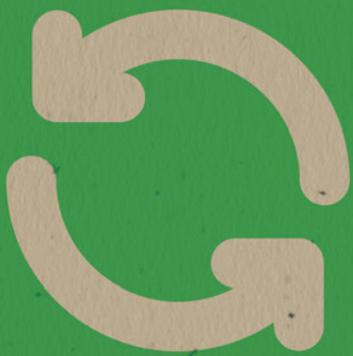


2008-2023 Vanke Foundation
Special Edition



万科公益基金会十五周年特刊



SUSTAINABLE
DEVELOPMENT

万科公益基金会

GOALS

- 传统文化保护
- 特殊人群帮扶
- 抗震救灾
- 积极应对气候变化

公益强生态 生态环境保护

深耕社区废弃物管理



乡村振兴 助学兴教 儿童福利 援藏援疆



生物多样性保护
打造碳中和社区样板助力国家双碳目标达成



可持续社区

15周年

2023-2027新五年战略规划

美美与共的 未来家园



社区发展和基层社会治理

2008—2023





- 公益精神在万科 -
15年成长历程回顾

宗旨

倡导公益与志愿精神，推动中国公益事业发展

愿景

美美与共的未来家园

使命

探索可持续社区，贡献城市美好生活，
讲好中国气候故事

理念

面向未来，敢为人先

时代流转中的社会公益力量 ——中国企业基金会的源流与发展

- **1981年**，新中国第一家全国性基金会——中国儿童和少年基金会在北京成立。
- **1988年**，国务院发布《基金会管理办法》，这是改革开放后国务院制定的第一部专门规范中国民间组织登记管理的行政法规。
- **1994年**，辽宁省慈善总会成立，2月24日《人民日报》刊登署名孙月沐的《为慈善正名》一文，将“久违了的”“慈善”二字重新带入大众视野。
- **1999年**，《中华人民共和国公益事业捐赠法》出台，这是中国公益慈善事业第一部国家法律。
- **2001年**，九届人大四次会议批准的《第十个五年规划纲要》，首次明确提出“发展慈善事业”。
- **2004年**，国务院颁布《基金会管理条例》，其制定是为了规范基金会的组织和活动，维护基金会、捐赠人和受益人的合法权益，促进社会力量参与公益事业。
- **2008年**，“（现代）中国公益慈善元年”，汶川地震患难相恤，中国慈善捐赠金额首次突破千亿元，灾难激发了国人内心深处的爱心，激励了成千上万的志愿者，民间慈善事业跃上新台阶。
- **2008年**，财政部《关于公益性捐赠税前扣除有关问题的通知》规定，为贯彻《中华人民共和国企业所得税法》，企业通过公益性社会团体或者县级以上人民政府及其部门，用于公益事业的捐赠支出，在年度利润总额12%以内的部分，准予在计算应纳税所得额时扣除。
- **2016年3月**，全国人大通过《中华人民共和国慈善法》，9月1日起施行。《慈善法》为我国慈善事业的持续健康发展，实现依法行善和依法监管提供了重要的法律依据，在推动中国社会治理和慈善事业发展方面产生了深远意义。
- **2016年8月**，中共中央办公厅、国务院办公厅印发《关于改革社会组织管理制度促进社会组织健康有序发展的意见》。

● **2016年**，全国人大通过《境外非政府组织境内活动管理法》，2017年1月1日起施行。

● **2018年**，财政部《关于公益性捐赠支出企业所得税税前结转扣除有关政策的通知》规定，根据《中华人民共和国企业所得税法》和《中华人民共和国企业所得税法实施条例》的有关规定，企业通过公益性社会组织或者县级（含县级）以上人民政府及其组成部门和直属机构，用于慈善活动、公益事业的捐赠支出，在年度利润总额12%以内的部分，准予在计算应纳税所得额时扣除；超过年度利润总额12%的部分，准予结转以后三年内在计算应纳税所得额时扣除。

● **2023年12月29日**，十四届全国人大常委会第七次会议表决通过关于修改《慈善法》的决定，决定将于2024年9月5日起正式施行。

从历史来看，中国的慈善事业最初经历了一段颇为曲折的发展历程，但伴随着改革开放的春风，我国经济开始蓬勃发展，社会治理逐步优化，从上世纪90年代以来，民间社会组织渐渐出现，并开始在做减贫、发展、环境、救助等各个领域发挥积极的不可替代的作用。社会各界积极参与公益事业成为了时代的呼声。2004年《基金会管理条例》的颁布实施，标志着中国现代公益慈善事业迈入新阶段。

2008年是极为特殊的一年。5·12汶川地震唤醒了万千同胞内心深处的善意，成千上万的志愿者和全国各地各个基金会、民间组织齐聚灾区或汇聚善源，积极投身灾后援助与重建工作，真正激活了我国蓄力已久的慈善事业。中国慈善捐赠金额首次突破千亿元，“中国公益慈善元年”宣告到来。这一时期的努力为中国慈善事业发展树立了新的里程碑，让社会各界对积极参与公益慈善达成共识。

与此同时，得益于中国改革开放带来的经济快速发展、法律法规体系建立、思想观念与时俱进、以及公益慈善文化的普及，越来越多的优秀企业开始关注社会责任和可持续发展，大量企业选择设立自己的基金会，以期更有效率、更专业地履行企业社会责任和发挥推动社会和谐进步的积极影响力。2008年9月，万科集团顺应时代需要，发起成立了万科公益基金会。在过去的15年时间，它积极探索，期冀为美好社会的建设作出一份贡献。

合作发展： 万科集团与万科公益基金会

01

站在 2024 年，回望过往，纵然万科集团已经 40 岁，万科公益基金会也过完 15 岁生日，但这条公益事业的探索之路，每一步都历历在目。

我们试图用这本特刊来寻找这一路走过的些许印记，它们是 2008 年绵竹遵道响起的上课铃声，是先心患儿银铃般的笑声，是珠峰巡护员的脚印，是共建花园园丁的汗水，是疫情中推动成立的清华大学万科公共卫生与健康学院……每一个瞬间都值得珍惜，虽篇幅有限，还是期待能与大众分享。

“没有成功的企业，只有时代的企业”，万科公益基金会就是万科集团顺应时代发展、积极承担企业社会责任的重要载体之一。2007 年，万科集团成立负责企业社会责任的企业公民办公室，同时启动筹备面向社会的万科公益基金会。2008 年，经由民政部批准，万科公益基金会正式成立。自此开启万科集团企业公民办和万科公益基金会协同推进公益事业篇章。

万科公益基金会由万科集团发起，经过历届理事会的持续推动和接力治理，目前的第四届理事会已经实现由 5 位万科集团现任或者退休的高管和 4 位独立专业人士构成，不仅让万科公益基金会延续了万科集团独特的企业文化，也让万科公益基金会的治理拥有一定的相对独立性，战略慈善成为可能。

15 年间，在乡村振兴的道路上，万科集团与万科公益基金会各自发挥所长。万科集团积极响应“万企

帮万村”行动，落实基建修路建屋，援建村落。万科公益基金会根据战略布局，资助社会组织到乡村提升“软件”，赋能社区自组织、推动垃圾分类、文化振兴每个村。大家一起合作发力，“软·硬”配合，为当地群众提供幸福生活的多元支持。

秉承着“面向未来，敢为人先”的理念，万科公益基金会时常探索一些可持续发展的新尝试，零废弃办公、零废弃酒店、社区堆肥、黑水虻厨余处理，万科集团一些业务场景成为了新探索的“实验室”。基金会携手专业伙伴，在集团办公区、在管理的小区、酒店，搞试点、做研究，再将经验总结输出，成为可借鉴可推广的“工具包”和经验案例，让全国更多企业、社区更简单、更高效地加入实践。

2023 年，为了积极响应国家“3060”实现碳达峰、碳中和战略目标，支持基金会持续推进“碳中和社区”建设战略，万科集团将总部大梅沙万科中心的十年使用权无偿捐赠给万科公益基金会，为打造碳中和社区建设范本提供了重要“实验田”。

站在新的起点，面对这个多变的时代，集团与基金会都需要拥有一些披荆斩棘的坚定与魄力。始终向前的万科公益人，无论是在山海之间的梅沙碳中和社区，还是走过 600 年风雨的故宫博物院，抑或是人迹罕至的世界“第三极”，我们都坚信用行动推进改变的发生，不断和大家一起走向人类期待的美好未来。



扫码查阅历年万科可持续发展报告



扫码查阅历年万科公益基金会年报

万科公益基金会理事会
2024 年 4 月

15th anniversary

数说 15 周年

大事记

● 2008 年 9 月，万科公益基金会成立

经民政部审批，2008 年 9 月 4 日，由万科企业股份有限公司发起的万科公益基金会正式成立，宗旨：“倡导公益与志愿精神，推动中国公益事业发展”，自此在救灾抗疫、古建筑保护、教育发展、乡村振兴、儿童健康、绿色环保等领域展开了多项工作。

● 2008 年 12 月 31 日，遵道学校敲响震后上课的第一铃

2008 年 12 月 31 日，由万科援建的四川绵竹遵道学校，作为汶川地震灾后第一个搬出板房、第一批交付使用的永久性建筑的学校，重新敲响中断了 234 天的上课铃声，自此开启万科与遵道学校连续 15 年的故事。

● 2009 年，支持爱佑慈善基金会合作探索医疗扶贫救助

2009 年起，万科公益基金会连续 14 年联合爱佑慈善基金会开展先天性心脏病救助、重症孤儿养护等项目，号召数百名万科志愿者参与患儿筛查和走访，累计救助患儿超过 5000 名。

● 2011 年，万科成立企业股中心支持公益事业发展

2011 年，经由万科员工代表大会表决，成立万科企业股中心持有运营企业股资产，其所得全部用于关怀弱势群体等事业，为公益发展提供永续资金来源。2020 年，为应对全球重大公共安全事件，万科员工捐赠当时市值约 53 亿元人民币的 2 亿股万科股给清华大学教育基金会，联合清华大学成立“清华大学万科公共卫生与健康学院”。

● 2013 年起，开始支持多方力量在重要国际平台上讲述中国民间气候故事

2013 年起，万科公益基金会持续十年积极支持联合国气候变化大会“中国角”等现场活动，带领中国企业和社区积极参与联合国气候变化大会，彰显了中国企业和社区应对气候变化的决心与努力，更为推动各方合作与增进国际交流做出了贡献。万科集团作为中国绿色低碳经营实践的引领者也数次应邀参会，交流经验，讲好中国民间气候故事。

● 2013 年，珠峰雪豹保护计划启动

2013 年 10 月 23 日，第一届全球雪豹保护论坛上，十二个亚洲国家签署了有关雪豹保护的具有里程碑意义的“比什凯克宣言”。为了积极响应这一宣言，万科公益基金会在同年与西藏自治区林业和草原局建立战略合作关系，启动“珠峰雪豹保护计划”，如今已走过了十年的历程。

● 2016 年，发起“爱的每一步”孤独症关爱行动

万科集团社区乐跑赛与万科公益基金会共同发起“爱的每一步”主题活动，并与全国 41 家孤独症（自闭症）机构合作，以“跑出健康、跑出快乐、跑出友谊”为宗旨，为公益而跑。所有乐跑赛的报名费，万科公益基金会以 1:1 配捐，用于孤独症儿童家长的心理支持、特教老师能力提升、孤独症儿童社交能力提升等方面。

● 2018 年，万科公益基金会第一个五年战略规划出炉

2017 年，万科公益基金会开启专业化运作，次年发布首个五年战略规划（2018—2022），明确基金会

的战略目标是可持续社区，社区废弃物管理为旗舰项目。

● 2018 年，首届“零废弃日”活动开启

2018 年，为加强公众对零废弃理念的理解，万科公益基金会、深圳壹基金公益基金会和零萌公益共同发起“零废弃日”公众倡导活动，于每年 8 月的第三个星期六举办。至 2023 年，零废弃日已经成功举办了六届。

● 2018 年，光彩·万科精准扶贫与乡村振兴专项基金成立

2018 年，万科与中国光彩事业基金会合作发起设立“光彩·万科精准扶贫与乡村振兴专项基金”，连续多年助力脱贫攻坚、乡村振兴。截至 2023 年，已累计捐赠 11.75 亿元。

● 2019 年，首届社区废弃物管理论坛举办

首届社区废弃物管理论坛以“向未来·再出发”为主题，汇聚来自全国政府部门、工商企业、学术研究和公益行动等多方代表共同探索社区废弃物的可持续管理模式。万科公益基金会此后连续四年举办该论坛，以专业性、前沿性、高立意的社区废弃物管理领域行业智慧，推动议题行动专业化发展，具有里程碑式的影响力。

● 2020 年 1 月，“故宫零废弃”项目启动

基金会与故宫博物院发起“故宫零废弃”项目，采用科学精细的废弃物管理方式，持续追求“将填埋/焚烧处理方式的垃圾减少至无限趋近于零”的美好愿景。2022 年初，基金会与故宫博物院签署了新的五年合作备忘录，确认以“故宫零废弃”为主要合作平台，继

续巩固深化并持续创新项目成果，形成碳中和时代的绿色故宫影响力，助力生态文明建设及贡献中国案例。

● 2021 年，万科公益基金会获评 4A 级基金会

2021 年 12 月 27 日，民政部发布 2020 年度全国性社会组织评估等级结果公告，经过初评和全国性社会组织评估委员会终评、公示，万科公益基金会被评为全国性 4A 级基金会，标志着万科公益基金会的建设与发展迈上了一个新台阶。

● 2022 年，梅沙碳中和社区入选深圳市十四五规划，梅沙万科中心碳中和实验园区入选生态环境部 2022 年绿色低碳典型案例

梅沙碳中和社区入选深圳市“十四五”期间应对气候变化的重大工程，纳入《深圳市应对气候变化“十四五”规划》碳中和示范项目。同年 10 月，大梅沙万科中心碳中和实验园区作为广东省唯一园区项目入选生态环境部 2022 年绿色低碳典型案例，获评 IFF 全球绿色金融奖创新奖。

● 2023 年，万科公益基金会第二个五年战略规划启动实施

2023 年，万科公益基金会进入第二个五年战略规划（2023—2027）期，明确以建设“美美与共的未来家园”为愿景，聚焦碳中和社区示范推广、社区废弃物管理、中国气候故事讲述三大重点战略模块，以生物多样性作为亮点，实践和传播可持续社区理念，担当促进国际社会有效合作的先锋力量，首次通过社会企业的方式探索社会价值创造新路径，使每个人都成为美好生活的行动者。

历年公益支出

● 万科公益基金会年度公益支出一览 (2008—2023)



时间	公益项目支出	时间	公益项目支出	时间	公益项目支出
2008年	-	2014年	¥ 26,473,008.65	2020年	¥ 161,111,244.81
2009年	¥ 7,869,805.00	2015年	¥ 26,801,681.64	2021年	¥ 119,922,998.39
2010年	¥ 33,093,600.40	2016年	¥ 97,106,200.05	2022年	¥ 72,825,980.99
2011年	¥ 18,198,328.62	2017年	¥ 82,482,457.72	2023年	¥ 124,985,348.04
2012年	¥ 20,145,490.58	2018年	¥ 71,516,053.79		
2013年	¥ 17,310,269.65	2019年	¥ 69,255,763.56		
15年公益支出总数: ¥949,098,231.89元					
共计资助超过 400+ 机构					



● 公益组织发起及行业支持



截至 2023 年，万科公益基金会参与发起了包括深圳壹基金公益基金会（中国第一家民间公募基金会，2010）、深圳市红树林湿地保护基金会（2012）、深圳市爱佑未来慈善基金会（2015）、大道应对气候变化促进中心（2017）、深圳市一个地球自然基金会（2017）、西安市乡村发展公益慈善基金会（曾用名：西安市绿色乡源环保公益慈善基金会）（2018）、深圳市猛犸公益基金会（2019）、深圳市基金会发展促进会（2019）、山西省开元文物保护基金会（2020）等 9 家基金会和社会服务机构，为这些机构的成立与发展提供了有力支持。

2020 年 5 月，为延续万科公益精神，万科去职人员共同发起深圳万行公益基金会，持续关爱和扶持弱势群体、以小爱汇大爱，建设美好生活。

十五年间，通过共同努力和合作，这些公益慈善组织得以在灾害救助、儿童关怀、公益人才培养等领域开展更多有意义的项目，推动深圳市及至全国公益事业不断向前发展。

深圳市红树林湿地保护基金会

红树林被称为“海上森林”，是滨海社区抵御气候灾害的关键屏障。同时，作为生物多样性最丰富、固碳效率最高的滨海湿地生态系统之一，对于维持生物多样性和稳定全球气候意义重大。

2022 年 11 月 6 日，《湿地公约》第十四届缔约方大会（COP14）部级高级别会议正式通过《武汉宣言》，呼吁各方以强烈意愿和实际行动，促进各类湿地的保护、修复、管理以及合理和可持续利用。

为了响应这一宣言，11 月 7 日，万科公益基金会支持红树林基金会（MCF），与中国国家林业和草原局、联合国环境署（UNEP）、世界自然保护联盟（IUCN）、世界自然基金会（WWF）、湿地国际（WI）、阿拉善 SEE 生态协会，在日内瓦国际会议中心共同举办了“面向 2030/2050 年的全球红树林”边会。来自湿地公约秘书处、联合国机构、各国政府、国际机构、非政府组织与企业近 100 名代表出席。

会议旨在 2050 全球生物多样性愿景及湿地公约框架下，深化国际红树林保护合作，助力国际红树林中心成立。这一举措展示了万科公益基金会为建立国际保护平台和机制做出的积极贡献。



万科公益基金会理事长、红树林基金会发起人、创始会长（创始理事长）王石在 COP14“面向 2030/2050 年的全球红树林”边会发言



2022 年 COP14“面向 2030/2050 年的全球红树林”边会现场

15 年公益足迹



● 教育支持 ● 乡村振兴 ● 医疗救助 ● 绿色环保 ● 生物多样性保护 ● 古建筑保护 ● 可持续社区

(备注: 以上仅为部分代表项目)

奖项与荣誉

时间	荣誉名称	获奖项目 / 单位	颁发单位
2018 年	第四届鹏城慈善奖 - 鹏城慈善典范机构	万科公益基金会	鹏城慈善奖评选活动组委会办公室
2019 年	全国脱贫攻坚“奉献奖”	万科集团董事会主席郁亮	国务院扶贫办
2019 年	广东省五一劳动奖状	万科集团精准扶贫团队	广东省总工会
2020 年	“社会组织扶贫案例 50 佳”	基金会扶贫工作	国务院扶贫办
2020 年	第五届鹏城慈善奖典范项目	万科公益基金会社区废弃物管理项目	鹏城慈善奖评选活动组委会办公室
2021 年	广东省脱贫攻坚先进个人	万科集团董事会主席郁亮	广东省委、省政府
2021 年	中华慈善奖	万科企业股份有限公司	民政部
2022 年	“生物多样性优秀案例”	西藏珠峰雪豹保护	生态环境部
2022 年	中国红十字特级人道勋章	万科公益基金会	鹏城慈善奖评选活动组委会办公室
2022 年	2022 年第六届鹏城慈善奖 - 鹏城慈善典范项目 (慈善信托)	平安 - 万科公益基金会“减少食物损耗和浪费, 倡导健康饮食”慈善信托	深圳市民政局
2022 年	深圳青年五四奖章 (集体)	万科公益基金会	共青团深圳市委、深圳市青年联合会
2023 年	C40《绿色繁荣社区 (近 / 净零碳社区) 建设指南之中国专篇》代表案例	梅沙碳中和先行示范区	C40
2023 年	2022—2023 青年文明号	万科公益基金会	共青团盐田区委
2023 年	《中国智慧减废城市优秀案例》	盐田区生活垃圾减量分类工作	联合国人类住区规划署
2023 年	第十二届中华慈善奖	万科企业股份有限公司	民政部
2023 年	第四届国际金融论坛 (IFF) “全球绿色金融奖 - 创新奖”	生物圈三号·大梅沙万科中心碳中和实验园区	第四届国际金融论坛 (IFF)

02

15th anniversary

2008—2017 万科公益基金会的诞生 与十年探索

2008年9月，经由民政部审批，万科集团正式发起成立万科公益基金会，这是万科集团公益基因的重要延续。自此，万科团队继续积极践行企业社会责任，并在多个领域开展公益创新项目，关注的社会议题范围涵盖灾害救助、乡村振兴、儿童教育、医疗健康、绿色环保、文化保育等。10年间，万科团队的公益精神与理想追求从未止步。

从灾后重建到乡村教育

● 久久为功：遵道学校与社区



2008年12月31日 14:28 遵道学校重新敲响上课铃

2008年5月17日，汶川地震后第五天，进入灾区的万科团队抵达绵竹市遵道镇（现为绵竹市九龙镇），面对遭受重创的乡镇，万科团队立刻决定加入救灾，并投入援建遵道学校和幼儿园。经过众多细节考量，万科引入高级别的防震技术和建设标准，日夜兼程地施工。

2008年12月31日，五星红旗在新的校园中重新升起，遵道学校作为灾后第一批交付使用的永久性建筑里重新敲响中断了234天的上课铃声。

对于万科而言，援建一所乡村学校不仅仅是重新盖起教学楼，更在于留住一份崇文重教的记忆，引入更优质的教育资源，共同守护百年遵道。

“遵道而行，博学万科”。2009年，万科集团委派时任集团党委书记、监事会



2008年7月1日 万科集团援建遵道镇奠基仪式



2009年6月1日 万科员工与孩子们共庆六一



2023年，馨艺术夏令营



2010年9月 遵道学校发展委员会第一次会议



2013年8月 万科团队前往看望学校教师



2019年12月 遵道学校百年校庆植树留影



2023年8月 万科公益基金会奖教金、助学金发放仪式

主席解冻牵头负责学校发展工作，推动成立遵道学校发展委员会，连续15年带领万科公益基金会、教育专家和社会爱心人士一起，通过创新激励机制，设立奖教金、奖学金、助学金等持续关注遵道学校“五育并举”，并从2016年起资助桂馨基金会增设“阅读+艺术”课堂，帮助学校师生了解艺术的理念、知识和技巧，丰富艺术感受，体验声乐、舞蹈、阅读的乐趣。

2018年，万科公益基金会支持成都根与芽环境文化交流中心在遵道学校建设校园垃圾可持续管理体系，通过垃圾分类、堆肥处理、环保银行等系列举措，为遵道学校打造独特环保和回收体系，并通过示范作用、小手拉大手行动，带动绵竹市九龙镇无废村镇建设，实现厨余专项回收并在地循环使用。

岁月更迭，在万科集团和万科公益基金会的持续支持下，累计14984人次遵道学子及教师受益，遵道学校从默默无闻的乡村小学，逐渐成长为德阳市教育的一颗闪耀星星。学校先后荣获“中央教育科学研究所科研教改实验学校”、“中国教育教学研究会教育科研先进单位”、“四川省首批文明校园”等数十项荣誉。2023年遵道学校入选“全国义务教育教学改革实验校”，是四川省入选六所学校之一。

十年树木，百年树人，我们相信，过去是为了更好地重建遵道，现在，属于百年的遵道的新故事正在发生。

从精准扶贫到乡村振兴

为实现“两个一百年”奋斗目标，响应国家精准扶贫到乡村振兴的国家战略，万科发挥专业优势累计投入11.75亿元，在广东、广西、西藏、新疆、甘肃、贵州、云南、湖南、福建等全国多个省区开展不同形式的扶贫工作，在乡村教育、基础设施、产业发展以及文化遗产等领域留下了深耕的身影，有效地提升了当地的村容村貌、教育条件以及经济生活水平。

万企帮万村

2015年10月17日，全国工商联、国务院扶贫办、中国光彩事业基金会正式发起“万企帮万村”行动。万科集团发挥专业优势，积极响应广东省委省政府关于深圳对口帮扶河源、汕尾的工作安排，在河源市东源县仙坑村、汕尾市金厢镇、韶关市乳源县探索新时代精准扶贫和乡村振兴实践。

● 河源仙坑村，打造美丽乡村的广东样本

2018年，万科团队进入河源市仙坑村开展脱贫攻坚工作，开展了诸如古楼修缮、公共厕所修建、公共道路硬化、社区公共空间建设等一系列工作。2020年底，始建于嘉庆年间的登云书院完成重建工作，村容村貌焕然一新，学校设施也得到全面升级。

2019年，万科公益基金会在万科集团硬件建设的基础上，支持广州市海珠区青城环境文化发展中心开展“河源仙坑活力乡村计划”，在环境可持续、社区可持续、文化可持续三方面开展软件建设，培养建设2支各10人的志愿队伍，已经实现独立自主开展社区零废弃管理、生态导赏等工作，成为可持续社区建设的中坚力量。通过实施农村垃圾分类减量与可持续管理项目，仙坑村人居环境显著改善，社区治理能力明显提升。

现在的仙坑村，在2019年入选“第五批中国传统村落名录”、获得“广东省卫生村”荣誉称号，2020年入选“第二批全国乡村旅游重点村”名录，2021年获得“中国美丽休闲乡村”荣誉称号。



· 八角楼修缮前

· 八角楼修缮后

· 四角楼内景修缮前

· 四角楼内景修缮后



“中国美丽休闲乡村”仙坑村



孩子与登云书院



重建后的登云书院

● 汕尾金厢镇，促进乡村复兴发展

金厢镇位于广东省汕尾市陆丰东南部，碣石湾畔，拥有丰富的红色旅游“基因”及良好的海上资源和田园风光。90多年前的八一南昌起义革命时期，周恩来、叶挺、聂荣臻等老一辈革命家南下转战潮汕地区，曾在这里留下许多感人肺腑的红色历史事迹。风光虽好，但村子也存在公共设施匮乏、人居环境落后、产业发展不足等问题。

2016年，广东省深圳市盐田区对口帮扶河源市。2018年，万科集团对口帮扶金厢镇，依托独有的丰富红色革命资源，以下埔村周恩来居所、洲渚村周恩来渡海处为纵轴，以金厢海滩为横轴的“T”型旅游空间格局，以点串线、以线带面，修建周恩来居址广场、纪念广场、滨海公园，打造红色旅游示范区。



周恩来居址广场修缮前



下埔村足球场修缮前



村民广场修缮前



周恩来居址广场修缮后



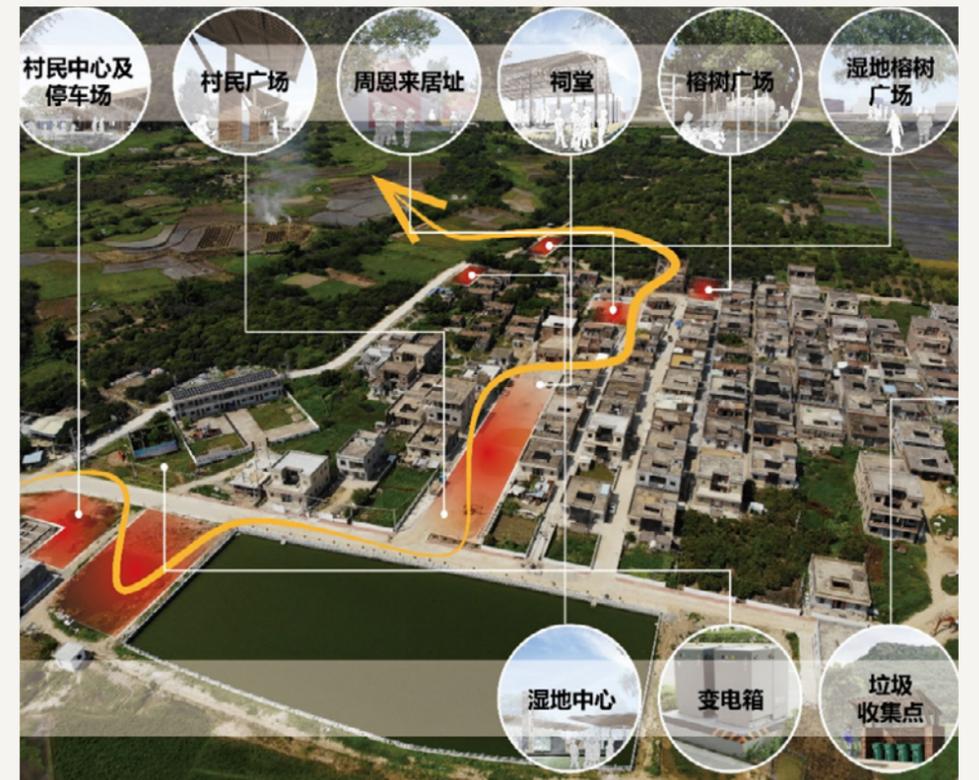
下埔村足球场修缮后



村民广场修缮后

同时从村民需求出发，梳理村庄公共空间，提升乡村生活品质，“针灸”式改造村民活动空间。建设修缮村民活动中心、足球场、村民广场、传统祠堂、儿童乐园、湿地中心等，提升人居环境、改善村民生活条件，延续乡村历史记忆。

为了让社区可持续地发展，2019年，在万科公益基金会的支持下，由绿芽基金会实施“下埔活力乡村计划”，赋能妇女团队，提升了下埔村妇女爱心服务团队在组织发展和方向、人员专业能力、对接资源的能力，推动妇女团队能够往独立运作的社区自组织上靠拢。该团队更是先后2次获得陆丰市和汕尾市的年度“三八红旗手”称号。同时，依托下埔村不同的场域开展各具特色的活动，逐步带动村内各个不同的人员参与，提供了更加活跃的视角，盘活了乡村社区。



汕尾金厢镇，促进乡村复兴发展策略，项目已于2020年底全部完工

● 打造韶关乳源多镇连片乡村振兴示范带

乳源瑶族自治县被誉为“世界过山瑶之乡”，是广东省3个少数民族自治县之一。但在过去，这个隐秘在粤北深山的县城，其得天独厚的自然资源和独特浓郁的民族风情并没有得到充分利用与开发，县域上百处极具特色的景观缺乏系统性串联、提升与展示。

2021年，万科集团响应广东省“6·30”活动以及“千企帮千镇 万企兴万村”行动，以系统性规划统筹，“一条绿道、一个瑶寨、六大主题示范区”为具体内容，打造广东首个多镇连片、特色风貌的乡村振兴示范带——“瑶客共生乡村振兴示范带”。



以路为媒谋振兴，万科团队通过乳桂公路绿道形成项目建设主轴，在乳源瑶族自治县以线串点形成 6 大主题区：在必背村，围绕“必背八景”进行村落保护与旅游产业导入，对瑶寨进行微改造，打造瑶族原生村落主题区；在路佛高村，以樟榕合抱树为中心，植入瑶客共生展厅、特色农产品展示长廊、文化书屋及村民活动中心等公共服务设施，打造瑶客共生主题区；在桂头镇，基于保护原生植被的情况下，进一步开发湿地公园，打造生态示范主题区……



绿道示范带实景图

新建校园实景图

瑶客广场实景图

除了打造旅游产业基础外，针对基层教育教学，万科团队将桂头小学、杨溪小学、柳坑小学的教学设施提升纳入帮扶工作当中，投入人、财、物，与乳源瑶族自治县党委、政府共同为三所学校建设新的教学综合楼，同时改造教学楼中庭广场、篮球场、操场、校道等，提升乡镇基层教育质量。

如今，在广东省韶关市乳源瑶族自治县，一条绿道正悄然铺开，连接着多个乡村振兴示范带，一个崭新的中国瑶客乡村振兴样本已然建成。

● 捐建汕头教育基础设施

汕头是深圳新增的省内对口帮扶地区，万科团队支持深圳帮扶汕头指挥部，在汕头捐建 9 所公立乡镇中心幼儿园，已在 2023 年交付使用。

在精准扶贫和乡村振兴上，万科集团通过基础设施、易地搬迁、支持教育、健康扶贫、产业帮扶等方面开展工作。万科团队的身影已遍及西藏拉萨、新疆喀什、云南怒江、广西百色、河北张北、福建寿宁、江苏东罗等地区，已有约 23 万人获益。

- 广西百色“深圳小镇”项目是国家东西部扶贫协作易地搬迁示范工程和粤桂扶贫协作样板工程。万科集团通过“光彩·万科精准扶贫与乡村振兴专项基金”捐赠 1 亿元，资助小镇建设社区幼儿园、社区医院、日间照料中心、党群服务中心、文化活动中心、污水处理、垃圾转运站等公共服务设施配套，为贫困地区补齐公共设施短板，并为小镇九年一贯制学校的师生们提供全套教学设备设施。

- 2020 年 6 月 11 日，在粤桂扶贫协作第五次联席会议捐赠仪式上，万科认捐 1.5 亿元助力深圳市东西部扶贫协作，在广西河池、百色 47 个国务院扶贫开发领导小组挂牌督战村及 6 个未脱贫县，改善基础设施，提升产业发展水平，推进就业稳岗和劳务协作。

- 万科投入 1.2 亿元、历经近 650 个日夜，援建寿宁东区中学工程，2020 年 9 月 1 日竣工交付。

- 2018 年至 2020 年期间，万科连续三年在贵州省晴隆县、赫章县、望谟县、三都县以及甘肃省积石山县等五个定点帮扶县开展教育扶贫，每年每县资助 500 万元，累计投入 7500 万元。

- 2016 年，为助力河北省张北县脱贫与发展，万科公益基金会与张北县人民政府签订精准扶贫合作协议，捐资人民币 3000 万元，在产业、教育、就业等三个领域开展帮扶。



百色深圳小镇建设社区幼儿园



广西百色深圳小镇党群服务中心



福建寿宁东区中学



望谟县打易中心小学

西藏非物质文化遗产博物馆援建



西藏非物质文化遗产博物馆



西藏自治区主席齐扎拉以藏族人民传统的洁白哈达向负责人、深圳万科公司王回利表达感谢与敬意

2016年9月深圳市政府与万科集团共同出资援建，并由深圳万科承建的西藏非物质文化遗产博物馆正式开工。博物馆位于西藏拉萨，包含8000m²博物馆和25000m²博览园。万科集团组织最强的设计团队与建造团队，克服冬施、高原恶劣气候和资源匮乏等困难，完成八级抗震设防的博物馆，该博物馆设计上既有藏族神韵，又兼具现代气息。博物馆于2018年3月主体完工，除去冬歇期，实际施工期为349天。

新疆塔合曼乡学校援建

始建于1960年的新疆塔合曼乡学校坐落在被称为冰山之父的“慕士塔格”雪山脚下，包含小学和幼儿园两部分。多年来校舍陈旧、教学条件艰难，当地孩子们无法获得优质教育。2015年9月，为响应国家精准扶贫的号召，万科集团着手扩建新校舍。克服寒冷干燥、材料匮乏、高原缺氧、工期紧张等困难，在短短188天内，完成了2697平方米的综合教学楼、680平方米的室内风雨操场及1500平方米的标准室外塑胶运动场的援建工作，打造出具有民族文化和绿色环保特色的现代学校。学校于2016年9月交付使用，为孩子们带来了新的求知天地。



万科援建塔和曼乡寄宿制小学交付仪式暨开学典礼

2017年5月11日，塔县遭受5.5级地震袭击，但万科集团援建的塔合曼乡学校经受住了考验，展现出其坚固的建筑质量。在确定主体结构无安全隐患后，万科集团新疆公司迅速派出骨干人员前往现场，进行全面勘察并展开修缮工作，确保师生的生命财产安全。



2023年，万科公益基金会理事长王石与塔合曼乡小学生共度“六一”

万科·桂馨县域教育发展



2022年贵州贞丰科学夏令营



2022年贵州贞丰科学夏令营彩虹实验



2019年六一前夕，万科集团评审团参与万科员工利用业余时间创作“悦读空间”方案的评审，《梦幻梯田》方案最终胜出。（来源：万科周刊）



云盘小学“梦幻梯田”悦读空间



2023年桂馨科学名师西部行

2015年11月，联合国教科文组织正式发布《教育2030行动框架》，教育的使命被扩大至全纳、公平和全民终身学习。同时，《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十三个五年规划的建议》、《国家中长期教育改革和发展规划纲要（2010—2020年）》均明确指出，2015至2020年我国发展的重点是提高教育质量、促进教育公平，到2020年“基本实现教育现代化”的战略目标。

2016年，万科公益基金会启动“万科·桂馨乡村教育支持”项目，资助北京桂馨慈善基金会继续在贵州省贞丰县、湖南省永顺县，通过建设悦读空间建设、开展阅读教育、科学教育及乡村教师支持，改善县乡村教育环境，充分激发县乡村教育活力，培养支持更多的乡村学校校长和老师，促使更多的乡村儿童接受良好的教育。

7年来，万科公益基金会在贵州省贞丰县累计投入1,538万元开展桂馨书屋、桂馨科学课、桂馨乡村教师支持等系列项目，超过12.8万人次乡村师生直接受益。项目通过持续性补充优

质的儿童阅读图书、捐赠配套的科学实验器材等方式，推动儿童阅读和科学教育环境得到改善；并不断提升教师幸福感，成长为推动区域教育可持续发展的新生力量；并在当地教育局支持下，区域教育政策不断优化升级，营造了更加良性的教育生态环境。

2021年，万科公益基金会资助北京桂馨慈善基金会在湖南省永顺县推进县域教育支持，截至2023年，万科公益基金会已资助900万元，推动建成24个悦读书屋，12万余册图书正在被孩子们阅读。项目向28所学校捐赠科学实验工具箱1,000余箱，分别面向全县校长、阅读和科学教师开展线下培训3场次，累计178名乡村校长和教师接受了相关专业培训，73,447名乡村师生因此受益。

县域教育支持模式探索仍在继续，贵州省贞丰县的7年实践和湖南省永顺县3年实践凝结的经验期待为探索社会力量参与县域教育发展提供了可行的路径，进一步促进教育公平，提升教育质量。

特殊群体帮扶

西藏盲童学校教育支持



2003年，王石在攀登珠峰途中偶然来到西藏盲童学校，引发了他对盲童们的关注。最初只是想提供资金支持的王石，在与盲童互动中被他们乐观、积极的态度深深感动。他多次造访学校，并号召企业家朋友、身体力行带动员工捐赠资金，为他们提供教育、医疗和职业发展支持，以创造更好的生活和就业机会。万科集团自2006年至今捐款超过132万元，用于学校建设、眼科治疗、创业支持等公益项目。

2017年，万科公益基金会捐赠盲童学校毕业生创业设备，填补盲文翻译领域空白。2021年，万科公益基金会资助20万元联合卓康天使基金会发起支持西藏盲童学校毕业生项目，提供综合赋能和基金支持。

万科公益基金会的系列支持帮助西藏盲童学校的学生和毕业生们提高了综合能力，还为他们提供了生活和就业支持，让他们能够更好地融入社会。



西藏盲童学校毕业生参加高级按摩培训班

爱佑系列儿童医疗救助



山西省儿童医院爱佑万科乐园活动

党的二十大报告指出，“人民健康是民族昌盛和国家强盛的重要标志。”在全面推进健康中国建设的进程中，儿童健康是全民健康的基础，是衡量社会文明进步的标尺，是民族可持续发展的前提。

早在2009年，时任万科公益基金会理事长郁亮开始推动万科公益基金会与爱佑慈善基金会携手，面向困难家庭大病儿童提供医疗支持，14年来万科公益基金会累计向爱佑慈善基金会捐赠96,549,855.23元，帮助了2678名先天性患儿、657名血液病及实体肿瘤患儿、378名其他大病患儿。回望来时路，每当孩子们被成功治愈，我们不仅看到了一张张快乐童真的笑脸，更能看见一个个家庭重获新生。

基于多年儿童医疗救助领域的经验，我们发现患儿住院空间改善、提供专业医务社工服务能改善患儿就医体验、减轻疾病和就医过程给患儿带来的负面影响，自2020年起，万科公益基金会持续资助爱佑慈善基金会为山西省儿童医院、华中科技大学同济医学院附属协和医院、浙江大学医学院附属儿童医院、重庆医科大学附属儿童医院、复旦大学附属儿科医院提供住院患儿活动空间建设及社工服务，同时在广东省人民医院提供医疗救助个案咨询社工服务。截至2023年12月，累计服务患儿、患儿家属、医护35600人次。

尊重生命，尽我们所能给生命一次机会，帮助更多孩子走出困境重获新生，拥有美好未来。



2023年，杭州万科员工志愿者们在童乐园陪伴孩子们

爱在星空下：关爱孤独症儿童

孤独症是一种全球性的严重婴幼儿期障碍，患病孩子天生缺乏社交能力，生活无法自理，需要通过科学的行为干预及专业的康复训练来改善。我国目前有超过1000万孤独症个体，患儿康复训练除了要花费家庭大量时间、精力以外，还需要更多专业机构的指导与帮助。万科公益基金会自2013年起关注并发起关爱孤独症儿童活动，通过借助马拉松赛募集善款的形式，给予孤独症儿童家庭一份支持。

2015年，万科集团在北京、深圳、上海、沈阳、青岛等全国20个城市举行社区乐跑赛，号召所有参与者践行“跑一步，爱满分”的口号。参与者每跑出一米即可捐出一分钱，同时万科公益基金会1:1配捐，所有善款用于孤独症孩子的能力发展及其家长的心理支持。当年1012名乐跑者参与了青岛社区乐跑赛，共为自闭症儿童和家庭募集善款101200元，其中社区乐跑者捐款50600元；万科公益基金会1:1配捐50600元。

2016年，万科集团在全国41个城市举行社区乐跑赛，与万科公益基金会共同发起“爱的每一步”主题活动，并与全国41家孤独症（自闭症）机构合作，以“跑出健康、跑出快乐、跑出友谊”为宗旨，为公益而跑。所有乐跑赛的报名费，万科公益基金会以1:1配捐，用于孤独症儿童家长的心理支持、特教老师能力提升、孤独症儿童社交能力提升等方面。截至2018年，社区乐跑已在香港、深圳、广州、苏州、青岛、重庆、武汉、成都、乌鲁木齐、济南等42个城市举行，覆盖社区超过500个，直接参与人员逾40万人，间接覆盖人群超过1000万。“爱的每一步”项目累计共向48家自闭症机构捐款700万元。



万科公益基金会资助第十个世界自闭症日倡导活动



2016年“爱在星空下”广州场活动留影

2017年，万科公益基金会将孤独症支持项目整合为“万科太阳行动”，通过支持特教老师、带动家长、引入社区支持，为亟需帮助的孤独症患者构建强大的救援网络。全年共向48家孤独症机构捐款327万元；4000余家庭参与社区融合活动；8000人次家长获得喘息服务等减压支持；近2000名一线特教老师获得专业培训，为孤独症儿童带来更优质的康复训练。



万科公益基金会、壹基金联合支持特殊教育教师激励计划获奖教师合影

● 万科太阳行动

全国孤独症特教老师奖励项目

投入200万专项资金，通过设立优秀特教奖励金、提供访学深造及培训机会、支持创新项目等举措，为优秀孤独症特教提供多层次支持体系。

孤独症家长喘息服务计划

与孤独症康复机构、家长组织等合作，由特教老师等专业人员照顾孤独症患者，让家长们的放心来享受属于自己的短暂时光，同时辅以家长心理援助。

孤独症家庭社区融合计划

以万科物业服务小区为试点，协同万科集团客户关系中心、万科物业及孤独症相关机构，创设融合情景、调动普通家庭加入，帮助孤独症家庭融入正常社区生活。



绿色环保

应对气候变化

全球气候变暖是本世纪人类面临的最严峻的生存挑战。气候变化对生态系统产生的不利影响，以及高温、暴雨、干旱、飓风等极端气象灾害，给人类赖以生存的自然环境和社区家园造成巨大的破坏。

万科公益基金会是我国最早关注并开展应对气候变化相关工作的公益基金会之一。自2013年设立应对气候变化议题以来，基金会持续与政府、社会组织、科研机构等展开多方合作，在保护气候敏感区域生态系统、促进企业应对气候行动、参与全球气候治理等方面持续探索，获得了系列积极成果。



乡村老式燃煤炉



加工秸秆制成的生物质颗粒燃料



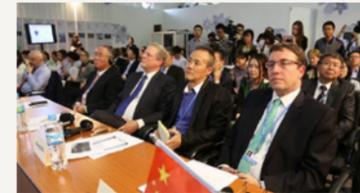
项目所在地村民获赠清洁炉灶

● 清洁炉灶

2010年，为推广清洁高效的炊事能源解决方案，联合国基金会发起“全球清洁炉灶联盟”(GACC)倡导项目。万科公益基金会积极响应，联合大道应对气候变化促进中心(C Team)等机构在陕西延安、甘肃临夏州等地实施清洁炉灶项目。项目团队一方面在乡村推动使用具有二次配风技术的清洁炉灶，解决因炉灶结构不合理、燃料燃烧不充分带来的空气污染问题，避免村民一氧化碳中毒的风险，降低污染物排放；另一方面在试点户引进了被动房屋+太阳能、空气源热泵等清洁技术代替老式炉灶，通过清洁可再生能源提升室内温度，改善人居环境。

另外，2017年项目团队帮助试点乡村组建生物质成型燃料工厂，以农作物秸秆作为原材料，经统一加工，向地方供电企业输送燃料，不仅资源化利用秸秆，减少田间散烧秸秆造成的大气污染，同时解决合计30户贫困户的就业问题，助力农村产业脱贫，累计供应1万吨生物质成型燃料，取代燃煤，减少约8000吨二氧化碳当量排放。

这些示范项目，探索了适宜西北农村的清洁炊事和清洁取暖技术路线，后续也得到了联合国开发计划署全球环境基金小额赠款项目支持。以陕西延安甘泉县南沟门村示范项目为例，在2019—2020年取暖季，生物质炉具技术路线与光伏+水暖炕技术路线带来超过2827.5千克的污染物减排和96.2吨的温室气体减排；在数据统计周期的118天当中共清洁发电8416度，为试点户居民带来了3198元的额外收入。这些清洁技术路线替代燃煤的使用，降低了一氧化碳给居民带来的健康和中毒风险，提高了生活质量。



2015年，王石与中国气候变化事务特使解振华、联合国副秘书长兼联合国环境署(UNEP)署长施泰纳共同出席COP21



2018年全球气候行动峰会期间，中国企业气候行动(CBCA)在旧金山成立

● 联合国气候变化大会

《联合国气候变化框架公约》缔约方大会(简称UNFCCC COP)是全球气候治理方面最重要的平台。一年一度的COP大会是社会组织参与全球气候治理进程，展示成果，交流信息，讲好中国气候故事的重要场合。

万科公益基金会积极参与联合国气候变化大会。王石先生自2009年起，连续多年率领中国企业家代表参与COP大会，展示中国企业界应对气候变化决心和行动。自2013年起，万科公益基金会持续支持先后隶属国家发改委和生态环境部的应对气候变化司主办“中国角”(China Pavilion)，并参与主办“中国角”企业日等相关边会活动。

2017年，万科公益基金会联合多家企业和公益组织共同发起成立大道应对气候变化促进中心(简称C Team)，并持续支持C Team在推动企业气候行动领域的项目。2018年，C Team联合多家社会组织和企业共同发起“中国企业气候行动网络”(CCCA，原CBCA)。截至2023年，CCCA共有77家成员单位，包括房地产、新能源汽车、光伏等多个行业的知名企业成员。CCCA每年联合发布企业气候行动优秀案例并在COP大会上发布，展示中国企业气候行动的进展和成果。在重点行业赋能方面，C Team联合相关行业协会，先后推出《房地产企业应对气候变化行动指南》、《纺织行业基于实践的低成本气候变化技术指南》、《时尚行业可持续行动指南》、《实体连锁企业互联网消费平台社会责任实施指南》、《2022物业管理行业应对气候变化行动指南》等7部指南和报告以及一系列《中国企业气候行动案例集》，为企业开展减碳工作提供方向和指导。在议题传播方面，C Team先后推出了“C位青年说”、“企业双碳通识课”等传播和知识普及产品，取得了较为广泛的影响力。截至2018年，响应C Team“低碳倡议”的企业从2015年的1385家增加到100万家，此后在保留参与数量同量级水平上，重点转向参与质量。





白头叶猴，图源：新华社记者（周华 摄）



2014年在珠穆朗玛峰国家级自然保护区拍摄到的第一张雪豹红外相机照片



长江江豚（图源：新华社）

生物多样性保护

由于气候变暖、环境污染等问题，全球生物多样性现状岌岌可危。通过保护当地旗舰物种，可以间接保护其他野生动植物和生物多样性。经过前期论证，万科公益基金会选择资助保护旗舰物种白头叶猴、雪豹以及长江江豚，这些物种的保护对于当地生态系统的稳定和可持续发展至关重要。

自 2006 至 2012 年间，万科集团和万科公益基金会先后资助北大崇左生物多样性研究基地白头叶猴保护项目、广西潘文石生物多样性研究中心观猴塔项目共计 158 万元，深入探索广西特有物种及生物多样性与人类活动、环境变化的关系。其中，白头叶猴野外观测站的建设和设备改造为科学的保护措施提供了重要支持。

青藏高原是全球生态系统最为重要、敏感和脆弱的地区之一。在气候变化和当地发展的双重影响下，当地生态系统和生物多样性面临着严峻挑战。作为青藏高原的旗舰物种之一，雪豹种群的生存和健康发展是当地气候变化和生物多样性状况的重要指征。2013 年，万科公益基金会与西藏自治区林业和草原局联手启动“珠峰雪豹保护计划”，为保护这一领域的珍贵生物开启了新篇章。2014 年，万科公益基金会与珠峰自然保护区管理局共同成立珠峰雪豹保护中心，发布“雪豹保护行动”，重点关注雪豹及其栖息地的状况，对高原生物多样性保护发挥了积极作用。

2017 年，万科公益基金会拓展至长江江豚保护项目，支持深圳一个地球自然基金会进行长江江豚保护工作，以拯救江豚并维护生态系统的生物多样性和服务功能。2018 年，项目展开长江江豚科考调查，着手建设江豚保护区巡护智慧体系，初步打造扬州长江江豚保护基地，并促进国际合作，加强一带一路沿线淡水豚的保护。

万科公益基金会在生物多样性保护道路上不断迈出坚实的步伐，通过具体行动和合作项目，助力保护珍贵物种、维护生态平衡，以长远的眼光和视野立足于此。

绿色建筑

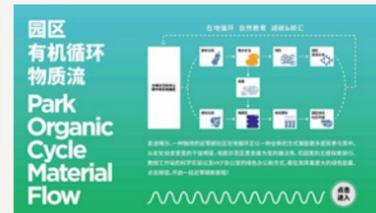
2006 年，中国住房和城乡建设部颁布了《绿色建筑评价标准》，为中国建筑行业的转变注入新动力，让低碳、节能、环保的理念在行业中蔚然成风。在这股潮流中，万科集团凭借多年装配式生产实践的积累，成为了中国绿色建筑政策和标准的领跑者，为整个行业树立了典范。

2007 年万科集团筹建集团总部大梅沙万科中心，项目由美国建筑师史蒂芬·霍尔（Steven Holl）主持设计，总体规划和建筑单体设计将绿色低碳的节能理念深植其中，采用了别具匠心的“斜拉桥上盖房子”理念，使建筑物高高抬起，仿佛海平面升起，打造出一个可穿透的微气候公共休憩景观，让山海之间的清风自由流动。

万科中心采用冰蓄冷空调系统，在夜间制冰，白天释放冷气，每年节省电费几十万元，同时确保舒适度不受影响。此外，还采用悬挂式外遮阳系统、环保材料、屋顶光伏系统、



万科中心屋顶的分布式光伏系统与绿化相结合



大梅沙万科中心园区有机循环物质流科普览

雨水收集系统、生态绿化、自然通风与采光等措施，使这座获得美国 LEED 白金级认证和中国绿色建筑三星标识的建筑在夏季保持凉爽宜人。

2010 年开始，万科集团在全国各地积极推进国家标识认证的最高节能环保建筑标准绿色三星项目，2011 年已通过绿色三星认证的项目共计 273.7 万平方米，占全国三星住宅项目总面积的 41.1%，其中住宅 268.4 万平米，占全国 50.7%，相当于每两栋绿色三星住宅中就有一栋是万科所建。

2012 年，万科集团成立万科北京绿色建筑公园绿色技术联盟，并与英国建筑研究院（BRE）、中国绿色建筑委员会、德国弗劳恩霍夫建筑物理研究所、法国建筑科学技术中心等 14 家国际国内知名科研机构、企业在联盟中在可持续发展、创新、商业发展和技术分享和传播等多领域开展广泛的合作和交流，推动万科集团在绿色建筑领域实现高质量发展。

2018 年，万科公益基金会以万科集团绿色建筑作为基础，引入有机物循环技术，在住宅小区、办公园区等场景推进碳中和社区建设，打造更宜居、更健康的生活环境。

2023 年，万科集团新建项目连续 10 年满足绿色建筑评价标准，截至 2023 年底，万科集团满足绿色建筑评价标准的面积累计超 3.28 亿平方米。其中 2023 年新建满足绿色建筑评价标准的项目中，有 48% 的新建房地产开发项目引入可再生能源设计，100% 新建商业项目引入可再生能源设计，100% 新建冷库项目引入可再生能源设计。

绿色供应链

万科集团积极践行企业社会责任，关注生产中各个环节的环境问题，注重对于环境的保护，促进经济与环境的协调发展。2016 年 6 月 5 日世界环境日，为促进产业链绿色升级、倡导行业低碳发展，万科集团联合阿拉善 SEE 生态协会、中国城市房地产开发商策略联盟、全联房地产商会及朗诗绿色地产等组织及单位共同发起“房地产行业绿色供应链行动”并建立“绿名单”供应商平台，践行“不绿色，不采购”，确保绿色低碳表现领先的供应链企业可以优先获得采购。截至 2023 年，已有 107 家房企加入绿链行动，平台上共有超 130 万家白名单供应商企业，超 75 家绿名单供应商企业。

万科还成立了采筑 ACA 认证联盟，致力于统一行业绿碳共识，推动产业链绿色转型，积极开展绿色工厂认证、工厂三体系认证、绿色建筑评价以及建筑碳排放计算等配套认证和评价业务，截至 2023 年，已为 77 家企业超过 300 款产品颁发绿碳通行证。

在这个过程中，每家企业都郑重承诺管理好自身供应链，坚守绿色采购原则，从多角度出发，致力于为整个供应链注入绿色元素，以提升环境效益和资源利用效率。这不仅是一场产业的革新，更是对环保理念的深刻践行，让每一个环节都闪耀着绿色的光芒，为行业发展创新的可能性。



2021 年，英国格拉斯哥 COP26 会议上，万科集团创始人王石在中国企业日致辞中说：“在万科的带领下，房地产行业绿色供应链行动开始了，如今已成为中国商界的一个基准，纺织和时装、制造业和零售业的行业行动也都如火如荼的进行着。”



2022 年 11 月 11 日，万科集团监事会主席、万科公益基金会理事解冻先生出席 COP27“中国角”企业日活动并介绍“中国房地产行业绿色供应链行动”工作成果

古建筑保护



2021年，故宫博物院“英才计划”聘任会现场

故宫奉先殿修复和学术故宫支持

奉先殿位于北京市东城区景山前街4号，坐落于北京故宫内。这座建筑由明永乐十五年（1417年）始建，后在清顺治十四年（1657年）得以重建，成为皇室供奉祖先的礼制性建筑之一，见证了明清时期皇室祭祖仪式的隆重与肃穆。奉先殿是目前保存最完整、等级最高的清顺治时期官式建筑，殿内神龛和祭祀格局代表了皇家最重要的祭祖礼制，其建造采用了当时最先进的工艺技术。奉先殿在清代皇家家庙体系中地位独尊，更是目前仅存的唯一一处可利用原有文物复原的清代皇家家庙祭祖场所。

2017年，万科公益基金会与北京故宫文物保护基金会签署协议，承诺资助6000万元，用于支持故宫博物院奉先殿研究性保护

项目，恢复奉先殿殿内部分原貌，使公众可以更深入地感知和体验中国传统祭祖文化的内涵与价值，为弘扬中华优秀传统文化、传承历史遗产贡献力量。

2021年，为更好地支持故宫博物院在新时代的事业发展，北京故宫文物保护基金会调整新的工作方向，在资助古建筑研究性保护的基础上，计划重点对“学术故宫”建设提供支持，尤其将学术人才培养、科研课题项目列为重点工作计划，为文化遗产研究培养可持续力量。同时，故宫博物院、北京故宫文物保护基金会本着更为有效地利用捐赠资金的原则，决定将万科公益基金会资助项目调整规划为“万科公益基金会奉先殿研究性保护项目”与“万科公益基金会学术故宫支持项目”。

从龙鳞到龙庙：龙·计划守护唐代古建五龙庙



修缮后的五龙庙周边环境（图源：urbanus 都市实践）



2015年米兰世博会万科馆外立面4000多片“龙鳞”（陶板）（图源：万科周刊）

建于唐朝太和五年（833年）的五龙庙（又名：广仁王庙）位于山西芮城县龙泉村的西北，是当前中国仅存的四大唐代建筑之一，也是道教建筑先驱。作为国家级重点文物保护单位，2013年6月，由国家文物局投入资金对五龙庙大殿及戏台文物本体进行了保护性修缮，但其周边环境仍与其历史地位不相称。庙前土坎下原有的五龙泉，因近年水位的下降已干涸。龙王庙祈雨文化的消失、乡村邻里中心的衰弱，都让五龙庙这一村民的精神中心沦落。

2015年，万科集团选择了对修缮后的五龙庙周边环境进行全方位的整治，并将这一项目与同年米兰世博会的万科馆项目结合，向社会出售米兰世博会万科馆的陶瓦作为众筹，将所筹得的款项用于五龙庙的环境整治。米兰世博会万科馆由著名建筑师李布斯金设计，形态宛若盘龙，所筹经费又用于芮城五龙庙的环境整治，因此这一项目又被称为“龙·计划”。

“龙·计划”发起人之一、时任万科集团高级副总裁的丁长峰表示，这项工程，是中国古建文物保护史上一次大胆的探索与创新，政府、企业、乡村和个人，甚至包括意大利等国际综合力量都共同参与协作的过程。

2016年5月14日，“龙·计划”对五龙庙的环境整治项目全面竣工，项目使得这座原本少有人问津，村民把它周围的场地当作垃

圾场的庙宇又一次成为村里公共活动的中心，综合环境品质的改善有效加强了这一场所的凝聚力，不仅将一处孤立古庙转换为一座关于中国古代建筑的博物馆，而且使村民们能够重新聚集、交往在这一世代相传的公共空间，为当下农村精神价值的重塑创造出契机。

2020年8月，在山西省文物局、清华大学文化遗产中心、万科公益基金会的支持下，由“龙·计划”团队牵头，整合多方社会力量，共同发起成立“山西省开元文物保护基金会”。其设立的主要目的是为了推动山西省境内文物古建和文化遗产的保护及传承，建立社会力量参与的长效机制，助力城乡社会经济文化可持续发展。

历史遗存的生命力与其所在乡村现实状况之间，隐蔽而深刻的关联，越来越得到文化遗产、乡村经济与社会学研究的关注。2021年，万科公益基金会资助山西省开元文物保护基金会组织专家学者在文化社会学视野下以五龙庙为例对庙宇类文物活化利用与乡村社会关系进行整体评估，包括对五龙庙历史、传说、民俗与乡村社会综合调研。该项目探索了如何在当代通过政府、学界和社会力量的共同协作，获得文化、经济、乡土社会关系的全面协同和重构的有效路径，不论是过去还是现在，文物建筑与乡民的关系始终休戚与共。



五龙庙周边环境整治前后对比图（图源：urbanus 都市实践）

03

15th anniversary

2018—2022 聚焦可持续社区， 专业化再出发

随着以《中华人民共和国慈善法》为代表的公益领域系列法律法规的出台，中国的公益事业正迈入一个崭新的时代，越来越多的公益组织开始注重专业化，力求为社会和环境福祉带来更高质量的助益和影响力。在这股潮流中，万科公益基金会经过 10 年探索，总结经验，逐步建立起专业化管理体系，走上战略新征程。

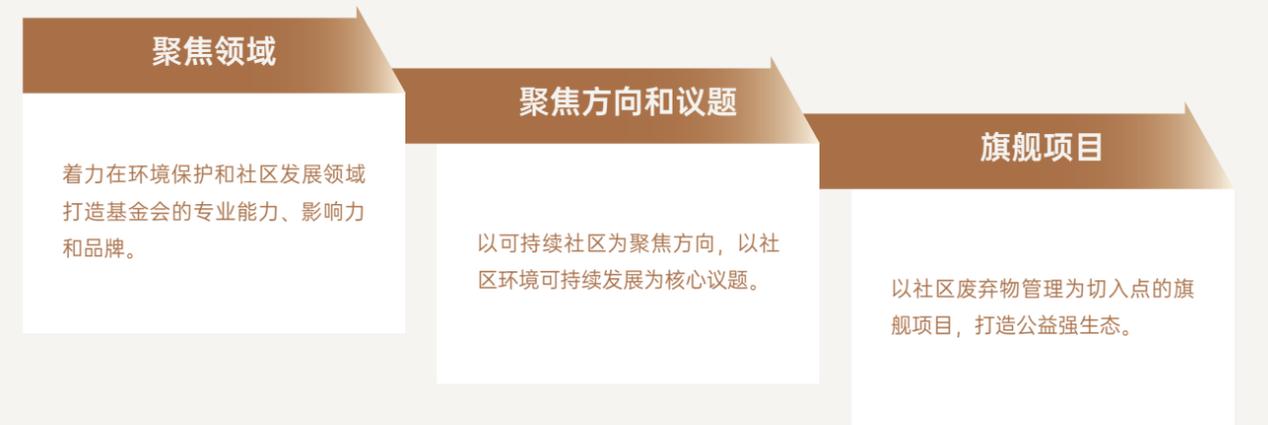
传统文化保护
特殊人群帮扶
抗震救灾
积极应对气候变化

制定第一个五年战略

2018 年 3 月 9 日，万科公益基金会第三届理事会批准了 2018—2022 五年战略规划：以“可持续社区”为目标，将“社区废弃物管理”设为旗舰项目，确定了“研究 - 试点 - 赋能 - 倡导”的工作方式，在多个场景中精细化探索垃圾分类管理的有效路径。

在第一个五年战略期内，万科公益基金会联合多方力量，积极推进城市小区、办公、学校、博物院等多场景下的废弃物管理试点实践，推动社区堆肥、黑水虻等有机垃圾在地资源化处理技术的研究与应用，通过行业伙伴赋能、专家网络建设、社会公众倡导以及相关政策和推动等工作，摸索出各场景下可复制、可规模化推广的社区生活废弃物管理模式，以实际行动改善城乡生活环境。

五年间，万科公益基金会支持的项目覆盖 32 个省、自治区、直辖市，影响了超过 2.7 万万个社区，让超过 72 亿人次接触了垃圾减量和分类、零废弃等相关理念，以下为其中部分代表项目回顾。



- 孵化万科公益先锋，培养出符合万科基金会价值观的公益骨干机构和个人。
- 围绕环保和社区题材，在国际舞台发出“中国声音”，开展交流与合作，打造万科基金会的国际影响力。

深耕社区废弃物管理

城市小区

居民小区是城市人家园所在，也是社会公众营造绿色美好生活的重要空间。2018—2022年，在城市小区场景，万科公益基金会直接或间接与14个伙伴机构开展合作，支持了23个项目，项目点覆盖32个省、自治区、直辖市，22个城市的121个社区，探索和总结城市中不同类型小区的零废弃行动路径，推动近30万人在家门口将垃圾分类行动落实到日常生活中。

● 万科西山庭院可持续社区项目

2018年，万科公益基金会以北京万科西山庭院社区为试点，引入黑水虻就地资源化厨余垃圾处理系统，这是一种生物式处理过程，通过黑水虻这种昆虫将厨余垃圾进行减量化、资源化和无害化处理。使社区生活垃圾减量30%，厨余垃圾实现零废弃，减少了厨余垃圾的运输成本和碳排放，实现年减排114.88吨二氧化碳当量，相当于种植1149棵棵树。

2022年，西山庭院在软硬件方面进行了整体升级，可满足小区每日500公斤上限厨余垃圾的处理量，实现小区内厨余垃圾全量就地处理。此外，万科公益基金会先后与北京万科物业服务有限公司西山庭院物业服务中心、北京昊业怡生科技有限公司、盖娅设计工作室、北京市西城区常青藤可持续发展研究所等机构合作，在社区里开展有机垃圾在地资源化科普导览和倡导活动，实现了西山庭院垃圾分类和处理工作与学校、社区青少年自然教育和社会实践相结合。

通过这一系列有机废弃物循环链条的建设和推广，北京万科西山庭院不仅在社区内部构建了一个良好的废物处理模式，还为居民提供了一个参与环保、共同打造绿色生活的平台。这种环保理念的践行不仅改善了社区环境质量，也为未来建设更加宜居、可持续发展的社区奠定了坚实基础。西山庭院社区也已于2023年成为了“全国自然教育基地”，向社会传递零废弃生活方式和可持续社区理念。这里所建立的社区有机废弃物循环链条不仅助力环境友好、儿童友好、邻里友好的社区建设，也为更多社区提供了借鉴和推广的模式，展现出了社区可持续发展的典范。



2023年西山庭院零废弃社区开放日



升级改造后的西山庭院垃圾处理站

西山庭院 有机废弃物循环

“有机废弃物循环”如何在社区内部实现？从垃圾变成沃土，这一路上厨余都经历了些什么？

START 家

在社区，家庭是垃圾产生的最初端，如果能从源头做好垃圾减量、分类，就能为末端的垃圾处理减轻许多负担。

源头减量
尽管拥有厨余在地资源化处理的能力，我们仍希望珍惜资源、物尽其用，尽量减少废弃。
源头分类
将果皮果核、剩菜剩饭等厨余垃圾单独放置，与可回收物、有害垃圾、其他垃圾分区隔离，方便后续将它们送上不同道路。
垃圾分类难题，扫一扫北京市城管委推出的垃圾分类查询小程序吧，分类无烦恼。

通过分类和可回收资源，
实现减碳约 **50 tCO2e**

厨余垃圾就地资源化处理流程
预处理 → 书柜养殖 → 出料筛分
除了西山庭院，万科公益基金会在深圳大梅沙社区、珠海横琴也有专业的黑水虻处理厨余试点。

通过黑水虻处理厨余，
实现减碳约 **2.2 tCO2e**

有趣有料的知识来啦，扫码了解更多
《神奇的黑水虻》
科普绘本
黑水虻科普动画

少部分吃饱长大的黑水虻幼虫，
在这一站将餐厨垃圾中小鱼、
鱼类排出粪便为植物提供营养
水质的，为鱼儿提供良好的生存
环境，实现“养鱼不换水，种
菜不施肥”的生态共生实践。

通过堆肥处理减碳约 **1.96 tCO2e**

1 小蜜蜂探索

自然探索工具——小蜜蜂探索小程序
以生态启蒙为目的，进行环境交互，
西山庭院的专属线路已经备好，扫一扫开始探索吧！

通过使用自产有机肥减碳约 **60.8 tCO2e**

2 黑水虻小屋

厨余成为黑水虻幼虫的大餐，
绿化枝叶
有机堆肥

3 鱼类共生系统

黑水虻粪便和园林修剪落叶、
草坪修剪出的草屑三者混
合，经过几个月的充分腐熟，
就成了高质量的有机肥。

4 堆肥区

通过堆肥处理减碳约 **1.96 tCO2e**

5 蚯蚓塔

生厨余、农物的粪便都可以吞进来哦~
蚯蚓会将厨余垃圾、农作物粪中的有机物降
解，形成有机肥，直接给园边的植物供给养分。

6 社区花园

厨余沃土，这里更有
有机质物在地资源化转
化的功劳，更是新一轮
生态循环的起点。

公约石

公约石介绍
记载着19条西山庭院居民共同的行为准则，其中爱
护环境、保护公共绿地、积极参与社区活动以及垃圾
分类，均在其中有所体现，是社区邻里融洽的象征。

“有机废弃物循环”之路

注：文中减排数据均来源于万科西山庭院垃圾分类减量项目工作总结(2019年)

城市小区

● 公益 1+1 之绿缘计划 ——北京社会组织可持续社区环境建设赋能项目



北城心悦康彦杰代表项目团队分享项目挑战与资源

在北京市委社会工作委员会、北京市民政局、北京市社会组织管理中心的指导和支持下，万科公益基金会联合北京市协作者社会工作发展中心并提供资助，发起了“公益 1+1 之绿缘计划——北京社会组织可持续社区环境建设赋能项目”（简称：绿缘计划），以可持续社区环境为议题创新应用五社联动机制，构建多方资源共享、伙伴共生、价值共创的公益新生态。

公益 1+1 之绿缘计划自 2020 年 12 月启动至今，开展了两期项目，支持了 28 家社会组织在北京 44 个社区，3 家幼儿园开展了多形式多主题的服务，包括垃圾分类宣传教育、垃圾分类打卡、桶站值守、空间改造、花园建设、社区堆肥、零废弃社区建设、零废农场建设、微空间更新、金点子微创投、志愿者队伍培育、多方联席会议等服务活动超 1407 次，直接服务受益 110353 人次；项目覆盖北京市昌平、朝阳、大兴、东城、海淀、西城、通州、怀柔、石景山、顺义 10 个区。北京协作者提供专业支持服务超过 195 次，携手项目伙伴探索出“五社联动”共同推进首都垃圾分类源头分类与减量的服务模式，形成北京社会组织参与社区环境治理的行动网络。

项目实践形成的论文《北京社会组织参与社区垃圾分类经验与对策探讨》被收录在社会建设蓝皮书系列《2023 年北京社会建设分析报告》一书中。作为“公益 1+1”系列资助行动的重要组成部分，绿缘计划的案例亦被收录进《中国社会组织蓝皮书（2022）》。

● “党建引领 多元共治” ——北京市城市管理委员会 垃圾分类治理促进中心战略合作签约仪式



“党建引领 多元共治”——北京市城市管理委员会垃圾分类治理促进中心战略合作签约仪式

2022 年 5 月，万科公益基金会与北京市城市管理委员会下属的北京垃圾分类治理促进中心签署战略合作协议，双方将建立定期交流机制，共同确定中短期合作重点领域及具体合作项目，合力在北京市垃圾减量和分类领域，以场景化创新试点方式促进北京垃圾分类治理有效机制形成。作为合作启动的重要内容，2022 年 7 月，在北京市城管委和万科公益基金会支持下，北京市石景山阿牛公益发展中心与治理促进中心联合举办“党建引领 多元共治”——北京市生活垃圾分类论坛暨基层赋能培训启动仪式。

论坛对过去两年北京市生活垃圾分类工作进行了全面回顾和检视，探讨党建引领、多方参与、居民共治，持续推进生活垃圾分类的路径。北京市相关政府部门、市区城市管理部门、各街道（乡镇）相关负责人，社区书记（主任）、物业管理人员等约 5.84 万人在线上参与论坛。随后，作为首年合作主要内容，支持阿牛公益与北京市垃圾分类治理促进中心合作，协调城管委与社会组织专家共同编撰《北京生活垃圾分类基层赋能指导手册》，该手册将作为北京市城管委组织的基层赋能工作的指南。

● 绿见社区·益创未来—— 深圳社区环境可持续发展支持计划



2023 年 6 月 14 日，绿色社会工作论坛顺利举办

在深圳，万科公益基金会提供资助、与深圳经济特区社会工作学院共同发起“绿见社区·益创未来——深圳社区环境可持续发展支持计划”（简称“绿益计划”）。项目基于对深圳市社区环境可持续发展的现状和社会组织参与情况的研究，依托深圳市推动生态文明建设的政策优势和社会工作人才队伍优势，通过社区可持续发展项目的培育和绿色社工人才的培养，探索社会组织参与社区可持续环境建设的实践方法和路径，推动形成社区绿色发展方式和生活方式，并搭建多元共治的绿色社区行动体系，总结输出绿色社区和无废城市创建的“深圳经验”。

绿益计划现已资助 15 个社会组织开展社区实践项目，资助项目覆盖 8 区 20 个小区，开展项目服务活动 184 场次，活动直接参与人数约 13968 人。

项目在两个方面做出了创新尝试：2023 年 3 月，在《社会与公益》杂志社支持下，项目举办了主题为“构建五社联动绿色行动体系 助力社区环境可持续发展”的绿色社会工作论坛征文活动，这是国内首次绿色社会工作征文活动；2023 年 6 月 14 日，项目举办绿色社会工作论坛，是国内第一次以“绿色社会工作”作为主要议题的专业性论坛，论坛也获得了《人民日报》、《南方都市报》等媒体报道。

项目合作伙伴深圳经济特区社会工作院与深圳市民政局慈善事业促进和社会工作处，基于本项目实践经验撰写的《构建“五社联动”绿色行动体系助力深圳社区环境可持续发展的实践研究》入选《深圳蓝皮书：深圳社会治理与发展报告（2023）》。

● 城市社区垃圾分类实 践项目



2023 年 7 月 14 日，“城市社区垃圾分类实践项目”结项研讨会在北京举行

2018 年 10 月，万科公益基金会提供资助、联合北京沃启公益基金会共同发起“城市社区垃圾分类实践项目”。依托于沃启在知识生产方面的能力，并与外部专家合作，项目产出了两个研究报告——《城市社区垃圾分类议题公益组织分析报告》、《生活废弃物议题社会组织行业扫描》，一个案例集——《迈向可持续社区——“城市社区垃圾分类实践项目”案例集》，和两个实践指导手册——《社区厨余堆肥指南》与《社区自组织培育指南》，为城市社区垃圾分类处理提供了行业分析与操作指导。

目前“城市社区垃圾分类实践项目”已成功举办三期，共计支持 9 家机构在 8 个城市 16 个社区和 1 个社群，从社区自组织培育、社区厨余堆肥形成内循环、社区花园建设、社区内多元参与、城中村社区垃圾分类实践以及社群运营倡导等不同的角度切入，形成了各具特色的城市社区垃圾分类、减量的创新路径。

零废弃校园

● 蒲公英计划



蒲公英志愿讲师培训



2021年深圳市垃圾分类蒲公英校园计划启动仪式



2022年深圳生态堆肥行动助力垃圾分类系列活动

2018年7月，万科公益基金会（以下简称基金会）与深圳市城市管理和综合执法局（以下简称深圳市城管局）携手推出垃圾分类“蒲公英计划”，签署《深圳市城管局与万科公益基金会合作备忘录2018—2020》，并致力于在社区垃圾分类、公众倡导、赋能、政策倡导等四方面深入合作，探索深圳城市生活垃圾居民源头分类的可行模式，并基于成功行动经验加以推广运用。

五年多来，万科公益基金会作为资助方，支持蒲公英计划已形成公众教育——蒲公英志愿讲师系列项目（共计培养494名志愿市级讲师，其中180名为基金会支持）和学校教育——蒲公英教师培训系列项目（共计培养92名市级教师；50名盐田区级教师；47名盐田区小小蒲公英志愿讲师），这些志愿讲师和教师就像蒲公英的种子，深入深圳各个社区、企事业单位和学校，宣传引导广大居民群众、职工和学生践行垃圾分类。

2021年双方进一步深化合作。5月，深圳市城管局偕同深圳市教育局发布《关于印发创建生活垃圾分类蒲公英校园实施方案的通知》，在全市范围内通过创建蒲公英校园，建立了垃圾分类学校教育的长效机制，为全国各地垃圾分类事业提供了模式示范。7月，为进一步激发蒲公英志愿讲师扎根社区常态化推动垃圾分类工作，发起“深耕细作专项行动”项目，通过资金支持和赋能培育，持续支持志愿讲师/团队开展垃圾分类工作，夯实社区垃圾分类工作效果。8月，双方签署了新一轮合作备忘录（2021—2023），双方在上一轮合作基础上，在梅沙碳中和社区先行示范打造（先行示范）、支持垃圾分类行业的推动者和带头人（赋能提升）、零废弃公众倡导、政策倡导（专项合作）等4大领域深入合作。9月，在深圳市城管局的指导下，万科公益基金会偕同万科集团企业公民办，倡议万科员工成为“蒲公英志愿讲师”，加入垃圾分类宣讲，探索建立企业参与生态文明建设的有效机制。10月，住建部住房和城乡建设司印发《建设工作简报》第82期《深圳市推行公众教育“蒲公英计划”打造生活垃圾分类的传播机和助推器》，宣传推荐“蒲公英计划”的经验和做法。目前，包括“蒲公英计划”在内的垃圾分类长效机制已推广到德阳、内江等四川省9个地市，助推垃圾分类工作在全国蓬勃开展。

2022年以来，双方聚力联合开展公众倡导活动，8月20日“深圳生态堆肥行动助力垃圾分类暨2022年零废弃日活动盛大启动”，倡导公众“过刚刚好的生活，从小小的我开始”，在日常生活中参与堆肥推动生活垃圾源头减量与分类，过可持续的生活，系列活动累计触达人群超过7500万次；并以此为契机，在深圳市生活垃圾分类管理事务中心、深圳市公园管理中心的指导下，开展“公园堆肥行动助力深圳市生活垃圾分类公众教育蒲公英计划”，培养20名蒲公英堆肥行动者，依托公园堆肥，搭建公众常态化体验源头减量和垃圾分类互动机制，探索深圳垃圾分类公众倡导新场域、新模式。

● 《零废弃学校建设指南》



《零废弃学校建设指南》由万科公益基金会资助、自然之友联合出品、未爱教育提供技术支持，2021年更新发布了2.0版

2021年，万科公益基金会资助自然之友，联合上海未爱教育，共同产出《零废弃学校建设指南》（以下简称《指南》）。2022年，万科公益基金会资助北京根与芽社区青少年服务中心（以下简称北京根与芽）实施《零废弃学校建设指南》专项推广实践计划。

在《指南》的基础上，结合教师小组渠道资源与活动经验，通过线上培训，指导教师基于《指南》开展3大类零废弃主题实践活动，并以此为基础，支持教师开展零废弃教学创新实践，评选出优秀教师、优秀教学项目、方案，总结梳理成《指南》“增刊版”，进一步提升适应性和应用性。

截至2022年项目结束，《指南》推广共收到23个省、市166份报名，开展2次线上培训；遴选出9个城市共20份实践方案；共有来自全国9个省、自治区和直辖市的11所学校开展了平均超130课时的实践活动；线下线上共开展了4场线上主题培训分享，超过300人参与。《指南》也已广泛应用于梅沙户外教育、梅沙远航学校及深圳市蒲公英校园等10余所学校。

● 无废校园建设



由生态环境部宣传教育司指导，生态环境部宣传教育中心、重庆市生态环境局、重庆市教育委员会、共青团重庆市委、重庆市渝中区人民政府、重庆两江新区管委会、万科公益基金会联合主办的无废校园行动项目（2021—2022）成功举办了“无废校园”嘉年华直播活动

“无废校园”是“无废城市”重要的“细胞工程”之一，它将“无废”理念渗透到校园的方方面面，旨在通过“小手拉大手”的力量，以学校带动社区进而影响全社会群体的无废行动。

2020年，万科公益基金会联合生态环境部宣传教育中心，围绕无废城市试点建设理念，合作发起了“无废校园建设”项目，初步探索出无废校园建设的行动经验。2022年，“无废校园建设”落地重庆，遴选出10—20所中小学建成无废校园示范学校。2022年共有超过450所学校参与项目活动，评选出了33个无废校园试点学校，重庆作为主场举办了“无废校园”嘉年华线上直播活动，生态环境部固体废物与化学品司相关领导参与活动并致辞，来自重庆、北京、深圳、杭州、石家庄等多个城市的学校及师生也参与了线上互动，共有超过108万人线上实时观看。同年6月28日，活动宣传片正式发布，截至2022年7月15日，相关视频线上播放总量超过20万次。

基于北京、深圳、重庆三城的“无废校园”试点建设，万科公益基金会支持生态环境部宣传教育中心组织研发了《“无废校园”建设工具包》，包含《“无废校园”建设行动手册》《“无废校园”教师教学手册》《“无废校园”学生手册》《“无废校园”教师培训手册》《“无废校园”建设评价手册》共五册和《“无废校园”活动百宝囊》，旨在为广大学校及师生参与“无废校园”建设提供工具指引和实践参考。



零废弃办公

每一天时间的三分之一，我们都在办公室里度过，产生的垃圾也几乎占据了每日生活垃圾总量的 50%。“零废弃办公”并非要求不产生任何垃圾，而是希望通过有效的动员和科学的管理，在日常工作中尽量减少不必要的资源浪费，从而实现绿色办公。5 年间，万科公益基金会旗舰项目零废弃办公版块覆盖全国 20 个城市 490 余家企事业单位，5000 多名企事业单位行政、品牌、社会责任部门员工直接参与学习，在各自单位内部倡导、推动零废弃办公行动。



万科员工参与净滩行动



《办公新“零”感——零废弃办公行动指南》



零敢计划深圳场工作坊



“零敢计划”项目组为零废弃办公先行企业提供一对一辅导

零废弃办公·万众行动

2019 年，万科公益基金会率先联合万科集团发起“零废弃办公·万众行动”，通过前期调研、打通终端渠道、调整回收设备，同时颁布行动准则、成立工作、进行员工培训。最终实现万科总部办公园区垃圾分类有效率 90%，集团员工垃圾分类参与率 97%，垃圾分类知识知晓率 95%。万科集团的零废弃成果也得到了社会认可，获得由深圳市生活垃圾分类管理事务中心授予的“2022 年生活垃圾分类绿色单位”称号。

零废弃办公行动指南发布

2021 年 8 月，万科公益基金会依据自身推动万科集团零废弃办公的实践经验，和商业生态一起梳理国内其他机构的良好做法，总结出可供借鉴的经验案例与行动方法，即《办公新“零”感——零废弃办公行动指南》，助力更多组织和机构加入到推动零废弃办公中来。

零敢计划·敢为他人先

2022 年，基金会联合深圳市小鸭嘎嘎公益文化促进中心并提供资助，开展以推广为目的的零敢计划，通过开展宣讲、工作坊、专家辅导等赋能活动，帮助入选企业在办公室内践行 3R 原则，提高资源利用率，带动员工践行可持续的工作和生活方式。项目培养诺和诺德（中国）制药有限公司、华龙圣爱中医集团、捷成集团、平安信托有限责任公司、浙江世纪华通集团股份有限公司、蒙牛乳业六家企业成为零废弃办公的“第一梯队”。

《零废弃办公实施与评价指南》团体标准发布

实践中，众多企业已经陆续开始摸索制定科学的减排目标，以减量为目标的零废弃潮流在办公场景下得到越来越多的认可，但各类企事业单位在办公空间的零废弃行为缺失统一、系统的量化标准。办公空间环保管理路径不明确，评估认证体系缺失系统性。

2023 年，万科公益基金会牵头，联合广州大学、深圳市万物梁行物业服务有限公司、东南大学、首都经济贸易大学、万科企业股份有限公司共同编写的《零废弃办公实施与评价指南》团体标准正式立项，明确环保的客观规范与主观规范，填补绿色办公室评价体系空白，助推企事业单位在办公空间推进“双碳”战略。

特定场景零废弃

● 故宫零废弃：书写博物馆绿色发展新篇章

故宫博物院是世界文化遗产、国家一级博物院，全年观众接待量超千万人次。作为中国文旅行业的风向标，故宫博物院在“减碳”之路上的探索创新受到广泛关注。

万科公益基金会和故宫博物院签署合作备忘录，正式启动“故宫零废弃”项目。项目开展四年来，通过与清华大学建筑学院、清华大学环境学院、北京市旅游行业协会导游分会、韩美林艺术基金会等各领域专家及机构合作，累计带动约 3000 位故宫工作人员、4 万名导游、2100 万人次观众和 1.58 亿人次公众加入到共建绿色故宫的行动中来，为推动实现博物院零废弃做出有益探索。

深化基础建设 实现垃圾精细化管理

通过科学的分类投放、分类收集、分类运输、分类处理的废弃物管理标准，为故宫形成因地制宜、切实有效的垃圾分类管理制度和严谨的实施流程。通过环境行为学调研分析和数据化呈现观众游览路线，合理部署垃圾桶点位，将开放区的垃圾桶数量由 310 组减少到 110 组，细化垃圾分类，既保护了遗产地的风貌，也促使观众养成减少垃圾产生的习惯，提升了分类效率；梳理院内各类垃圾资源化处理路径，建设资源回收中心，为每一类垃圾对接专业回收渠道；增设智能称重设备，精准统计院内厨余垃圾和可回收物分类后重量，实现科学回收。探索院内有机废弃物的在地资源化处理模式，在箭亭广场设置堆肥箱开展园林绿化垃圾堆肥，截至 2023 年底，累计消纳园林绿化垃圾 54.5 吨，产出堆肥土壤改良剂 19.9 吨，重新回到土壤中，成为滋养绿植的“有机美餐”。

内外兼修 创造零废弃办公与零废弃游览新体验

“零废弃”更需要人人参与的力量。在“零废弃办公”和“零废弃游览”的倡议下，故宫启动了垃圾分类知识培训、共建生态花园、减少食物浪费等众多丰富有趣的零废弃体验活动，故宫职工、观众以及导游、讲解员和志愿者们纷纷加入，用实际行动参与故宫零废弃的建设。

文化融入环保 回收物焕发生机

结合绿色低碳、环保再生和循环经济的先锋设计理念，设计并诞生了 33 款环保文创品，呈现传统文化与环保材质的美学融合，以故宫落叶作为发酵原料编织成手环，用回收自故宫的废弃塑料瓶开发环保文创，2021 年 6 月—2024 年 1 月，已有 60,322 只塑料瓶化身成为环保文创产品，相当于减少 1.72 吨二氧化碳当量。

扩大影响 树立“红墙绿景”新名片

如今，已有超过 200 位重要的国内外嘉宾参访了解“故宫零废弃”建设成果，碳中和时代绿色故宫影响力也在联合国气候变化大会等重要国际会议传播，为全球的零废弃行动贡献了中国案例。



签约仪式



故宫分类垃圾桶



观众体验“零废弃导览”



塑料瓶制成的环保文创

● 酒店零废弃：实现商业服务与环境责任的新措施



2021年，浪骑瞻云海滨度假酒店给员工进行零废弃入住方面的培训

2021年5月，万科公益基金会和R立方通力协作，以万科集团旗下的深圳浪骑瞻云海滨度假酒店（以下简称“浪骑瞻云”）为第一个试点，全面而系统地开展“酒店零废弃”工作，以探索出具有借鉴意义的、行之有效的酒店零废弃方案。

实施一年，平均每个客房的消耗品实现减量35.14%。餐厅的食物浪费情况也有较为明显的下降，人均厨余量减少了43%。并制定了《酒店零废弃管理制度》，将零废弃理念落实到规则当中，并将各项职责落实到具体的岗位上，让零废弃工作成为分内事。

从深圳浪骑瞻云酒店到万科酒店与度假BU已经建立零废弃管理体系，设立“零废弃”小组，进一步执行及落实酒店零废弃管理，落实到日常运营的方方面面，并长期执行和持续改进。2023年，11家自有酒店通过设计指南、运营指南和自评检查表实施自查并开展专项管理，目前已经实现零废弃管理全覆盖。

万科公益基金会将试点经验进行整理，于2023年零废弃日期间发布了《酒店零废弃实施规范》及相关工具包，助力酒店所在城市垃圾分类工作的推进和“无废城市”建设。

● 海岛零废弃：探索涠洲岛可持续发展新模式



绿色涠洲岛行动小组

随着经济发展与生活水平提高，垃圾问题正成为困扰世界各国发展的显要问题。在远离陆地的城市支持系统的海岛场景下，因其土地有限、气候多变、水路交通不便且存在不稳定性，垃圾处理面临着更大的挑战。

延续2019年联合国计划开发署全球环境基金小额赠款项目（UNDP/GEF SGP）——《减少垃圾对涠洲岛及周边海洋污染示范项目》经验，2020年，万科公益基金会开始北海民间志愿者协会支持北海涠洲岛有机垃圾在地循环体系探索项目，基于涠洲岛独特的海岛村落、公共景点、居民家庭、旅游民宿四类场景，率先建设并运营了5个有机垃圾在地资源化处理的示范点，并针对政府部门、岛民和游客等相关方开展50余场主题宣教活动，不断提升了他们参与零废弃海岛建设的意识。

2023年，由万科公益基金会出资支持，北海民间志愿者协会在涠洲岛上实施的“海岛零废弃行动探索——厨余垃圾资源化处理”项目，被制作成视频，作为应对中国气候变化、减少排放和限制全球变暖的案例成果，在迪拜COP28大会现场展示。

截至目前，海岛零废弃项目共打造处理厨余垃圾的示范点50多个，实现年处理厨余垃圾200吨，产生有机肥20吨。推动建设零废弃民宿及零废弃海岛村民示范户20多个，零废弃餐厅示范户10多个，带动和影响了当地政府、村委会，大批民宿主、餐厅老板及村民的多元参与。

从倡导垃圾分类、推动有机废弃物在地循环，到开展环保教育、推动每个人意识的改变，越来越多人成为零废弃海岛建设的先行者与探索者，不断推动零废弃海岛成为现实。



2021年海岛零废弃-环保堆肥项目启动仪式（李惠兰摄）

打造样板助力国家双碳目标达成

● 碳中和社区建设：打造大梅沙近零碳社区新标杆



梅沙碳中和先行示范区位于深圳东部黄金海岸，是国内外知名的旅游胜地和生活宜居地。2021年起，万科公益基金会在相关政府的指导下联合了十多家合作伙伴一起在这里探索更低碳和环境友好、更具参与感和行动力的社区碳中和生活范式。2021年，梅沙社区正式成为深圳市首批近零碳排放社区试点。2022年，作为深圳市应对气候变化工作的重大工程纳入《深圳市应对气候变化“十四五”规划》碳中和示范项目。相关的建设经验在联合国气候大会、生物多样性大会等国际平台上分享交流。

这一切起源于万科公益基金会和共建方在大梅沙万科中心碳中和实验园区实践的园区物质流循环。早在2018年，万科公益基金会已经开始在大梅沙万科中心实践垃圾分类及在地资源化。具体措施包括：1)

积极践行办公零废弃，从源头减少垃圾的产生；2) 引入黑水虻餐厨就地消化系统，处理园区内食堂产生的新鲜餐厨垃圾；3) 使用黑水虻虫沙和园区绿化垃圾进行堆肥，促进园区内土壤改良，并开展共建花园项目，实践有机资源循环。

根据数据统计，园区内的黑水虻处理站每日可处理200千克厨余垃圾，2023年度累计处理量24.7吨，并能产出近4吨的鲜虫和12吨的虫沙有机肥；2023年6月，万科公益基金会与深圳市生态环境局盐田管理局、深圳市盐田区城市管理和综合执法局联合共建“近零碳循环科普馆”，每日可处理3吨社区厨余垃圾，累计年度处理445吨厨余垃圾，产出了9吨虫干和11吨虫沙有机肥，有效降低了废弃物对环境的影响，实现了街道大社区单元的有机废弃物在地



资源化及相关碳中和、生物多样性示范。

在技术革新方面，通过整体更换建筑体空调、启用更高效的机房系统，实现节能 55%；更换屋顶太阳能板，清洁能源发电量提升到 3 倍。通过可再生能源、绿色环保建筑材料、数字能源三大技术的深度耦合，结合大范围的屋顶光伏系统，将园区建筑综合节能率提高到 85%，并在运营期实现 100% 绿电使用，建筑能耗下降 60%，现阶段园区光伏发电量为 78 万度每年，园区绿电比达到到 85%。零废弃循环机制实现厨余垃圾 100% 和绿化垃圾 40% 在地资源化，减少资源浪费，推动循环经济发展，园区年二氧化碳减排量超 800 吨。

在区域本底调研方面，大梅沙地区生物多样性保护项目记录了 273 种动植物，包括 128 种国家重点保护动植物，成功定位濒危物种繁殖地点，为未来保护提

供依据。同时，借助“零仔”代言人推广，加深公众对梅沙地区生态环境认知，提高生物多样性保护意识，树立成功实践良好榜样，促进环保可持续发展。

作为碳中和综合解决方案平台，园区过去两年得到了各界认可，2021 年成为深圳市首批近零碳排放示范建筑，获得联合国工发组织全球零碳城市创新典范奖（铂金奖），成功入选生态环境部“2022 年绿色低碳典型案例”，获得第四届国际金融论坛（IFF）“全球绿色金融奖 - 创新奖”等。

综上，通过低碳建筑构建可持续社区新动能、黑水虻助力社区有机废弃物在地循环、动植物本地调研及共建花园贡献城市生态多样性、公众参与营造碳中和社区氛围、国内国际交流吸取经验增强影响力，梅沙正逐步呈现出碳中和社区的雏形。

● 高原生态保护：珠峰雪豹保护计划

2013 年 9 月，万科公益基金会与西藏自治区林业和草原局建立战略合作关系，共同发布“珠峰雪豹保护计划”。2014 年 5 月，珠穆朗玛峰国家级自然保护区管理局和万科公益基金会联合成立“珠峰雪豹保护中心”，同年发布“雪豹保护行动”，正式开展落地执行工作。

过去 10 年间，万科公益基金会累计捐赠 1100 万元，联合当地政府、科研机构 and 公益伙伴，在物种调查、公众宣传教育、巡护员能力建设等领域开展工作，共同探索气候变化条件下珠峰雪豹及其栖息地保护的有效路径。

在科学研究方面，项目历经三次科考，覆盖 20 条高原样线，记录了共计 293 处雪豹痕迹。44 台红外相机被巧妙架设，捕捉到 27 次雪豹的身影，这是珠峰地区首次成功记录到雪豹的画面，填补了这一地区关于雪豹的空白。这一突破不仅为雪豹保护提供了重要数据支持，也加强了社会公众对雪豹的认知和关注。

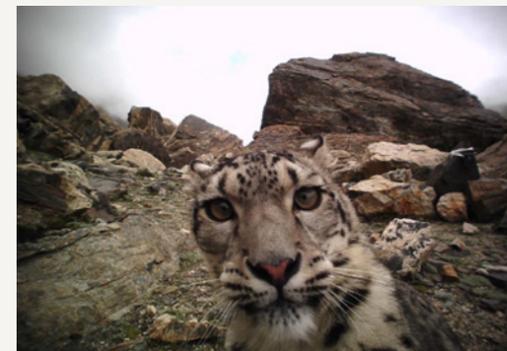
基于前期大量的野外调查基础，“珠峰雪豹保护计划”在 2019 年启动了“珠峰生物多样性影像调查项目”，将珠峰生物多样性做一次系统的梳理，通过影像展示珠峰的生物多样性之美。2021 年底，通过 5 次生物多样性影像专项调查，在历经长达 100 多天的野外工作、超过 5000km 的行程以及 50000 多张照片筛选后，最终甄选 142 幅科考纪实，记录 76 个物种，

将山川之美和珠峰多样生态的生命瞬间浓缩在《珠穆朗玛：鲜为人知的生灵秘境》这本画册中。

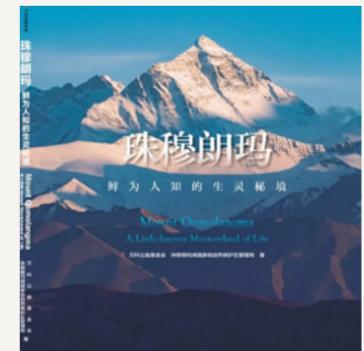
此外，在社区发展中，珠峰农牧民专业管护队是保护工作中不可或缺的一环，承担着重要的角色，他们被誉为当地保护行动中的“雪豹先锋”。为了提升农牧民专业管护队的能力，万科公益基金会于 2023 年开展了“珠峰保护局农牧民专业管护队自然保护与影像能力培养计划”项目，赋能他们成为保护问题的发现者、监测的执行人，提升保护成效。这一举措将为珠峰生态保护工作奠定坚实基础，让每位参与者都成为生态守护的强大力量。

珠峰雪豹保护计划是万科公益基金会作为社会组织，通过建立与政府合作机制，参与全球气候变化敏感地区生物多样性保护工作的重要尝试，得到了多方肯定。2021 年该计划入选联合国《生物多样性公约》缔约方大会第十五次会议（CBD COP15）“生物多样性 100+ 全球典型案例”。2022 年，在生态环境部首次开展的生物多样性优秀案例征集遴选活动中，西藏珠峰雪豹保护作为西藏唯一入选全国示范性优秀案例得到表彰和宣传。

2023 年 9 月，万科公益基金会与西藏自治区日喀则市林业和草原局、珠穆朗玛峰国家级自然保护区管理局共同签署五年期合作备忘录，继续秉承“面向未来，敢为人先”的精神，在世界第三极守护珠峰！



2020 年在珠穆朗玛峰国家级自然保护区拍摄到的雪豹红外相机照片



《珠穆朗玛：鲜为人知的生灵秘境》画册



扫码观看“珠峰雪豹保护计划”项目视频

● 国际舞台发声：讲述中国气候故事

2023年12月13日，第28届联合国气候变化大会（COP28）闭幕。大会期间，万科公益基金会组织了两场展览及三场边会活动，为国内外专家学者、社会组织和企业参会提供了深入探讨和沟通交流的平台，也让更多国际友人了解中国民间气候行动。万科公益基金会的故宫零废弃项目、珠峰雪豹保护项目和梅沙碳中和社区成果吸引了众多关注。

大道应对气候变化促进中心（C Team）是万科公益基金会在社会组织参与气候治理方面的重要战略合作伙伴。2021年，万科公益基金会携手C Team，在英国格拉斯哥COP26上设立“中国企业馆”，并组织为期两周共39场边会，开创了社会组织在COP独立办馆的先河。2023年，在万科公益基金会的支持下，C Team完成战略升级，启动企业“零碳加速度”项目，通过开发针对企业气候行动能力的评估方法，为员工提升能力提供针对性服务，以促进企业节能减排以及加强ESG行动能力。

截至2023年，万科公益基金会已持续十年带领中国企业积极参与联合国气候大会现场活动，其中万科集

团也以其绿色低碳经营实践和成果以及应对气候变化的决心和努力，在中国企业应对气候变化行动中发挥引领者的影响力。

2022年4月27日，应联合国开发计划署和联合国环境规划署邀请，万科公益基金会理事长王石在“斯德哥尔摩+50”中国利益相关方对话会上发表主旨演讲，探讨中国社会组织在全球生态环境治理中的角色，为环保事业注入新活力。

为提高中国社会组织参与国际对话的能力，助力中国民间社会组织“走出去”战略，万科公益基金会自2022年起连续两年支持北京绿研公益发展中心开展了“支持中国社会组织参与全球环境治理的能力建设项目”，助力中国社会组织融入全球环境治理。项目帮助中国的社会组织快速了解相关内容，加强相应业务和发展联系，推动本土机构逐渐了解国际公约与谈判，并建立长期的伙伴关系，为中国民间组织形成国际讨论网络、掌握中国相关议题的国际话语并“走出去”打下良好的基础。



万科公益基金会理事长王石出席活动，并在企业圆桌论坛中发表主旨演讲



万科公益基金会工作人员在COP28向现场参会嘉宾介绍珠峰雪豹保护计划、故宫零废弃等项目



2021年，万科公益基金会携手C Team，在英国格拉斯哥COP26上设立“中国企业馆”，并组织为期两周共39场边会，开创了中国社会组织在COP独立办馆的先河

支持公共卫生与健康议题科学研究和人才培养



2020年4月2日，万科企业股资产管理中心（以下简称“万科企业股中心”）与清华大学教育基金会签署捐赠协议，代表万科人全体，将企业股中心的全部资产2亿股万科股票，一次性捐赠给清华教育基金会，用于设立“清华大学万科公共卫生与健康学科发展专项基金”

2020年年初，新冠疫情爆发，万科集团在鄂项目各业务条线积极配合政府防疫工作安排，协调在管酒店、小区支持疫情防控。同时，万科公益基金会面向武汉市慈善总会捐赠1亿元用于疫情防控，驰援武汉。

2020年4月2日，响应全球发展趋势和国家重大需求，积极承担历史使命，“清华大学万科公共卫生与健康学院”成立。这是万科员工捐赠当前市值约53亿元人民币的2亿股万科股票合作共建、清华大学首个以企业命名的学院，是企业与高校对全球重大公

共健康问题联手及时做出的责任响应。

企业股，是一个中国企业股份制初创阶段的特定历史产物。1988年，应万科管理层意愿放弃个人应得股份，企业股未被分配，交由随后成立的万科职委会统一管理。2011年，经由万科员工代表大会表决，成立万科企业股资产管理中心（以下简称“企业股中心”）持有运营此资产，其所得全部用于关怀弱势群体等事业，为公益事业提供永续资金来源。此后多年，企业股中心秉承成立的初心，持续支持公益事业发展。

3月20日，经清华大学党组研究，同意通过万科企业股中心捐赠成立“清华大学万科公共卫生与健康学院”。

2020年4月2日，北京、深圳两地举行捐赠云签约仪式，这份来自1988年的“礼物”拥有了新的使命，将持续为公共卫生领域的发展注入新的活力和动力，推动公共卫生领域的科研成果转化和实践应用，不断为提升国民健康水平贡献力量。

“清华大学万科公共卫生与健康学院”建院近四年来，在人才培养、科学研究、国际合作、社会服务等方面取得了多项标志性进展：

2022年清华大学入选国家首批18家“高水平公共卫生学院”建设高校行列；2023年9月正式获批国内首个公共卫生与健康一级交叉学科博士硕士学位授权点，2023年秋季学期在籍学生人数达到120人。在科学研究方面，学院教师先后承担多项国家自然科学基金委、科技部、外交部、国家卫健委、国家医保局多项研究课题，例如国家科技部科技创新

2030-“新一代人工智能”重大项目-“全球重大突发传染病智能化主动监测预警系统”项目等，服务国家战略需要。建院四年来，学院教师作为负责人共获批纵向项目44项；共承担横向科研项目67项。

在国际交流方面，学院联合哈佛大学公共卫生学院共同发起“全球公共卫生学院院长联盟”，在解决全球公共卫生问题、培养全球公共卫生领袖人才中发挥全球高等教育的引领作用；另外，学院支持教师积极参与国际科研合作和全球健康治理，自2022年开始与国际顶尖医学期刊《柳叶刀》合作开展撰写中国健康扶贫重大特邀报告，为全球健康扶贫提供中国经验和方案。

作为学院支柱项目之一的“重大疾病防控和突发公共卫生事件应急研究”项目，现已完成全球疫情监测预警系统和中国新发突发传染病多点触发监测预警研发，在全球范围实现新冠、流感、猴痘、禽流感、疟疾、登革热、埃博拉、马尔堡出血热等传染病病种的监测。



2023年4月29日清华大学万科公共卫生与健康学院建院三周年（左起：学院常务副院长梁万年、学院院长陈冯富珍、万科集团创始人王石、清华大学副校长王宏伟）



2022年9月，清华大学万科公共卫生与健康学院2022级研究生开学典礼

多维推动行业发展

深化议题实践研究 - 社区堆肥

餐厨、园林等场景中产生的有机垃圾一直是社区废弃物处理领域的“老大难”，万科公益基金会在业务领域中专门设立“议题”版块，在此平台中与科研机构、社会组织密切合作，在城市和乡村等不同类型现实场景中，研究总结有机垃圾的减量化和就地资源化路径。

万科公益基金会积极与中国农业大学、北京农学院、南京大学（溧水）生态环境研究院、中国科学院生态环境研究中心等4所科研院所合作，对社区堆肥工艺优化、社区土壤改良、社区厨余堆肥碳减排等进行科学研究，形成知识产出；同时也与成都城市河流研究会、成都守境公益服务中心等伙伴探索乡村社区堆肥、堆肥协力自然教育等社区堆肥更多应用。

截至2023年，相关堆肥研究辐射全国试点100余个社区项目，已完成堆肥相关调研报告26份、堆肥技术指南4份、过程管控APP1个、案例集1份、社区堆肥相关培训课程3套等，给社区堆肥提供了科学理论支撑及技术赋能；同时支持“第十六届全国堆肥技术与工程研讨会会议”，在专业论坛上进行“可持续社区和废弃物管理”分享，共有超过1200名专家学者线上出席。



2018年，万科公益基金会与南京大学（溧水）生态环境研究院共同发起了两期“社区厨余堆肥试点项目”。到2023年11月，试点项目一期、二期以及衍生出来的合作伙伴已经在全国14省区22市（区、县）的60余个社区开展厨余堆肥。此图为社区厨余堆肥平台活跃伙伴分布图。

搭建智库

万科公益基金会通过支持相关研究项目、培育青年学者、资助高水平专业论坛等多种策略，联合社区废弃物管理领域的专家学者和技术团队，搭建彼此支持协作的平台，共同探索问题解决之道。不仅为社区废弃物管理议题提供技术解决路径，而且还促进了社会理念的发展和民众认识的提高。



万科公益基金会联合公众环境研究中心 (IPE) 开发并运营城市垃圾地图数据库。来源：蔚蓝地图 APP

● 城市垃圾地图建设项目

2020年，为应对日益凸显的城市垃圾挑战，协助政府管理部门和社会相关方掌握城市社区垃圾分类相关情况及动态数据，推动多方参与生活垃圾源头减量和回收再利用，万科公益基金会联合公众环境研究中心 (IPE) 开发并运营城市垃圾地图数据库，发起垃圾分类随手拍活动，并开发垃圾分类指数，对多个城市进行评价，发布评价结果。2020年至2023年底，垃圾分类随手拍累计有效数据17万多条，覆盖小区9万多个，地级行政单位达330多个，参与人员13000多人。

● 固废领域社会组织碳减排计算能力建设

2021年，为回应固体废物（简称“固废”）领域社会组织对碳排测算方法和工具的迫切需求，万科公益基金会资助北京市顺义区馨之石环境与能源研究中心开展“固废领域社会组织碳减排能力建设”项目，通过线上线下培训、后续陪伴指导等方式，帮助我国30家固废领域社会组织学习碳核算方法，熟练使用碳核算工具，计算其项目碳减排效果，进而帮助社会组织评估与调整项目内容。

基于2021年万科公益基金会支持馨之石开展的“从理念到方法：助力城市固废社会组织参与碳中和战略实施”项目的发现——固废领域社会组织对如何用碳排数据衡量项目成果有迫切的需求，期待有适用的、免费的工具供他们使用。为帮助固废领域社会组织解决对碳排数据的迫切需求，2022年，万科公益基金会继续支持馨之石运用“全球环境战略研究所” (IGES) 研发的碳排计算工具，为固废领域社会组织提供排核算方法培训，帮助他们熟练使用碳核算工具，计算其项目碳减排效果。线下工作坊邀请了来自全国23家关注废弃物堆肥、焚烧、农村垃圾等议题的社会组织共同参与学习，线上工作坊累积参会人数108人，通过直播观看人数超过700人次（截至项目报告期）。此外，基于伙伴学员对工具的使用经验，形成了一份包含了爱芬环保、绿色创新发展中心等厨余处理项目的计算案例，以供更多的伙伴使用碳排计算工具参考。

● 息壤学者支持计划



万科公益基金会、中国社会科学院社会学研究所、北京沃启公益基金会共同发起“息壤学者支持计划”，支持社会科学领域的青年学者开展“生活废弃物”专题研究。

为拓展和提升生活废弃物管理在人文社科领域的研究视野和影响力，培育废弃物管理领域的青年学者、研究者，2021年万科公益基金会与中国社会科学院社会学所、北京沃启公益基金会联合发起首届“息壤学者支持计划”。

两年来，项目支持了20位来自全国各高校的青年学者进行关于城市、农村和少数民族地区的垃圾治理，食物浪费，海滩垃圾，废旧纺织品循环再生，社会组织参与垃圾分类，堆肥等多样议题的研究。该系列研究形成的多份报告，陆续刊登学术期刊，并递交管理部门参阅，逐渐发挥更深远的学术价值。

同时，项目鼓励学者对研究成果进行公众传播的转换，拓展了生活废弃物议题在不同受众群体中的能见度，已有超过30篇见刊/报的研究成果，分别在传统媒体、新媒体等渠道传播，弥合学术研究与公众传播的断裂，推动学术转化。

● 《自然教育基地建设碳中和指南》团体标准发布

2022年12月19日，由贵州省林业对外合作与产业发展中心、中国林学会、上海市林业总站、万科公益基金会、深圳市红树林湿地保护基金会、北京林业大学、中国林学会自然教育委员会、中国国际工程咨询有限公司共同起草的《自然教育基地建设碳中和指南》团体标准正式发布。本《指南》规定了碳中和自然教育基地建设的术语、基本要求、建设程序等方面的内容及要求，为碳中和自然教育基地提供碳中和建设指引和技术规范。

● 社区废弃物管理论坛



2019年国际知名动物学家和保育人士珍·古道尔博士作为特邀嘉宾出席第一届社区废弃物管理论坛，并发表主旨演讲



2021年第二届社区废弃物管理论坛线上直播



第四届社区废弃物管理论坛

2019年11月19—20日，来自全国各地的政府机构、社会组织、企业及媒体等近三百人齐聚成都，参加在生态环境部宣传教育中心、住房和城乡建设部机关服务中心的指导下，由万科公益基金会主办的“‘向未来 再出发’——第一届社区废弃物管理论坛”。参会嘉宾从城市社区、农村社区、厨余堆肥、学校教育、公众倡导等多个维度，通过政策分析、实践案例分享和讨论等方式，共同探索了社区废弃物的可持续管理模式。其中，“无废城市”理念提出者、应用物理、强激光技术和能源战略专家杜祥琬院士，国际知名动物学家和保育人士珍·古道尔博士也作为特邀嘉宾出席论坛，并发表主旨演讲。

自此，万科公益基金会连续四年主办社区废弃物管理论坛，分别以“向未来，育先机”“向未来，助双碳”“向未来，促跨界”为主题，聚焦城市、食物、双碳、跨界等话题，邀请来自社区废弃物管理领域的嘉宾共同探索社区废弃物的可持续管理模式，围绕相关政策、行动、技术和专项议题各抒己见，共同探讨社区废弃物管理如何助力实现“双碳”目标，分享如何推动多元力量在社区废弃物管理领域的跨界互动。

2021年疫情期间，第二届论坛由线下转为线上直播和录播，与会者过百万人次。在促进业界交流的同时，也让更多的人能够深入了解社区废弃物管理的意义和进展，更大范围地倡导垃圾分类。广泛的网络影响力引起了业界的关注，此后的两届论坛依然沿用线上直播的形式，通过与深圳广播电影电视集团协办，新浪微博、视频号、壹深圳等6大平台同步直播，触达观众突破660万人次。论坛期间，万科公益基金会秘书长陈一梅表达了社区废弃物管理论坛的愿景：“社区废弃物的管理涉及的面很广，面临的困难也很多，我们希望通过论坛搭建一个交流的平台，分享观点、知识与技术，推广先进经验，推动各个层面的协作，共同探索新的模式，实现新的突破。”

探索公众倡导新方式

万科公益基金会通过支持相关研究项目、培育青年学者、资助高水平专业论坛等多种策略，联合社区废弃物管理领域的专家学者和技术团队，搭建彼此支持协作的平台，共同探索问题解决之道。不仅为社区废弃物管理议题提供技术解决路径，而且还促进了社会理念的发展和民众认识的提高。



2019年第二届零废弃日——“垃圾分类一起FUN”



2020年第三届零废弃日——“零废弃生活·垃圾分类行动”



2022年第五届零废弃日——“过刚刚好的生活，从小小的我开始”



2023年第六届零废弃日——“从零开始，自在生活”



扫码查看完整报告

● 零废弃日

为加强公众对零废弃理念的理解，2018年8月18日，万科公益基金会、深圳壹基金公益基金会和零萌公益（原零废弃联盟）共同发起了“零废弃日”这一全国性公众倡导活动，国内132家组织参与零废弃日线上线下互动，覆盖京、津、沪、穗、深、郑州、长沙、南京、成都、青岛、合肥、沈阳、兰州等56个城市，取得热烈反响。

此后，零废弃日固定于每年8月的第三个星期六举办，至2023年已成功举办了6届。万科公益基金会理事长王石与全球公益组织代表、院士和明星等作为零废弃倡导人，联合个人、社会组织、企业等多方力量，引导公众加入零废弃倡导，推广“零废弃”理念，促使更多人参与行动，一起减少垃圾产生，让“零废弃”成为一种生活方式。

如何在不同的场景下践行“零废弃”？万科公益基金会通过对实践经验的总结，在零废弃日期间推出了多个重磅报告。《Z世代零废弃生活报告》展现了3201位Z世代新青年的零废弃生活方式，《“零”碳梅好生活指南》为小区、酒店、办公、学校、景区、菜市场六大场景的个人与组织者提出了切实的行动建议，《酒店“零废弃”行动指南》则基于深圳浪骑瞻云海滨度假酒店的试点经验，总结出酒店践行零废弃行动的路径和细节指导。

每年围绕零废弃日，万科公益基金会与来自全国各地的伙伴们一起开展各式各样的线上、线下活动，不断挖掘更多关于零废弃的新玩法。《什么是低碳》、《刚刚好，被看见》等零废弃行动小视频，“刚刚好的生活提案”接力直播，零废弃日线上挑战活动等，让天南海北的同“零”人一起推广零废弃的生活方式。联动“故宫零废弃”项目、蔚蓝地图、乐跑等伙伴开展线上线下打卡活动，将“零废弃”与生活场景有机融合。此外，来自全国各地的200余家组织机构也积极参与，让“零废弃”理念深入到中国的80多个城市。



扫码查看完整短片

● 深圳城市自然挑战赛：发现身边的“野性王国”



2022年4月9日，深圳多家关注自然的团队探索并开启共创与合作模式，发起“首届深圳城市自然观察季”，并向每一位居住在深圳或是来到这座城市的小伙伴发出邀请。参赛者在参赛期间做观察记录（图源：爱栖自然）

自2021年起，万科公益基金会基于在可持续社区目标下的探索实践，开始从影响公众深远的方向和议题着手，推动城市生物多样性保护工作。在连续两年时间里，万科公益基金会联合爱栖自然、大自然保护协会、蓝璞生态等多家机构举办了“深圳城市自然挑战赛”。2022年，万科公益基金会联合爱栖自然发起“深圳城市自然观察季”活动，邀请广大公众参与。在第二届深圳城市自然挑战赛期间，46支参赛队伍、585名参赛小伙伴的足迹遍布深圳各个绿色空间，在10个日夜里，留下了48432条有效自然观察记录。

经鉴定共计发现了5164个物种，并且在48432条有效自然观察记录中，有81.06%的记录得到鉴定，57.93%的记录为野生生物，展现了深圳丰富多元的野生生物资源。鼬獾、花面狸等少见的哺乳动物，以及香港马兜铃、香港木兰等珍稀濒危植物也被记录在这次挑战赛中。此外，这次挑战赛还创造了新纪录：两个新物种第一次在深圳被发现——新植物纪录“临时救”（*Lysimachia congestiflora*），以及新爬行动物纪录“眼斑水龟”（*Sacalia bealei*）。自然挑战赛中，许多热心的深圳市民、自然爱好者、志愿者一起在城市里记录野生动植物的身影，物种专家、研究学者和保护实践者以专业知识鉴定、研究记录数据。这些宝贵的成果被留在了《深圳城市自然挑战赛公民科学报告（2021—2022）》中。

万科公益基金会和阿拉善深港项目中心重点支持，爱栖自然作为该项目主要执行团队，基于两年积累的丰富公民科学数据，策划编写的这份公民科学报告，展示了深圳市民参与城市生物多样性保护的生动故事。《报告》也在COP15中向世界推出。通过系列公众倡导活动，帮助更多公众在日常的探索中发现城市生物多样性，使身边的自然能够得到更友善的对待，焕发新的生机。

一线社会组织赋能：“公益强生态”的立足之本



“社区建设者培育支持计划”深圳团队通过“我想为社区做的一件事”活动，培育 6 位居民骨干



“社区建设者培育支持计划”深圳团队培育的居民骨干独立策划组织社区活动



在追求可持续社区建设的道路上，万科公益基金会始终秉持“公益强生态”的工作理念，通过构建议题及项目群，支持面向多类行动主体的赋能项目，形成一个多元、互动的回应社会问题的同行者网络。在这网络中，来自政策、立法、企业、民间力量等多类伙伴携手，合力回应社区废弃物相关的环境挑战与社会发展挑战。其中，面向一线行动者及各类社会组织的赋能支持是万科公益基金会构建公益强生态的立足之本。

在第一个五年战略规划期内，万科公益基金会通过“社区建设者支持计划”、“垒土行动”、“行星计划”、“恒星计划”等系列项目，搭建起面向可持续社区建设领域的基层骨干和社会组织立体化能力建设支持体系。

社区一线社会组织拥有充沛的实操经验，但在知识梳理、理论体系等方面时有短板。在万科公益基金会启动第一个五年战略规划实施之际，2018 年，基金会率先与上海恩派合作推出“社区建设者培育支持计划”，围绕可持续社区理念，汇集政府、企业、第三部门等跨界资源，研发线上线下课程、开展行业研究、构建课程体系和能力模型，旨在为一线社会组织构建一个可持续社区建设的“知识宝库”。至 2021 年结项，累计开发线上课程 58 门 169 讲，涵盖社区废弃物管理、垃圾分类与减量、社区营造、社区治理等内容。至 2021 年共计 25,598 人次完成线上学习。同步开发的线下课程共 6 大主题 13 门课程，以线下工作坊形式为主传授社区项目设计与管理、社区营造师角色认知、社区冲突、社区微更新等系列课程。该项目为国内一线社区建设者们营造起友好便捷的学习平台，提升其建设可持续社区的理论深度和专业知体系化能力。

自 2019 年起，万科公益基金会与合一绿学园联合推出“垒土行动”。项目聚焦社区居民，以社区骨干赋能、营造垒土行动者共学互助社群、交流社区低碳行动方案等综合内容，聚合中国城市社区居民的内生动力。截至 2023 年，项目支持并推动全国范围内 3 万人次的直接参与，围绕资源循环、低碳交通、节能降碳、花园营造开展实践行动，影响社会公众近 20 万人次。

自 2020 年起，万科公益基金会与陕西纯山公益事业促进中心合作启动了“行星计划：可持续社区领域初创期社区社会组织支持项目”（简称“行星伙伴计划”），希望以此精准支持到处于机构生长初期阶段的社会组织。“行星伙伴计划”通过从个人整合到组织发



2020 年 11 月青岛“恒星计划 - 向往的生活”生态社区营造工作坊合影

展再到社会影响的系统性赋能手法，帮助学员实现组织使命定位、机构业务模型和创业者领导力等方面的梳理和成长突破，助力初创期社区社会组织发展成为拥有核心业务和资源、稳定骨干团队的社会组织。截至 2023 年，先后两届共 14 位行星伙伴共计服务社区 21 个，服务居民数量 16252 人，陪伴与支持组织 38 个；间接服务社区 35 个，间接服务居民 21875 人。项目带动学员机构从初创期的幼苗状态茁壮成长，在社区内和社区间持续发挥有效的行动价值和推动作用，不断前行探索可持续社区的丰富议题。

社会组织的发展阶段不同，所面临的成长瓶颈挑战和所需支持各有不同。在赋能社区骨干的“垒土行动”和初创期社会组织的“行星计划”之外，2020 年起，万科公益基金会与北京合一绿色公益基金会联合启动“恒星计划：可持续社区领袖成长支持项目”（简称“恒星伙伴计划”），面向较为成熟的、机构处于需要突破发展瓶颈的社会组织提供赋能培力。恒星伙伴机构辐射全国 14 个省、直辖市及自治区 28 家社会组织，仅 2023 年恒星伙伴们服务范围触达 494 个社区，直接服务人数达 100.81 万人，影响人数超过 500 万人次。平均 1 个机构覆盖 33 个社区、直接影响 6.7 万人。正如其名——“恒星伙伴”们犹如发光发热的恒星组成了熠熠闪烁的星空，不仅自身机构扎根在地社区，也滋养培力着所在区域的朋辈社会组织。

通过上述精准回应可持续社区建设的民间力量的赋能需求，万科公益基金会构建起从社区骨干到区域性骨干机构的赋能网络。除此之外，基金会也积极探索将社会组织在社区中的低碳能力提升与基层社区治理能力密切结合。在这方面，在北京实施的“绿缘计划”与在深圳实施的“绿益计划”都做出了具有自身特色的宝贵探索。万科公益基金会与北京市协作者社会工作发展中心合作发起的“公益 1+1 之绿缘计划——北京社会组织可持续社区环境建设赋能项目”（简称：绿缘计划），自 2020 年底启动至今，通过北京协作者支持到 28 家一线社会组织进入全市 10 个区的 44 个社区围绕“可持续社区建设”这个核心内容，灵活采用五社联动方式开展了多主题多形式的社工服务，不仅探索出社会组织参与首都垃圾分类与减量的社区服务模式，而且也在北京形成了社区环境治理的社会组织协作网络，绿缘计划行动案例也收入了《中国社会组织蓝皮书（2022）》中。在深圳，万科公益基金会与深圳经济特区社会工作学院共同发起“绿见社区·益创未来——深圳社区环境可持续发展支持计划”（简称“绿益计划”）。除资助 15 个社会组织



“绿益计划”项目组发布《深圳社区环境可持续建设现状调研报告》



扫码获取完整版报告

开展社区实践，覆盖全深圳 8 区 20 个小区之外，绿益计划于 2023 年 6 月举行了绿色社会工作论坛，这也是国内首次以“绿色社会工作”为主要议题的专业论坛，获得国内媒体和相关方的高度关注。以绿缘计划和绿益计划为前沿行动试点，万科公益基金会希望探索出在双碳背景下社会组织将可持续社区环境建设与基层社区治理有机结合的切实可行路径，这也是“公益强生态”在建设过程中呼应国家绿色发展战略部署的积极行动。

系统性搭建公益强生态，除持续赋能社会组织提高行动力之外，万科公益基金会也注重社会组织专项能力建设，紧扣时代发展的趋势与要求。如 2020 年至 2022 年的“公共政策倡导能力建设项目”（与广州珠江人和生态环境研究中心合作）；2021 年至 2022 年的“助力城市固废社会组织参与碳中和战略实施”（与北京市顺义区磐之石环境与能源研究中心合作）；2022 年至今定位于粤港澳大湾区可持续社区和绿色低碳发展领域社会组织赋能的“青藤行动环保公益创投计划”（与深圳市社会公益基金会合作）等。通过这些各有侧重的社会组织赋能与支持项目，万科公益基金会在 2018—2022 年第一个五年战略期中，以公益强生态搭建，特别是其中一线社会组织的能力建设，有效促进社会各界对于生活废弃物“知其然，更知其所以然”的意识提升与理解加深，培力各地涌现出一批能够带动社区、引领议题并推动改变的社会组织。



绿缘计划赋能工作坊——资助前赋能先行，支持北京社会组织更有力量开展可持续社区环境建设项目



2022 年公共政策倡导能力建设工作坊



“青藤行动环保公益创投计划”资助项目社区亲自然行动

系统资助支撑战略规划有效实施



作为一家以企业捐赠为主的非公募基金会，万科公益基金会在 2018 年完成了机构首份专业化战略规划，这份秉持“久久为功”韧性精神的战略规划基于三个核心指导理念：价值观驱动战略、公益强生态的思维方式、基金会与万科集团在“独立精神”基础上的共享成果。将战略目标对标 SDGs11（可持续城市和社区）、SDGs12（负责任的消费与生产）和 SDGs13（气候变化）等全球可持续发展目标。明确了以可持续社区为基金会聚焦方向，社区环境可持续发展为核心议题，设定社区废弃物管理为旗舰项目，以此为抓手构建公益强生态，并围绕“研究 - 试点 - 赋能 - 倡导”的价值链设计及管理旗舰项目。

论证详尽而充分的战略规划为万科公益基金会走上专业化道路提供了方向和方法指引，也给了机构同事们敢为人先、勇于探索的信心。在 2018—2022 年这五年战略周期中，基金会综合运用研究资助、能力建设、网络搭建、示范倡导等立体化支持战术，搭建起旗舰项目“知行合一”的系统资助架构，营造互相关怀和富有责任感的可持续社区，共建绿色美好的未来家园。

实践出真知。基金会将社区废弃物管理置于三类具体场景资助视野中，即居民小区、学校和办公区，辨识由于社区主体不同而各具差异的行为模式，以落地试点为主要手法，精准探索与城市居民工作生活最为息息相关的这三类场景中废弃物管理的解决之道。城市社区垃圾分类实践项目、蒲公英计划、零敢计划、海岛零废弃、酒店零废弃等行动探索项目先后应运而生。绿色低碳发展的宏观社会背景激发了社会各界的行动积极性，其中部分居民小区试点联动起万科物业管理部门，并希望基于试点经验进而推广到更大范围。2020 年初，基金会又与故宫博物院联合发起“故宫零废弃”项目，以故宫这座世界文化遗产地及中国传统文化凝聚地为行动场域，携手探索文旅文博行业零废弃路径。

欲谋事，先培人。基金会先后资助垒土行动、行星伙伴计划、恒星伙伴计划、春泥计划、青藤计划、绿缘计划、绿益计划、北京市垃圾分类基层赋能计划等系列能力建设项目，一个个美

好的项目名称饱含着基金会及合作伙伴对于民间社会绿色发展能力成长的期待与祝愿，也见证了社区居民、校园师生、城市白领、游客与观众、物业人员、社会组织、基层干部等各类相关方的蓬勃成长，还创新性得将党建引领、五社联动等社会及社区治理手法与废弃物管理多维度打通，让社会力量的探索有机衔接上各级政府的治理与管理路径。

善其事，还应利其器。回应中国生活垃圾中有机垃圾高占比、难处理的痛点，万科公益基金会跨界合作，将黑水虻引入社区层面资源化转化厨余垃圾的技术探索中，并在北京和深圳试点中不断提高处理规模和技术合理性；通过社区堆肥网络的持续资助，基金会联合起民间能人，加以以科研院所伙伴的科学技术保障，在全国范围内构建起社区厨余堆肥的协力共创网，让民间传统智慧在现代化城市病的回应探索中焕发新的生机。

有行还需有知。在各类丰富的试点社区中产出的那些经验和思考是弥足珍贵的，民间行动探索的反思和理论提炼也是价值影响力扩大化的重要路径。为此，基金会在持续支持各类社区试点的同时，通过无废校园建设指南、办公零废弃团标发布、息壤学者支持计划、各类行动案例集、围绕城市垃圾减量研究及城市居民垃圾分类信心指数研究的多份报告。精准资助扎实的社区行动、不断总结经验以指导优化基层行动的同时，基金会也不忘“仰望星空”，先后与联合国人居署中国办、联合国开发计划署 / 全球环境基金小额赠款中国项目等政府间国际组织合作，引入国际上废弃物管理的优秀经验，也促进中国案例的国际化分享。2018—2022 年五年战略周期内，共有 50 余份凝结着各方心力、打通行动与理念的报告向社会各界分享发布。

在 2018—2022 年五年战略周期中，万科公益基金会以持续性系统资助支撑起自身专业化探索的战略规划落实，不仅在探索社区废弃物管理这一现代城市发展痛点解决之道领域，交上了一份颇为闪亮的答卷；这种坚持价值观驱动，构建公益强生态的指导理念及其落地化方法，也是对中国公益行业有效资助手法的重要贡献。

04

15th anniversary

2023—2027 聚焦碳中和社区， 共建“美美与共的未来家园”

2023年，万科公益基金会开启了新一轮的五年战略实施。在新的五年计划里，万科公益基金会持续以“美美与共的未来家园”为愿景，聚焦碳中和社区示范推广、社区废弃物管理、国际气候合作桥梁三大重点战略模块。以生物多样性作为亮点，实践和传播可持续社区理念，担当促进国际社会有效合作的先锋力量，使每个人都成为美好生活的行动者。

碳中和社区先行 探索与推广

在可持续社区发展领域中，多种可持续社区模式已经在一些国家中生根落地，国际上也已经发展出如“绿色繁荣社区”、“可持续城市与社区指南”等多个绿色社区建设理论框架，但在国内，可持续社区的建设依然缺少比较成熟的示范案例，也尚未发展出本土实践的理论框架。

在第一个五年战略规划期间，万科公益基金会以“可持续社区”为目标，联手合作伙伴不断探索梅沙碳中和社区建设，以期从0到1做出样板。2021年，“梅沙碳中和先行示范区”成为深圳市首批近零碳排放社区试点，并于2022年作为深圳市应对气候变化工作的重大工程纳入《深圳市应对气候变化“十四五”规划》碳中和示范项目。

新五年战略规划的第一年里，梅沙碳中和社区展快闪活动登上COP28的国际舞台。巨大的立体折纸模型、视频、图片、发声装置等多种形式共同呈现山海之间的梅沙社区，吸引海内外观众驻足观看，聆听梅沙的碳中和故事。在新的战略期，万科公益基金会还将继续推动“梅沙碳中和先行示范区”的建设，发展可持续社区建设的本土化理论，举办多种样的公民活动，让可持续社区的理念在居民中生根发芽，成为“社区生态治理的全国示范”。



梅沙碳中和社区：贡献可持续社区的中国范式

社区废弃物管理瓶颈突破

在第一个五年战略规划期间，以“可持续社区”为战略目标，社区废弃物管理作为社区绿色发展重要的环节被列为万科公益基金会的旗舰项目，万科公益基金会与合作伙伴在全国的社区、学校、办公等多个场景下开展了多项实践，同时大力支持组织和个人赋能、公众倡导和政策分析与建议。

在深圳市盐田区、北京西山庭院，万科公益基金会探索着生物式处理方式为主的有机循环体系，建有“近零碳循环科普馆”，借助黑水虻实现厨余垃圾在地资源化和堆肥实现有机质循环利

用，已经建成日处理厨余量达3吨的“近零碳循环科普馆”，理论测算年减排量970.5吨二氧化碳当量，相当于种植7千多棵树。

新的战略期内，万科公益基金会将聚焦小区、办公、学校三大重点场景的分类模式探索，推动20+城市将固废管理纳入城市双碳指标；影响10个城市、行业的法律或政策调整；建立1个可持续的有机垃圾处理中心，影响并带动更多城市社区的垃圾处理模式改变。



万科中心碳中和实验园区黑水虻小屋



2023年5月22日 近零碳循环科普馆揭牌仪式

中国气候故事讲述

万科公益基金会始终保持对气候变化议题的关注度，通过各种活动号召社会力量共同努力，为气候变化减缓和适应积蓄力量。

第28届联合国气候变化大会是万科公益基金会连续第十年积极参与气候变化议题的探讨。基金会深度参与中国生态环境部应对气候变化司举办“中国角”（China Pavilion），举办各类主题边会《全球气候行动的公众参与》、《如何解决食物的浪费？——基于社区的行动和创新》、《应对气候变化，保护人类健康》的多边讨论，并通过多媒体沉浸式策展的形式，立体呈现珠峰雪豹保护计划、故宫零废弃项目，和“遇见梅好”——梅沙碳中和社区展等气候项目成果，旨在让世界看到可持续、多维度、有雄心的“中国力量在行动”。

在新的战略期，万科公益基金会将继续积极参加联合国气候变化大会，积极支持“中国角”企业日建设，通过举办边会、展览

以及支持社会组织参与COP等多种方式，参与全球气候治理，讲好中国气候故事。



万科公益基金会理事长王石在COP28“中国角”边会上致辞

“

未来五年，为了推动基金会战略落地，万科公益基金会将通过可持续的资金能力、强大的资源调动能力、明确的项目资助原则、专业化的团队，持续推进“梅沙碳中和先行示范区”的建设，继续在生活废弃物减量和分类议题上深耕，将黑水虻试点项目成果转化为了可以广泛使用的技术能力，推动不同场景下的垃圾分类模式政策倡导，将中国的环境公益故事带到世界的舞台。

“美美与共的未来家园”不只是一个愿景，只要每个人都行动起来，它可能就在你我的手中实现。

”



欢迎加入万科公益基金会志愿服务队

03

美美与共的
未来家园

2008-2022

公益强生
生态环境

传统文化保护
特殊人群帮扶
抗震救灾
积极应对气候变化

15th anniversary

特别致谢

万科基金会
万企帮万
故宫零废
儿童福
公益益会
援藏援

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS
梅沙
打造碳中和社

捐赠方

(此处仅列示部分大额捐赠)

捐赠机构	金额 (元)
万科集团	¥907,900,000
深圳市万科企业股资产管理中心	¥153,331,689
上海万丰资产管理有限公司	¥100,000,000
北京大学 2002 年希夏邦马西峰登山队	¥2,403,886
惠普科技 (上海) 有限公司	¥2,154,015
中国青少年发展基金会	¥300,000
上海万丰友方投资管理有限公司	¥300,000
小计	¥1,166,389,590

捐赠人	金额 (元)
王石	¥22,244,790
郁亮	¥12,703,000
丁福源	¥1,340,000
王文金	¥1,132,000
解冻	¥1,125,574
吴建钢	¥681,100
周彤	¥650,000
彭勇	¥600,000
肖莉	¥348,000
王润川	¥250,421
周劲	¥221,210
张琪	¥209,313
小计	¥41,505,408

理事会

● 万科公益基金会第一届理事会 (时任)

- 理事长:** 郁亮 万科企业股份有限公司
- 秘书长:** 张力 万科企业股份有限公司
- 理事:** 丁福源 万科企业股份有限公司
王石 万科企业股份有限公司
肖莉 万科企业股份有限公司
黄胜全 深圳碳云数字生命科技有限公司
- 监事:** 万捷 雅昌文化集团
王文金 万科企业股份有限公司

● 万科公益基金会第二届理事会 (时任)

- 理事长:** 周卫军 梅沙资本(深圳)有限公司
- 秘书长:** 杨彦 万科企业股份有限公司
- 理事:** 丁福源 万科企业股份有限公司
王石 万科企业股份有限公司
张力 万科企业股份有限公司
肖莉 万科企业股份有限公司
周卫军 梅沙资本(深圳)有限公司
杨彦 万科企业股份有限公司
黄胜全 深圳碳云数字生命科技有限公司
- 监事:** 万捷 雅昌文化集团
王文金 万科企业股份有限公司

● 万科公益基金会第三届理事会 (时任)

- 理事长:** 王石 万科企业股份有限公司
- 秘书长:** 陈一梅 万科公益基金会
- 理事:** 王石 万科企业股份有限公司
王振耀 北京师范大学中国国际公益研究院
刘小钢 广东省千禾社区公益基金会
周卫军 深圳市万科企业股中心
周巍 万科企业股份有限公司
陈一梅 万科公益基金会
张海濛 麦肯锡上海咨询有限公司
解冻 万科企业股份有限公司
谭华杰 万科企业股份有限公司
- 监事:** 张敏 阿拉善SEE生态协会终身会员
万捷 雅昌文化集团

● 万科公益基金会第四届理事会 (时任)

- 理事长:** 王石 万科企业股份有限公司
- 秘书长:** 谢晓慧 万科公益基金会
- 理事:** 王石 万科企业股份有限公司
王振耀 北京师范大学中国国际公益研究院
刘小钢 广东省千禾社区公益基金会
周卫军 企业家摄影协会(深圳)
周巍 万科企业股份有限公司
陈一梅 万科公益基金会
张海濛 麦肯锡上海咨询有限公司
解冻 万科企业股份有限公司
谭华杰 万科企业股份有限公司
谢晓慧 万科公益基金会
- 监事:** 张敏 阿拉善SEE生态协会终身会员
万捷 雅昌文化集团

感谢历年所有合作伙伴的大力支持!

Without Your Effort, Our Achievements
Would Not Have Been Possible.

15周年

2023-2027新五年战略规划

美美与共的 未来家园



2008—2023



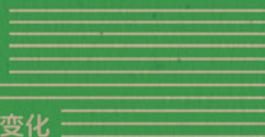
公益强生态 生态环境保护

传统文化保护

特殊人群帮扶

抗震救灾

积极应对气候变化



万科基金会 公益

万企帮万村
故宫零废弃
儿童福利
援藏援疆



珠峰雪豹保护计划
联合国气候变化大会

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

梅沙碳中和社区

打造碳中和社区样板助力国家双碳目标达成