群超过57万人，陪伴与支持组织（含社区自组织）356家，间接服务超过200个社区，间接服务人群超过25万人。

项目支持建立长江三角洲地区、珠江三角洲地区、环渤海地区、西北和西南5个区域支持网络。恒星伙伴机构为区域内多家社会组织、政府职能部门提供技术支持。同时，项目组制作了5期“星星点灯”播客，并通过“垒土—行星—恒星”可持续社区领域系统化赋能体系对于伙伴支持的梳理（大视角）以及在恒星伙伴计划中伙伴成长突破的行动故事（小视角），进一步向外输出恒星社群的价值，并同步增强相关传播的可视化程度。此外，项目所开创的正式资助前的“陪伴观察”机制已被劲草同行、银杏伙伴计划、玲珑计划等行业赋能项目学习和使用。



- 1 可持续社区主题对话会
- 2 零社区探访交流现场



何嘉： 营造人人可参与的可持续社区

*整理自“心有恒，行更远——可持续社区营造分享对话会”

何嘉是大鱼营造的联合创始人，2015 年从设计院离职后他走进了城中村，也是在那里第一次接触到了“社区营造”。2018 年何嘉与几个伙伴一起发起“大鱼营造”，与设计师、建筑师、社会学研究员和社区工作者一起，探索参与式的社区设计和社区营造。

大鱼营造以新华路社区为起点，那里也是上海的缩影，在社区中既有历史悠久的老洋房，又有新近建成的工人新村，像新华路这样的社区在上海就有 1.6 亿平方米的存量，统计显示，上海的中心城区有 67% 的家庭生活在这样的社区里。

从 2018 年开始，新华社区营造已经有 5 年的历史了，项目中最先改造的是小区的门房间。改造之前，这个门房间就是一个小黑屋，里面有一些废弃桌椅，阿姨会坐在那里闲聊。里面有一条长板凳，上面写满了周边居民“吐槽”的话。

为了改造这个空间，大鱼营造举办了一次开放日，邀请居民一起讨论这个门房间如何改造。在开放日上，成员们设置了互动展板，邀请路过的人一同参与。有了初步的方案之后，大鱼营造成员还建了微信群，让大家一起设计一起讨论，甚至还为此设计了一套桌游，大家抽取不同的角色，通过想象和调研的方式去为门房间做设计。于是小黑屋变成了一个明亮的空间，阿姨们可以在里面继续闲聊，也为其他人创造了社交互动的机会。

新华社区的营造也遇到了问题，改造使用的是让大家参与的方式，但改造结束之后，如何持续激发社区的内生动力？

在探索中，何嘉发现，尽管每个社区有各自的特色，但相同的一点是，人是在社区里生活发展的，激发居民动力就是要让居民觉得自己是社区的一部分，“要让居民们觉得，这件事与我有关，这件事有趣，他们才会愿意一起找到愿景，也愿意共担责任，和

社区一起行动”。

很多居民一开始都是被动的参与者，为此，何嘉和团队成员设计了很多小行动，让大家可以参与其中。比如把新华社区中的居民设计成不同的动物，邀请社区居民体验美食地图，用打卡的方式去认识社区里的人，组织社区中的市集活动等。新华社区还制作了《新华录》这本在地刊物，连续 5 年，从选题、采编、设计、排版到最后的推广，每一期都邀请在地居民一起完成。

这些行动看起来都是零散单一的，但背后都有一个一以贯之的逻辑，都是通过不断行动来链接社群，把社群做大，把居民可以参与的事情交给居民去做，逐渐形成一个网络。现在新华社区的网路已经形成了自己的节奏。

2022 年疫情期间，社群网络发挥了很大作用，在新华社区，志愿者组成车队，帮助有困难的家庭送医，社区小店为特殊群体筹集物资，年轻人和老年人之间也形成了互助关系网络。现在大鱼营造开始新的项目，建设“新华社区营造中心”。

2022 年，上海发布的《参与式社区规划导则》中提出了“五共”：共绘蓝图、共提需求、共商项目、共建家园、共享成果。概念似乎比较抽象，而何嘉说，这实际上就是大家都来行动，行动的关键是怎么找到社区中的人。

“社区营造就是围绕着社区里的人，为他们设计各种各样的互动模块，我们可以找到对大家最适合的方式去参与社区，并且在社区里面成长。这也是我作为一个设计师当下最想做的：从为社区做设计，到和社区一起做设计，再到由社区共同创造，我相信人人都是社区生活的设计师”。



徐进： 以社区厨余堆肥小切口，撬动可持续社区垃圾分类循环大议题

*整理自“心有恒，行更远——可持续社区营造分享对话会”

徐进的社区堆肥推广始于 2018 年的春天。

当时，她带领着她所创办的“青岛你我创益社会工作服务中心”（以下简称“青岛你我”）在青岛一处居民社区内组织社区家庭用分出的厨余做波卡西桶堆肥。这次推广并不顺利，尽管有 200 多个家庭参与，但受到社区物业的强烈反对，最后这些堆肥产出的营养土不能进入社区的土壤，只能用在附近的农田里。

而一位参与社区堆肥的妈妈将堆肥运用在了孩子所在的幼儿园中，后来青岛当地的《半岛都市报》对徐进所做的社区堆肥做了深度报道，报纸发行后，越来越多的人开始关注家庭垃圾分类问题。

恰好 2019 年垃圾分类开始在全国 46 个重点城市推广，青岛你我所在的城阳区垃圾分类办到徐进所在的实验社区拜访，邀请她们参与区里的垃圾分类推动，徐进采取了赋能社区内生力量的方法，在社区中招募小志愿者，通过“小手拉大手，邻里一起分”的模式，在社区里开始了垃圾分类的宣传。

有了社区堆肥的前期经验，徐进发现，厨余堆肥是非常好的行动载体，而社区中的幼儿园也是一个很好的堆肥实践场景：一个幼儿园里有 400 多号人，有厨余垃圾也有可以堆肥的地方，而学校里也有垃圾分类的自然教育需求。于是青岛你我和顺德区幼儿园达成协议，将厨余堆肥带进了幼儿园，以儿童为纽带，开始了走进家庭、影响社区的行动。

从 2019 年到 2022 年，青岛你我在顺德居小区堆肥点的厨余和落叶堆肥累计超过了 100 吨，与焚烧相比，碳排放减少了 637.6 千克二氧化碳当量。小区里共有 5 种堆肥设施，目前日均厨余垃圾处理量可以达到 0.1 吨。

在万科公益基金会的支持下，南京大学（溧水）生态环境研究院对青岛你我产出的堆肥做了相关分析报告，结果显示，国家标准中肥料有机质标准应该超过 30%，而青岛你我的堆肥有机质含量达到了 91.84%，对于活菌数量的要求，国家标准是每克中应有 0.2 亿活菌，而青岛你我的样本中每克可以达到 3.3 亿。

在此前经验的基础上，2021 年 8 月，“社区堆肥北方区域推广中心”正式成立，由城阳区垃圾分类办和万科公益基金会提供资金支持，南京大学（溧水）生态环境研究院提供技术、管理和培训指导，青岛你我创益社会工作服务中心作为主要执行机构，联手小区物业共同完成中心场地的改造提升和日常管理。该推广中心担负起在更大范围内辐射、推广社区分散式堆肥的责任，徐进与伙伴们的行动也在影响着更多人。

2021 年，根据青岛你我的实践调研成果，城阳区出台了生活垃圾分类奖补办法，只要社区参与厨余垃圾堆肥，一次性发放 5 万元补贴，之后处理每一吨垃圾给予 200 元补贴，街道也会提供相应的支持。政策一出台，城阳区中 20 个学校和社区参与到厨余堆肥推广，徐进说，“我们也就成了帮助他们实现绿色可持续梦想的筑梦人”。

现在在社区中，青岛你我正在推动物业、居委会，让社区中的社会组织和外部的力量进行有效的衔接，以五社联动模式，推动小区进行垃圾分类、厨余堆肥和可持续花园的建设。

当回顾走过的社区厨余堆肥之路时，徐进总结，这是一条从边缘探索走向了政社协同之路，也是由政府、基金会、社会组织到社区居民合力构造的可持续发展生态，“让厨余回到土壤，路在何方？就在你和我的脚下”。

联动枢纽型平台： 共同营造社区废弃物管理 公益生态



2022年，万科公益基金会积极探索以五社联动参与可持续社区环境建设，提升社区治理效能，并通过重点区域与议题领域双驱动，进一步影响社区废弃物管理公益生态。

透过多方联动，万科公益基金会作为社会公益慈善力量提供资源，支持枢纽型平台提供社会工作与议题上的专业支持，助力社会服务机构和社区社会组织引领社区志愿者广泛参与，在社区这个治理平台上，围绕着垃圾分类、减量和环境保护等与社区民生息息相关的“小事”联动服务，获得积极成效。绿缘计划举办“项目经验交流会暨‘五社联动’推动可持续社区环境建设论坛”，与会的民政部与北京市民政局相关领导对项目成果给予积极评价。绿益计划发布《深圳社区环境可持续建设现状调研报告》，发布会及项目相关信息获得民政部主管的《中国社区报》的报道。

万科公益基金会支持北京沃启基金会开展调研并撰写《生活废弃物议题社会组织行业扫描报告》。该报告在第四届社区废弃物管理论坛上发布，报告全面呈现这一领域中社会组织的发展状况、面临的挑战和需求，希望进一步构建“公益强生态”以助力废弃物管理不断取得良好成效，报告内容获得了《中国环境报》的深度报道。



扫码下载
《深圳社区环境可持续建设现状调研报告》



扫码下载
《生活废弃物议题社会组织行业扫描报告》

在北京，以北京地区议题枢纽型伙伴机构（北京沃启基金会与合一绿基金会）及恒星伙伴（北京阿牛公益）区域支持为核心，在北京协作者社工专业支持下，协助绿缘计划的社工机构伙伴提升垃圾分类、减量的专业能力。

在深圳，合作伙伴深圳社工学院在社工网院上专门开辟“绿益计划”培力计划专栏，将基金会支持的沃启项目合作伙伴实践案例引入深圳，同时又将具有深圳特色的蒲公英计划与社区共建花园的实践放入网院的课程体系，内外同发力加持深圳社工在社区的绿色实践，也进一步扩大基金会在区域议题领域的影响力。

2022 年公共政策倡导能力 建设项目

合作伙伴：
广州珠湾人和生态环境科技服务有限公司（CECA）

2022年公共政策倡导能力建设项目由万科公益基金会支持，广州珠湾人和生态环境科技服务有限公司主办，旨在帮助社会组织提升政策倡导能力，通过共同梳理相关的政策议题、法规流程等，采取科学有效的方式方法，提升学员撰写议案提案、征求意见稿的质量，提升政策倡导材料受理机会，推动领域的政策发展。

在2020年和2021年两期“公共政策倡导能力建设项目”的经验基础上，2022年项目继续通过“工作坊—深度咨询—线上陪练—参与两会提案”的路径，帮助20家以从事社区废弃物管理、食物损耗与浪费议题为主的社会组织提高自身的政策倡导能力，推动所服务领域的法律政策的完善或建立。



3.2

多元主体赋能， 激发社区行动 潜力

作为全国为数不多深耕社区废弃物管理的基金会，万科公益基金会希望推动社会各界对于生活废弃物“知其然，更知其所以然”的意识提升与理解的加深，基于此认识，“息壤学者支持计划”聚焦支持社科人文领域的青年学者，鼓励他们基于社区实证思考与研究，从社区治理、机制优化角度回应问题的解决；“春泥计划”立足于10个城市物业小区的试点行动，提炼可供物业体系内分享推广的废弃物管理及在地资源化操作指南；“蒲公英计划”则密切结合深圳这座志愿者之城的文化基因，与城市管理综合执法局、教育局等主管部门密切合作，先后推动了“蒲公英公众志愿者”“蒲公英校园志愿者”等不同系列培育项目；基金会积极借鉴行业资助领域前沿做法，设计“青藤行动”，以公益创投方式鼓励环保领域创新解决方案，并支持落地实施以形成示范效应。基于有效资助的思考，基金会通过“绿缘计划”、“绿益计划”在北京和深圳先后落地辐射性支持网络搭建，通过“基线研究—征集解决方案—入选者赋能—陪伴式跟进—提炼总结—分享推广”整个系列的行动，致力于培育一批能够对在地社区、在地区域起到议题引领、专业赋能的社会组织。

息壤学者支持计划

合作伙伴：

中国社会科学院社会学研究所、
北京沃启公益基金会



“息壤学者支持计划”中期交流会

为拓展和提升生活废弃物管理在人文社科领域的研究视野和影响力，培育废弃物管理领域的青年学者和研究者，2021年万科公益基金会与中国社会科学院社会学所、北京沃启公益基金会联合发起“息壤学者支持计划”。首届息壤学者计划共支持10位学者，研究内容涵盖城市、农村和少数民族地区的垃圾治理、食物浪费、海滩垃圾、废旧纺织品循环再生、社会组织参与垃圾分类、堆肥等。

经过近一年的研究，10位学者均已完成调研与分析，形成报告，并全部通过了项目专家委员会及5位外部专家（来自政府部门、社会组织等）评审肯定，顺利完成项目报告。其中，9位学者通过学术期刊和媒体对研究成果做了传播，有16篇见报/刊的研究成果，如《光明日报》、澎湃新闻、《鄱阳湖学刊》等，提升了研究成果的影响力，为决策者提供参考、弥合学术研究与公众传播的断裂。

为持续吸引更多学者从社科人文视角深度研究生活废弃物，“息壤学者支持计划”二期于2022年启动，继续推动并加强有关生活废弃物议题多视角的深入研究及知识生产，更好地为公众参与和公共决策提供参考。

春泥行动（II期） 项目

合作伙伴：

中国农业大学、
北京农学院、
万科物业



西安万科金城蓝湾社区堆肥培训

2021—2022年，万科公益基金会与中国农业大学资源与环境学院李彦明博士团队、北京农学院王顺利博士团队技术合作“春泥行动”，在万科物业服务的10个城市中的11个项目内开展社区厨余绿化堆肥及后端土壤改良研究。

历时4个多月，研究团队79人深入11个试点小区，进行现场问卷调研、垃圾分类、堆肥产物及土质调查取样，产出《社区垃圾分类与堆肥处理现状调研报告》《社区土壤质量分析报告》共26份，科学指导，因地制宜，帮助项目进行高效堆肥工艺梳理，研发出一种社区易腐垃圾就地生物转化处理装置，装置已申请实用新型专利并现场投入应用。

中国农业大学针对万科物业基层环境管理者开展了“社区堆肥与有机循环”线上培训，输出10节视频课程及1套题库。项目产出社区指导性文件2份——《社区土壤改良技术指南》和《社区堆肥技术指南》。万科物业在原有11个试点项目基础上，2022年年中发起垃圾分类与堆肥专项200个，截至11月底，年度消纳绿化垃圾4662.8立方米，堆肥2331.9立方米，堆肥产物改良绿地8728.5平方米。

2022年12月，在春泥项目全国土壤大数据及相关的智力支持下，由北京农学院主编的《生态城市绿化用地种植土》团体标准（由中国节能协会立体绿化与生态园林专委会发起）完成审订报批，万科公益基金会及万科物业作为参编单位支持。本文件规定了生态城市绿化用地土壤的术语和定义、质量指标要求、采样处理、检验方法、检验规则，为城市绿化用地规范建设、管养及评价提供技术规范。



成都万科金色城市社区堆肥现场取样

深圳市生活垃圾分类 “蒲公英计划”

2018年7月，深圳市城市管理和综合执法局携手万科公益基金会推出垃圾分类“蒲公英计划”，并致力于在社区垃圾分类、公众倡导、赋能、政策倡导等4方面深入合作，探索深圳城市生活垃圾居民源头分类的可行模式，并基于成功行动经验加以推广运用。4年来，蒲公英计划已形成“公众教育：蒲公英志愿讲师”和“学校教育：蒲公英教师培训”两大系列项目。

蒲公英志愿讲师社区垃圾分类 深耕细作专项行动

合作伙伴：
深圳市龙华区零废弃促进会



蒲公英志愿讲师社区垃圾分类深耕细作专项行动为构建深圳蒲公英志愿讲师在地化行动支持网络，以志愿讲师社区垃圾分类骨干培育为载体，激活志愿讲师团队持续行动内生动力，实现志愿讲师扎根社区、常态化开展垃圾分类，提升社区垃圾分类成效。

2022年项目一共开展3场赋能培训，指导老师对项目伙伴进行辅导累计77小时，强化资助伙伴社区垃圾分类工作能力建设；组织1场交流分享会和1场团建活动，促进伙伴间的相互支持和共同进步；组织1场项目汇报会，资助的项目伙伴在2022年开展垃圾减量分类活动超150场，包括垃圾分类培训、宣传、督导和堆肥等。

公园堆肥行动助力深圳市生活 垃圾分类公众教育蒲公英计划

合作伙伴：
深圳市龙华区零废弃促进会



公园堆肥行动助力深圳市生活垃圾分类公众教育蒲公英计划共培养20名蒲公英堆肥行动者，赋能蒲公英志愿讲师了解绿化垃圾堆肥实践，推动志愿讲师在深圳4大公园试点带动公众开展堆肥试验。依托公园堆肥，搭建公众常态化体验源头减量和垃圾分类互动机制，开展28场公众垃圾减量和分类体验活动，引导公众在生活中减少垃圾的产生，推动公众参与堆肥，持续助力垃圾分类工作。

2022年8月20日举行深圳生态堆肥行动助力垃圾分类暨2022年零废弃日启动仪式，标志着公园堆肥行动正式启动，共收到53名学员报名。项目在2022年完成3场线下基础培训、1场堆肥参观体验。已开展香蜜公园等4个公园堆肥点及日常监测维护工作。

“青藤行动”环保公益 创投计划

合作伙伴：
深圳市社会公益基金会



青藤行动运用公益创投理念和手法，遴选并赋能关注生态环境保护领域、具有发展潜力的新锐公益项目，打造成具有示范效应和可推广性的环保类公益项目，成为助力珠三角城市群生态文明建设的生力军。

项目实施分为征集、遴选和赋能三部分工作，2022年3月启动征集，共收到来自全国6省17市、共计98家机构提交的108份项目申报书。通过“入围赛—晋级赛—决赛”三级评审活动，最终决出10个资助项目通过赋能支持，10个项目分布在深圳、广州、惠州、惠东、东莞、江门、佛山等地。截至2022年12月，10个项目累计开展活动178场，服务8041人次，累计筹款41.69万元。

项目名单如下：

- 珠三角地区濒危与高生态价值两栖蛙属物种的监测与公众宣传
深圳市环境科学学会
- 大澳湾珊瑚生长区域长期监测计划
深圳市大鹏新区珊瑚保育志愿联合会
- 社区亲自然行动计划
深圳源野志教育科技有限公司
- “菌包零废弃”绿色循环发展助农项目
广州市白云恒福社会工作服务社
- 以植物再生：探索抑郁症青少年的自然疗愈之路
深圳市巴布现代艺术品有限公司
- 保护海岸线，从修复红树林开始
惠州大亚湾区蓝色海湾公益协会
- 佛山中小学昆虫旅馆共建行动
佛山市顺德区环宝蛙创新中心
- 惠东郊野生物多样性公民科学监测项目
惠东县自然生态保护促进会
- 防范生物入侵公民行动
东莞市绿色低碳经济技术研究院
- 零废低碳，重返自然
江门市森晴教育咨询有限公司

可持续乡村社区 发展行动路径探索

多方合力创成效，协作实现“1+1>2”，在村域范围内探索出了社会组织与企业共同推进乡村振兴的工作模式。自 2019 年起，在万科集团进行硬件援建的基础上，万科公益基金会联合伙伴，在广东省陆丰市下埔村和河源市仙坑村以社区环境为切入点，发掘和赋能本地力量，善用社区空间和人文资源，以环境友好的方式持续回应本地社区多元的发展需要。

2022 年社区发展议题共资助 10 个项目，与 10 个合作伙伴开展合作，项目覆盖全国 6 个省 10 个市县，项目直接受益人数超过 36530 人次。通过乡村振兴和教育支持两个版块的工作，美化了社区的人居环境，有效激活了乡村社区空间和人文资源，培养了一批具备能够持续回应社区发展多元需要的本地力量，探索出了有温度、可持续的乡村社区发展行动路径。

生态宜居是保证，响应乡村振兴相关政策，在镇域范围内，探索从环境可持续角度促进乡村振兴的行动路径取得了阶段性成果。万科公益基金会联合伙伴，在四川省德阳市九龙镇分别从社区和学校两个场域切入，通过环境教育空间的建设和、本地力量的发掘和培育、以及环保宣教活动三个方面，联动学校和社区，共同推进生活垃圾可持续管理。

陆丰下埔活力 乡村计划 (III 期)

合作伙伴：
广东省绿芽乡村妇女发展基金会



2022 年，在广东省陆丰市下埔村，项目培育起来的由 5 名核心成员组成的妇女爱心服务队，已逐渐成长为社区环境和文化可持续建设的中坚力量。她们在村内带领村民开展垃圾分类和减量实践，打造儿童教育空间，并植入自然教育、传统民俗文化等内容，支持下埔村全维度探索自己的乡村振兴道路。

下埔村“红色旅游 + 绿色发展”的项目模式获得了当地乡镇级政府的关注和支持，正将相关模式推广至周边村庄，下埔村妇女爱心服务队故事《山海之间，相信可持续发展的力量》更是作为亚洲女性力量应对气候变化的案例在联合国气候大会（COP27）上进行展播。

河源仙坑活力 乡村计划 (II 期)

合作伙伴：
广州市青城环境文化发展中心



2022 年，在广东省河源市仙坑村，项目培育的社区志愿者团队拥有 10 名核心成员和 24 名志愿者，通过组织垃圾分类、厨余堆肥、零废弃晚会等丰富多彩的活动，村内垃圾分类参与率和准确率分别提升至 66.3% 和 49.4%，并对 3802.9 千克厨余垃圾进行了资源化处理和利用。同时，项目以学校、古楼、图书馆三个空间为载体，营造村民学习空间，开展环境保护和传承类活动，干净、温暖、互助的社区环境及村庄氛围逐渐形成。广东省各级领导多次到访仙坑村调研，充分肯定村庄取得的各类进步。2022 年，仙坑村入选“第一批广东省乡村研学旅行特色村名单”。“南方 +”平台全文刊载了讲述仙坑村乡村振兴行动路径的总结文章《仙坑村：农村社区可持续发展的探索之路》。

九龙镇生活垃圾 可持续管理项目

合作伙伴：
成都根与芽环境文化交流中心



2022 年，在四川省德阳市九龙镇，项目从深度和广度两个维度，持续推进九龙镇社区和学校不同场域中的生活垃圾可持续管理。我们希望通过案例经验的梳理和对外分享，让九龙镇经验能够助力更多乡镇进行垃圾分类探索。

截至 2022 年 11 月，项目建成了一个多功能的环境教育基地，成为面向当地青少年、社区居民开展环境教育的空间，并有效链接社区、学校、司法部门等事业单位，支持基地的日常运营。在社区垃圾分类方面，试点社区遵道社区实现垃圾分类常态化运行，并资源化处理了 113.15 吨餐厨垃圾。在社区队伍和制度建设方面，试点遵道社区建立了一支垃圾分类讲师队伍，文凤村建立了 1 套垃圾分类志愿服务制度，保证村内垃圾分类工作的有序推进。在零废弃校园建设方面，项目组联合遵道学校完成了零废弃校园场景打造和循环系统的优化升级、开发了 1 套环境教育课程，实现了零废弃校园、生物多样性、食物教育、双碳等热点议题与学科的融合。通过梳理和总结遵道学校零废弃校园建设经验，项目组协助学校完成了《践行绿色低碳，“无废”让校园更美好——绵竹市遵道学校“无废学校”建设纪实》撰写（刊登于《环境教育》杂志），并向绵竹市教育局提交了以零废弃校园建设行动为主要内容的《双减落实促发展，综合实践共育人》汇报材料。

教育振兴添希望，支持夯实乡村教育发展基础，为推动乡村教育高质量发展提供坚实支撑。万科公益基金会长期关注四川省遵道学校、贵州省贞丰县、湖南省永顺县教育发展，通过“夯实基础，艺术增彩”的策略，助力实现振兴乡村教育和教育振兴乡村，扩大优质教育资源覆盖面。

遵道学校 教育支持

合作伙伴：
遵道学校



2008年，汶川地震让遵道学校受到重创，学校校舍被摧毁。同年，万科集团援建遵道学校，援建校舍以9度设防建造，充分考虑了师生的安全与便利。



自2008年至今，在万科集团和万科公益基金会的持续支持下，遵道学校从默默无闻的乡村小学，逐渐成长为德阳教育的一颗闪耀星星。学校先后荣获“中央教育科学研究所科研教改实验学校”“中国教育学会教育科研先进单位”“四川省首批文明校园”等数十项荣誉。与此同时，遵道学校的教学成绩斐然，遵道学校在2020年中考成绩再创历史新高，其中国家级示范性普通高中绵竹中学和四川省示范性普通高中南轩中学的录取率达61%，较2019年提升7个百分点，在德阳市名列前茅。

2018年起，万科公益基金会支持成都根与芽环境文化交流中心在遵道学校启动校园垃圾可持续管理体系搭建和硬件配套，并开展了数次校园垃圾减量和分类等工作，师生具备基本的环保意识和垃圾减量、分类行为。

2022年，持续关注遵道学校“五育并举”，持续与桂馨基金会合作开展“馨”艺术课堂，提供线上绘画课程，帮助学校师生了解学习多元绘画理念、知识和技巧，丰富艺术感受；组织学校及绵竹当地音乐老师开展音乐夏令营活动，带领学生学习陶笛、竖笛、巴乌等小吹奏乐器，并体验声乐、舞蹈等多种艺术形式。

万科·桂馨乡村教育支持

合作伙伴：
北京桂馨慈善基金会



为关注和支持乡村教师的专业能力发展、身心健康和职业认知，并结合教学设施捐赠和相关教学实践支持，推动乡村教育，2016年，万科公益基金会启动“万科·桂馨乡村教育支持”项目，6年来在贵州省贞丰县累计投入1,538万元开展桂馨书屋、桂馨科学课、桂馨乡村教师支持等系列项目，超过12.8万人次直接受益。

2022年启动的湖南省永顺县乡村教育支持项目，计划在四年（2022—2025年）周期内，助力改善县域乡村教育环境，充分激发县域乡村教育活力。截至2022年底，项目共在永顺县建设书屋40个，累计捐赠图书124,340册，为28所学校捐赠科学实验工具箱1,000余箱，分别面向全县校长、阅读和科学教师开展3场线下培训，178名乡村校长和教师接受了相关专业层面培训，为73名教师或其子女提供了健康关爱金或奖学金，累计受益乡村师生73,447人。

培力社会工作，助推新疆 生态文明建设项目

合作伙伴：
新疆大学



万科公益基金会与新疆大学合作的“培力社会工作，助推新疆生态文明建设项目”，旨在提升新疆大学社会工作人才的培养能力，为西北边疆地区的生态保护及可持续社区发展领域，持续培养优秀的生态社会工作领域人才，促进新疆生态保护事业的可持续发展，推动生态保护及可持续发展领域的多方参与。

2022年，项目组通过开展系列专题讲座，推动师生对于生态社会工作理论前沿与实践的深入了解，开展“生态实践无处不在”讲座两场，线上线下受益师生达400人次；开展“生态社会工作前沿”讲座3场，受益师生超600人次；项目组支持新疆大学生态社会工作专业方向形成一套整体性培养方案及课程体系，并且在2022年新疆大学社会工作研究生培养方案中充分体现；在《生态社会工作与实践》课堂上，引入校外资源、案例资源，组织学生线上参访本地生态环保组织，取得良好教学效果。

项目聚焦生态文明建设，自2022年9月起，持续举办专题生态文明读书会活动，提高学生的专业认同度。项目资助一名学生在牧区开展生态社会工作专业实践，该生以实践案例参加中国高校生态文明教育创意大赛，最终入围第二轮，获得竞赛奖。项目还资助两名学生参加广州市从化区深耕社会工作服务中心农村生态文明建设的共学营，协助《新疆生态环保社会组织个人口述史研究》第一部分初稿的整理和修改。

04

PART



“美美与共的未来家园”， 从小小的行动开始

“过刚刚好的生活，从小小的我开始”是 2022 年零废弃日的主题，在这个充满不确定的时代里，我们学会将更多注意力投注到自己身上和附近的世界，从一个个小小的行动开始，一点一滴，都可以是自己为生活做出的选择。

一个个低碳故事，正通过一个个行动者的分享，给一个个社区带来了诸多改变。垒土行动进入第 3 期，越来越多的社区垃圾分类先行者一起加入垒土社群。在这里，我们分享理念，也分享行动，让低碳生活的种子在每个社区生根发芽。

深圳城市自然挑战赛中，每一位参赛者的记录都在告诉大众：城市里不只有车水马龙和高楼大厦，城市的缝隙中也生活着许多野生邻居，每一个看似微小的行动其实也在影响着它们的生活。

零废弃日进入第五年，内容更加丰富，参与的形式也更加多元，从线上直播到线下市集，从零废弃生活倡导人简单生活方式的分享，到 22 位博主的低碳生活小贴士秘诀，每个人都在用自己的方式，一步步向“零废弃”这个目标迈进。

垒土行动：

聚沙成塔，当一个人的行动开始影响整个社区

九层之台，起于垒土。千里之行，始于足下。

每个伟大的成就都需要从一个个行动中积累而来，垃圾分类的实践与推广也是如此。万科公益基金会与合一绿学园联合开展的“垒土行动”（3期），就是希望通过一个个行动者的实践影响，将垃圾分类的理念与方法传播到每个社区之中。

垒土行动通过激发社区居民产生低碳行动的意识与兴趣，营造垒土行动者共学互助氛围的社群，开发社区低碳行动方案，并开展培训，提升其开展社区低碳环保的持续行动力和综合应对能力，指导垒土学员内部经验沉淀和内生赋能，聚合形成推动中国城市社区低碳发展的内生自发持续行动力。

1 | 2 | 3 | 4

1 垒土行动海报
2-4 垒土行动3期9-12月进展图



在几年的实践中，有不少环保达人加入了垒土行动的行列中，他们将自己的环保理念应用在家庭、社区或是工作职场上，不断影响着周围的人，让垃圾分类的种子生根发芽。

- 珠海的垒土学员杨雪红是小区垃圾分类和厨余堆肥的倡导者。曾经是全职宝妈的她，在过去两年的时间里，在小区组建了社区厨余堆肥行动队，同时将蚯蚓塔堆肥，和学校自然教育结合，进行公众参与宣传。经过持续行动，小区中的偏僻荒地成为了厨余堆肥小花园，通过绿色种植及花园营造，打造出可持续社区的一块实践基地。
- 2022年，杨雪红团队参与的绿脉堆肥花园开始实践“厨余堆肥+共建花园”居民协作式堆肥，花园中分为格子花园种植区、堆肥区、植物救助站、蚯蚓塔区等9大功能区。10户对种植和环保感兴趣的居民认养了格子花园种植区，愿意用自家厨余来堆肥，一起把花园建设的更美好。当天，植物救助站也正式启动，救助了罗勒、芦荟、月季等濒临死亡的植物。
- 湖北宜昌杨锦的堆肥之路从自己的家中不断延伸到社区里。最初她的堆肥也曾遭到社区居民的反对、质疑，堆肥箱只能摆在偏远的角落。后来她的堆肥行动被邻居居民认同接纳，堆肥箱也被移到了小区最显眼的大门口。杨锦的堆肥实践

也被带到了学校中，与课程教育相结合。其间，她对社区居民、社区关系也有了新的观察和体会。

在堆肥之外，许多社区伙伴也提供了变废为宝的新思路，另辟蹊径解决垃圾难题。

- 浙江金华的李悠带着孩子们做了一次“神奇动物在哪里”的废弃物大改造，通过废旧纸箱再利用，小朋友脑洞大开制作出各类花式“小动物”：有戴蝴蝶结的小狗，红色迷人的小狐狸，还有小恐龙等，大家开心地拉着自己的“萌宠”遛弯、嬉戏。活动中孩子们的思考、尝试、实践、总结，也都成为了以后利用废旧材料制作玩具的宝贵经验。
- 上海的孙楠楠组织了一场“旧牛仔裤改造腰包”的社区活动，通过旧牛仔裤改造腰包，把一条完整的牛仔裤，分别拆解成可利用、可再生的不同产品，进行手工改造。活动中，参与者将生活中的废弃物充分利用起来，不留一点余量，真正实现了“零废弃”。

减少垃圾的方法有很多。近年来垃圾分类在全国推行越来越广，越来越多的人都有了垃圾分类的意识，但离“人人都可以做到”还很远，依然需要很多努力。在垒土行动里，伙伴联合，便能聚沙成塔。垃圾分类道阻且长，让我们一起乘风破浪！

深圳城市自然挑战赛： 发现身边的“野性王国”

“科技”“快节奏”“高楼林立”是许多人对深圳的第一印象，但其实在这座城市中，每片绿叶下、每座池塘里、甚至是每个石头缝中，都可能藏着一个被忽略的“野性王国”。

究竟有多少野生生物栖息在这座城市里？根据深圳市生态环境局 2021 年发布的《深圳市生物多样性白皮书》显示，本土陆域野生脊椎动物 585 种，本土野生维管植物 1916 种，包括仙湖苏铁、黑脸琵鹭等国家重点保护物种 109 种，以及香港瘰螈、短枝角蟾等特有物种 75 种。深圳城市的生物多样性，由此可见一斑。

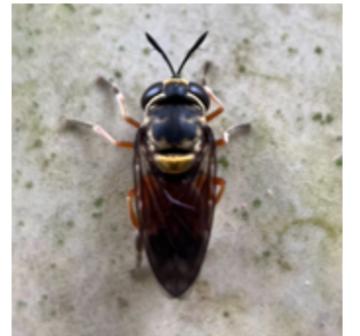
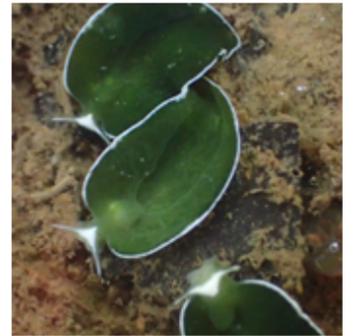
在这样一座生物多样性丰富的城市里，人们与自然野趣的距离，比想象中的要紧密得多。

自 2021 年起，万科公益基金会基于在可持续社区目标下的探索实践，开始从影响公众深远的方向和议题着手，推动城市生物多样性保护工作。在连续两年时间里，万科公益基金会联合爱栖自然、大自然保护协会、蓝璞生态等多家机构举办了“深圳城市自然挑战赛”。

2022 年，万科公益基金会联合爱栖自然发起“深圳城市自然观察季”活动，邀请广大公众参与。第二届深圳城市自然挑战赛，作为首届“深圳城市自然观察季”的重磅环节，于 2022 年 4 月 23 日启动，并于 4 月 29 日—5 月 8 日正式进入挑战期。46 支参赛



扫码下载
《深圳城市自然挑战赛公民科学报告（2021—2022）》



2	3	4
	5	6
1	7	

- 1 闭幕盛典现场
- 2 《深圳城市自然挑战赛公民科学报告（2021—2022）》
- 3 巢穴蚜蝇 *Metadon achterbergi* © 金莹
- 4 白边侧足海天牛 © 赵鑫彤
- 5 多毛肖叶甲 *Trichochrysea hirta* © 李强
- 6 少见昆虫记录：巢穴蚜蝇属 *Metadon sp.* © 猫咪琳琳
- 7 首届深圳城市自然观察季海报

队伍、585 名参赛小伙伴足迹遍布深圳各个绿色空间，发现身边的生物多样性。在 10 个日夜里，留下了 48432 条有效自然观察记录。经鉴定共计发现了 5164 个物种，并且在 48432 条有效自然观察记录中，有 81.06% 的记录得到鉴定，57.93% 的记录为野生生物，展现了深圳丰富多元的野生生物资源。鼬獾、花面狸等少见的哺乳动物，以及香港马兜铃、香港木兰等珍稀濒危植物也被记录在这次挑战赛中。此外，这次挑战赛还创造了新记录：两个新物种第一次在深圳被发现新植物记录“临时救” (*Lysimachia congestiflora*)，以及新爬行动物记录“眼斑水龟” (*Sacalia bealei*)。

自然挑战赛中，许多热心的深圳市民、自然爱好者、志愿者一起在城市里记录野生动植物的身影，物种专家、研究学者和保护实践者以专业知识鉴定、研究记录数据。这些宝贵的成果被留在了《深圳城市自然挑战赛公民科学报告（2021—2022）》中。万科公益基金会和阿拉善深港项目中心重点支持，爱栖自然作为该项目主要执行团队，基于两年积累的丰富公民科学数据，策划编写的这份公民科学报告，展示了深圳市民参与城市生物多样性保护的生动故事。《报告》也在 COP15 中向世界推出。

不用羡慕远方的自然，到附近去观察、发现、记录，希望在日常的探索中，城市生物多样性、身边的自然能够得到更友善的对待，焕发新的生机。





第五届零废弃日 (2022): 过刚刚好的生活, 从小小的我开始

● 关于零废弃日

为加强公众对零废弃理念的理解,自 2018 年起,万科公益基金会、零废弃联盟(原零废弃联盟)和深圳壹基金公益基金会共同发起了“零废弃日”这一全国性公众倡导活动,在每年 8 月的第三个星期六举办。

我们希望联合个人、社会组织、企业等多方力量,通过开展线上线下系列公益体验活动,引导公众加入零废弃日倡导活动,推广“零废弃”理念,促使更多人参与行动,一起减少垃圾产生,让“零废弃”成为一种生活方式。

每年围绕零废弃日,万科公益基金会都会与伙伴们一起开展各式各样的线上、线下活动,不断挖掘更多关于零废弃的新玩法。

● 零废弃日目标

减少垃圾产生

通过制度约束、产品重新设计和消费者行为改变来减少一次性用品的生产、消费和使用,是源头减量的关键。

普及垃圾分类知识

干湿分离,有害垃圾单独处理,建立分类收集、运输、处理体系,并匹配相应的制度保障,是推进我国垃圾分类进程的重要一步。

全民倡导和行为改变

做好垃圾减量与分类的宣传,建立公众教育体系,提升公众“零废弃”意识并将意识转化为行动,才能保证上述两个目标的达成。

历年零废弃日

2018 ^{8月18日}

“加速减塑,我有行动”

零废弃联盟在北京举办了首届零废弃日启动大会暨“加速减塑,我有行动”主题沙龙和零废弃嘉年华活动。此外,万科公益基金会、零废弃联盟和壹基金联合国内 132 家组织参与零废弃日线上线下互动,在全国 56 个城市举办了 60 场线下活动。

2019 ^{8月17日}

“垃圾分类一起 FUN”

万科公益基金会、零废弃联盟和壹基金在北京、上海、深圳三地发起四场主题活动,分别为:北京西山庭院社区主场活动、北京有机农夫市集承办的零废弃日主题市集、深圳市龙华区零废弃促进会承办的主题沙龙和上海爱芬环保科技有限公司和上海虹口新时尚垃圾分类事务所承办的上海站主题沙龙。来自全国 80 多个城市的 186 家伙伴参与零废弃日线上线下互动,开展线下活动 60 余场。

2020 ^{8月15日}

“零废弃生活·立圾行动”

万科公益基金会、零废弃联盟和壹基金联合来自全国 76 座城市的 147 家组织,在线上线下同步开展丰富多彩的零废弃日活动——通过上线《寻找都市中的田园生活》H5,发布《阿萌一家的零废弃生活实践》主题动画,发起“垃圾地图随手拍活动”,在深圳市印力中心举办“零废弃日”主题活动等形式,线上线下共同发力,将垃圾分类和循环再利用的行动路径在家庭、社区、学校和城市公共空间等大众日常生活场景里进行更大范围的公众参与倡导。

2021 ^{8月21日}

“减量低碳轻生活”

万科公益基金会、零废弃联盟和壹基金与来自全国近 70 个城市的 173 家组织机构在线上线下发起活动——邀请王石、Jane Goodall、杜祥瑞、芮心月、胡歌等多位零废弃生活倡导人参与减量低碳轻生活的线上倡导活动,在深圳万科广场 gala 举办《Z 世代零废弃生活报告》发布会,发布了《零废弃的一天》视频。8 月 25 日—9 月 7 日,万科公益基金会联合 Lens、小红书一起,发起“# 一起低碳生活吧”线上活动,发布《什么是低碳生活》科普定格动画,低碳生活倡导官王石和珍·古道尔博士在小红书,倡导减量低碳的环保生活方式,号召每个人从身边的小事做起,一点一滴,减量减碳让每件小事都变得有意义。

过刚刚好的生活 从小小的我开始!!

2022 8.20 零废弃日

零废弃日进入第五个年头，在通往“零废弃”目标的路上，有越来越多人同行。

五年间，公众对于可持续话题的认知也有了更多变化，许多人开始将更多目光投注在自己和身边的社区，从关心自己的内心、看见附近的一草一木开始，开启更可持续的生活。

也正因为此，2022 年零废弃日的主题被定为“过刚刚好的生活，从小小的我开始”。

很多人其实都有自己的生活小智慧——自带杯省两元、纸皮箱可以改造成猫屋、没吃的青菜包住根部再冷藏可以更久地保存……你知道这些 tips 里，其实也蕴含着零废弃的理念吗？

在今年的零废弃日，零废弃生活倡导人胡歌也公益声音出演，为主题动画《刚刚好，被看见》配音。在胡歌的声音带领下，我们看到了包含“家庭堆肥与种植”“旧物改造”“自带水杯”“零废弃露营”和“二手购物体验”等五个日常生活场景中的零废弃实践，每一个零废弃的行动都可以被看见。



扫码查看
动画视频《刚刚好，被看见》



“刚刚好的生活”tips

我们还邀请了 22 位来自不同领域的博主通过视频创作介绍他们在日常生活中的零废弃实践，这些经验被整理成“刚刚好的生活”tips，与更多希望开启零废弃可持续生活的小伙伴们一起分享。



扫码查看
创意视频《刚刚好的生活提案》

<h3>衣</h3> <p>只有新衣服才... 算时尚吗?</p> <ul style="list-style-type: none"> “搭配好衣柜里的每一件衣服” “通过修补和改造，给旧衣服新生命” “在购买衣服配饰之前，先考虑是否可以长久使用” “二手商店也是淘宝的好地方” “选购新衣服优先考虑可持续品牌” “环保袋也很百搭” 	<h3>食</h3> <p>要吃得健康，也要吃得刚刚好</p> <ul style="list-style-type: none"> “上班自带便当” “在菜市场按需购买，在餐厅按需点餐” “尝试自己种菜” “不好保存的，可以装进保鲜盒放到冰箱冷冻，也可以晒成干菜” “秋收的时候去摘一次稻谷，体验粒粒皆辛苦” 	<h3>住</h3> <p>废弃也可以是... 有数小妙招</p> <ul style="list-style-type: none"> “制定一份符合自己生活需求的环保规则” “做好垃圾分类” “尝试记录每日垃圾量，每月一复盘” “不囤不必要的物品” “二手家具也可以打扮新家” “喝完的水瓶改造成家里的花瓶” “去回收站淘原材料，自己动手DIY” 	<h3>行</h3> <p>不同的出行方式，会看到不同的风景</p> <ul style="list-style-type: none"> “把通勤路变成一次城市风光旅行” “乘坐公共交通，绿色出行” “每周停放汽车一天，试试其他的交通方式吧” “和孩子一起骑自行车，从小培养绿色出行的意识”
---	--	--	--



樊胜根



高敏



胡歌



王石



● 零废弃生活倡导人

这4位来自不同领域的零废弃生活倡导人也分享了自己的零废弃实践：王石先生坚持多年不喝塑料瓶装水，樊胜根院长在减少食物浪费问题上不断深耕，跳水奥运冠军高敏女士始终坚持运动健康生活，演员胡歌先生一直关注环保议题并身体力行。他们的经验也说明了，选择适合你的方式，每一件可持续的小事都有意义。

● 零废弃日×《碳碳岛》

玩游戏也可以成为一种零废弃行动，在8月18日—8月21日零废弃日活动期间，万科公益基金会零废弃生活方式倡导人“零仔”空降腾讯首款碳中和主题放置经营类小游戏《碳碳岛》。

在游戏中，零仔首次变身3D形象与大家见面，并在碳碳岛内随机出现，玩家点击零仔即可学习低碳科普知识、获得游戏奖励。活动期间，碳碳岛内还举行了《2022年零废弃日问答专场》，玩家进入问答专场参与答题，即可获取游戏奖励。



● “刚刚好的生活提案”零废弃日接力直播

零废弃日当天，“刚刚好的生活提案”零废弃日接力直播正式上线，我们邀请到万科公益基金会理事长王石、南京红山森林动物园园长沈志军、腾讯《碳碳岛》品牌负责人 Clarence，分别从他们各自的生活和工作经历出发，分享他们的“刚刚好”。



扫码查看
零废弃日直播回放

● 零废弃日×乐跑

在倡导全民健康的当下，跑步也逐渐成为了许多人的日常运动方式之一。

你知道在跑步的过程中也可以“零废弃”吗——随身携带运动水杯，不乱丢垃圾，随手捡起跑步途中看到的垃圾，用跑步代替汽车通勤。为了鼓励更多的人一起成为“0”跑者，今年零废弃日，万科公益基金会联合乐跑在零废弃日当天发起“乐跑零废弃”活动，邀请大家一起跑出“0”创意跑步路线。



零废弃生活市集



堆肥工作坊

● 深圳生态堆肥行动助力垃圾分类暨 2022 年零废弃日活动

在8月20号的零废弃日当天，深圳生态堆肥行动助力垃圾分类暨 2022 年零废弃日活动在深圳市生活垃圾分类科普教育馆举行，现场设置了各项零废弃主题活动点位，还有“我为堆肥行动打 call”“堆肥工作坊”“零废弃生活市集”“零废弃露营”“木工坊”“零废弃家庭样板间”等主题活动，参与者可以在不同的活动中体验不一样的零废弃生活实践。





“零”圾妙探，玩转故宫” 公众体验活动

出门旅游也是零废弃理念又一实践的好契机。

2022年零废弃日期间，“故宫零废弃”全新升级，推出了为期两周的“零”圾妙探，玩转故宫”公众体验活动。项目设置了零废弃游览路线，在讲解中增加了零废弃知识讲解内容，在垃圾桶上张贴了不同的古字，让游客们挑战垃圾分类小游戏，同时邀请参观者们共同探索发现故宫的生物多样性，一同见证零废弃带来的环境之美。

零废弃日×蔚蓝地图

其实就连走在路上的随手一拍，也可以成为零废弃行动的一环。零废弃日期间，万科公益基金会与蔚蓝地图联合推出“废弃物碳排放随手拍”线上活动，公众通过手机拍摄废弃物并上传蔚蓝地图，即可了解常见废弃物的碳足迹。

零废弃日只是一年中的一天，但零废弃的理念可以应用在日常生活中的每一天里。当每个人都行动起来，选适合自己的方式，从小事做起，每顿饭光盘、自带杯、多回收一个空牛奶盒……刚刚好的可持续生活，就是我们的日常。



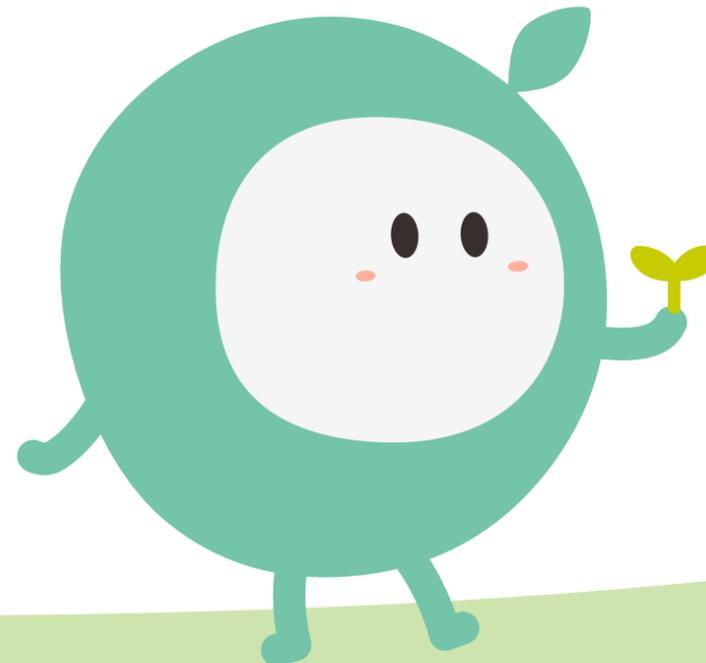
乐乐趣童年

小小画笔助力“零废弃”

杭网义工联合紫荆社区、乐乐趣童年组织的“爱自然、零废弃”主题宣传活动，在“零废弃日”8月20日进行，活动由“一起学习”和“一起创作”两大版块组成。学习版块，由孩子们担任各课堂小讲师，形式别开生面，场面活泼有趣。创作版块，孩子们拿起画笔，在画纸上描绘“零废弃”生活，书写绿色心情，呼吁绿色生态。

零废弃日 我们在行动

第五届零废弃日共有来自 27 个省，近 80 个市的 215 家机构报名参与，其中有 131 家公益组织、62 家企业，还有机关单位、社区、学校、志愿者团队等，分别举办线上线下活动，连接更多人共同践行零废弃可持续生活方式。



武汉捡星人

美丽小天使零废弃日环保公益市集



8月21日傍晚，在第五届零废弃日之际，江大园社区联投金色港湾小区顺利进行“过刚刚好的生活，从小小的我开始”环保公益市集活动。

活动共有 30 组美丽小天使志愿服务队亲子家庭摊主、10 名党员志愿者、手工达人及近 200 余名居民参与，活动中设有“闲置物品交换、回收、捐赠，DIY 手工制品，垃圾分类趣味游戏互动，纳凉电影”等四大主题的环保公益市集活动。

万科广场 GALA

第五届零废弃日专题活动



零废弃日当天，深圳万科广场 GALA 打造零废弃生活市集，聚集一众有创造力的摊主，践行零废弃生活方式的推广，用创造力玩转废弃材料。有飞盘活动、星空露营、小弹唱等活动，体验另一种低碳环保新生活。

联合环保组织 PRECIOUS PLASTIC SHANGHAI，将塑料回收制程的工艺及设备缩小并带到观众面前，让所有人都能亲身体验“塑料再生”的完整过程。

吕梁市离石区青年志愿者协会

零废弃七天打卡活动

8月11日，为加强公众对“零废弃”理念的理解，做零废弃生活的倡导者和践行者，吕梁市离石区青年志愿者协会组织了“零废弃”七天打卡活动。

志愿者们充分了解“零废弃”理念后，积极响应打卡活动，纷纷加入“零废弃”的实践大队，从身边的小事做起，并在小程序内拍照上传，记录着自己的“零废弃”生活。7天内，可以有多少零废弃行动？

绿邻居

零废弃日社区活动



在2022年第五届零废弃日临近之际，绿邻居组织社区志愿者代表、社区亲子家庭群体联合天津理工大学理学院暑期实践团的学生开展零废弃日·环保市集行动。

在零废弃日当天，组织了两场户外活动，分别是在清河王顶堤广场举行的“零废弃日河边捡拾行动”，和在水西公园南门举行的“渤海之滨湿地保护行动—环保小卫士公益行动”。

C Team

2022 零废弃日有奖征文

“过刚刚好的生活，从小小的我开始”是2022年零废弃日的主题，围绕这一主题，C TEAM与北京零废弃循环利用产业促进会携手，邀请大家参与2022零废弃日征文活动，讲述自己或家人、朋友践行“零废弃”生活方式的小故事，记录对生活的热爱与珍惜，为可持续的美好生活存照。

在收集的投稿中，我们见证了旧物新生。

青岛启元学校

减少垃圾，点废成金



8月16日，青岛启元学校三年级七班的同学来到青岛百草北岭研学基地开展“零废弃日：赋予厨余新生命的主题实践活动”。

活动中，同学们运用蟹壳、鸡蛋托、雪糕棒，开动脑筋和研学基地的同学们一起制作手工作品。

青岛你我创益社工中心

2022 零废弃日系列活动



2022年8月20日上午，由青岛市城阳区住建局、城阳街道办指导，青岛你我创益社会工作服务中心承办，青岛海创智邦环境服务有限公司、郎派中国支持的“过刚刚好的生活，从小小的我开始”——2022第五届零废弃日主题活动在城阳区盈园广场垃圾分类宣教基地举办。

活动设有零废弃宣教、废油制皂、布袋彩绘、二手市集等主题，来自“绿先锋”志愿者、城阳育才小学、第三实验小学零废弃班级35位亲子家庭代表参加了活动。

鹿城环保志愿者服务社

2022 年昆山市零废弃日活动

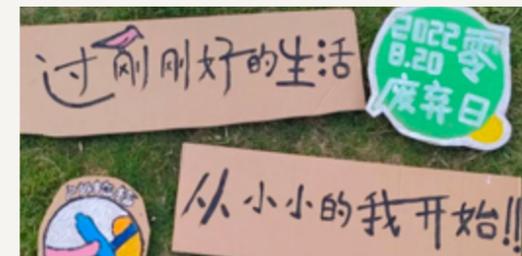


生态康经济美丽新时尚项目希望通过一年一度的零废弃日，在昆山花园——康经济社区开展各项零废弃社区建设活动，并在这一天集中向公众做展示传播，借助零废弃日向更多的居民传递社区零废弃生活的方式和理念。

在零废弃日期间，发起了减塑打卡挑战赛、闲置物品交换、旧物改造作品展、垃圾分类讲坛：社区居民说等多个主题活动。

读蔬自然学堂

情圆农场开放日之“零废弃”体验活动



在零废弃日当天，清远农场举办了“零废弃”体验活动，设置了“全民追‘圾’：垃圾分类与科普”、可降解标语制作、旧衣改造、堆肥体验四个主题活动，让大人和孩子们可以在游戏中学习零废弃理念。

南平市环保志愿者协会

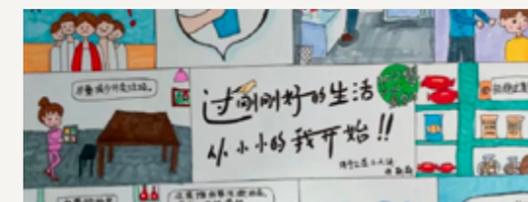
闲置物品漂流



在第五届零废弃日到来之际，南平市环保志愿者协会举办了“闲置物品漂流”活动，以传递“零废弃”理念，减少浪费。

济宁市运河义工服务协会

2022 零废弃日宣传画报活动



在今年零废弃日活动中，济宁市运河义工服务协会组织了“过刚刚好的生活，从小小的我开始——2022零废弃日宣传画报活动”。

在孩子们心中，“刚刚好的低碳生活”是什么样的？



2023年，万科公益基金会开启了新一轮的五年战略计划。在新的五年计划里，万科公益基金会将坚持可持续社区建设，携手全国公益伙伴，实践和传播可持续社区理念，为社会创造价值，建设“美美与共的未来家园”。

上一个五年里，我们聚焦“社区废弃物管理”议题，在城市居民小区、办公室、学校、博物院、酒店和海岛等不同场景中通过“研究—试点—赋能—倡导”的工作手法，探索发布通用性指引和案例集，为行业提供参考与指导；并通过有机废弃物在地资源化利用技术研究、公益伙伴赋能、智识平台搭建和推广等研究倡导工作，进一步放大旗舰项目影响力。

同时在基金会的办公所在地大梅沙，我们携手多方共同推动建设“梅沙碳中和先行示范区”，探索实践以生物式处理方式为主的有机循环体系，借助黑水虻，让万科园区内厨余垃圾100%在地资源化和堆肥，实践有机质循环利用。

我们也持续对气候议题保持关注，通过联合国气候变化大会保持与国际同伴的讨论，在2022年的COP27上，万科公益基金会与合作伙伴在“中国角”设立了“企业日”和“社区日”，支持举办“社区废弃物管理”和“近零碳社区建设”两场边会。

我们不断深耕可持续议题的同时，大环境也在不断发展，我们用开放的态度拥抱变化，随时调整前进的方向。

可持续社区已经不是新鲜的概念，多种模式的可持续社区已经在在领先国家中落地生根，同时，《可持续城市与社区指南》《绿色繁荣社区》等绿色社区建设的理论框架正不断涌现。

与此同时，生物多样性保护与气候变化减缓正在同步进行，

COP15通过的《昆明-蒙特利尔全球生物多样性框架》，将保护土地、海洋和物种免受污染、退化和气候变化影响为目标，许多国际组织也在积极研究生物多样性与减缓和适应气候变化的联系。

在大环境的影响下，万科公益基金会在上一轮五年战略计划的基础上，调整未来五年的工作重点，聚焦碳中和社区示范推广、社区废弃物管理、中国气候故事讲述三大重点战略模块，在这三个模块中，基金会希望能起到示范作用，在可持续社区议题上取得更多的成果。

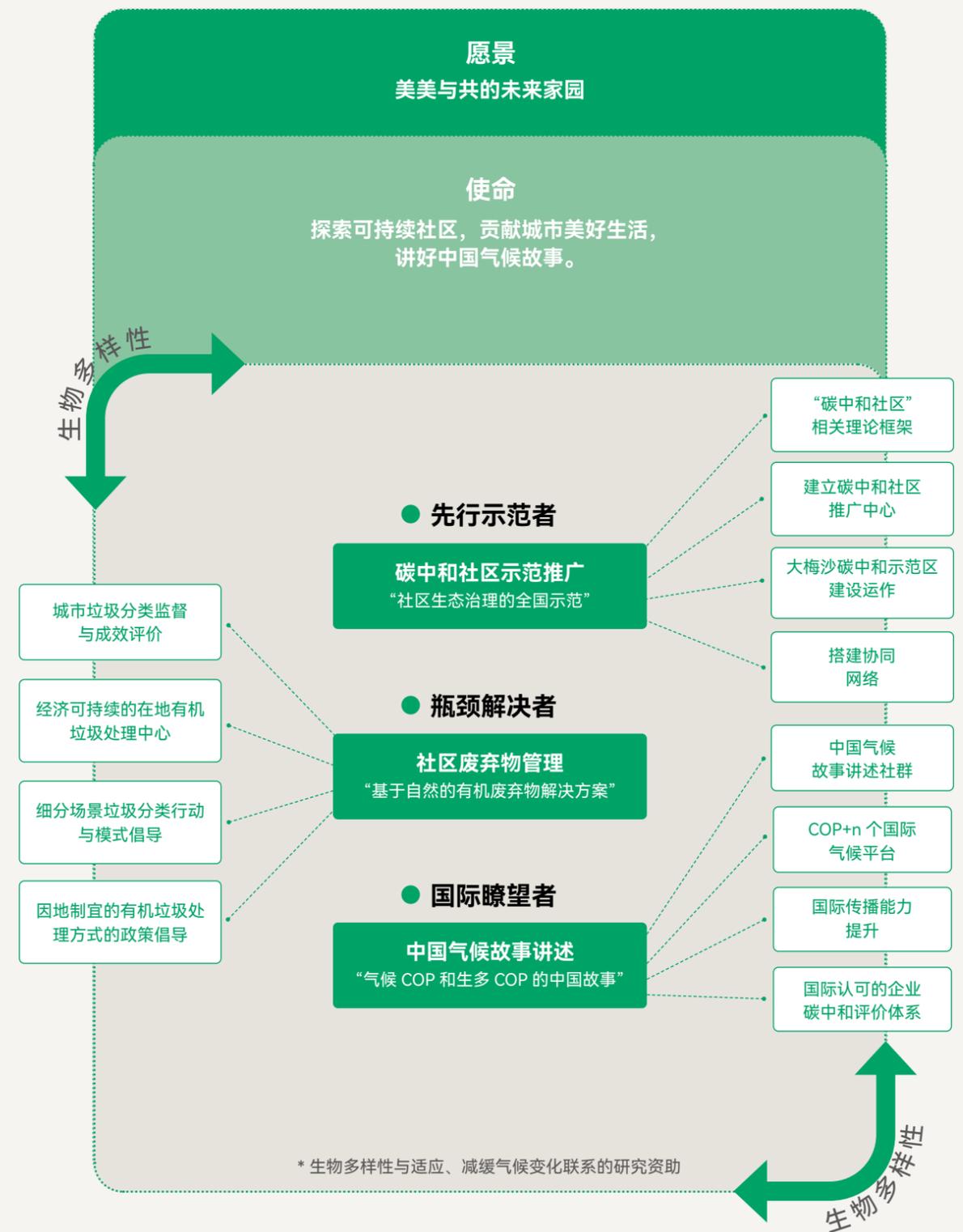
我们将继续推动“梅沙碳中和先行示范区”，并在此基础上提炼出适合本土推广的可持续社区建设理论框架。在社区建设之外，也希望能带动更多社区居民，举办多样化的活动，让大众共同参与，让可持续社区的理念在居民中生根发芽，成为“社区生态治理的全国示范”。

社区废弃物管理中，我们将活用上个五年积累的实践经验，在小区、办公、学校三个重点场景中探索出更多样的分类模式，同时推动政策倡导的发展，推广黑水虻教育基地，继续深化社区堆肥研究倡导。

在国际气候合作桥梁上，我们也将继续参与国内外气候变化和生物多样性保护议题的讨论与行动，通过珠峰生物多样性保护和红树林湿地保护的实践，讲好中国的气候故事和生物多样性故事。

“美美与共的未来家园”是万科公益基金会在新五年战略发布之时提出的美好愿景，这个愿景不只是万科公益基金会的口号，更期待在每个人的日常生活中实现，当零废弃理念被更多人熟知和实践时，每个人都是美好生活的行动者，我们也希望在美美与共的未来家园里与大家相遇。

谢晓慧
万科公益基金会秘书长





谢晓慧

万科公益基金会秘书长

“我们收获的，是我们种下的。”

2022 年的小确幸:

自己在平凡和琐碎中寻找乐趣的能力愈加强大。



刘源

万科公益基金会副秘书长兼项目总监

“用心热爱，用脑思考，做靠谱事，成有趣人。”

2022 年的小确幸:

飘忽不定的外部环境中，与家人朋友完美实现北疆环游之旅。



乔峰

项目部

“自己是渺小的，加入队伍才能变得强大！”

2022 年的小确幸:

熬过疫情，家人安好。



柯成薇

品牌部

“Ideas Worth Spreading.”

2022 年的小确幸:

回学校做了一次公益分享，真的有师弟师妹因此开始关注可持续议题并采取行动。



李杰

项目部

“关注真正属于自己的内核，而非别人附加的标签和评价。”

2022 年的小确幸:

在打卡十峰的旅途中重新发现身边的美好万物。



王蕊

品牌部

“生命的降临是这样的艰难，才值得我们年复一年的庆祝。”

2022 年的小确幸:

孕晚期还是没能躲过新冠，但庆幸顺利阳康，平安生下宝宝。



殷宜

项目部

“2022 年学着种地，播种、浇灌、施肥、除草，汗水和辛劳让秋天多一个甜蜜的期待，生活和工作也是一样。”

2022 年的小确幸:

深圳十峰，挑战成功！



许文静

项目部

“万物有灵且美。”

2022 年的小确幸:

更多地与周围的环境、人事物建立连结。



杜涓

项目部

“既然选择了远方，便只顾风雨兼程！”

2022 年的小确幸:

涉足自然教育，育己育人！



程勉

项目部

“跌宕起伏的一年，但真诚是永远的必杀技。”

2022 年的小确幸:

去埃及参加了联合国气候变化大会！



拱子凌

项目部

“什么是喜马拉雅？如果前面有很多路，选择最难的一条。”

2022 年的小确幸:

在大梅沙生活最久的一年，读了很多海洋的书，学会了用台风的视角理解青藏高原。



林虹

项目部

“接受挑战与自我突破的一年。”

2022 年的小确幸:

发现观鸟是件有趣的事。



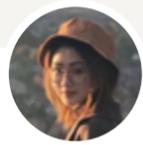
陈冰

综合部

“学会沉淀，让自己收获更多。”

2022 年的小确幸:

人生的再一次升级。



王倩岚

品牌部

“Per aspera ad astra.”

2022 年的小确幸:

成功挑战单板中级道。



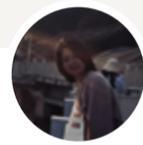
高昕

综合部

“只有想不到，不会做不到。”

2022 年的小确幸:

作为机构的一员在异国他乡代表中国为国争光，真的很棒。



吴丹

项目部

“真是忙碌的一年啊，也是自我突破，分享与收获的一年！”

2022 年的小确幸:

骑着小电驴穿行北海的大街小巷，开心又自由。



贾如婴

项目部

“我们的征途是星辰大海。”

2022 年的小确幸:

终于能反哺家人，带着爸妈去旅行~



彭学运

综合部

“失之东隅，收之桑榆。”

2022 年的小确幸:

投资完败，抗疫全胜。



区焕仪

项目部

“梦想是必须要相信的东西。”

2022 年的小确幸:

熬过了新冠并且没啥严重后遗症。



马星

综合部

“在广袤的空间和无限的时间中能与你共享一个星球的同一段时光，倍感荣幸。”

2022 年的小确幸:

涠洲岛团建，狼人杀、夜观、夜市美食……



连娟

项目部

“认真生活，每一步都算数。”

2022 年的小确幸:

探索新议题，在实践中发现自身的局限与成长。

致谢



捐赠人	指定项目情况	金额 (元)
郁亮	贫困先心病患儿救助	¥ 300,000.00
解冻	遵道学校	¥ 100,000.00
遵道学校捐赠人 (张琪、周劲、吴建钢)	遵道学校	¥ 154,820.00
王润川	孤贫血液病及肿瘤患儿医疗救助	¥ 80,000.00
刘炎林	北大山鹰社遇难成员家庭	¥ 60,000.00
匿名	北大山鹰社遇难成员家庭	¥ 1,083,886.00
捐赠机构	指定项目情况	金额 (元)
万科集团	非定向	¥ 20,000,000.00
上海万丰友方	非定向	¥ 150,000.00
其他	非定向	¥ 2,000.00
合计		¥ 21,930,706.00

审计报告

永拓会计师事务所(特殊普通合伙) 深圳分所 Yongtuo CPAs (Special general partner) Shenzhen Branch	深圳市福田区滨河大道5003号 爱地大厦西座三层 3F, Aidi Building, No.5003 Binhe Road, Futian District, Shenzhen	电话: +86(0755) 83890219 Tel: +86(0755) 83890219 传真: +86(0755) 83890186 Fax: +86(0755) 83890186
--	---	--

审计报告

永深审字(2023)第011号

万科公益基金会:

我们审计了后附的万科公益基金会财务报表,包括2022年12月31日的资产负债表、2022年度的业务活动表和现金流量表以及会计报表附注。

一、管理层对财务报表的责任

按照《基金会管理条例》和《民间非营利组织会计制度》的规定编制财务报表是万科公益基金会管理层的责任。这种责任包括:(1)设计、实施和维护与财务报表编制相关的内部控制,以使财务报表不存在由于舞弊或错误而导致的重大错报;(2)选择和运用恰当的会计政策;(3)做出合理的会计估计。

二、注册会计师的责任

我们的责任是在实施审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守职业道德规范,计划和实施审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序,以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断,包括对由于舞弊或错误导致财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时,我们考虑与财务报表编制相关的内部控制,以设计恰当的审计程序,但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和做出会计估计的合理性,以及评价财务报表的总体列报。

我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

三、基本情况

万科公益基金会于2008年09月04日经中华人民共和国民政部批准登记。统一社会信用代码:531000005000211741。理事会每届任期5年,理事长为基金会法定代表人。本届法定代表人:王石。地址为广东省深圳市盐田区大梅沙环梅路33号万科中心,业务主管单位为民政部。



四、财务状况

1、万科公益基金会截止 2022 年 12 月 31 日资产总额为 463,439,065.78 元，其中：货币资金 24,004,658.80 元，短期投资 439,144,225.87 元，其他流动资产 43,200.10 元，固定资产净值 246,981.01 元。

2、万科公益基金会截止 2022 年 12 月 31 日负债总额为 25,359.66 元，其中：应交税费 20,464.02 元，其他流动负债 4,895.64 元。

3、万科公益基金会截止 2022 年 12 月 31 日净资产总额为 463,413,706.12 元，其中：非限定性净资产 299,476,436.72 元，限定性净资产 163,937,269.40 元。

4、万科公益基金会 2022 年度收入 38,823,284.83 元，其中：捐赠收入 21,930,706.00 元，投资收益 16,856,954.93 元，其他收入 35,623.90 元。

5、万科公益基金会 2022 年度支出 76,208,453.20 元，其中：业务活动成本 72,825,980.99 元，管理费用 3,532,021.88 元，筹资费用-149,549.67 元，其他费用 0.00 元。

6、万科公益基金会 2022 年度公益事业支出 72,825,980.99 元，上年度净资产 500,798,874.49 元，公益事业支出占上一年基金余额的比例为 14.54%，管理费支出 3,532,021.88 元，其中工作人员工资福利 780,993.40 元，行政办公支出 1,678,423.13 元，其他 1,072,605.35 元；筹资费用-149,549.67 元；管理费支出占本年支出的比例为 4.63%。

五、审计意见

经审计，我们认为万科公益基金会财务报表已按照《基金会管理条例》和《民间非营利组织会计制度》的规定编制，在所有重大方面公允反映了万科公益基金会 2022 年 12 月 31 日的财务状况以及 2022 年度的业务活动成果和现金流量。



永拓会计师事务所（特殊普通合伙）
深圳分所

中国·深圳

中国注册会计师：


420302073740

中国注册会计师：


440300020042

二〇二三年三月九日



资产负债表

编制单位：万科公益基金会

2022年12月31日

单位：人民币元

资产	行次	年初数	年末数	负债和净资产	行次	年初数	年末数
流动资产：				流动负债：			
货币资产	1	32,883.25	24,004,658.80	短期借款	25		
短期投资	2	500,547,011.28	439,144,225.87	应付款项	27		
应收款项	3			应付工资	28		
预付账款	4			应交税费	29	22,347.18	20,464.02
存货	5			预收账款	30		
待摊费用	6			预提费用	31		
一年内到期的长期股权投资	7			预计负债	32		
其他流动资产	8	62,164.21	43,200.10	一年内到期的长期负债	33		
流动资产合计	9	500,642,058.74	463,192,084.77	其他流动负债	34		4,895.64
				流动负债合计	35	22,347.18	25,359.66
非流动资产：							
可供出售金融资产	10		-	长期负债：			
减：减值准备	11	-	-	长期借款	36		
可供出售金融资产净值	12	-	-	长期应付款	37		
长期投资：				其他长期负债	38		
长期股权投资	13	-	-	长期负债合计	39		
长期债权投资	14						
长期投资合计	15	-	-	受托代理负债：			
固定资产：				受托代理负债	40		
固定资产原价	16	245,475.50	391,175.50	负债合计	41	22,347.18	25,359.66
减：累计折旧	17	66,312.57	144,194.49				
固定资产净值	18	179,162.93	246,981.01				
在建工程	19						
文物文化资产	20						
固定资产清理	21						
固定资产合计	22	179,162.93	246,981.01	净资产：			
				非限定性净资产	42	346,918,736.70	299,476,436.72
无形资产：				限定性净资产	43	153,880,137.79	163,937,269.40
无形资产	23			净资产合计	44	500,798,874.49	463,413,706.12
受托代理资产：							
受托代理资产	24						
资产合计	25	500,821,221.67	463,439,065.78	负债和净资产总计	45	500,821,221.67	463,439,065.78



业务活动表

编制单位：万科公益基金会 2022年度 单位：人民币元

项目	上年数		本年数		合计
	非限定性	限定性	非限定性	限定性	
一、收入					
其中：捐赠收入	135,047,748.63	4,699,352.50	139,747,101.13	1,778,706.00	21,930,706.00
提供服务收入					
商品销售收入					
政府补助收入					
投资收益	19,519,426.28		19,519,426.28	5,019,177.55	16,856,954.93
其他收入	15,159.49		15,159.49	35,623.90	35,623.90
收入合计	154,582,334.40	4,699,352.50	159,281,686.90	6,797,883.55	38,823,284.83
二、费用					
(一) 业务活动成本	119,922,998.39		119,922,998.39	2,298,761.65	72,825,980.99
(二) 管理费用	1,841,599.35		1,841,599.35	3,532,021.88	3,532,021.88
其中：工作人员福利支出	589,990.04		589,990.04	780,993.40	780,993.40
行政办公支出	625,213.75		625,213.75	1,678,423.13	1,678,423.13
银行费用					
其他	626,395.56		626,395.56	1,072,605.35	1,072,605.35
(三) 筹资费用				-149,549.67	-149,549.67
(四) 其他费用					
其中：战略规划费用					
费用合计	121,764,597.74		121,764,597.74	2,298,761.65	76,208,453.20
三、限定性净资产转为非限定性净资产				5,557,230.71	
四、净资产变动额（若为净资产减少额，以“-”号填列）				-47,441,520.98	10,056,352.61
合计	34,716,951.37	2,899,137.79	37,517,089.16	10,056,352.61	-37,385,168.37



编制单位：万科公益基金会 2022年度 单位：人民币元

项目	行次	金额
一、业务活动产生的现金流量：		
接受捐赠收到的现金	1	21,930,706.00
收取会费收到的现金	2	
提供服务收到的现金	3	
销售商品收到的现金	4	
政府补助收到的现金	5	27,415.33
收到的其他与业务活动有关的现金	8	1,568,231.05
现金流入小计	13	23,526,352.38
提供捐赠或者资助支付的现金	14	46,287,995.19
支付给员工以及为员工支付的现金	15	5,306,903.52
购买商品、接受服务支付的现金	16	21,605,548.82
支付的其他与业务活动有关的现金	19	4,621,131.83
现金流出小计	23	77,821,579.36
业务活动产生的现金流量净额	24	-54,295,226.98
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资所收到的现金	25	341,598,069.25
取得投资收益所收到的现金	26	16,856,954.93
处置固定资产和无形资产所收回的现金	27	
取得利息收入所收到的现金		
收到的其他与投资活动有关的现金	30	
现金流入小计	34	358,455,024.18
购建固定资产和无形资产所支付的现金	35	145,700.00
对外投资所支付的现金	36	280,209,341.20
支付的其他与投资活动有关的现金	39	
现金流出小计	43	280,355,041.20
投资活动产生的现金流量净额	44	78,099,982.98
三、筹资活动产生的现金流量：		
借款所收到的现金	45	
收到的其他与筹资活动有关的现金	48	
现金流入小计	50	
偿还借款所支付的现金	51	
偿付利息所支付的现金	52	
支付的其他与筹资活动有关的现金	55	
现金流出小计	58	
筹资活动产生的现金流量净额	59	
四、汇率变动对现金的影响额	60	167,019.55
五、现金及现金等价物净增加额	61	23,971,775.55





深圳市盐田区大梅沙环梅路33号万科中心
Vanke Center, 33 Huan Mei Road, Dameisha,
Yantian District, Shenzhen
Tel: 0755-2219-8227

www.vankefoundation.com



万科公益基金会订阅号



万科公益基金会服务号

