

2024 Vanke Foundation  
Annual Report

# 万科公益基金会年度报告



# 面向未来 敢为人先

## ENVISION, ACT AND CHANGE!

万科公益基金会是 2008 年经民政部、国务院批准成立的全国性非公募基金会，由民政部主管。作为具有官方认证资质的公益组织，基金会于 2017 年被认定为慈善组织，并于 2021 年年底通过民政部专业评估，获评 4A 级全国性社会组织。

自 2018 年以来，万科公益基金会以“面向未来，敢为人先”为理念，在 2018–2022 年五年战略规划框架下，关注对未来影响深远的议题，以“可持续社区”为目标，推动实现人与社会、人与自然之间和谐共进的关系。

万科公益基金会遵循“研究–试点–赋能–倡导”的工作价值链，与全国数百家公益组织密切合作并携手企业员工、社区业主、专业机构和人士、志愿者等，共同建设“公益强生态”，致力于从政策、立法、市场、国际平台等多个维度来共同推进可持续事业发展。

2023 年，万科公益基金会开启了新一轮五年战略规划，以“美美与共的未来家园”为愿景，聚焦碳中和社区示范推广、社区废弃物瓶颈解决、中国气候故事讲述三大重点战略模块，以生物多样性作为亮点实践和传播可持续社区理念，担当促进国际社会有效合作的先锋力量，使每个人都成为美好生活的行动者。

我们的工作重点对标联合国可持续发展目标 (SDGs)，分别是 11 “可持续城市和社区”、12 “负责任消费和生产”、13 “气候行动”、9 “产业、创新和基础设施”及 17 “促进目标实现的伙伴关系”。

截至 2024 年 12 月 31 日，万科公益基金会已在社区废弃物管理、绿色环保、救灾抗疫、古建筑保护、教育发展、精准扶贫、儿童健康等领域累计公益投入超过 10 亿元。



# 卷首语

2024 年是全面贯彻落党的二十大精神的关键之年，万科公益基金会积极响应党的号召，在广东省瑶族自治县、四川省九龙镇等地持续改善村容村貌，完善基础设施，助力人与自然和谐共生，全力推进乡村振兴。同时，我们围绕教育发展、儿童医疗救助、文体发展等领域不断为社会组织赋能，全年陪伴湖南省永顺县、青海省湟中区 8961 人次乡村儿童开展阅读、科学学习，为新疆、重庆、上海、浙江、广东超 10000 名儿童提供医疗支持，全力助力民生保障。

在习近平总书记提出的“双碳”目标引领下,万科公益基金会作为民政部直管社会组织深入贯彻习近平生态文明思想,助力美丽中国的建设进程，我们与深圳市相关政府部门联合多方，在深圳市盐田区共建梅沙碳中和先行示范区，推动低碳建设与民生福祉相结合，让社区居民共享低碳建设成果。2024 年，梅沙碳中和先行示范区项目继续深化，成为社会多方伙伴探索和体验低碳生活的“试验田”。经筹备，大梅沙万科中心碳中和实验园区于今年成功获得 WELL Community、WELL Core 双铂金级认证。园区拆除了部分围栏，完成黑水虻厨余垃圾处理站的升级，引入更多可持续行业伙伴，进一步推动与社区的融合，助力营造“小园区、大社区”和谐共生的良好氛围，全年举办逾百场活动，吸引各界人士超 50000 人次到访，其中学生群体占比约五分之一，积极发挥自然教育基地的作用，着力打造人与自然和谐共生的碳中和先行示范区。

在社区废弃物瓶颈解决方面，“故宫零废弃”项目历经五年发展，从最初的聚焦废弃物减量模式探索，拓展至文化遗产地可持续发展领域的重要交流载体。基金会于今年重点支持故宫博物院、文旅文博行业相关单位举办了“世界遗产地绿色发展圆桌会议”，通过议题研究、管理模式创新及共同行动，深入探讨了世界遗产地绿色发展的策略与路径。该项目将持续积累中国本土经验，并积极提供国际参考价值。

另外，尽管今年第二十九届联合国气候变化大会（COP29）的结果并不完全令人满意，但也更加坚定了团队的决心，应对气候变化需要汇聚全球的智慧与勇气，在国际舞台上讲好中国气候故事任重道远。2013 年到 2024 年，十余年间我们积极推动中国民间社会组织走向世界，通过整合多方资源，从形单影只到一呼百应。目前我们搭建的六大中国气候故事讲述者社群，涵盖专家学者、社区居民、企业伙伴、志愿者及社会组织等多元主体。通过组织定期交流、案例共享与联合行动，我们欣慰地看到这些社群正在成为气候议题的“创新孵化器”，激发着社会各界参与气候行动的热情，形成了广泛而深入的社会联动。

2024 年，在风云变幻之际，全国基金会行业面临挑战，成立速度放缓，净资产增长率下降，捐赠收入均值连续两年负增长，公益支出亦连续负增长。然而，正是在这样的背景下，我们的基金会书写了不同寻常的新篇章。面对没有大额捐赠收入的困境，团队不畏艰难，坚定地开启了资源独立、以专业促进可持续发展的全新征程。我有幸与理事会和秘书处并肩作战，共同创造并见证了这些难忘的瞬间。

最后，我想对我们的每一位合作伙伴道一声感谢！是你们的信任和支持，让我们有勇气面对挑战，有能力实现梦想，让我们携手，为了“美美与共的未来家园”，继续坚定前行。

谢晓慧

万科公益基金会秘书长

# CONTENTS 目录

## CHAPTER 1

### 16 以爱聚力，共绘美美与共新画卷

17 推进乡村振兴

19 乡村教育发展

21 儿童医疗支持

24 文化体育发展

## CHAPTER 2

### 26 碳中和社区示范推广：以“联结”绘就“梅”好生活画卷

27 梅沙社区废弃物管理：厨余垃圾在地化处理的创新升级

29 社区动物多样性本底调查

30 社区营造：梅沙碳中和社区的活力联结

32 大梅沙万科中心碳中和实验园区：破“墙”而出的精彩

34 梅沙碳中和社区理论框架建设：打造零碳社区新标准

35 搭建协同网络：梅沙碳中和社区的开放与融合

36 建立碳中和社区推广中心：提升公众参与意识

## CHAPTER 3

### 38 突破社区废弃物管理瓶颈，助力可持续社区建设

39 多元场景下的垃圾分类行动与模式倡导

49 基于自然的有机垃圾解决方案

52 多元协同推动垃圾分类长效机制建设

58 公益倡导，让可持续生活触手可及

## CHAPTER 4

### 66 从本土到国际，讲述中国民间气候故事

67 搭建中国气候故事讲述者社群生态圈

69 提升中国气候行动故事国际传播能力

73 应对全球气候挑战，支持多家民间组织参与联合国气候变化大会

76 生物多样性与气候协同

### 80 信息公开

### 04 卷首语

### 06 基金会党建工作

### 08 2023–2027 五年战略规划

### 10 治理

### 12 2024 年度工作亮点

### 13 2024 年度荣誉

# 基金会党建工作

## 强化党建引领， 推动公益事业高质量开展

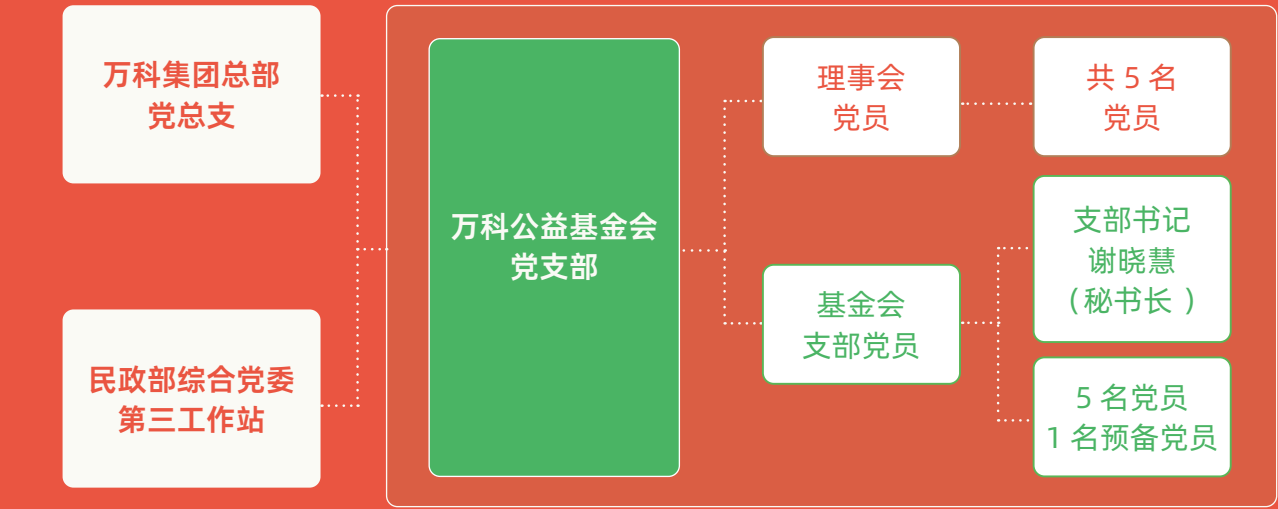
2024 年,万科公益基金会党支部坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导思想,深入学习贯彻党的二十大精神和党的二十届三中全会精神,持续加强党建“红色引擎”,积极发挥党组织的引领作用,组织内部党员及基金会成员深入学习党的理论知识,通过专题党课、党建活动等多元形式,强化思想武装,筑牢信仰之基,确保基金会在思想上、行动上与党的精神高度契合,进而凝聚起推动公益事业高质量开展的共识。

万科公益基金会党支部成立于 2015 年 11 月 5 日,隶属于万科集团总

部党总支。目前支部共有 5 名党员和 1 名预备党员,由谢晓慧担任支部书记。在党支部书记的带领下,党支部始终坚持以党建引领发展,准确把握社会组织政治方向,确保基金会在公益事业中始终沿着正确的道路稳步前行。

在万科集团党委和民政部部管社会组织综合党委的领导和指导下,2024 年,万科公益基金会党支部严格遵循《万科公益基金会党建工作制度》,积极探索并建设“党建引领-理事会负责制-秘书处专业运作”的治理体系,推进党建工作的高效开展。

## 基金会党建 组织架构图



## 2024 年度 党建工作亮点

- **推进党员发展**：全年发展预备党员 1 名、入党积极分子 2 名。
- **党建扎实推进**：万科公益基金会党支部在《万科集团 2023 年度党组织书记述职评议考核和党建工作量化考核工作结果》中荣获“优秀”称号。
- **开展党建活动**：全年开展 23 场联学联建活动，与腾讯公益基金会党支部签署《联合党建备忘录》，共筑创新公益党建平台。
- **组织党课学习**：全年开展 10 场专题党课及组织生活会，内容涵盖“党纪主题”“新慈善法”“党的二十届三中全会”“第十五次全国民政会议精神”等，累计参与人次超过 100 人。构建党纪监督检查机制，全年无违规违纪。
- **建立党员教育基地**：在梅沙街道党工委的统筹引领及万科公益基金会的协同支持下，梅沙街道党员教育示范基地在大梅沙万科中心碳中和实验园区落地。基地展示了梅沙碳中和社区以党建引领为核心抓手，通过合作创新、先行示范的方式，实现以红色党建推动绿色发展，全面提升党员群众的低碳意识。
- **助力生态环保**：紧扣习近平生态文明思想和“双碳”战略，2024 年全国生态日，“梅沙社区”成功入选广东省第一批碳达峰碳中和试点并被授牌。万科公益基金会携手盐田区生态局、城管局共建的盐田区近零碳循环科普馆，荣获深圳市生态文明建设“2023 年度治污保洁工程优秀项目”。
- **服务民生福祉**：16 年坚守帮扶四川绵竹遵道学校。2024 年 1 月四川绵竹遵道学校获评“全国义务教育教学改革实验校”。在广东省韶关乳源瑶族自治县，基金会协同当地政府推进多镇连片乡村振兴示范带项目，完善绿道、文化公园等旅游基础配套；建设小学教学楼、运动场、党群服务中心等公共服务设施；打造瑶族客家文化村落等特色示范村。
- **筑牢内容防线**：推出 9 篇党建报道，提升基金会声誉与影响力。意识形态工作扎实有力，筑牢内容审查防线，24 小时舆情监测严密，未出现负面舆情。



重温入党誓词



与广州社会组织代表团开展联学联建活动



与腾讯公益基金会签署《联合党建备忘录》



参观九龙镇遵道社区“零废弃”示范基地



学习贯彻党的二十届三中全会精神



与清华大学环境学院开展联学联建活动



# 2023—2027 五年战略规划

**Q1** 在新的五年战略规划中，万科公益基金会为什么会聚焦碳中和社区示范推广、社区废弃物瓶颈解决、中国气候故事讲述三大重点战略模块？

**A：**

● **回应全球迫切关注议题，顺应国家策略**

随着全球对气候变化和生物多样性保护的重视程度不断提高，碳中和和可持续发展已成为国内外政策的重要方向。万科公益基金会聚焦碳中和社区示范推广，能够积极响应国家“双碳”战略，推动社区层面的低碳转型。同时，社区废弃物瓶颈解决作为实现碳中和的重要环节，通过垃圾分类、减量和资源化利用，能够有效减少碳排放，契合社会对绿色生活方式的需求。此外，基金会通过讲述中国气候故事，将中国在应对气候变化方面的实践成果展示给国际社会，能够提升中国在国际气候和生物多样性保护领域的国际影响力，为全球可持续发展贡献中国智慧和方案。

● **基于过往经验积累，持续关注社会需求**

在过去的战略周期中，万科公益基金会在社区废弃物瓶颈解决方面积累了丰富的实践经验，探索出了“研究-试点-赋能-倡导”的工作模式。在基金会的办公所在地大梅沙，我们携手多方共同推动建设“梅沙碳中和先行示范区”，探索以生物式处理方式为主的有机循环体系。同时，基金会始终保持对气候变化议题的关注度，在此基础上，进一步聚焦碳中和社区示范推广、社区废弃物瓶颈解决和中国气候故事讲述，将过往成果深化和拓展，形成更具影响力和可推广性的模式。

**Q2** 通过碳中和社区示范推广、社区废弃物瓶颈解决、中国气候故事讲述三大重点战略模块，万科公益基金会希望达成什么样的目标？

**A：**

通过三大战略板块的协同推进，万科公益基金会致力于推动可持续社区建设，践行并推广可持续社区发展理念，探索人与自然和谐共生的创新路径，逐步实现“美美与共的未来家园”的美好愿景。

● **在碳中和社区示范推广方面：**

- **打造示范标杆：**以“梅沙碳中和先行示范区”为基础，探索碳中和社区的建设模式，形成具有示范性和可推广性的案例，为其他社区提供可借鉴的经验和模板，推动更多社区开展碳中和实践。

- **提炼本土理论框架：**总结碳中和社区建设过程中的成功经验和教训，结合国内实际情况，提炼出适合本土推广的可持续社区建设理论框架，为国内碳中和社区建设提供理论指导和技术支持。

- **带动社区参与：**通过举办多样化的活动，吸引更多社区居民参与碳中和社区建设，提高居民对碳中和理念的认知和理解，增强居民的环保意识和行动力，形成全社区共同参与碳中和的良好氛围。

● **在社区废弃物瓶颈解决方面：**

- **深化聚焦多元场景垃圾分类模式：**在城市小区、办公场所、学校、文旅文博等场景中，结合不同场景的特点和需求，不断深化总结可复制、可推广的废弃物管理模式，系统性搭建公益强生态，面向可持续社区行动者搭建

起立体化赋能支持体系，进一步突破社区废弃物管理瓶颈。

- **推动政策倡导：**联合智库机构及社区组织，通过实践经验梳理和研究成果发布，为废弃物管理提供科学依据，为相关政策优化提供参考和建议，推动社区废弃物管理政策的完善和发展。

- **推广基于自然的有机垃圾解决方案：**通过社区试点、政策倡导和影响力投资等多种方式，深化社区堆肥、黑水虻处理技术的推广和应用，并搭建起覆盖全国的厨余垃圾在地资源化网络，减少有机废弃物对环境的污染，实现有机废弃物的减量化、资源化和无害化处理。

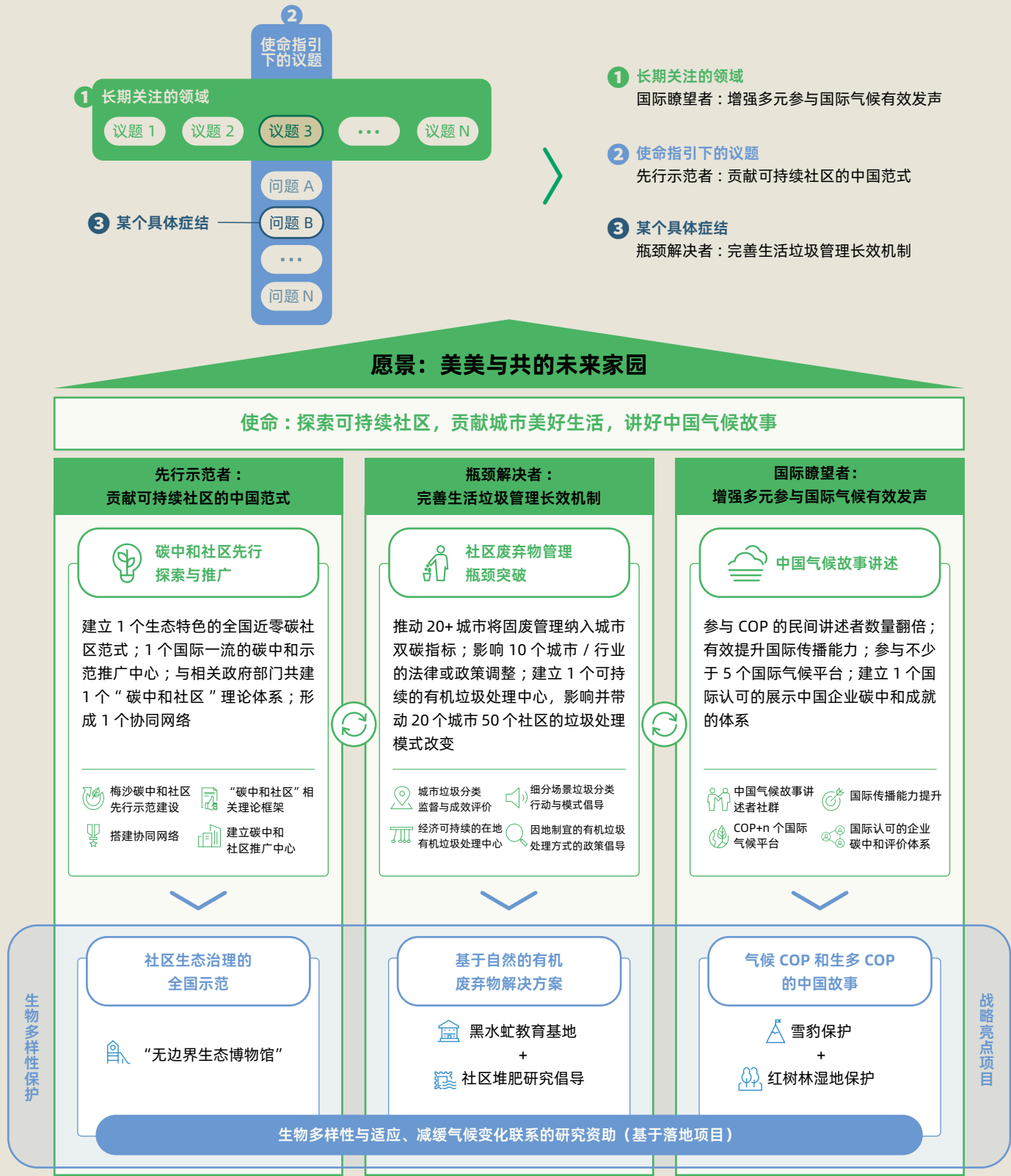
● **在中国气候故事讲述方面：**

- **提升国际影响力：**通过讲述中国在气候变化和生物多样性保护方面的实践成果和经验，在国际平台展示中国在相关领域的积极行动和贡献，提升中国在国际气候和生物多样性保护领域的影响力和话语权。

- **提升民间组织国际传播能力：**加强中国民间组织社群建设，提升其国际传播意识与能力。促进其与国际同伴的交流，在总结中国经验和智慧的同时研究借鉴国际先进经验，进行行业赋能，推动全球气候变化和生物多样性保护事业的发展。

- **引领中国企业气候行动：**通过搭建“中国企业气候行动案例库”，树立行业标杆。对案例集进行横向对比分析，为企业探索减碳路径、政府及非政府部门了解企业气候行动提供参考，并在 COP 等国际气候平台输出企业气候行动案例。开展行业交流、碳中和教育，提高企业气候行动力的同时，讲好中国企业气候行动故事。

根据对社会问题的界定，基金会在三个层面扮演着瞭望者、先行者、瓶颈解决者的角色  
在新五年战略规划里，万科公益基金会聚焦三大重点战略模块，以生物多样性作为亮点



# 治理

“

以手缔良善，  
以心观大千



王 石  
万科公益基金会理事长

“

做正确的事情，时间会  
成为我们的朋友。



解 冻  
万科企业股份有限公司（理事）

“

生态文明领域的创新  
与引领，为公益界展示  
了榜样的力量！



王振耀  
北京师范大学中国公益研究院（理事）

“

生生不息，美美与共。



张海濛  
隆基绿能集团（理事）

“

相信相信的力量。



谭华杰  
万科企业股份有限公司（理事）

“

环境保护不是选择题，而是  
必答题——我们今天的每个  
行动，都是在给未来投票！



刘小钢  
广东省千禾社区公益基金会（理事）

“

过刚刚好的生活，建可  
持续的社区。



陈一梅  
万科公益基金会（执行理事、前秘书长）

“

与自然和谐共生，让地  
球更美好。



周卫军  
企业家摄影协会（深圳）（理事）

“

心怀热望，步履铿锵，  
必创荣光。



万 捷  
雅昌文化集团（监事）

“

黑水虻影响力投资敢  
于创新和承担，敢为  
人先。



张 敏  
阿拉善 SEE 终身会员（监事）

“

为和谐共生，而播种  
希望。



谢晓慧  
万科公益基金会（理事、秘书长）





# 2024 年度工作亮点概要

**01** ● 经过三年多的建设，万科公益基金会支持的广东省韶关市乳源瑶族自治县多镇连片乡村振兴示范带项目圆满完成竣工验收。项目以一条人行绿道串联起乳城、一六、游溪、桂头四个镇，不仅为村民出行提供了便利，还串联起周边多个风景节点，打造出一片绿色生态宜居的美丽乡村。

**02** ● 大梅沙万科中心碳中和实验园区全年举办逾 150 场活动，吸引超过 50000 人次到访，其中学生约 10000 人次。园区拆除了部分围栏，完成黑水虻厨余垃圾处理站的升级，引入更多可持续行业伙伴，进一步推动与社区的融合，助力营造“小园区、大社区”和谐共生的良好氛围，推进社区公众教育的倡导。

**03** ● 大梅沙万科中心碳中和实验园区成功获得 WELL Community、WELL Core 双铂金级认证，万科中心成为国内首个获得 WELL 铂金认证的既有社区，也成为少有的荣获 LEED、WELL 双铂金认证的园区。

**04** ● 第三届“碳秘梅沙”继续创新形式，深化公众参与，通过丰富多元的线上与线下的倡导活动，推动更多人加入低碳生活的行列。在长达 90 天的时间里，线下活动吸引了超过 3000 人参与，线上直播观看人数超过 150 万，进一步扩大了公众对梅沙碳中和先行示范区的认知。

**05** ● 在中央电视台综合频道 (CCTV-1) 播放的大型纪录片《行进中的美丽中国》第一集，详细展示了梅沙碳中和社区建设中绿色建筑、厨余垃圾处理、城市生物多样性保护、社区低碳治理等实践经验。

**06** ● 深入办公、校园、社区、文旅等场景，携手 230 多个伙伴，在 40 多个城市、600 多个社区和 10 个商业写字楼探索垃圾分类的长效机制，影响人数范围超过 150 万，推动废弃物管理的试点实践和可持续生活方式的普及。

**07** ● 系统性搭建公益强生态，通过恒星伙伴计划、社区厨余堆肥平台、UNDP/GEF SGP 小额赠款零废弃社区项目、绿益计划、青藤行动等系列项目，面向可持续社区行动者搭建起组织能力、堆肥技能、影响力传播等立体化建设支持体系，全年累计赋能 195 家社会组织在 600 多个社区直接带动超过 90 万人开展实践。

**08** ● “故宫零废弃”项目历经五年发展，从最初的废弃物减量拓展至文化遗产地可持续发展领域。2024 年，28 个驻华使馆和 4 个国际组织的 60 位外交官实地体验了“故宫零废弃”项目的绿色实践。同期，“世界遗产地绿色发展圆桌会议”在故宫举办，推动“故宫零废弃”项目融入全球遗产地绿色发展主流叙事，成为展示中华文化可持续实践的重要窗口，显著提升了国际影响力。

**09** ● 在政策倡导方面，基金会联合多家科研院校、社会组织等，围绕垃圾分类成效与监测、堆肥及黑水虻技术管理等发布多项研究报告、团体标准、指南手册，助力推动北京、深圳、青岛等地的废弃物管理政策优化。

**10** ● 万科公益基金会持续 11 年参与联合国气候变化大会 (COP)，推动中国民间力量登上国际舞台，讲好中国气候故事。2024 年在 COP29 中国角公众日、数字化日和企业日参与并支持了 5 场主题边会，在联合国会场组织了主题边会，召开 2 场新闻发布会，举办成果展，对外展示中国企业及社会组织在气候领域的行动故事和解决方案。

# 2024 年度荣誉

| 时间 | 项目名称 | 荣誉名称 | 颁发单位 | 获奖单位 |
|----|------|------|------|------|
|----|------|------|------|------|

|            |       |           |           |         |
|------------|-------|-----------|-----------|---------|
| 2024 年 1 月 | 故宫零废弃 | 绿色合作挚友    | 故宫博物院     | 万科公益基金会 |
| 2024 年 3 月 | 共建花园  | “生机永续”花园奖 | 深圳市公园管理中心 | 万科公益基金会 |

|            |            |                |                          |                    |
|------------|------------|----------------|--------------------------|--------------------|
| 2024 年 4 月 | 梅沙碳中和先行示范区 | 双铂金级认证         | WELL Community、WELL Core | 生物圈三号·大梅沙万科中心      |
| 2024 年 4 月 | 涠洲岛“零废弃海岛” | 2023 年绿色低碳系列典型 | 生态环境部                    | 万科公益基金会资助北海民间志愿者协会 |

|            |                 |                    |            |               |
|------------|-----------------|--------------------|------------|---------------|
| 2024 年 4 月 | 零废弃日：从“零”开始自在生活 | 年度优秀传播案例           | 《中国慈善家》杂志社 | 万科公益基金会       |
| 2024 年 5 月 | 故宫零废弃           | 2023 年绿色低碳公众参与实践基地 | 生态环境部      | 万科公益基金会、故宫博物院 |

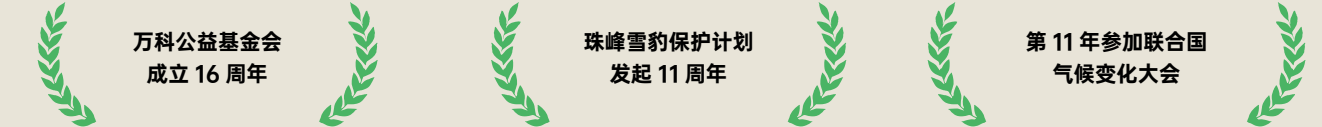
|            |          |                        |                 |               |
|------------|----------|------------------------|-----------------|---------------|
| 2024 年 6 月 | 故宫零废弃    | 2023 年度文物事业高质量发展十佳案例   | 国家文物局           | 万科公益基金会、故宫博物院 |
| 2024 年 6 月 | 近零碳循环科普馆 | 深圳市 2023 年治污保洁优秀工程优秀项目 | 深圳市生态文明建设考核领导小组 | 梅沙社区          |

|             |                     |                    |                 |         |
|-------------|---------------------|--------------------|-----------------|---------|
| 2024 年 11 月 | 山海之间与居民共建梅沙碳中和先行示范区 | 2024 年优秀环境公共关系示范案例 | 生态环境部宣传教育中心     | 万科公益基金会 |
| 2024 年 12 月 | 梅沙碳中和社区生态环境志愿服务     | 第七届中国青年志愿服务项目大赛铜奖  | 第七届中国青年志愿服务项目大赛 | 万科公益基金会 |

| 时间 | 荣誉名称 | 颁发单位 | 获奖单位 |
|----|------|------|------|
|----|------|------|------|

|            |            |                 |                |
|------------|------------|-----------------|----------------|
| 2024 年 7 月 | 先进基层党组织    | 中共万科企业股份有限公司委员会 | 中共万科公益基金会支部委员会 |
| 2024 年 8 月 | 儿童友好杰出贡献单位 | 儿童医疗辅导创新联盟      | 万科公益基金会        |

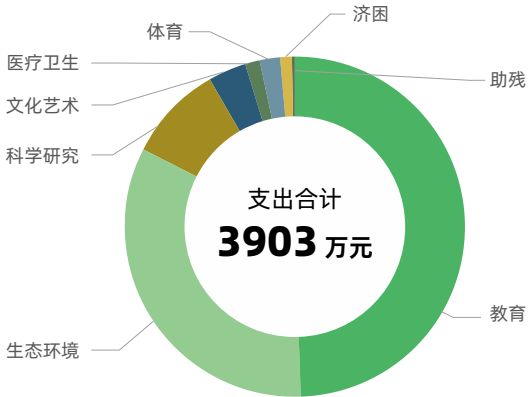
|            |              |               |         |
|------------|--------------|---------------|---------|
| 2024 年 8 月 | 青海湖生态保护爱心单位  | 青海省青海湖生态保护基金会 | 万科公益基金会 |
| 2025 年 1 月 | 2024 年度影响力慈善 | 《中国慈善家》杂志社    | 万科公益基金会 |



# 2024 年度公益慈善支出数据概要

万科公益基金会 2024 年度公益慈善支出总额为 3,903 万元，其中教育领域 1,934 万元、生态环境领域 1,294 万元、科学研究领域 360 万元、文化艺术领域 131 万元、体育领域 64 万元、医疗卫生领域 75 万元、济困领域 39 万元、助残领域 6 万元。

## 直接支出总计



| 服务领域 | 金额 (万元) | 占比    |
|------|---------|-------|
| 教育   | 1,934   | 49.5% |
| 生态环境 | 1,294   | 33.1% |
| 科学研究 | 360     | 9.2%  |
| 文化艺术 | 131     | 3.4%  |
| 医疗卫生 | 75      | 1.9%  |
| 体育   | 64      | 1.7%  |
| 济困   | 39      | 1.0%  |
| 助残   | 6       | 0.2%  |
| 合计   | 3903    | 100%  |



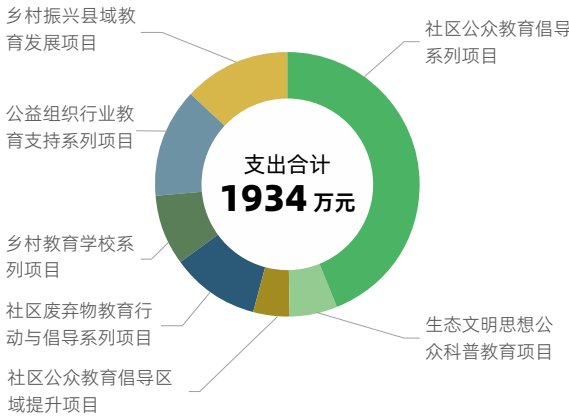
## 文化艺术领域支出

- 文化艺术行业支持项目



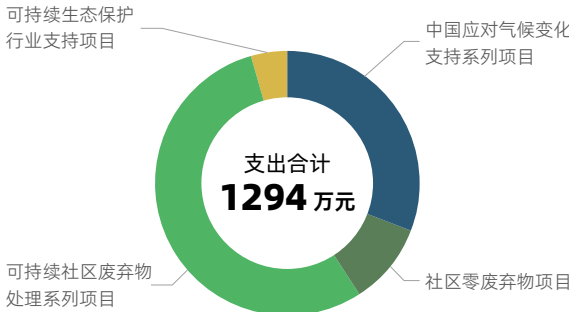
## 教育领域支出

| 公益项目             | 金额 (万元) | 占比    |
|------------------|---------|-------|
| 社区公众教育倡导系列项目     | 849     | 21.8% |
| 乡村振兴县域教育发展项目     | 258     | 6.6%  |
| 公益组织行业教育支持系列项目   | 249     | 6.4%  |
| 社区废弃物教育行动与倡导系列项目 | 209     | 5.3%  |
| 乡村教育学校系列项目       | 169     | 4.3%  |
| 生态文明思想公众科普教育项目   | 117     | 3.0%  |
| 社区公众教育倡导区域提升项目   | 83      | 2.1%  |



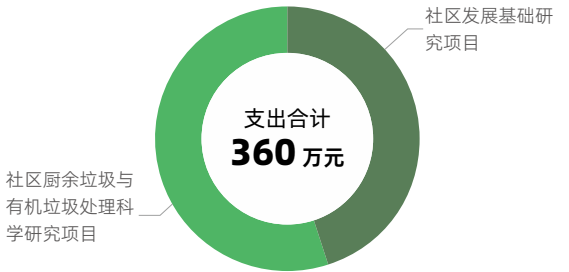
## 生态环境领域支出

| 公益项目           | 金额 (万元) | 占比    |
|----------------|---------|-------|
| 可持续社区废弃物处理系列项目 | 400     | 10.2% |
| 中国应对气候变化支持系列项目 | 711     | 18.2% |
| 社区零废弃物项目       | 129     | 3.3%  |
| 可持续生态保护行业支持项目  | 54      | 1.4%  |



## 科学研究领域支出

| 公益项目                | 金额 (万元) | 占比   |
|---------------------|---------|------|
| 社区厨余垃圾与有机垃圾处理科学研究项目 | 198     | 5.1% |
| 社区发展基础研究项目          | 162     | 4.1% |



## 体育领域支出

- 青少年体育运动支持项目



## 医疗卫生领域支出

- 儿童医疗及人文关怀支持项目



## 济困领域支出

- 困难家庭支持项目



## 助残领域支出

- 无障碍城市建设项目





# 以爱聚力， 共绘美美与共新画卷

2024 年是中华人民共和国成立 75 周年、实现 “十四五” 规划目标任务的关键之年。万科公益基金会坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大和二十届三中全会精神，坚持围绕中心、服务大局，助力落实党中央民生发展各项部署要求。基金会聚焦 “乡村振兴” “教育发展” “生态环境” “儿童医疗” “文体发展” 五大方向，持续转型升级，扎实推进各项工作，为社会民生和环境改善贡献积极力量。

A

## 推进 乡村振兴



乳源新街水碧道

### 基础设施建设

2021 年，万科集团、万科公益基金会积极响应广东省 “6·30 助力乡村振兴” 活动和 “千企帮千镇、万企兴万村” 行动号召，支持韶关市乳源瑶族自治县以系统性规划为指引，提出 “一条绿道、一个瑶寨、六大主题示范区” 的创新理念，打造广东首个多镇连片、特色风貌的乡村振兴示范带——瑶客共生乡村振兴示范带。

2024 年 5 月，经过三年多的精心建设，韶关市乳源瑶族自治县多镇连片乡村振兴示范带项目圆满完成竣工验收。项目以一条人行绿道串联起乳城、一六、游溪、桂头四个镇，不仅为村民出行提供了极大便利，还串联起周边多个风景节点，打造出一片绿色生态宜居的美丽乡村。这条绿道，不仅是交通的纽带，更是乡村振兴的 “动脉”，让乡村的美丽与活力得以充分展现。

除了打造旅游产业基础外，万科团队也将基层教学设施和公共空间提升纳入帮扶工作当中。2024 年 8 月，万科团队在韶关市浈江区犁市镇启动了镇幼儿园和社区公园帮扶项目，为当地捐建一所约 2000 平方米的 6 班幼儿园，新增 180 个学位，有效缓解了当地适龄儿童学位不足的问题。同时，建设一个约 6000 平方米的社区运动休闲公园，为居民提供高标准的体育运动场所，丰富他们的日常休闲生活。



瑶客共生广场



乳源高级中学运动场



杨溪小学校园



## 生态环境改善

### ● 九龙镇垃圾可持续管理

合作伙伴：成都根与芽环境文化交流中心

2024 年，万科公益基金会为持续推动四川省绵竹市九龙镇可持续管理成效，深化示范效应，与成都根与芽环境文化交流中心、九龙镇政府以遵道学校、社区、文风村为核心，联合社区、学校、3 个艺术家团队和 50 名志愿者，利用废弃材料在社区建设 9 个公共环保文化展览点。全年示范点接待省内外学习团队 8 次，近 100 人次，并带动 7 个社区开展零废弃行动。

在零废弃校园建设的基础上，项目进一步推动家校社联动机制。通过成立环保家长志愿者团队，举办儿童环保剧《零零弃》和零废弃开放日活动，让九龙镇社区和家長代表深入校园，了解并参与零废弃行动，助力美丽乡村建设。

在更广范围内，九龙镇新龙集镇社区成立志愿者队伍，定期开展垃圾分类宣传，实现分类知晓率 100%。同时，完成垃圾中转站改造，推动厨余垃圾就地资源化处理。此外，清泉村、双同村、秦家坎村、棚花村也积极加入，开展垃圾分类宣传、兑换活动等，共建设 4 个有机质堆肥点，进一步促进农业废弃物资源化利用。



儿童环保剧《零零弃》剧照



九龙镇居民垃圾分类培训现场



九龙镇居民旧物改造美化环境



遵道学校香草种植园

### ● 《乡村垃圾分类实践指南》正式发布

合作伙伴：杭州市临平区初心社会组织服务中心

随着社会的发展，中国乡村的生产和生活方式发生了显著变化。2010 年前后，随着农村家庭养殖逐渐减少，厨余和泔水逐渐成为垃圾的主要组成部分。与此同时，以塑料为代表的其他垃圾也开始大量出现。厨余垃圾与不可降解的塑料垃圾混合在一起，导致农村地区的垃圾问题日益凸显，也给环境带来了巨大挑战。

2024 年，万科公益基金会支持零废弃村落团队编写的《乡村垃圾分类实践指南》正式发布。这套手册为乡村垃圾分类的实施者和管理者提供了实用的参考与操作经验，适用于从零起步、亟需构建垃圾分类治理体系的乡村，助力乡村环境的可持续发展。



扫码查看  
《乡村垃圾分类实践指南》

## B 乡村教育发展

教育是乡村振兴的重要组成部分，也是实现“产业振兴、人才振兴、文化振兴、生态振兴、组织振兴”这“五个振兴”目标的关键途径。在乡村全面振兴的过程中，教育发挥着先导性和基础性作用，为乡村发展提供智力支持和人才保障，推动乡村经济、文化、生态和社会的全面进步。

### ● 湖南永顺县域乡村教育支持

合作伙伴：北京桂馨慈善基金会

2021 年，万科公益基金会携手北京桂馨慈善基金会，在湖南省永顺县启动了县域教育支持项目。该项目以桂馨科学课公益项目和桂馨书屋公益项目为核心，通过硬件改善、教师赋能和活动激励等多维度举措，致力于提升永顺县小学科学教育和阅读教育的整体生态。

2024 年，在桂馨科学课公益项目中，我们为永顺县 1 所学校补充了科学实验器材，并支持 2 所学校建设标准化科学实验室，为科学教育提供了坚实的硬件基础。同时，组织了 1 场教师培训活动，进一步巩固了科学骨干教师队伍。此外，通过资助全县小学科学课赛课活动，有效激发了县域内科学教育的活力，推动了科学教育的创新与发展。





在桂馨书屋公益项目中，通过组织乡村骨干教师参与县域交流、邀请专家开展主题培训和观摩活动，帮助教师提升阅读教育能力。此外，该项目持续支持永顺县教育体育局开展阅读主题活动，激发孩子们的阅读兴趣，让阅读的种子在他们心中生根发芽。

经过多年的努力，永顺县小学科学和阅读教育在硬件设施、教师能力和学生活动等方面取得了显著成效。项目不仅引导教师转变教学方式，从传统的讲授式教学向探究式、互动式教学转变，还极大地激发了师生的教育热情。更重要的是，通过教育主管部门与公益组织的深度合作，初步构建了体制内外相融合的县域教育生态机制，为永顺县教育的可持续发展奠定了坚实基础。



遵道学校学生剪纸作品



遵道学校科学课



遵道学校第十六届奖教金、助学金发放仪式



2024 年万科年度杰出教师颁奖

## ● 支持遵道学校 16 载

合作伙伴：遵道学校

2024 年是万科集团和万科公益基金会连续帮扶四川省绵竹市遵道学校的第 16 年。16 年来，我们通过发放奖学金、助学金、奖教金，引入社会爱心人士和专业公益资源等多种方式，全方位助力学校发展，努力让优质教育资源惠及每一位师生。

在阅读与艺术教育方面，我们资助桂馨基金会增设“阅读 + 艺术”课堂，帮助师生了解艺术理念、知识和技巧，丰富艺术感受。通过声乐、舞蹈和阅读等课程，孩子们得以在艺术的滋养中成长，体验学习的乐趣。

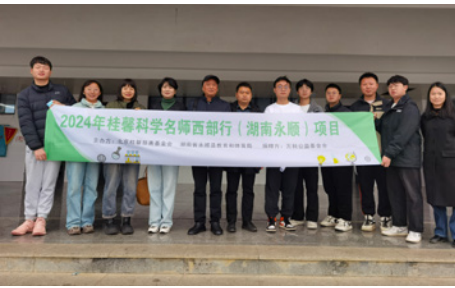
在心理支持与情感陪伴方面，我们引入蓝信封通信大使志愿服务，让遵道学子与万科志愿者一对一结对通信。通过书信往来 6640 封，为乡村儿童提供心理支持和情感陪伴，促进孩子们与志愿者的共同成长。

在无废校园建设方面，我们支持成都根与芽环境文化交流中心在遵道学校建设校园垃圾可持续管理体系。通过垃圾分类、堆肥处理和环保银行等创新举措，学校不仅打造了独特的环保和回收体系，还带动绵竹市九龙镇的无废村镇建设，将环保理念融入校园与社区的日常。

在各方支持和师生的共同努力下，遵道学校从一所普通的乡村小学逐渐成长为一颗闪耀的教育之星。2024 年 1 月，遵道学校被教育部评为“全国义务教育教学改革实验校”，成为四川省唯一获此殊荣的乡村小学。

2023–2024 学年，遵道学校六年级毕业综合测评荣获绵竹市第一名。全年共有 163 名学生在各级各类竞赛中获奖，6 名教师在市县赛课中获得一二等奖，21 篇论文获得国家、省、市级奖励。

16 年的坚守与付出，见证了遵道学校的蜕变与发展，也彰显了公益力量在教育领域的深远影响。



## 儿童医疗支持

在全面推进健康中国建设的进程中，儿童健康是全民健康的基础，也是衡量社会文明进步的重要标尺，更是民族可持续发展的关键前提。万科公益基金会持续资助合作伙伴，支持住院患儿活动空间建设及社工服务，致力于改善患儿的就医体验，减轻疾病和就医过程带来的负面影响。通过这些努力，基金会帮助更多孩子走出困境，重获新生，拥有更加美好的未来。



## 儿童医疗救助

### ● 先天性儿童救助

合作伙伴：爱佑慈善基金会

先天性一直在我国出生缺陷类疾病中占据发病率首位，也是威胁五岁以内儿童生命健康的主要疾病之一，每年仍有大量新增患儿，特别是 1 岁以内新生儿死亡率较高。实际上，先天性手术治愈率很高，治愈后的孩子可以恢复到和常人无异的水平。

“给生命一次机会，给孩子一个未来。”2009 年起，万科公益基金会支持爱佑慈善基金会“爱佑童心”项目，采用定点医院合作模式，与全国多家高水平医院合作，为先天性心脏病患儿提供手术救助，帮助孩子走出困境，重获新生。2024 年，万科公益基金会共救助先天性患儿 7 人。

除了手术救助，该项目还为患儿及其家庭提供生活救助、社会心理支持，开展先天性健康宣教及政策倡导。截至 2024 年 12 月底，万科公益基金会已累计救助先天性患儿 2586 人，见证了 2586 个家庭走向更光明的未来。







## ● 血液病及实体肿瘤救助

合作伙伴：爱佑慈善基金会

在我国，肿瘤及血液病患者和家庭面临诸多困境，包括经济负担重、治疗难度高、康复周期长、心理压力大以及社会支持不足等问题。尤其是农村家庭，难以承受长期治疗带来的经济压力。

为帮助更多患儿和家庭缓解这些困境，万科公益基金会自 2009 年起支持“爱佑天使”项目，该项目通过与国内领先的儿童血液病和肿瘤治疗医院合作，帮助肿瘤及血液病患者及其家庭度过艰难的治疗阶段，降低弃疗发生率，给予更多患儿生的希望。

2024 年，万科公益基金会救助血液病 / 肿瘤患儿 2 人次。截至 2024 年 12 月底，万科公益基金会累计救助患儿 314 人，医疗支持 703 人次。

## 人文医疗支持

### ● 爱佑·万科童乐园

合作伙伴：爱佑慈善基金会

2024 年，万科公益基金会荣获浙江大学医学院附属儿童医院颁发的“儿童友好杰出贡献单位”称号。这一荣誉背后，是万科公益基金会与爱佑慈善基金会在浙大儿院共同打造的爱佑·万科童乐园所付出的努力与爱心。

在这里，社工们精心组织了情绪表达、节日庆祝、亲子联结等主题活动，定期开展病房探访和随医查房，为患儿们提供贴心陪伴，传递关爱与鼓励。与此同时，“乐乐检查站”乐高核磁共振扫描仪公益合作项目通过医疗游戏，帮助患儿们减轻检查时的紧张与压力，让就医过程变得更加轻松。

2024 年，全国共有 5 个爱佑·万科童乐园为住院患儿及其家属提供服务，覆盖小儿血液科、小儿心血管外科、新生儿科、普外科以及儿童全科病房等多个科室。全年累计开展主题活动 705 次，共 9549 人次参与，提供医疗适应支持服务 3839 人次。

万科公益基金会通过这些努力，为孩子们康复之路增添了更多色彩，也为“儿童友好”理念的落地生根贡献了坚实的力量。



浙大儿院爱佑·万科童乐园

## ● 深圳市儿童医院 万科·Vcare 关爱空间

合作伙伴：深圳市关爱行动公益基金会、深圳市儿童医院

深圳市儿童医院心血管内科和肾脏科病区所在的 11 楼万科·Vcare 关爱空间，已连续运营 4 年。在这四年间，关爱空间累计开展超过 1319 场关爱服务，惠及超过 21 万人次，志愿者们累计服务时长更是超过了 170 小时。

2024 年，万科·Vcare 关爱空间陪伴了患儿 334 天，开展 112 场活动，服务患儿家庭 2298 户，医护人员 55 人次。其中，成长课堂、家长支持小组、医护减压等主题活动共 46 场，全方位为 590 位服务对象提供了专业支持，助力其多元需求的满足。

通过专业服务和互动活动，Vcare 关爱空间不仅帮助患儿更好地适应住院生活，为他们的住院时光增添了更多色彩，也为家长提供支持与培训，提升照护能力，支持医护人员舒缓压力，促进医患之间的和谐共融。





D

# 文化 体育发展



## ● 文化传承：奉先殿研究性保护

合作伙伴：故宫博物院、北京故宫文物保护基金会



奉先殿保护修缮专家研讨

奉先殿位于北京市东城区景山前街4号，是北京故宫内的一座重要建筑。始建于明永乐十五年（1417年），后于清顺治十四年（1657年）重建，成为明清两代皇室供奉祖先的礼制性建筑。作为目前保存最完整、等级最高的清顺治时期官式建筑，奉先殿的神龛和祭祀格局体现了皇家祭祖礼制的核心，其建造工艺代表了当时的最高水平。

2017年2月4日，万科公益基金会、故宫博物院和北京故宫文物保护基金会签署《奉先殿研究性保护项目捐赠协议书》，万科公益基金会计划资助6000万元用于该项目。2021年，为有效地利用捐赠资金，该项目调整为“奉先殿研究性保护项目”和“学术故宫支持项目”。

2024年，奉先殿研究性保护项目在构件修复、环境设计、材料分析、国际交流和参观接待等方面取得显著进展。通过科学保护和研究，该项目为故宫文化遗产的传承与保护提供了重要支持。



奉先殿保护及修缮现场



灵溪镇第四完全小学乡村悦读空间



万坪镇中心完全小学的孩子们为悦读空间揭牌出谋划策



## ● 阅读推广：三所乡村悦读空间正式落成

合作伙伴：北京桂馨慈善基金会

为了提升乡村儿童的阅读体验与学习效率，让阅读的种子在孩子们的心田生根发芽，2024年，万科公益基金会支持北京桂馨慈善基金会，在湖南省永顺县灵溪镇第四完全小学、万坪镇中心完全小学和青海省湟中区邦巴小学建设了3个桂馨乡村悦读空间。

这些悦读空间的建成，不仅改善了学校的硬件条件，还为学生提供了丰富的学习资源，激发了他们的阅读兴趣和学习热情。从文学作品到科普读物，从历史传记到科普书籍，多样化的图书为学生拓宽了视野，丰富了知识储备。同时，教师们也借助这些资源，设计出更具趣味性和互动性的课程，提升了教学质量。

## ● 体育健康：运动“碳”索新旅程

合作伙伴：广东省青少年体育联合会



2024年11月24日，2024年“奔跑吧·少年”儿童青少年主题健身活动暨第八大湾区“山海盐田”青少年体育文化嘉年华在大梅沙万科中心碳中和实验园区举行。

这是一次将体育运动与低碳生活理念深度融合的全新尝试，让青少年在享受运动乐趣的同时，体验和学习低碳生活方式。活动设置了丰富多彩且时髦新潮的趣味体育+活动，包括体适能、冰川攀岩、定向迷宫、亲子越野跑、桨板、OP帆船、陆上赛艇、少儿躲避盘等，吸引粤港澳三地的青少年群体共同参与丰富活动，为粤港澳大湾区青少年体育文化交流与合作搭建桥梁。









黑水虻“流动食堂”



小朋友们和黑水虻亲密“握手”

为了提升公众对有机垃圾在地资源化处理方式的认知，兼具材料环保性、组装便捷性和互动性为一体的“黑水虻流动食堂”正式亮相。这辆移动推车不仅是黑水虻的“移动家园”，更是一个环保教育的平台，通过一场场黑水虻“吃播秀”，建立与社区居民的紧密连接，有趣地展示了厨余垃圾如何华丽转身成为有机肥的奇妙过程。

## 近零碳科普馆升级运维： 打造生态文明的示范窗口

近零碳循环科普馆是由深圳市生态环境局盐田管理局、深圳市盐田区城市管理和综合执法局与万科公益基金会联合共建的项目，也是全国首个社区吨量厨余黑水虻“全自动立体养殖”处理项目。

为了巩固已取得的成果，并进一步扩大近零碳科普馆在推动垃圾分类和减少食物浪费方面的积极作用，2024 年开始，我们对现有的黑水虻养殖设施及场地进行了升级改造——提升设备自动化运行水平、降低系统能耗及增加科研实验室，助力提升公众的环保意识和参与度，为深圳市盐田区乃至更广泛地区的可持续发展贡献更多力量。



近零碳科普馆生境花园



近零碳循环科普馆

B

## 社区动物多样性 本底调查

合作伙伴：中山大学

2023 年 1 月起，在深圳市盐田区相关政府部门的大力支持下，万科公益基金会与中山大学生态学院，合作开展了“梅沙碳中和社区动物多样性本底调查”项目。一年多的时间里，研究团队对梅沙区域的生物多样性进行了系统性科学调查，涵盖鸟类、兽类、两栖爬行动物、淡水鱼类、虾蟹类、腹足纲类以及传粉昆虫等类群，通过对物种分布、栖息地范围及生态系统的评估，为制定生物多样性保护措施、促进城市物种资源可持续利用及生态环境改善提供了科学依据和支持。同时，该项目也为梅沙社区营造人与自然和谐共生、积极应对气候变化的多功能韧性城市社区奠定了实践基础。

为了更好地呈现调研结果，项目组将研究数据转化为生动有趣的 7 集梅沙生物多样性保护系列视频，记录了科学探索与发现的过程，推动公众对城市生物多样性保护议题的关注。

基于调研成果，项目组开发并上线了“梅沙奇遇记”微信小程序。用户可通过小程序拍摄并识别梅沙社区的动物，获取其习性、分布范围及生态特征等科学信息，更直观地了解梅沙物种类别，同时也为梅沙片区的生态研究提供开放式数据支持。



鸟类 - 苍鹭



鸟类 - 红翅凤头鹀



鸟类 - 红嘴相思鸟



鸟类 - 燕隼



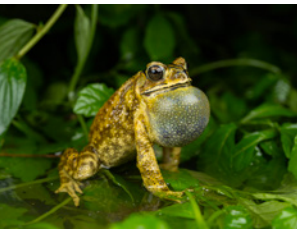
昆虫 - 斐豹蛱蝶



爬行类 - 白唇竹叶青蛇



昆虫 - 红带网斑蛾



两栖类 - 黑眶蟾蜍



水生动物 - 唐鱼



哺乳类 - 野猪



扫码前往视频号观看  
“梅沙生物多样性保护系列视频”



扫码打开  
“梅沙奇遇记”小程序



C

# 社区营造： 梅沙碳中和社区的活力联结

志愿者活动  
30 场

参与人数  
6000+ 人

梅沙碳中和先行示范区自建设以来吸引着越来越多关注可持续议题的伙伴加入。2024 年，我们与上百位热心志愿者共同举办了 30 场丰富多彩的公众活动，吸引了超过 6000 人参与。这些活动不仅成为社区活力的源泉，也为社区与居民之间搭建了温暖的联结纽带。

其中，在“黑水虻流动食堂巡游展”中，趣味十足的“演吃会”生动展示了黑水虻在厨余垃圾处理中的高效转化能力，吸引了众多参观者，尤其是青少年群体的积极参与。随着“虻虻哒”的故事从园区走向社区，黑水虻这一“厨余垃圾处理小能手”的创新技术也在志愿者们努力下得到了广泛传播，让更多人了解并关注到黑水虻助力厨余垃圾变废为宝的实际应用与价值。

在“美丽中国，我是行动者”生态环境志愿服务嘉年华活动中，志愿者们带着梅沙的环保故事，积极向家人、同学分享活动中学习到的环保知识与实践经验。通过他们的努力，废弃物减量、旧物循环利用的理念逐渐在更多家庭和学校中传播开来，悄然改变着人们的生活方式，为零碳社区的建设注入了新的活力。



“美丽中国，我是行动者”活动



“黑水虻流动食堂”巡游展



“无障碍随手拍”公益活动



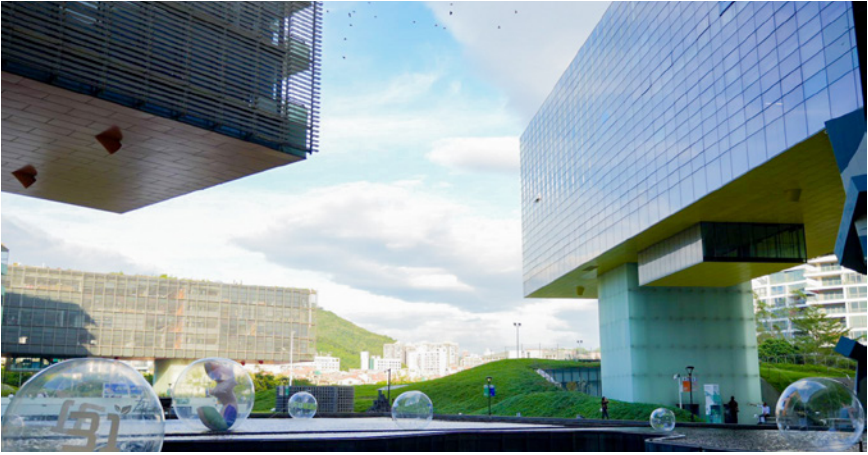
万科公益基金会志愿服务队被评为“专业志愿服务队伍”并获得授旗

此外，梅沙碳中和社区生态环境志愿服务项目在第七届中国青年志愿服务项目大赛中荣获铜奖，这不仅是对项目成果的肯定，也为我们未来推动更多环保行动提供了动力与信心。

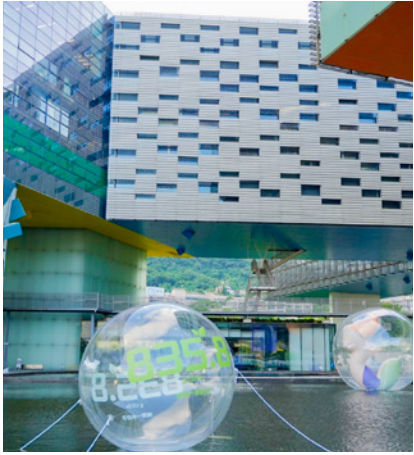
随着深圳市无障碍联合会主办的“无障碍随手拍”公益活动走进梅沙，志愿者伙伴们深入大梅沙万科中心碳中和实验园区等地，对无障碍设施（包括盲道，轮椅坡道，无障碍门、通道、电梯、公共洗手间等）进行采集标注，对损坏、被占用或不符合标准的无障碍设施进行上报纠错，并开展认证活动，助力推动梅沙无障碍社区建设，构建包容性社区环境。

在深圳市盐田区区委社会工作部、盐田区团区委共同举办的 2024 年“12·5”国际志愿者日主题活动中，万科公益基金会志愿服务队的工作得到了相关部门的肯定，被评为“专业志愿服务队伍”并获得授旗。我们联合生态环境部宣教中心和盐田区团区委共同建设的志愿者文化交流站坐落在万科中心碳中和实验园区，通过不定期举办志愿服务活动、促进社区志愿者交流，努力打造梅沙碳中和社区志愿者服务品牌。





大梅沙万科中心碳中和实验园区



大梅沙万科中心碳中和实验园区



深圳麦当劳梅沙万科餐厅



深圳麦当劳梅沙万科餐厅

## D

# 大梅沙万科中心碳中和实验园区： 破“墙”而出的精彩

作为碳中和领域的“实验田”，大梅沙万科中心碳中和实验园区（以下简称“园区”）在智慧能源管理、可再生资源循环利用及城市生物多样性保护等方面积极探索与实践，致力于打造可持续城市发展的创新样板，为碳中和目标的实现提供可复制的经验与解决方案。2024 年园区获得 WELL Community、WELL Core 双铂金级认证，成为国内首个获得 WELL 铂金认证的既有社区，也成为少有的荣获 LEED、WELL 双铂金认证的建筑。

2024 年下半年，园区做出了一项重要决定——拆除围栏，向社区居民和伙伴们敞开怀抱，开启融合发展的新阶段。围栏拆除后，园区与社区之间的“边界感”逐渐淡化，园区的前沿研究和实践成果以更自然的方式融入社区，成为居民日常生活的一部分，进一步促进可持续发展理念的落地与共享，也吸引着更多立志于零碳社区营造共建者的加入。

园区开放后，从独特的生活体验到艺术欣赏，从贯彻可持续理念的品牌开业到多元化的生活市集，从身体力行的运动会到静心感悟的电影节……一场关于美好生活的「碳」索之旅正在园区里徐徐展开。

● **深圳麦当劳梅沙万科餐厅**：作为全国首家通过 LEED 净零认证的“四零餐厅”，深圳麦当劳梅沙万科餐厅在园区里实现了“绿色大满贯”。餐厅按照国际权威绿色建筑认证 LEED（Leadership in Energy & Environmental Design, 能源与环境设计先锋）净零认证标准设计和建造，同时满足 LEED 净零认证中全部四项认证——零碳（Zero Carbon）、零能耗（Zero Energy）、零废弃物（Zero Waste）和零水耗（Zero Water）。



WELL Community、WELL Core 双铂金级认证证书

● **梅沙艺术中心**：作为推动创新与可持续生活理念研究和实践的引擎，梅沙艺术中心围绕气候问题、生物多样性、清洁能源以及运动健康，通过扶持具有创新思维的新兴青年艺术家，打造一个以多元艺术形式呈现未来理念的展览平台。

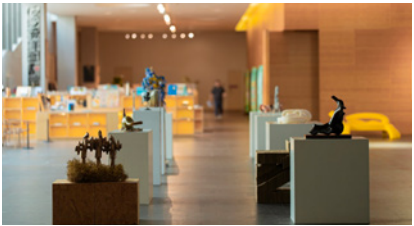
● **海洋图书馆**：这是一个公益属性的海洋专题图书馆，馆内有中文海洋出版物 3400 余册，珍贵文献 300 余册，外籍文献 800 余册；数字藏品包括大湾区海洋生物影像数据库，目前已收录海洋生物 26 纲 45 科 102 属 256 种。

● **CoactTea 3060 茶餐厅**：园区首家环保概念餐饮品牌，以“引领绿色低碳生活”为理念，倡导可持续生活方式，以创新的运营模式向公众传递绿色生活价值。

● **生长图书馆**：由深圳盐田区图书馆与万科公益基金会共同打造，以“绿色、低碳、可持续”为设计理念。馆内藏书 2400 余册，设有“碳中和与无废循环”阅读专架，聚焦世界环保、气候变化及生物多样等议题。

● **VAMOS 万思未来馆**：由九大实验室和展厅组成，涵盖当下多个热门科技领域，提供多样化的科技教育场所、丰富的科学研究主题课程，在资深的教育专业科学辅导老师带领下，参与者可以领略教育未来的更多可能。

● **可持续家装**：由东鹏新材捐赠的生态石、透水砖和城市家具等可持续材料，将工业固体废物转化成兼具美观和实用性的建筑材料，在碳中和社区公众教育区域展示了可持续材料的未来潜力。



大梅沙万科中心碳中和实验园区梅沙艺术中心



大梅沙万科中心碳中和实验园区梅沙艺术中心



大梅沙万科中心碳中和实验园区海洋图书馆



CoasTea 3060 茶餐厅



大梅沙万科中心碳中和实验园区生长图书馆



E

# 梅沙碳中和社区理论框架建设： 打造零碳社区新标准

## 《近零碳社区建设指南》 赋能可持续社区发展实践

为推动深圳市社区向近零碳目标迈进，深圳市生态环境局盐田管理局联合万科公益基金会共同起草了《近零碳社区建设指南》深圳市地方标准。经过多轮研讨和反复修订，该指南已完成向社会公开征求意见，进一步完善标准内容，预计于 2025 年正式发布。

该指南系统整合了近零碳社区建设的全流程，为新建社区的零碳建设及既有社区的零碳改造提供了系统化、可操作的实践指导。该标准的制定与实施，将有效推动梅沙及深圳市社区在零碳发展领域的深化探索，为构建绿色低碳、可持续的社区生活范式提供坚实的理论依据与实践支撑，助力社区建设向更环保、更高效的方向转型升级。



《近零碳社区建设指南》征求意见稿封面

## 滨海废弃物管理现状调研 探索海洋保护的可持续路径

梅沙碳中和社区是典型的滨海社区，且旅游业发达游客密集，其对于滨海废弃物的管理措施对其他滨海社区进行海洋垃圾管理具有高度的经验参考价值。在 2024 年 8 月 15 日,第二个全国生态日期间,《深圳市盐田区梅沙碳中和先行示范区滨海废弃物管理现状调研总结报告》正式发布。

通过对深圳市盐田区梅沙街道的生活垃圾管理体系及滨海废弃物管理方式进行调研，重点关注塑料垃圾的管理现状。通过分析梅沙街道陆源塑料垃圾和滨海塑料废弃物的特点，探讨塑料垃圾的陆海统筹管理模式，就梅沙构建碳中和及海洋减塑社区提出改进建议，最终为其他滨海社区进行海洋塑料管理、践行可持续理念提供案例及经验参考。



扫码查看《深圳市盐田区梅沙碳中和先行示范区滨海废弃物管理现状调研总结报告》



F

# 搭建协同网络：梅沙 碳中和社区的开放 与融合

2024 年，万科公益基金会积极拓展合作领域，先后与生态环境部宣教中心、深圳市盐田区团区委等机构达成合作，致力于搭建多元协同的网络平台，将梅沙社区在碳中和领域的实践经验推向更广泛区域，同时引入更多创新案例，共同打造零碳建设的前沿样本。

在未来城市发展议题上，万科公益基金会与联合国人居署保持深入交流。深圳市生态环境局盐田管理局将梅沙碳中和先行示范区的实践案例在“2024 联合国人居署中国未来城市顾问委员会大会”中分享，与 120 多名来自城市政府、企业、学术机构和媒体的代表共同探讨城市净零碳转型的发展理念和新模式。在第十二届世界城市论坛上，联合国人居署发布了《未来城市顾问展望 2024：数字城市治理》。该报告深入剖析了全球城市化发展面临的机遇与挑战，并且首次系统性地提出了数字城市治理的全景技术图谱与路线图。此外，这份报告还收录了大量中国城市与企业在数字治理领域的创新实践，为全球城市的数字化转型提供了实操性的战略指导。



扫码查看  
《未来城市顾问展望 2024：数字城市治理》



第十二届世界城市论坛



G

建立碳中和社区推广中心：  
提升公众参与意识



2024 年，万科公益基金会持续探索可持续社区建设，通过创新实践与多元合作，在梅沙碳中和先行示范区开展多样化活动与知识分享，营造绿色社区氛围，推动可持续生活方式的普及。梅沙社区的实践成果不仅在中央电视台综合频道（CCTV-1）播出，更在联合国气候变化大会（COP）上展示，向全球呈现了中国在低碳领域的创新成果，获得了广泛的关注与认可。

在中央电视台综合频道（CCTV-1）播出的大型纪录片《行进中的美丽中国》第一集《绿色之路》中，梅沙碳中和社区的建设成果得到精彩呈现。该纪录片详细展示了梅沙碳中和社区建设中绿色建筑、厨余垃圾处理、城市生物多样性保护、社区低碳治理等实践经验。

立足梅沙，放眼未来。第三届“碳秘梅沙”活动历时 90 天，继续创新形式，深化公众参与。通过丰富多元的线上与线下的倡导活动，为公众呈现了一场兼具教育性与趣味性的夏日体验。活动涵盖黑水虻流动食堂、海洋保护主题的公益直播、志愿者活动、“自然赋能未来”可再生能源科学艺术展等内容，吸引了超过 3000 人参与。

围绕海洋保护主题，万科公益基金会联合新华网在深圳梅沙碳中和先行示范区举办公益直播——“出发！解锁不一样的夏日 SEA WALK”。直播路线涵盖大梅沙地铁站、海滨栈道海洋生物科普展、大梅沙万科中心碳中和实验园区海洋图书馆及社区共建屋顶花园等标志性地点，全方位展示了梅沙在海洋保护与低碳发展方面的成果。



《行进中的美丽中国》第一集《绿色之路》



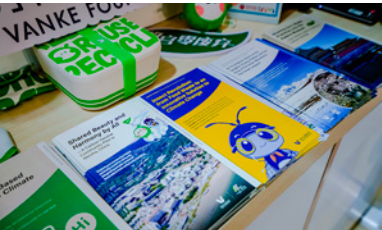
第三届“碳秘梅沙”

该直播活动打卡多处梅沙的标志性地点，将梅沙的生态图景呈现在观众眼前。大梅沙地铁站内正在举办以海洋保护和低碳生活为主题的公益展览；新升级的梅沙海滨栈道的“生态山海、奇妙梅沙”展览让观众沉浸式了解海洋生物物种知识；大梅沙万科中心碳中和实验园区内，高效处理厨余垃圾的黑水虻、科普海洋生态保护的图书馆等，提升了公众对海洋生态环境保护问题的关注度。

此外，梅沙又一年登上了国际舞台。在第二十九届联合国气候变化大会（COP29）上，梅沙碳中和社区的建设经验在万科公益基金会主办的系列气候行动成果展精彩亮相，吸引了国内外众多代表的关注。“先行先试的梅沙碳中和社区”项目入选《气候慈善影响力案例精选》报告，并在 COP29 的 UN 新闻发布会上发布。这是中国环境公益社会组织首次在联合国气候变化大会上发布慈善影响力报告，向世界展现了更多中国社会组织 and 民间力量在气候行动议题上的积极探索和实践成果。



梅沙碳中和社区建设等项目在 COP29 气候行动成果展上展示



公益展览“没有动物的海洋馆”



主持人打卡大梅沙万科中心碳中和实验园区“黑水虻流动食堂”科普摊位



深圳盐田区梅沙街道党建工作办公室主任于凯向主持人介绍梅沙街道建设经验与愿景



# 突破社区废弃物管理瓶颈,助力可持续社区建设

在联合国可持续发展目标（SDGs）的【11 可持续城市与社区】目标下,万科公益基金会聚焦社区废弃物管理的瓶颈解决问题，致力于探索有效的解决方案。

2024 年，万科公益基金会联合 230 余家合作伙伴，在城市小区、办公场所、学校、文旅文博等多场景下积极推进废弃物管理实践。系统性搭建公益强生态，通过恒星伙伴计划、社区厨余堆肥平台、UNDP/GEF SGP 零废弃社区项目、绿益计划、青藤行动等系列项目，面向可持续社区行动者搭建起组织能力、堆肥技能、影响力传播等立体化建设支持体系，全年累计赋能 195 家社会组织在 600 多个社区直接带动超过 90 万人开展实践。

在基于自然的有机垃圾解决方案方面，基金会通过社区试点、政策倡导和影响力投资等多种方式，致力于社区堆肥、黑水虻处理技术的推广和应用，并搭建起覆盖全国的厨余垃圾在地资源化网络，以实际行动助力改善城乡环境。

在政策倡导方面，基金会联合多家科研院校、社会组织等机构，围绕垃圾分类成效与监测、堆肥及黑水虻技术管理等发布多项研究报告、团体标准、指南手册，为废弃物管理提供科学依据。这些成果助力推动了北京、深圳、青岛等地的废弃物管理政策优化，也为全国废弃物管理工作提供了有益参考。

19

提报 3 份废弃物管理提案，发布 2 份团体标准、13 份指南 / 研究报告、1 本正式出版物

102

对全国 102 个城市垃圾分类指数进行评价，垃圾分类指数纳入城市双碳指标及美丽城市共建指数

600+

携手 230 余家合作伙伴，在全国 40 多个城市、600 多个社区以及 10 个商业写字楼，推进废弃物管理试点实践

150 万 +

影响超过 150 万人，让垃圾分类变得更加高效

A

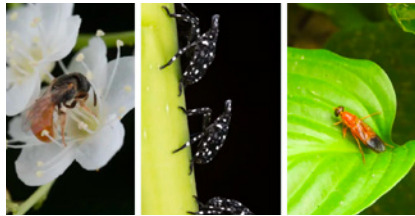
## 多元场景下的 垃圾分类行动与模式倡导

### 城市小区 多城实践，深化可持续社区建设

社区作为人们生活、社交和参与公共事务的核心场所，是实现可持续发展目标的重要载体。2024 年，万科公益基金会携手合作伙伴在 40 多个城市的 600 多个社区开展垃圾分类、减量等工作，通过多维度、分层次的垃圾分类行动实践及模式梳理，系统性地总结不同小区的行动路径，为社区可持续发展提供宝贵经验。



社区居民在零废弃花园里播种



西山庭院社区内的生物们



社区自然讲解员进行自然教育讲解

### 北京万科西山庭院：从垃圾分类到生物多样性保护的低碳实践

合作伙伴：常青藤可持续发展研究所、山水自然保护中心

北京万科西山庭院通过六年探索，探索出了可持续社区发展的路径：从垃圾分类、厨余垃圾在地处理，到堆肥产物用于社区花园建设，再到居民环境提升与自然教育基地打造。西山庭院零废弃社区于 2023 年入选中国林学会“自然教育基地（学校）”名单。

2024 年，社区组织绿色共建活动 9 场，参与人数达 340 人次；新增自然教育设施 4 处；接待公众参访 170 人次；成功招募并培训 6 名社区自然讲解员，为访客提供生动的自然教育服务。基于实践，项目持续探索并推广适合社区的自然教育模式，助力实现环境友好、儿童友好与睦邻友好的可持续发展目标。

此外,万科公益基金会联合山水公益基金会与山水自然保护中心,共同发起城市社区 OECM 创新模式探索项目，携手西山庭院居民志愿者及物业，开展了生物多样性本底调查与保护工作。通过社区开放日、动植物摄影展等活动，提升居民生态保护认知，探索居民参与生物多样性保护的新路径。截至 2024 年年底，社区内已记录 30 种传粉昆虫、87 种开花植物、17 种鸟类及 3 种兽类，这充分展现了西山庭院生态的多样性与包容性，为社区注入蓬勃生机。





第二届绿色社工研讨会现场留影



“绿益计划”二期优秀项目



城阳区垃圾分类低碳循环示范教育基地



万科·玫瑰里小区好氧堆肥示范基地

## 深圳：“益”起行动，共创可持续社区

合作伙伴：深圳经济特区社会工作院

自 2021 年起，深圳经济特区社会工作院携手万科公益基金会启动“绿见社区·益创未来——深圳社区环境可持续发展支持计划”（简称“绿益计划”），以绿色社会工作为理论支撑，通过项目资助、能力建设、行动研究“三位一体”模式，探索构建“五社联动”的社区绿色行动体系，将“双碳目标”与社区微观场景相结合，通过基层工作推动节能减排和绿色低碳理念深入社区，促使居民生活方式转变，让低碳转型从理念变为日常行动。

4 年来，“绿益计划”已资助 21 个社区环境可持续建设项目落地，覆盖深圳 8 个行政区，服务近 3 万人次，推动社会组织、社会工作者和公众深度参与社区环境治理。

2024 年，“绿益计划”进入第二期，聚焦“无废细胞”和韧性社区建设，通过项目资助、队伍建设、能力建设和行动研究，推动社区绿色发展方式和生活方式的形成。目前，6 个社区项目已逐步开展服务活动 50 余场，惠及或影响居民逾 2 万人，涵盖无废社区和韧性社区建设等议题。

2024 年 11 月，“绿益计划”（二期）资助项目亮相《联合国气候变化框架公约》第二十九次缔约方大会，与珠峰雪豹保护、故宫“零废弃”等项目共同展示了中国气候行动的创新成果。

## 山东青岛：蝶城有机垃圾在地资源化探索

合作伙伴：青岛你我创益社会工作服务中心

2024 年，在山东青岛市城阳区住建局和万科公益基金会的支持下，青岛你我创益社会工作服务中心联合青岛万科物业城阳蝶城启动有机垃圾在地资源化探索项目，探索实施基于物业蝶城管理模式下的低成本、高效能的堆肥模式。

2021 年 5 月，万科·玫瑰里小区响应青岛市垃圾分类号召，开始实施撤桶并点垃圾分类，并同步开展生态堆肥实践。小区内不仅实现了废弃物的“可见循环”，还显著改善了社区环境。截至 2024 年，该小区已累计堆肥超过 50 吨。

2024 年 7 月，青岛你我牵手万科物业建立专项合作推动小组，快速推动了 10 个物业小区的有机垃圾在地资源化探索，包括选址、调研、方案制定、审批和实施。截至目前，10 个小区全部完成目标，其中玫瑰里、魅力新城等 5 个小区开展厨余和园林垃圾堆肥，厨余垃圾堆肥总处理量超过 600 千克，落叶园林垃圾堆肥超过 60 立方，两个小区落叶垃圾 100% 就地堆肥处理，还有两个小区打造了零废弃花园。同时，小组开展了 9 场绿色赋能活动，超过 20 人次社区居民、儿童、物业人员参与。

2024 年，青岛实践不仅入选第七届物业管理创新发展论坛“绿色蝶变——废弃物资源化利用赋能物业服务新价值”案例，而且被中央电视台综合频道（CCTV-1）《朝闻天下》节目“垃圾分类暑期实践课”报道。青岛“城阳·万科可持续社区”荣获住建部“中国人居环境范例奖”，成为全国首个“校家社零废弃生态圈”示范案例。

## UNDP 零废弃社区发展项目：探索出多样化的可持续发展路径

合作伙伴：联合国开发计划署（UNDP）全球环境基金小额赠款计划

面对全球垃圾治理与气候变化的双重挑战，中国民间社会组织正以实际行动推动可持续发展目标的落实。万科公益基金会携手联合国开发计划署（UNDP），通过全球环境基金小额赠款计划中国项目，支持社会组织推动零废弃社区建设，在多元场景下探索零废弃社区的可持续路径。首批“零废弃社区”示范项目在 2024 年取得了显著成果，形成了一套可复制、可推广的社区零废弃实践模式，为中国稳步落实“双碳”目标、切实履行国际气候承诺贡献力量。

### ● 零废弃社区网络建设与知识生产项目

合作伙伴：北京合一绿色公益基金会

在“零废弃社区网络建设与知识生产项目”上，北京合一绿色公益基金会围绕共学、共创、网络建设和项目经验梳理，支持伙伴机构形成零废弃社区建设的模式探索。项目期间开展的示范项目网络支持与能力建设活动，累计帮助 167 家机构（含政府部门、环卫、物业公司、回收企业、社会组织）超过 260 人提升了零废弃社区建设的社区动员与知识生产能力，影响人数超过 30 万人。项目最终形成《“零废弃社区”示范项目案例比较研究报告合集》，系统总结“零废弃社区”示范项目成果，为行业发展和政策倡导奠定基础。

### ● 北京市路劲世界城小区“零废弃社区”示范项目

合作伙伴：中关村绿创环境治理产业技术创新战略联盟

“零废弃社区”的理念与模式还在持续创新和发展。在北京市路劲世界城小区，中关村绿创环境治理产业技术创新战略联盟通过构建生活垃圾闭环管理体系，整合生活垃圾处理领域的创新技术与模式，成功落地日处理能力达 300kg 的厨余垃圾就地资源化处理装置，大幅提升处理效率。项目期间开展的 9 场科普教育活动和 4 场技术成果展，累计惠及 549 名居民，有效提升了公众对垃圾分类和资源化处理的认知。值得一提的是，依托“爱分类”小程序搭建的线上二手平台，居民注册率从 19% 跃升至 97.31%，累计回收可回收物 133 吨，进一步推动社区资源循环利用。

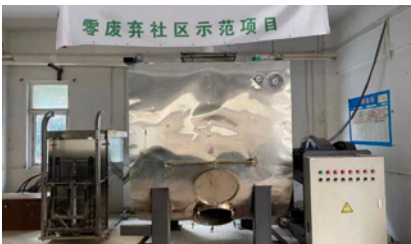
### ● 青岛市城阳区城阳街道大北曲西零废弃社区示范项目

合作伙伴：青岛你我创益社工中心

面对城市垃圾治理挑战，青岛你我创益社工中心以青岛市城阳街道大北曲西社区为切入点，通过构建家—校—社—企联动的零废弃生态圈，开展了一系列推动零废弃 3R 原则落地的重要实践。项目期间实现了居民参与社区废弃物精细化管理的人数占比在 98% 以上，其中可回收物循环利用超过 46302kg；通过优化社区厨余处置方式，城阳街道厨余垃圾处置中心实现 100% 堆肥资源化，避免进入环境、填埋场、焚烧厂的固体废弃物数量超过 400 吨；组建堆肥队伍建立了社区落叶堆肥筐，2 年累计完成 22 立方落叶的减量和超过 200 公斤以上厨余堆肥就地利用；为激活居民内生动力，项目期间开展了 16 场参与式培训，覆盖 950 余人次，吸引 239 名居民共建“零废弃花园”；为进一步扩大项目影响力，青岛你我创益社工中心积极宣传项目经验，通过省市区级媒体传播稿件 80 篇，触达公众超过 21.7 万人次。该项目已连续 2 年以社区生态堆肥为案例协助提交政策建议。



“零废弃社区网络建设和知识生产项目”线下工作坊现场



厨余垃圾就地资源化处理设备



大北曲西社区花园



## 办公场景

### 打造办公场景零废弃标杆



扫码查看  
《零废弃办公实施与评价指南》

## 《零废弃办公实施与评价指南》团体标准正式发布

2024 年，万科公益基金会牵头，联合广州大学、深圳市万物梁行物业服务有限公司、东南大学、首都经济贸易大学、万科企业股份有限公司共同编写的《零废弃办公实施与评价指南》团体标准正式发布。该指南共分为 6 个章节，经过编写、访谈、专家研讨、公开征求意见以及中华环保联合会的专业审查后发布。

该项标准是国内首份针对办公场景零废弃实施和评价的团体标准，确立了零废弃办公实施与评价的基本原则、实施指南和评价指南，适用于指导办公场所实施零废弃，以及第三方开展零废弃办公评价，对支持办公场景践行零废弃，推动碳达峰和碳中和目标具有指导意义。

|               |    |
|---------------|----|
| 青岛自贸会客厅       | 青岛 |
| 徽商银行总部        | 合肥 |
| 万科天荟城         | 成都 |
| 长飞光纤产业大楼      | 武汉 |
| 北辰三角洲 A1 区写字楼 | 长沙 |
| 华谊万创·新所       | 上海 |
| 赫基大厦          | 广州 |
| 南山云科技大厦       | 深圳 |
| 滨海云中心         | 深圳 |
| 能源大厦          | 深圳 |

首批 10 个试点项目

## 物业视角推动零废弃办公试点启动

合作伙伴：R 立方、万物梁行

随着 2030 年碳达峰目标的临近，越来越多的企业开始积极探索并制定科学的减排目标。在此背景下，以减量目标的“零废弃”理念在办公场景中获得了更广泛的认可。

多年实践发现，零废弃办公实施过程中除了企业方外，物业也是至关重要的参与者和相关方。没有物业的配合提供相应的后续分类收集和转运渠道，零废弃办公难以全面实施；同时，帮助办公物业带动管理的企业建立好零废弃办公的实施体系，物业将成为零废弃办公参与的重要撬杆。

2024 年，为进一步探索零废弃办公推广及管理模式，万科公益基金会联手 R 立方以万物梁行在管商业空间为试验场，在全国 8 个不同城市选择 10 个不同类型的商业写字楼试点，共同探索可行解决方案，以发现不足、挖掘亮点，实现通过物业更好地做好相关的配套服务，使物业转变为零废弃办公的重要推手，推动更多的业主企业实施零废弃办公。

## 学校场景

### 创建“无废学校”，让绿色润泽校园



扫码查看《无废校园建设指南 中小学和幼儿园》团体标准

## 《无废校园建设指南 中小学和幼儿园》团体标准正式发布

合作伙伴：生态环境部宣传教育中心

2024 年 4 月，由生态环境部宣传教育中心、万科公益基金会牵头，联合北京教育科学研究院、梅沙教育集团、百事集团共同编写的《无废校园建设指南 中小学和幼儿园》团体标准正式发布。该指南是国内首份专门针对中小学和幼儿园创建无废校园工作的团体标准，共分为 6 个章节，经过课题研究、专家研讨、公开征求意见和专业审查后正式发布。

该指南依据《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》《“十四五”时期“无废城市”建设工作方案》等政策法规，结合生态文明教育和绿色学校创建的实际需求，从固体废物管理、教育教学、教师培训与教科研、学校活动、社会宣传等方面提出了无废校园建设的实施要点。中小学和幼儿园可围绕“开展生态文明教育、倡导无废理念、推动生活学习方式绿色化”的总目标，按照计划 - 实施 - 检查 - 改进（PDCA）的管理流程开展无废校园建设。

该指南的发布，对引导无废城市开展无废校园建设工作，促进中小学和幼儿园实现固体废物管理的减量化、资源化和无害化具有重要的指导意义。

## 零废弃融合课程进校园

合作伙伴：成都根与芽环境文化交流中心、遵道学校

学校是践行环保行动的重要场所。2024 年，万科公益基金会携手成都根与芽环境文化交流中心，在四川绵竹市遵道学校大力开展零废弃融合课程的课前评估工作。同时，组织骨干教师赴北京学习，考察西城科技馆、故宫零废弃项目等，拓展教育视野，提升校园零废弃建设能力。

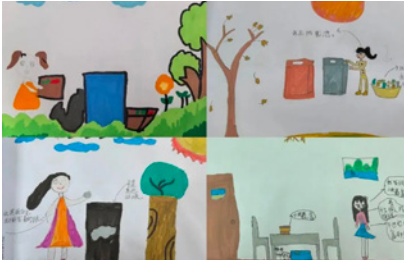
零废弃融合课程将垃圾分类理念与多学科知识相结合，通过创新的教学方式引导学生深入思考废弃物的本质、影响及处理方法，旨在培养学生的环保意识和可持续发展观念。

在课程实践中，学校美术老师曾令霜引导同学们在纸张的空白处绘制一幅包含自己与废弃物的场景画。同学们用画笔勾勒出他们心中的零废弃愿景：有的画面中是整洁的城市街道，有的则描绘了神奇的垃圾回收工厂，废旧物品在这里重获新生。这些绘画作品不仅展现了同学们的艺术才华，更表达了他们对零废弃生活的向往与追求。

2024 年，遵道学校成立环保家长志愿者团队，举办儿童环保剧《零零弃》演出和零废弃开放日活动，让九龙镇社区和家長代表深入校园，了解并参与零废弃行动，助力美丽乡村建设。



零废弃融合课程课前评估

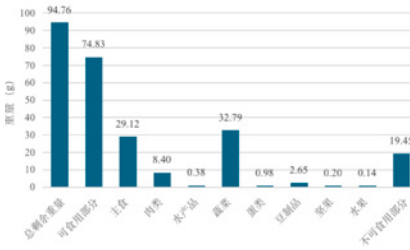


学生们的绘画作品





扫码查看《北京市高校食堂食物浪费现状及转型策略》报告



基线调研中北京市高校食堂每人每餐食物浪费的平均重量

## 北京市高校食堂食物浪费现状、原因及干预策略研究

合作伙伴：中国农业大学全球食物经济与政策研究院

高校是人才培养的摇篮，在推动社会可持续发展方面肩负着重要责任。高校食堂的食物浪费问题与粮食安全、资源环境、社会责任等多个方面息息相关。鉴于减少食物浪费对于实现碳中和目标的重要意义，万科公益基金会资助中国农业大学全球食物经济与政策研究院樊胜根教授团队开展了“北京市高校食堂食物浪费现状、原因及干预策略研究项目”。通过对四所在京高校食堂进行深入调研及访谈，识别影响食物浪费的关键因素，并提出有效的行为干预方案，以减少高校食堂的食物浪费，为全国高校食堂食物浪费问题的解决提供借鉴。

通过对四所高校食堂的实地调研，发现北京高校学生人均每餐食物剩余可食用部分重量为 74.83g，其中蔬菜和主食是浪费量最多的两类食物，分别占可食用食物浪费量的 44% 和 39%。若基于食物浪费量计算碳排放，人均每餐食物浪费所致的二氧化碳排放量约为 224 克至 474 克。项目组进一步估算出北京地区高校每年因食物浪费所致的二氧化碳排放量达到约 20 万吨，约占中国食物供应链中因损失和浪费所致碳排放总量的 0.04%。

浪费行为在群体之间也存在显著的差异，学生个体特征、专业背景以及食堂管理模式等因素对食物浪费行为产生重要影响。研究发现，通过优化原料采购、精细化生产、多样化餐品供应、加强宣传教育等措施，能有效减少食物浪费。

## 文旅文博场景探索“零废弃游览”新模式

在景区、博物馆等文旅文博场所，游客集中导致废弃物频繁产生，而游客环保意识亟待提升。实施科学的废弃物管理，不仅有助于构建绿色低碳的环境、提升游客体验，还能保护各场景的自然与文化的可持续性。为此，万科公益基金会通过创新实践和多方合作，积极推动文旅领域的可持续发展。

### 故宫零废弃：迈向绿色故宫新愿景

合作伙伴：清华大学、北京汲川文化传播有限公司、益起来公关顾问（北京）有限公司、北京镜朗生态科技有限公司、常青藤可持续发展研究所、北京昊业怡生科技有限公司、北京文化遗产保护中心、北京影映天下文化传媒有限公司



“故宫零废弃”项目自启动以来已走过 5 年历程，从最初的减少废弃物数量逐步扩展到文化遗产地的可持续发展领域，不仅推动了故宫博物院的可持续发展，更为文旅文博场景中的废弃物管理提供了可借鉴的范例，助力更多文化遗产地迈向更加绿色、低碳的未来。

2024 年，“故宫零废弃”项目第四次登上联合国气候变化公约缔约方大会的舞台，向全球展示了中国在文化遗产保护与应对气候变化方面的积极探索。在“故宫零废弃”项目走向国际舞台的同时，也有来自国际的嘉宾走进故宫。来自 28 个驻华使馆和 4 个国际组织的 60 位外交官亲身体验了“故宫零废弃”项目的绿色实践。同时，“世界遗产地绿色发展圆桌会议”也在故宫成功举办，为国际社会提供了一个了解和交流中华文化和自然遗产保护的重要平台。





故宫零废弃项目及故宫零废弃环保文创亮相深圳文博会盐田主场馆



故宫知识课堂活动海报



故宫知识课堂视频画面



扫码前往视频号  
观看“故宫知识课堂”视频

### ● 绿色文创：废弃物走向绿色再生

作为一座“零废弃”的博物馆，故宫正以崭新的姿态展现在世人面前。通过“有机废弃物在地资源化处理”的思路，故宫结合绿色低碳、环保再生与循环经济理念，设计开发了一系列以回收塑料瓶、苹果皮等可回收物为原料的绿色文创产品，并在文明交流互鉴理念国际研讨会、深圳文博会盐田主场馆、第十二届澳门国际旅游（产业）博览会、中非合作论坛新闻中心以及第29届联合国气候变化大会（COP29）等多个国内外重要展会中亮相。从而引导更多公众接触、接受循环经济文创品，让“零废弃”以更兼具时尚性与实用性的姿态融入日常生活。

### ● 深化基础设施建设，实现垃圾精细化管理

由万科公益基金会支持的《博物馆及世界遗产地垃圾分类管理规范》团体标准在2024年申请立项。该标准旨在加强博物馆及世界遗产地的垃圾分类精细化管理，推动垃圾分类精细化和长效化，因地制宜地优化绿色文化氛围和环保生态风貌，为文化遗产地的可持续发展提供制度保障。

### ● 故宫无“废”的多元化绿色倡导

2024年，正值“故宫零废弃”项目开启的第五年，项目组举办了超过15场环保宣教活动，通过线上线下结合的方式，广泛传播零废弃理念，推动公众环保意识的提升。

#### 故宫知识课堂

“故宫知识课堂”是故宫博物院社会教育部的经典教育项目。2024年，该项目首次以“故宫里的零废弃”为主题，分享故官宫廷珍惜资源、回收利用的知识，以及以故官文物为蓝本的废弃物艺术手工。课程内容在多个新媒体平台渠道发布，总观看量近900万，微博话题阅读量超3800万。暑假期间，项目组进一步举办9场线下艺术工作坊和5期线上课程，深入探讨古人对资源的精细化管理和物尽其用的智慧，引导公众利用回收材料创作“零废弃”作品，推动绿色理念的传播。

#### 《文华飞羽集——故宫博物院的生物多样性》

故宫博物院里，不仅有红墙黄瓦的古建筑，还有鸟类朋友们，它们出现在馆藏文物中，也在故宫的每个角落——院落、屋檐和天空中。借用箭亭广场南侧文华殿“花”“华”“画”的文化属性，“故宫零废弃”生态堆肥花坛从官廷花鸟画场景中提炼山石、植物和动物等要素进行生境构建，吸引昆虫、鸟类和小型哺乳动物等前来栖息，实现园林垃圾就地循环，生动地展现出一个富有东方美韵、兼具生态功能的微型生态系统——“文华生趣·花鸟卷”。



扫码查看《文华飞羽集 - 故宫博物院的生物多样性》



扫码查看  
《故宫零废弃主题导览手册》



《世界遗产地及博物馆零废弃行动手册（试行版）》发布



“故宫零废弃”主题使节进故宫活动

在过去的“探索故宫生物多样性”系列活动中，数十位观鸟爱好者记录下了故宫内的各种灵动飞羽，我们以此为基础，将故宫中常见鸟类整理成册，形成这本《文华飞羽集》。

四时更迭，生生不息，自2023年4月22日至2024年4月22日，故宫博物院官方微博与万科公益基金会官网微博设立#在故宫邂逅灵动飞羽#系列观鸟科普，带领广大喜爱故宫的公众，了解故宫中二十余种姿态习性各异的飞鸟。春天，斑斓的啄木鸟在林间捉虫忙；夏天，戏水鸳鸯款款游于荷塘；秋天，灰椋鸟呼朋引伴，栖落枝头；冬天，燕雀南返繁衍生息。话题总阅读量超4390万，6200位网友参与讨论及转赞评，互动量达3.1万。

#### 故宫零废弃主题导览手册

故宫的红墙黄瓦下，也蕴藏着古老的环保智慧。“天人合一”的思想早已融入紫禁城的血脉，从选址布局到日常运营，处处体现着对自然的尊重与敬畏。2024年，故宫博物院与万科公益基金会共同推出《故宫零废弃主题导览手册》，带领观众穿越古今，从历史的视角解读紫禁城中的零废弃理念，感受古人的智慧，并启发我们今天的行动，期待达到科学阐释人与自然的关系，促进人类文明可持续发展的目的。

### ● 推动世界遗产地绿色发展，注入行业新动能

2024年10月15日，“使节进故宫”活动成功举办，来自葡萄牙、莱索托、泰国、洪都拉斯、瑙鲁等28个驻华使馆和4个国际组织的60位外交官参与其中。活动中，外交官们参观了故宫博物院的“零废弃”主题展览，体验了易拉罐铝箔画创作，参观了环保文创展示，深入了解故宫在建设国际领先的“零废弃”博物馆方面的积极努力。

2024年10月25日，世界遗产地绿色发展圆桌会议在故宫博物院成功举办。会议以“保护传承与可持续发展”为主题，聚焦通过科学研究、管理创新和共同行动应对遗产地面临的威胁，提升遗产地的韧性与抗风险能力。会议期间，发布了由万科公益基金会支持的《世界遗产地及博物馆零废弃行动手册（试行版）》，并带领嘉宾们实地考察了“故宫零废弃”项目。



● 涠洲岛：零废弃探索与绿色低碳实践

合作伙伴：北海民间志愿者协会



自 2022 年起，在万科公益基金会的支持下，北海民间志愿者协会联合多方力量，在广西北海市涠洲岛开展了一系列以生活垃圾资源化处理为零废弃行动探索项目。

在涠洲岛，打造处理厨余垃圾的示范点 50 多个、零废弃民宿及零废弃海岛村民示范户 20 多个、零废弃餐厅示范户 10 多个；依托疍家海岛生态园建起堆肥基地（临时），将厨余垃圾经过堆肥转化成有机肥并施回到果园中，处理厨余垃圾 300 多吨、绿植垃圾 400 多吨。

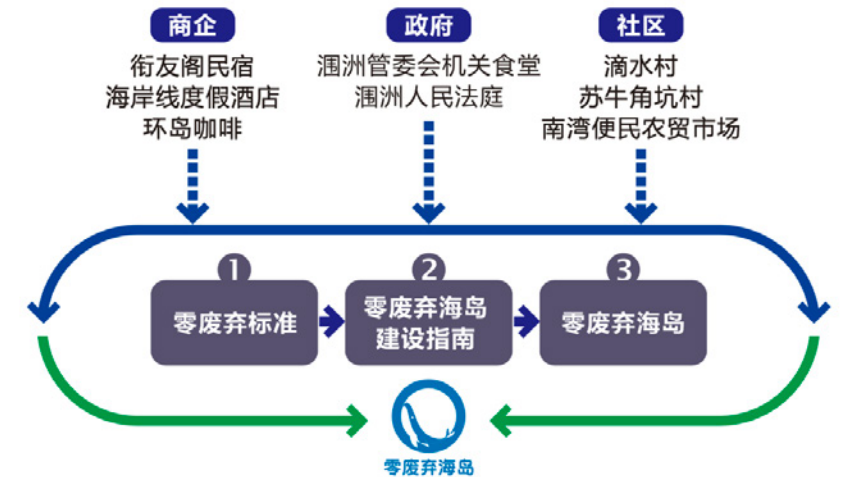


2024 年，《零废弃海岛建设指南》正式发布。该指南详细记录了从项目落地到多方参与机制的形成，以及行动过程中总结出的关键点，旨在为更多海岛探索零废弃发展提供参考和借鉴。

2024 年，涠洲岛的“零废弃海岛”项目荣获生态环境部“2023 年绿色低碳典型案例”称号。这一成就不仅为涠洲岛的可持续发展提供了有力支持，也为其他海岛和旅游景区提供了可借鉴的范例。



扫码查看  
《零废弃海岛建设指南》



B

基于自然的有机垃圾解决方案

据住房和城乡建设部统计，我国每年生活垃圾产量高达 4 亿吨，其中高油高盐的厨余垃圾占比超过 60%。有效处理厨余垃圾并实现资源化利用，对实现可持续发展目标至关重要。基于自然的厨余垃圾解决方案应运而生，旨在通过模仿自然界循环利用的机制，探索更加环保、高效的处理方式。

2024 年，万科公益基金会持续探索基于自然的有机垃圾解决方案，重点聚焦社区堆肥、黑水虻处理技术的推广与应用，在社区开展有机垃圾好氧堆试点，以及构建覆盖全国的社区厨余堆肥资源化网络，推动厨余及园林绿化垃圾在地资源化，助力社区可持续发展和碳中和目标实现。

黑水虻生物转化处理餐厨垃圾产业调研

合作伙伴：江苏省农业科学院



扫码查看《黑水虻处理餐厨垃圾技术发展现状与展望》报告

我国每年产生大量的有机废弃物，其中餐厨垃圾年产生量约 1.2 亿吨。随着国家对生物循环经济的关注以及寻求新型可持续蛋白的重大战略需求，黑水虻转化餐厨垃圾产业在我国快速兴起，并已构建出一条黑水虻生产价值链。

为响应国家“碳达峰和碳中和”战略目标，为“无废城市”建设贡献经验，万科公益基金会以构建可持续社区为目标，在 2018 年引入黑水虻生物转化技术处理社区厨余垃圾，取得了显著的社会和环境效益。

2023 年，万科公益基金会联合江苏省农业科学院叶小梅研究员团队开始开展“黑水虻生物转化处理餐厨垃圾产业调研”项目。该项目通过桌面调研、访谈交流和实地考察相结合的方式，查阅大量文献资料，访谈了 60 余位政府管理部门人员、黑水虻领域研究人员、养殖企业和饲料生产企业人员等产业相关人员，全面梳理了国内外黑水虻产业发展现状和政策环境，分析了我国黑水虻产业发展面临的机遇与挑战。

在 2024 年的首届中国昆虫蛋白产业大会上，万科公益基金会与江苏省农业科学院联合发布《黑水虻处理餐厨垃圾技术发展现状与展望》报告，受到了参会企业的广泛关注。该报告针对我国黑水虻转化有机废弃物产业的特征，从产业技术创新、产品质量和安全性管控、协会组织或行业平台建立、产业政策制定等四个方面提出了具体建议，有助于推动我国黑水虻产业进一步发展。



项目调研过程记录

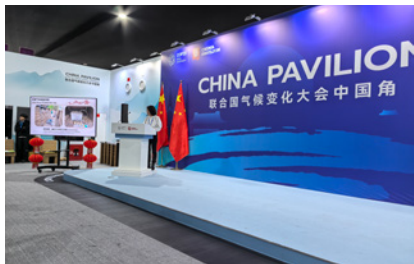




社区厨余堆肥平台伙伴分布



社区厨余堆肥经验交流暨培训会在南京举行



社区厨余堆肥平台项目成果亮相《联合国气候变化框架公约》第二十九次缔约方大会

## 持续推进社区厨余堆肥平台（CCCP）发展

合作伙伴：南京大学（溧水）生态环境研究院

2018 年 12 月起，南京大学（溧水）生态环境研究院与万科公益基金会共同发起全国性的“社区厨余堆肥试点项目”。截止至 2024 年 11 月，试点项目以及衍生出来的合作伙伴已经在全国 20 省 41 市的 108 个社区开展厨余堆肥，初步摸索出社区厨余堆肥作为废弃物在地资源化利用的中国路径。

与此同时，合作双方共同发起的“社区厨余堆肥平台”也已凝聚了部分社区厨余堆肥实践者。本期项目通过支持伙伴开展厨余就地堆肥实践的方式，结合案例经验总结、效益评估、数字平台技术支持等方式进一步提炼社区厨余堆肥的中国模式，扩大政策影响力和国际影响力，贡献于社区可持续发展及气候变化适应，具体行动及成效如下：

**实践网络全面拓展：**平台在 41 个城市 108 个社区开展堆肥实践，场景覆盖扩展至海岛、工业园区、自然保护区等领域，形成多层次实践网络。其中宁波箭岭村“零污染”生态村建设案例入选生态环境部十佳案例，溧阳“垃圾不出村”实践获评优秀案例，形成示范效应。

**能力建设体系升级：**2024 年 1 月启动“堆肥培训师计划”，遴选 23 位专业人才（女性占比 61%），强化技术支撑力量。通过召开全国性交流培训会，集结 80 余位专家与实践者，系统分享资源化技术与管理经验，同步引入国际先进理念形成知识共享机制。

**国际影响力显著提升：**项目成果亮相《联合国气候变化框架公约》第二十九次缔约方大会，向国际社会展现中国社区低碳行动创新模式。通过常态化国际经验交流，构建起国内外双向互动的生态实践对话平台，推动中国低碳实践走向全球。

**项目持续深化“实践-研究-推广”三位一体模式：**2024 年累计形成多项特色案例，建立覆盖城乡的多元场景数据库。未来将重点推进效益评估体系构建与数字化技术支持，进一步加强社区堆肥在全国范围内的可持续发展，着力提炼可复制的中国社区厨余治理方案，强化政策转化与国际话语权，助力“双碳”目标下的社区可持续发展，开始中国社区堆肥模式的国际输出。

## 因地制宜的有机垃圾处理政策倡导：从社区试点到政策赋能的生态闭环

### ● 社区试点：技术验证与循环模式构建（2018 年–2022 年）

万科公益基金会以深圳大梅沙万科中心、北京西山庭院社区为起点，将黑水虻技术引入社区厨余垃圾处理场景，初期日处理量 200kg，逐步提升至 500kg。在倡导实践垃圾源头减量与分类的基础上，通过“黑水虻+堆肥”技术，将厨余垃圾转化为虫体蛋白和虫沙肥料，用于土壤改良及社区共建花园，形成“垃圾分类处理-资源再生-生态种植”有机循环模式。

同时，基金会在两地试点社区积极组织开展丰富多样的科普活动，在大梅沙万科中心举办了超过 260 场活动，吸引了 52000 人次参访。在北京西山庭院举办 150 余场可持续社区公众参与活动，团结了 52 名志愿者，吸引约 4700 余人次直接参与可持续社区实践活动，相关媒体报道阅读量超 2 万次。

这一阶段不仅验证了黑水虻技术在分散式、小规模场景下的可行性，为后续规模化推广奠定技术基础，同时也建立起与社区居民的紧密连接，生动形象地展示了厨余和园林垃圾如何华丽转身成为昆虫蛋白和土壤调理剂的奇妙过程，推动居民垃圾分类行为转变。

### ● 示范升级与政府认可：从街道单元到城市基建（2022 年至今）

2022 年起，基金会联合深圳市生态局盐田管理局、深圳市盐田区城市管理局建设“近零碳循环科普馆”，2023 年 5 月建成，该馆创新性采用“政府部门+社会组织”共建方式，在探索有机垃圾就地资源化路径的同时，营造环境友好空间，强化人文科普体验，旨在进一步提高社会大众特别是青少年群体的垃圾分类和碳减排意识，助力盐田区高质量建设“梅沙碳中和先行示范区”。

科普馆以社区厨余垃圾精细化分类为基础，采用全自动化立体养殖技术实现日处理 3 吨厨余垃圾，以“黑水虻+社区厨余+绿化垃圾就地循环”模式为核心，可有效降低人均生活垃圾末端清运处理量，减少垃圾处理过程产生的碳排放，推动黑水虻技术从社区小试向街道中试级场景跨越，先后共接待包括生态环境部固废厅、香港环境署、海南省住建厅及各类环保组织、中小学校等百余场、上千人参访交流。

基于多年试点成果及与中科院等机构开展的厨余垃圾处理技术多维绩效评价研究，2024 年盐田区政府创新性地将黑水虻技术引入盐田区环境园，形成“厨余垃圾厌氧发酵+固渣黑水虻养殖”资源化双路径（黑水虻处理餐厨固渣量为 10–15 吨/日）。此举标志着该技术从实验性应用正式进入城市基础设施范畴，成为政府规模化治理方案的重要组成部分。

### ● 产业赋能与政策倡导：构建生态价值链（2024 年至今）

基金会通过多维度布局推动行业成熟：联合江苏省农业科学院开展黑水虻产业链研究，发布行业报告厘清发展瓶颈；扫描行业潜力企业并在科学严谨的尽职调查后谨慎开展影响力投资，加速技术标准化与商业化进程；同时联合华中农业大学、中粮营养健康研究院等单位开展《黑水虻转化有机固废技术规程》《黑水虻种虫繁育技术规程》等标准制定。

借助示范项目和政策倡导，基金会协同相关智库机构及行业专家积极推动黑水虻技术进入政策视野，促进将黑水虻及其加工品明确纳入农业农村部《饲料原料目录》（征求意见稿）。随着技术规范完善及政策支持强化，黑水虻产业已形成“社区试点-市政应用-跨境推广”的扩散路径，在降低碳排放、提升资源循环效率方面展现规模化潜力，为全球城市有机废弃物治理提供中国方案。





# 多元协同推动垃圾分类长效机制建设



2024 年，万科公益基金会持续以“公益强生态”为核心理念，通过“恒星计划”“青藤行动”等核心项目群，构建跨政策、企业、社会组织协同网络，进而推进政策倡导，持续夯实“研究-试点-赋能-倡导”为驱动的废弃物治理与可持续社区发展模式。

## 多元协同赋能伙伴成长及可持续社区网络建设

万科公益基金会通过与政府、企业、社会组织和居民社区等多元主体的深度合作，赋能伙伴，推动垃圾分类长效机制建设，助力低碳与可持续社区建设。



### 恒星伙伴计划：支持可持续社区领袖成长

合作伙伴：北京合一绿色公益基金会

2024 年，恒星伙伴计划通过资金支持和系统性赋能，助力可持续社区领域的公益领袖和机构成长，进一步提升机构的生存韧性 with 行业影响力，助力更多公益项目规模化推广，推动社区可持续发展。

- **区域行动网络建设：**恒星伙伴计划组建了覆盖北京、陕西、广西、东北、南京、粤北等 6 个区域的行动网络，赋能 220 个机构和社群，推动可持续社区建设。
- **机构成长与服务成效：**16 家恒星伙伴机构累计筹款 1702.57 万元，直接服务社区 342 个，服务人口 83.66 万人；间接服务社区 288 个，服务人口 72.2 万人。
- **专业赋能与行业引领：**通过伙伴自评和外部专家评估，70% 的恒星伙伴在组织发展的关键点获得了恒星伙伴计划的关键支持，90% 的伙伴机构成长为地市级或更大区域的引领型机构。这些机构不仅自身发展迅速，还积极参与区域生态建设，推动了如青岛校家社零废弃生态圈建设、



“绿先锋”品牌打造、北京可持续社区行动网络建设等项目。

- **知识共享与行业推动：**恒星伙伴计划推动了《“有感而动”气候行动协作者手册》的共创，并助力多个区域性政社校企多元参与的可持续议题论坛与交流会，促进了行业经验的分享和推广。

### 青藤行动环保公益创投计划

合作伙伴：深圳市社会公益基金会

“青藤行动”环保公益创投计划（以下简称“青藤行动”）由深圳市社会公益基金会主办，万科公益基金会资助，旨在通过公益创投理念与方法，遴选并赋能关注生态环保领域的新锐公益项目，推动珠三角城市群生态文明建设。

青藤行动自 2022 年 2 月启动，已完成了两期的赋能工作，呈现出生态保护的多元成效。2024 年，“青藤行动”在深圳、广州、惠州、东莞、江门、佛山等城市开展了 865 场生态环保服务活动，直接带动 2.9 万人次参与，联动公众 1.5 万人次，筹集社会资金 73 万元。该项目在城市生物多样性保护、零废弃生活方式推广、低碳生活等领域取得显著成效。

“青藤行动”因其在生态环境保护方面的努力与探索，获得了“澎湃新闻·2023 年度责任践行公益项目奖项”、第二十一届深圳关爱行动示范项目、百佳市民满意项目等多项荣誉。这些荣誉是对该项目在生态环境保护方面努力与探索的肯定。

### 支持环境资助者网络（CEGA），助力环境公益事业稳步发展

合作伙伴：环境资助者网络

在环境资助者网络（英文简称“CEGA”）2024 年度论坛上，《2023 环境资助者网络（CEGA）报告》正式发布。作为环境公益资助年鉴和行业发展风向标，该报告汇总了 2023 年在环境资助者网络成员和非成员的环境资助情况，纳入互联网募捐信息平台环境公益项目筹款观察。

与此同时，《2023CEGA 资助案例精选》也在论坛上发布。这些案例涵盖了从气候变化到生态保护等核心议题，以及宣传倡导、公益诉讼、企业促进、国际交流等多元实践方式，其中万科公益基金会共有 5 个项目入选：“编制《社会组织公共政策倡导能力建设手册》”“全球环境基金小额赠款计划中国项目 - 零废弃社区”“恒星伙伴计划：可持续社区领袖成长支持项目”“公益 1+1 之绿缘计划——北京市社会组织可持续社区建设赋能项目”“九龙镇垃圾可持续管理项目”。



# 构建政社协同的生态治理范式

万科公益基金会以“研究-试点-赋能-倡导”为战略路径，通过整合政策、社会组织、企业及公众资源，探索“五社联动”机制下的协同治理框架。基金会聚焦基层赋能的标准化工具开发与知识沉淀，推动社区实践经验向政策建议转化，形成“社会创新-政府吸纳”的闭环。这一实践不仅强化了社会组织在生态文明建设中的桥梁作用，更以多元共治的治理创新样本，助力全球城市迈向资源循环与低碳韧性未来。



## 北京市生活垃圾分类治理赋能体系形成政社合力

合作伙伴：北京市城市管理委员会、北京市石景山区阿牛公益发展中心

2022年7月，北京市垃圾分类治理促进中心与万科公益基金会共同签署了三年战略合作协议，建立了定期交流机制，合力在北京市垃圾减量、分类领域，以场景化创新试点方式促进北京垃圾分类治理有效机制形成。同时北京市城市管理委员会启动了战略合作的重要内容——“生活垃圾分类基层管理人员赋能活动”，基金会支持北京市石景山区阿牛公益发展中心（简称“阿牛公益”）协助北京市城市管理委员会深入开展赋能活动，在全面总结经验做法的基础上编制了《北京市生活垃圾分类基层赋能指导手册》（简称《赋能手册》），组建起一支“基层赋能讲师团”，通过《赋能手册》的应用和推广，支持和协助基层垃圾分类工作者，为他们提供能量和力量，促进垃圾分类长效机制的建立。

到2024年，该项目在支持北京市生活垃圾分类治理赋能体系建设方面取得了显著进展。通过系列专题活动，培训了全市17个区的535名基层赋能讲师；《赋能手册》持续应用和推广、优秀案例的收集和整理，为精准赋能工作提供指导和支持；链接资源促进市城管委和促进中心相关工作人员走出去交流学习。特别是在发挥社会组织作用上通过组建北京可持续社区行动网络，孵化了“牵手计划”，不仅对基层赋能讲师开展能力培训，也对北京的社会组织进行精准赋能，推动了社会组织价值被政府和社会各界更多地“看见和认可”，进而推动了北京市生活垃圾分类基层赋能体系的完善。同时，积极进行政策倡导，在2025年北京市人民代表大会上提交了《关于推动北京市“低碳校园”试点建设的建议》。

北京市生活垃圾分类治理赋能体系的搭建，将助力基层工作者实操能力的进一步提升，持续强化多元参与格局下的基层垃圾治理能力，使政社形成工作合力，共同促进北京市垃圾分类管理水平提升，成为城市文明新标志。

## 城市垃圾分类与品牌责任回收地图

合作伙伴：北京市朝阳区公众环境研究中心

推动垃圾分类落实是实现城市可持续发展的重要环节。北京市朝阳区公众环境研究中心（IPE）在万科公益基金会的支持下，开发并运营城市垃圾地图数据库，发起垃圾分类随手拍活动。截至2023年，垃圾分类投放点实拍数据涵盖全国300多个城市数万社区。2024年全年，数据累积覆盖全国150个城市的27036个小区，基于此，项目组对其中的102个城市开展垃圾分类指数评价并发布报告，项目成果作为参考资料呈递至政府部门，助力城市治理中废弃物精细化治理体系的建设。

公众环境研究中心（IPE）基于社区垃圾分类处理碳核算方法的理论研究，对北京市昌平区兴寿镇半壁店村开展了实地碳核算调研，通过量化计算社区垃圾分类碳减排潜力，为垃圾分类参与碳排放交易奠定了基础，对衡量城市垃圾分类成效有积极意义。

同时，项目组探索建立经济可行的低值可回收物品牌责任回收模式，通过更新并发布绿色供应链CITI指数、企业气候行动CATI指数等报告，引导企业参与共同建设回收体系，提高消费后的产品、包装的回收率，实现资源闭环流动，进一步提升社会及政府部门对低值可回收物的关注。

● 《2023年102城市垃圾分类指数年度报告》

依托“垃圾分类随手拍”活动数据，公众环境研究中心（IPE）与万科公益基金会联合发布《2023年102城市垃圾分类指数年度报告》。报告从社区分类表现、管理措施、清运情况及管理制度四个维度，对102个城市垃圾分类现状进行量化评价，2024年，评价标准新增了二次分拣指标，以更精准地评估部分城市的表现。通过科学评估各城市生活垃圾分类现状，助力城市管理部门完善垃圾分类管理机制。

● 《2024构建循环生态——探索消费后塑料污染治理的中国方案》

在万科公益基金会等机构的支持下，公众环境研究中心（IPE）与中国石化产业联合会合作发布了《构建循环生态——探索消费后塑料污染治理的中国方案》。该报告从经济和生态两个方面详细论述了塑料循环商业模式的可行性，旨在为中国提供有效的消费后塑料污染治理方案。

报告中提出并论证了基于垃圾分类现有基础完善低值塑料回收的多元共建模式的必要性和可行性，并深入探讨了推动循环生态建设的三大关键举措：政策推动、信息透明和评价体系建设。报告还构建了一套评价体系，用于评估和比较品牌在塑料循环行动中的表现。这一体系不仅为企业提供了行动路线图，帮助其制定战略、设定目标和采取有效措施，同时也推动其系统地参与塑料循环生态建设。

通过这些措施，报告希望为中国构建绿色、循环的塑料生态体系提供理论基础和实践指导，助力解决塑料污染问题。



扫码查看《2023年102城市垃圾分类指数年度报告》



扫码查看《构建循环生态——探索消费后塑料污染治理的中国方案》





扫码查看《2024 绿色供应链 CITI 指数》



扫码查看《2024 供应链气候行动 CATI 指数年度评价报告》



扫码查看《中国智慧减废城市优秀案例（第二辑）》

●《2024 绿色供应链 CITI 指数》

为了推动企业提升环境责任和可持续发展能力，在万科公益基金会等机构的支持下，公众环境研究中心（IPE）发布了《2024 绿色供应链 CITI 指数》，通过综合评价企业的环境信息披露、供应链环境管理、公众沟通与透明度等多个维度，为企业提供全面的绿色供应链管理评估框架。

报告分析了不同行业企业的表现，识别出领先企业和需要改进的企业，并通过多年数据对比，分析了绿色供应链管理的进展和趋势。此外，报告还为企业提供了具体的行动建议，并向政府和监管机构提出政策建议，鼓励公众参与监督，增强社会监督力量。通过这些措施，报告希望推动企业采取更积极的措施，提升绿色供应链管理水

●《2024 供应链气候行动 CATI 指数年度评价报告》

为了评估企业在供应链气候行动方面的表现，推动企业积极应对气候变化，在万科公益基金会等机构的支持下，公众环境研究中心（IPE）发布了《2024 供应链气候行动 CATI 指数年度评价报告》，从治理机制、测算披露、碳目标设定、碳目标绩效、减排行动五个维度对企业的气候行动进行综合评价。

报告分别向龙头企业、行业组织机构、金融机构、基金会、研究机构和环保组织提出了相应的建议，期待更多企业开启零碳供应链建设，赋能供应链低碳转型，助力“双碳”目标的达成。

《中国智慧减废城市优秀案例》（第二辑）

联合国人居署智慧减废城市项目致力于通过改善城市废弃物管理和提高资源效率，解决全球废弃物危机。目前，全球已有 200 座城市和地方政府加入该项目，并承诺遵守其 12 项主要原则。

在此背景下，《中国智慧减废城市优秀案例（第二辑）》发布，旨在通过联合国平台向世界展示中国城市垃圾治理的优秀经验。本辑案例选取了北京市朝阳区、江苏省徐州市和福建省福州市三个具有代表性的城市 / 市区，从多元化可持续发展的角度总结其实践经验。这些案例涵盖了从社区、公共场所到整个社会体系的可持续文化建设，以及从垃圾管理到零碳园区、无废城市的延展。

- **北京市朝阳区**通过柔性治理构建精细化管理体系，推动商业综合体的可持续实践，并探索静脉产业园区的零碳转型。
- **徐州市**注重可持续文化建设，从源头推动垃圾分类，探索从减废到无废的转型，并通过生态价值导向实现工业城市向绿色转型。
- **福州市**通过红庙岭循环经济生态产业园的建设，解决了城市生活垃圾处理问题，并推动资源化利用和环境改善。

此外，报告还从全球环境治理的视角总结了中国城市生活垃圾管理的智慧减废经验，希望为国际社会提供更多参考。



《社区环保中的社会组织——公益 1+1 之绿缘计划的行动研究》

《社区环保中的社会组织——“公益 1+1 之绿缘计划”的行动研究》

《社区环保中的社会组织——“公益 1+1 之绿缘计划”的行动研究》由万科公益基金会资助，北京协作者编撰，中国社会科学出版社出版。该书基于“公益 1+1 之绿缘计划——北京社会组织可持续社区环境建设赋能项目”的实践成果编写而成。

“公益 1+1 之绿缘计划”是一个为期三年的基层环境治理实验，旨在探索国家生态文明和双碳战略如何在社区层面落地推进。通过三年的实践，这一项目证明了在政策、资金和技术等良性公益生态支持下，社会组织能够在垃圾分类减量等可持续社区发展中发挥重要作用，推动社区环境的广泛和持久改善。

息壤学者支持计划



2021 年，由万科公益基金会、中国社会科学院社会学研究所、沃启公益基金会共同发起的“息壤学者支持计划”，支持社会科学领域的青年学者开展“生活废弃物”专题研究。至 2024 年 2 期项目顺利结项，共支持了 20 位青年学者的研究，逐步拓宽废弃物领域的研究视野，弥补了现有生活废弃物议题研究缺失人文社会视角的不足，拓展了该议题研究的广度和深度。

项目为息壤学者们提供的不仅是研究经费的支持，还在研究网络、学术活动、传播能力和传播资源对接等方面提供大力支持。2022 年至 2024 年间学者们通过学术期刊和播客等媒体形式对研究成果进行展示和传播，已见刊和录用的成果共 26 篇，包括国内期刊和国外期刊；进一步深化成桌游、播客等形式，基金会转化了 4 期报告解读短视频（“两分钟系列”），扫描二维码可了解更多内容。



扫码前往视频号观看“报告解读短视频”（“两分钟系列”）



D

公益倡导，  
让可持续生活触手可及



第七届零废弃日：  
从轻出发，生活自有“零”感

为加强公众对零废弃理念的理解，万科公益基金会、零萌公益和深圳壹基金公益基金会自 2018 年共同发起“零废弃日”这一全国性公众倡导活动，以往在每年 8 月的第三个星期六举办。自 2024 年起，与国际零废物日同期（3 月 30 日）举办。

2024 年 3 月 30 日第七届零废弃日以“从轻出发，生活自有‘零’感”为主题，在联合国人居署中国办公室的支持下，万科公益基金会联合个人、社会组织、企业等多方力量，通过开展线上线下系列公益体验活

动，推广“零废弃”理念，邀请更多人开启零废弃实践，减少垃圾产生，践行可持续的生活方式。

本届零废弃日吸引了来自全国 26 个省、73 座城市的 184 家公益组织、企业、学校和政府单位的积极参与，共同汇聚环保力量，让更多人感受“零”感生活带来的自在与轻松。更值得一提的是，第七届零废弃日案例还被收录到联合国 2024 年零废物日全球活动地图中，进一步扩大了中国零废弃主题活动的国际影响力。

《“零”感涌现》环保主题展览启幕，跨越“零”感阀门



《“零”感涌现》环保主题正式启幕



第七届零废弃日的主场活动在深圳大梅沙万科中心碳中和实验园区举行。万科公益基金会携手觅蓝生态文化发展中心（觅蓝星球）、深圳梅沙艺术中心等伙伴机构，呈现了一场《“零”感涌现》主题的展览，并通过系列趣味活动激发公众对可持续生活的探索与分享。

●《“零”感涌现》主题展览从衣、食、住、行多个方面出发，分享了兼具艺术性与趣味性的展品，打开日常“零”感阀门；主题沙龙则为零废弃生活的探讨注入多元文化视角；游览碳中和实验园区，帮助大家从多元维度直观感受绿色魅力；众多伙伴在沙龙中激活“零”感创意，亲手用咖啡渣、回收塑料瓶等废弃物，制作出“手作艺术品”；在别开生面的“零”感市集中，闲置物品互换活动为二手物品注入新生。



## 倡导人集结，和 TA 们一起加入零废弃《可持续的一天》主题短片及零废弃生活倡导人行动



本届零废弃日活动中，零废弃生活倡导人王石、胡歌、刘涛、陈龙、韩李李，以及壹基金零废弃项目爱心大使张云龙等公众人物分享了自己的“零”感生活实践，并以视频的形式，呼吁公众从日常小事开启可持续生活的新尝试。

此外，零废弃日还联动上海东方卫视共同打造主题视频《可持续的一天》，胡歌、刘涛、陈龙和韩李李等零废弃生活倡导人向公众展示了他们的可持续日常——自然晾晒衣物、外宿自备洗漱用品、用日光代替灯光等绿色生活点滴。



扫码前往视频观看零废弃生活倡导视频



扫码观看《可持续的一天》

## 2024 年零废弃日亮点活动集锦

● 万科公益基金会联合乐修匠、腾讯小修小补引路行动，共同倡导绿色生活实践。活动通过发起“旧物新生经验分享”线上主题打卡活动，并结合西安、青岛、包头、长春和武汉等五城的线下联动，鼓励居民分享日常旧物利用和修补技能。这一行动旨在倡导低碳生活理念，提升可持续消费意识，促进源头减量和社区降碳，探索循环再利用的更多可能。



● 万科志愿者：从轻出发，探索自然的奥秘

万科的员工和家属们带着孩子们轻装上阵，来到了深圳市香蜜公园，开启了一场探索自然奥秘的奇妙之旅。孩子们通过看、触、闻、听等多种感官体验，深入了解树木的秘密，拓展了辨认植物的能力。亲子们相互配合，将导赏途中捡拾的枝叶落花装进瓶子里，通过环保的物理处理方式赋予植物新的生命，期待将大自然的美永久留在身边。



● 万科公益基金会联合故宫博物院联合发起的“故宫零废弃”项目再度出发，推出低碳环保新品“零废弃环保文创”系列，并在微博发起零废弃日打卡活动。活动号召公众在故宫游览中践行自带餐具、自带水杯、光盘行动、节约用纸、垃圾分类和使用手帕等环保行为，从轻出发，践行减量、复用和再生理念。

● 万科公益基金会携手蔚蓝地图共同发起“零废弃日 - 垃圾分类随手拍”挑战赛，邀请公众通过蔚蓝地图 APP、支付宝“垃圾分类随手拍”小程序或微信“随手拍垃圾分类”小程序，参与为期一周的挑战赛，绘制全国垃圾地图。活动期间，共有来自全国 26 个城市的 206 位用户提交了 2014 条随手拍，点亮了 1483 个小区。通过实际行动，为垃圾减量和再利用贡献力量。

● 万科公益基金会还与觅蓝星球，在官方微博和小红书平台开启“可持续一天的 N 种‘零’感互动打卡”活动。通过居家篇、工作篇、外出篇、旅行篇、冲浪篇等不同主题的“零”感 Tips 分享，邀请公众打卡参与，共同助力低碳生活，探索可持续生活的多样可能性。



● 大横琴城资：大小伙伴的零废弃生活

“从轻出发，生活自有‘零’感”的主题活动也走进了横琴艾乐儿国际幼儿园，吸引了 40 名幼儿园师生和 8 组亲子家庭的积极参与。在垃圾分类讲师的悉心指导下，大家用黏土制作冰箱贴，巧妙地融入垃圾分类元素，将艺术与环保完美结合。





● **南宁市绿生活社会工作服务中心：共建“无废城市”，共享绿色生活**  
南宁市绿生活社会工作服务中心精心策划了一场以“无废城市”为主题的活动，通过互动问答、垃圾朋友圈、咖啡渣新生、酵醒自然、二手市集以及节能知多点六大体验版块，让市民们深刻理解了废弃物再利用的可能，推动“无废城市”理念的社区化传播与实践转化。



● **深圳市蛇口社区基金会花芽微基金：花芽再生爱心市集**  
深圳市蛇口社区基金会花芽微基金的青少年儿童们在四海公园举办了一场主题为“从轻出发、生活自有‘零’感——春分到、蛋儿俏”的义卖活动。来自十所不同学校的小摊主们吸引了很多人前来参与。市集不仅设置了主题海报和手举牌等科普展示素材，还通过义卖活动让青少年们进一步感受到了生态环保的重要性，激发了他们对绿色生活的热爱。



● **天津市西青区绿邻居社区服务中心：零废弃日联合行动**  
天津市西青区绿邻居社区服务中心联合多方伙伴，在新世界花园社区、崇仁里社区等区域开展了丰富多彩的零废弃日主题活动。活动内容丰富多样，包括零废弃日理念宣传、体验垃圾分类游戏汇、践行垃圾减量行动、世界水日和中国水周宣传科普、最美弯腰行动、开启无废青春海河景点 citywalk 捡拾等。



● **威海市无废生活：走进花友花园，感受无废生活**  
威海市“无废生活”志愿者们走进花友花园，分享堆肥方法，体验堆肥乐趣，交流“无废生活”的日常点滴。花园主人是一位“乐修匠”，她用巧手将一块块废弃的木头打磨成有质感的花园装饰品，让废弃物焕发出新的生命。

● **乐心趣童年：探秘鸟类迁徙，共筑生态家园**  
杭网义工携手杭州图书馆少儿分馆、浙江科普游子、乐心趣童年，举办了一场主题为“探秘鸟类迁徙，共筑生态家园”的精彩讲座。讲座特别邀请了浙江科普游子的资深讲师苇莺老师担任主讲嘉宾。通过丰富的图片、视频资料和生动的故事，听众们仿佛身临其境，跟随鸟类一同踏上迁徙之旅，深刻感受到了生态保护的重要性。



● **青岛壹起分社区环境服务中心：拥抱零废弃生活，共创零废弃未来**  
青岛市壹起分社区环境服务中心联合城阳区育才小学等学校，在城阳区垃圾分类低碳循环宣教基地开展了3场零废弃日主题活动。通过垃圾分类低碳研学、中草药知识学习、社区花园堆肥实践等多种形式，活动不仅推动了垃圾分类和减量，还带动了青少年用实际行动践行环保理念，拥抱零废弃生活，共创零废弃未来。



● **广州市天河区生态环境节能行业协会：零废弃日联合行动**  
广州市天河区生态环境节能行业协会携手绿日同学公益、58同城、安居客广州联合举办了零废弃日宣传活动。通过水质调研活动、“借用一颗种子”互动游戏，活动让零废弃理念走进学校、走进企业，让每一位参与者都能感受到环保的重要性，将绿色生活的理念传递到每一个角落。



● **宁波君睿社区：零碳市集**  
宁波君睿社区举办了一场集知识性、趣味性、公益性于一体的低碳生活公益市集。活动吸引了众多居民参与，通过旧物义卖、酵素课堂、垃圾分类趣味投壶等丰富多样的活动，大家彼此交流分享，激发了更多零碳生活灵感创意。



● **武汉零碳美好社区服务中心：小厨余大能量 堆肥体验活动**  
武汉零碳美好社区服务中心通过厨余堆肥体验活动，推广零废弃生活的理念。参与者们利用堆肥站原有的堆肥成果进行了土壤改良，并利用废旧旧垃圾桶改造的花箱和自己亲手改良的土壤种植了喜欢的花草和蔬菜。在这里，厨余不再是垃圾，而是滋养大地的宝贵资源，让每一位参与者都感受到了零废弃生活的魅力。



# 零废弃日夏日特辑 ——我们的“零”感夏日

2024 年 8 月 15 日是第二个全国生态日，为助力提高全社会生态文明意识，在联合国人居署中国办公室的特别支持下，万科公益基金会、深圳壹基金公益基金会和零萌公益启动 2024 零废弃日夏日特辑，再次号召大家践行“零废弃”生活方式。来自全国 15 个省 / 直辖市的 39 家公益组织、企业、学校及政府单位积极参与，通过创意和实践激发公众对“零”感生活的多样理解，推动环保理念深入人心。



## 多场景打卡：“零废弃”也可以很有趣



炎炎夏日，恰是践行可持续生活的又一个理想契机。为了让这个夏天更加清凉、有趣且可持续，我们特别推出了一系列线上打卡活动，策划了涵盖海滩、花园以及居家日常等丰富场景的“零”感夏日指南，将环保知识转化为可操作行动，实现寓教于乐的公众参与模式，让参与者在轻松趣味的活动体验中，收获实用的可持续生活小贴士。

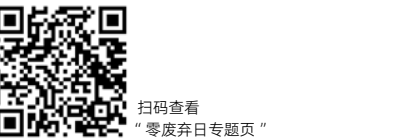


## 开发资源支持：零废弃日专题页



“零废弃日专题页”

为系统支持“零废弃”公众倡导活动的开展，我们正式上线零废弃日专题页，整合历年倡导视频、专业报告、活动咨询及丰富的活动工具包等，为参与活动的伙伴们提供全方位、专业化的资源支持，助力零废弃理念的有效传播与实践落地。



扫码查看  
“零废弃日专题页”

# 2024 自然观察节： 大手拉小手，共探生态之美

2024 年暑期，由中国绿化基金会、万科公益基金会、万物云共同发展计划以及北京万科物业联合举办的“2024 自然观察节——我身边的动物和植物”公益科普活动圆满落幕。

本次自然观察系列活动依托万科社区内的绿地资源，覆盖了北京 11 个万科在管小区，吸引了百余户万科业主家庭的积极参与。由专业自然观察员带领孩子们细心观察那些常被忽视的“动植物邻居”。活动精心设计了户外拓展、科普解说、五感体验和手工创作等环节，充分激发了孩子们对大自然奥秘的探索热情，深化了他们对自然生态的认知与理解，在孩子们幼小的心灵中种下了生态保护、爱护自然的绿色种子，为未来的可持续发展埋下了希望的火种。



万科盛达嘉园社区自然观察节活动现场



# 从本土到国际， 讲述中国民间气候故事

2024 年，万科公益基金会在应对气候变化领域持续发力，以“国际瞭望者”的角色，致力于在国际舞台上讲好中国气候故事。

在气候故事讲述者社群方面，万科公益基金会通过整合多方资源，新建了 6 个中国气候故事讲述者社群，涵盖专家学者、社区居民、企业伙伴、志愿者及社会组织等多元主体。通过定期交流、案例共享与联合行动，社群成为气候议题的“创新孵化器”，激发了社会各界参与气候行动的热情，形成了广泛而深入的社会联动。

在全球瞩目的联合国气候变化大会(COP)舞台上,万科公益基金会已持续 11 年参与其中。2024 年 11 月，我们如约再一次将中国气候故事带到国际舞台。在中国角公众日、数字化日和企业日，我们参与并支持了 5 场主题边会，在 UN 会场组织主题边会，召开 2 场新闻发布会、举办成果展，同时受邀加入亚洲气候方案馆边会活动，并推动 6 家中国社会组织参与 COP 大会，支持 5 家机构申请 COP 观察员。通过多元化的行动，全面展示了中国在气候行动领域的丰硕成果与积极贡献。

为提升中国气候行动故事的国际传播能力，我们不断创新传播形式。从赋能社会组织到链接青年领袖，从发布案例报告到举办相关展览，持续提升中国气候行动的国际传播能力，进一步推动跨文化交流与合作。

生物多样性和气候变化之间有着紧密的双向联系。2024 年，我们在城市和保护地同步推进生物多样性保护工作，探索生态保护与气候变化应对的协同路径。这些努力为全球生态保护注入了新的思路和动力，展现了中国在应对气候变化和生物多样性保护领域的创新实践。

从搭建气候故事讲述者社群到参与国际平台，从提升全球传播能力到探索生物多样性与气候协同的实践，这些努力不仅推动了中国本土气候实践的落地，更在国际舞台上展现了中国参与全球气候治理的深度与温度。正如 COP29 主题“携手共创绿色世界”所传递的理念——气候治理不仅需要技术突破，更需凝聚多元力量，让每一个行动者成为故事的书写者。

## ● 气候故事讲述者社群

6 个

新建 6 个中国气候故事讲述者社群

2 个

新建 2 个气候公益行动、教育小程序平台

29 场

支持伙伴举办 29 场活动，线上影响超 2 亿人次

## ● 国际传播能力提升

1 个

政策倡导

《城市生物多样性启示》

3 个

中英文案例集

《2024 企业气候行动案例集》  
《气候慈善影响力案例精选》  
《青年可持续探索行动案例集》

2 个

课件

《走进联合国气候变化大会》  
《气候未来青年领导力》

## ● 国际气候平台

10 场

COP29 上举办边会、展览、新闻发布会等 10 场活动，同时受邀参与亚洲气象方案馆边会活动

24 家

推动 18 家企业，6 家中国社会组织参加 COP29 大会

2 个

举办 2 个在地 COP 展览

A

## 搭建中国气候 故事讲述者社 群生态圈

“

为了让中国气候行动的声音在全球舞台上更加响亮，我们致力于构建一个多元化、全方位的气候故事讲述者社群生态圈，通过多层次、跨领域的合作，提升中国气候故事的传播力。

## 赋能企业实践

深化“中国企业气候行动（CCCCA）”和新建“新生代气候领导力”网络，支持企业在碳中和领域的创新实践，助力企业在全球气候行动中发挥更大作用。

● **中国企业气候行动（CCCCA）**：搭建企业与投资机构、评级机构的交流平台，助力企业提升 ESG 治理能力和国际竞争力；激励和推动更多企业加入到创新减排的行动中，在国际舞台上展现中国企业应对气候变化的先锋行动和榜样力量。

● **“新生代气候领导力”网络**：发掘并支持中国新生代青年商业领袖参与到全球气候行动中，提升新生代企业家对于气候变化的系统认知、战略思考与全球视野，并在全球气候叙事的框架下提升他们国际参与的有效性、影响力，为他们所在家族企业与行业的绿色转型行动寻求更多国际支持。

## 民间组织合作

携手民间组织推进“COP 同行”项目和 CEGA 气候慈善汇，帮助社会组织在国际舞台上分享经验与成果，提升中国民间气候行动的国际影响力。

● **COP 同行**：动员和辅导中国重视应对气候变化的社会组织申请《联合国气候变化框架



“ESG 新篇章：国际趋势与中国实践”主题论坛



“新生代气候领导力”网络



COP 同行工作坊



公约》的观察员资格，为其参加缔约方大会提供行动指引和支持，增加《联合国气候变化框架公约》缔约方大会上的中国社会组织参会席位。为社会组织创造了深度参与 COP 大会和国际对话的机会，激发了更多社会组织的参与热情和动力。

● **气候慈善汇**：着力培育气候慈善社群，促进更多慈善家、企业负责人、基金会负责人了解应对气候变化的紧迫性，强化资助者对于气候及生态环境保护领域捐赠作为战略慈善的价值和影响力的认知，从而让更多慈善资金汇聚到气候及生态环境保护领域。



CEQA 气候慈善汇



美心青少年零碳公益行动网络



甲烷减排：新形势与新机遇研讨会

## 教育智库领域



2024 年“北大 - 巴政气候周”

● **北大 - 巴政碳中和跨界青年领导力网络**：支持“北大 - 巴政气候周——中法建交 60 周年特别呈现”系列活动，通过开展青年领导力工作坊及研讨会，探索帮助青年建立与自我、社区及自然连接的方式，助力中国青年在国际舞台分享简介，为全球气候治理提供新思路，为碳中和人才培养探索可行路径。

● **美心少年公益平台**：倡导“青少年零碳公益行动”，为有意愿参与公益的青少年提供平台，以支持其更方便快捷地参与公益行动，推动青年一代成为社会可持续发展的重要力量，培养未来的气候行动领导者。

● **甲烷减排专家库研发网络**：分析甲烷减排气候政策的新形势，研判未来碳中和产业的新机遇，推动社会各界参与全球气候治理议题行业跨界交流和多元共融。通过汇聚政界、学界、企业界、公益界等多方力量，促进多元思想的交流与融合，共同推动中国社会各界对双碳目标和全球气候治理的积极参与。

## B

## 提升中国气候行动故事国际传播能力

2024 年，万科公益基金会通过多元化的传播渠道和创新的叙事方式，致力于提升中国社会组织在国际舞台上讲述中国气候故事的能力，推动中国气候行动经验走向世界。

这一系列的行动不仅增强了中国气候故事在国际上的传播力和影响力，还通过跨文化对话促进了不同国家和地区之间的理解与共鸣，更是展示了中国在应对气候变化方面的智慧和实践成果，为全球气候治理提供了有益的参考和借鉴。

## 赋能社会组织，助力全球气候治理

2024 年，万科公益基金会联合中国国际民间组织合作促进会和大道应对气候变化促进中心共同推出“COP 同行”项目，为中国社会组织提供参与联合国气候变化大会（COP）的全方位指导与支持，从而促进社会组织参与全球气候治理。

在 COP29 召开前夕，“COP 同行”项目组组织了行前会，并于会上发布了《走进联合国气候变化大会》行动指南，为中国社会组织参与国际气候治理提供实用性指导。此外，成功协助 5 家机构申请《联合国气候变化框架公约》（UNFCCC）观察员资格，支持 6 家机构前往 COP29 现场参会，进一步提升了中国社会组织在国际气候舞台上的参与度与影响力。

## 连接青年领袖，搭建气候治理交流平台

万科公益基金会与盎然气候行动研究院合作，推出“盎然启航”系列活动，为中国青年企业家搭建气候治理与商业战略的交流平台。希望借助这一平台，激发青年一代的气候领导力，推动他们在商业实践中融入可持续发展理念，为气候行动贡献更多创新思路与实践经验。



扫码查看“行动指南”



“盎然启航”系列活动



## 案例入选： 《气候慈善影响力案例精选》报告



《2024 “美丽中国，我是行动者” 企业气候行动案例集》发布现场

在 COP29 期间,万科公益基金会参与发布了《气候慈善影响力案例精选》报告。这是中国环境公益领域首次在国际大会上发布的慈善影响力案例集，其中万科公益基金会的“故宫零废弃”和“梅沙碳中和社区”两大项目入选其中。

这份报告涵盖了气候变化适应、气候公正转型、生态系统保护与修复、生物多样性保护、生态系统碳汇、企业碳中和行动以及行业赋能等一系列精彩实践，向国际社会生动展示了中国民间气候行动的蓬勃活力，为全球气候治理提供了宝贵的经验和借鉴。

企业是建设生态文明建设的重要力量。2024 年 11 月 18 日，生态环境部宣传教育中心、大道应对气候变化促进中心联合万科公益基金会，在 COP29 共同发布了《2024 “美丽中国，我是行动者” 企业气候行动案例集》，向全球展示了中国企业在绿色低碳高质量发展、生态文明宣传教育和全球气候治理中的积极角色和创新实践。

过去 6 年，案例集累计收录案例 95 个，今年的案例集又增加了 15 个优秀的企业气候行动案例，突出了在绿色制造、绿色供应链、循环经济、数字技术减排、可持续发展信息披露以及公众参与和教育等关键领域的最佳实践。这 15 个案例不仅展示了领先企业在气候行动中的潜力，也为其他企业提供了一套可以遵循的蓝图。



扫码查看  
《气候慈善影响力案例精选》报告



扫码查看《2024 “美丽中国，我是行动者” 企业气候行动案例集》



## 自然赋能未来： 可再生能源科学艺术展

在全球气候变化挑战面前，每一个个体和社区都承担着责任与使命。2024 年 9 月，在中国提出双碳目标 4 周年之际，万科公益基金会联合深圳市一个地球自然基金会，共同举办“自然赋能未来”可再生能源科学艺术展，通过艺术与科学的结合，将人类正在面临的气候及自然危机在社区场景里直观展现。展览采用麦秸秆、细菌纤维素等环保新材料，以风能、太阳能等可再生能源为核心进行艺术创作，集艺术装置、绘画、文字、光影、场景设计、互动体验于一体，展示自然的力量、人类的力量及碳中和的力量。旨在推动社区居民参与应对气候变化行动，从而邀请更多的公众支持和参与到可再生能源的发展以及碳中和的行动和建设中来。



可再生能源科学艺术展





## 《从云南到阿塞拜疆，气候变化的本土观察与 COP29 全球行动 》主题展览

气候变化已经成为全球最为紧迫的议题之一，无论是在乡村还是城市，它的影响无处不在。中国西南部的梯田、藏区的草场、干热河谷的河流，都在见证气候的微妙变化，同时也展现了本地社区为应对这一变化而做出的努力。

为增强社会对气候变化的关注，促进公众参与应对气候变化行动，万科公益基金会联合云南乡村之眼乡土文化研究中心与梅沙艺术中心，共同推出《从云南到阿塞拜疆，气候变化的本土观察与 COP29 全球行动 》主题展览。

此次展览以气候变化为主题，从影像的视角出发，通过乡村之眼和万科公益基金会的在地记录和国际观察，勾勒气候行动的微观与宏观的结合，呈现从元阳梯田到第 29 届联合国气候变化大会（COP29）的多重故事，展现本地生态智慧与国际合作的深度融合。



展厅一角



## 应对全球气候挑战，支持多家民间组织参与联合国气候变化大会

作为全球气候治理的重要平台，联合国气候变化大会（COP）不仅是展示中国气候行动成果、交流经验的舞台，更是向世界讲述中国气候行动故事的重要契机。

2024 年 11 月 11 日至 22 日，第二十九届联合国气候变化大会（COP29）在阿塞拜疆首都巴库举行，这是当年规模最大、最重要的国际气候活动之一。万科公益基金会如约而至，再次将中国气候故事带到这一国际舞台。

围绕绿色转型、气候行动和可持续发展，万科公益基金会在中国角公众日、数字化日和企业日参与并支持了 5 场主题边会，并在联合国会场组织了主题边会，召开 2 场新闻发布会，举办成果展，全面展示相关工作成果。同时，我们还受邀参与亚洲气象方案馆边会活动，并推动 6 家中国社会组织参加 COP 大会，让更多中国力量在国际气候舞台上发声。

通过在 COP29 上的一系列行动，万科公益基金会不仅向国际社会展示了中国企业及社会组织在气候领域的行动故事和解决方案，展现了中国社会组织在全球气候行动中的担当与作为，更为全球气候治理和绿色发展贡献了中国智慧。

## “公众参与助力美丽中国建设”

2024 年 11 月 11 日，由生态环境部宣传教育中心等单位主办的“公众参与助力美丽中国建设”边会在中国国家馆隆重举行。万科公益基金会特别邀请项目伙伴——故宫博物院及南京大学（溧水）生态环境研究院的专家，与国际友人分享中国在零废弃行动、绿色文化遗产保护以及社区堆肥实践中的探索与成果。

● 故宫博物院行政处杨丽红介绍了“故宫零废弃”项目如何通过优化垃圾分类管理和园林废弃物堆肥等措施减少垃圾产生，成功推动“零废弃办公”和“零废弃游览”，促进遗产保护与生态文明建设的有机融合。

● 故宫博物院社会教育部吕晓刚阐述了“故宫零废弃”项目在社会参与方面的创新举措和广泛影响。

● 南京大学（溧水）生态环境研究院张雪华分享了“社区厨余堆肥试点项目”，为构建可持续和碳中和社区提供了宝贵经验。



联合国气候变化大会中国角



中国角开幕观众座无虚席



“公众参与助力美丽中国建设”边会在中国角举行



## 气候行动成果展： 中国民间力量在行动

2024 年 11 月 13 日至 14 日，由万科公益基金会主办的气候行动成果展精彩开启。展览通过多媒体沉浸式策展形式，展示了包括故宫零废弃、珠峰雪豹栖息地保护、梅沙碳中和社区建设、黑水虻处理厨余废弃物、北京市高校食堂食物浪费现状及干预策略研究、绿见社区益创未来、小豆子大健康等项目。

同时，展览还展出了实物展品，如故宫回收塑料瓶制成的文创品、珠峰雪豹明信片、黑水虻摆件、梅沙碳中和社区导览图、居民绿色行动手账等，向世界展现了中国社会组织 and 民间力量在气候行动上的创新与实践。

- “盎然咖啡角”活动：  
万科公益基金会支持盎然气候行动研究院举办了三场“盎然咖啡角”活动，邀请国际气候谈判专家分享对国际气候进程的观察与解读。

## COP29 中国角企业日

2024 年 11 月 20 日，COP29 中国角“企业日”启动仪式由万科公益基金会和国资委企业社会责任局联合支持。中国气候变化事务特使刘振民强调了中国国企在绿色低碳发展中的引领作用，并对企业跨国合作应对气候变化表示高度认可。万科公益基金会理事长王石表示：“企业家可以对气候问题的破解做出重要贡献，我们愿意去探索、识别并创造解决方案。”

- 在“赋能绿色价值链，贡献新质生产力”主题边会上，国内外专家学者、企业代表和 NGO 伙伴共同探讨了重点产业绿色价值链的全球趋势和进展。
- 万科公益基金会支持 C Team 创新推出了“零碳加速度”中国双碳人才计划及其配套数字化平台“当然同行”，旨在培养和赋能中国双碳领域人才，助力绿色低碳转型。
- “与世界对话，共建零碳未来生态”主题边会：中国气候变化事务特使刘振民和万科公益基金会理事长王石出席，探讨推动企业气候行动的多元化策略，展示绿色经济和绿色市场的共赢路径。



万科公益基金会主办的气候行动成果展



“盎然咖啡角”活动



COP29 中国角“企业日”启动仪式



万科公益基金会理事长王石发表致辞

## 与世界对话， 讲述中国故事

万科公益基金会携手合作伙伴，在 UN 会议区参与和支持了多场重要活动，包括 UN 边会、UN 新闻发布会、亚洲气候解决方案馆边会。这些活动积极向世界传递了中国的声音，展示了零碳未来的创新路径与合作可能。

- 亚洲气候解决方案馆边会：在 COP 期间走出中国馆  
在蓝区“亚洲气候解决方案馆”，万科公益基金会气候变化顾问乔峰博士受邀出席“亚洲甲烷减排路径：废弃物管理的技术与经济性”主题边会，并发表了专题演讲。乔峰博士分享了万科公益基金会在黑水虻处理社区厨余垃圾以及社区堆肥领域的创新实践，并详细介绍了中国在城市有机废弃物管理方面取得的显著成就以及当前面临的挑战。

乔峰博士的发言引起了广泛关注，来自美国、印度和韩国的专家们对万科公益基金会在社区有机垃圾再利用方面的努力和成果给予了高度评价。这是万科公益基金会首次在 COP 期间走出中国馆，受邀在国际场馆中发表演讲，展示其在可持续发展领域的创新实践和项目成果。

- UN 边会：以人为本的循环经济转型  
2024 年 11 月 21 日，一场以“以人为本的循环经济转型：创造促进因素”为主题的边会在 UN 边会场地举行。此次边会由万科公益基金会联合中国循环经济协会和广东省低碳发展促进会共同组织，旨在探讨如何通过创新方式推动循环经济的转型与发展。

在活动中，公众环境研究中心（IPE）主任马军分享了由万科公益基金会支持开展的“随手拍”项目。该项目通过鼓励公众参与，成功推动了社区垃圾分类体系的建设和居民习惯的养成。马军主任的分享引发了到场观众的浓厚兴趣，大家纷纷向嘉宾提问。

- 报告发布：传递中国社会组织绿色探索  
2024 年 11 月 15 日，在 COP29 蓝区联合国新闻发布会上，环境资助者网络（CEGA）正式发布了《气候慈善影响力案例精选》报告。万科公益基金会的“故宫零废弃”和“先行先试的梅沙碳中和社区”项目成功入选案例集。这是中国环境公益社会组织首次在联合国气候变化大会上发布慈善影响力报告，具有重要的创新和引领意义。

2024 年 11 月 18 日，生态环境部宣传教育中心、大道应对气候变化促进中心携手万科公益基金会，联合发布了《2024“美丽中国，我是行动者”企业气候行动案例集》。该案例集通过一系列生动的实践案例，充分展示了中国企业在生态文明建设中的积极角色和创新实践，彰显了企业在应对气候变化、推动可持续发展中的责任与担当。



万科公益基金会气候变化顾问乔峰博士现场发言



“以人为本的循环经济转型：创造促进因素”主题边会



《气候慈善影响力案例精选》报告发布



《2024“美丽中国，我是行动者”企业气候行动案例集》发布会现场



D

# 生物多样性与气候协同



2024 年，我们在生物多样性与气候协同领域也取得了显著成果。通过城市生物多样性保护研讨会、梅沙碳中和社区的动物多样性调查、珠峰雪豹保护计划以及成立青海湖生态保护基金会，我们不仅在不同生态系统中推动了生物多样性保护，还探索了生态保护与气候变化应对的协同路径，为全球生态保护注入新的思路和动力，推动可持续发展目标的实现。

## 城市生物多样性保护

● 城市生物多样性保护研讨会

2024 年 9 月 6 日，“城市生物多样性保护研讨会：城市助力昆蒙框架目标实现”在深圳成功举办。会议聚焦城市在加强候鸟保护方面的角色，探讨解决鸟类撞击城市建筑物的严峻问题，并发布了《城市生物多样性启示》。该文件提出了一系列实用建议，旨在引导城市在发展过程中与全球生物多样性目标协同共进。

● 梅沙碳中和社区动物多样性本底调查

自 2023 年 1 月起，万科公益基金会携手中山大学研究团队，开启了一场为期一年的梅沙探索之旅，寻访生活在此的动物邻居。2024 年，基于调研过程和发现，项目团队精心制作并发布了 7 集梅沙生物多样性保护系列视频，详细展现了梅沙碳中和社区动物多样性本底调查的幕后故事，为城市生物多样性保护提供了生动案例。



梅沙碳中和社区动物多样性本底调查



城市生物多样性保护研讨会在深圳举行

## 保护地生物多样性保护



《雪豹和她的朋友们》放映交流会

● 珠峰“雪豹保护计划”

2024 年是“珠峰雪豹保护计划”开展的第十一年。通过科研平台搭建、数据监测与社区机制完善，我们不断深化探索“珠峰雪豹保护中心”合作模式，在保护雪豹及其栖息地方面积累了丰富的经验，填补了西藏地区的保护空白。该项目不仅保护了雪豹这一旗舰物种，还促进了当地生态系统的整体健康。

● 成立青海省青海湖生态保护基金会

2024 年，万科公益基金会与中国民生银行共同发起成立了青海省青海湖生态保护基金会，致力于开展以普氏原羚为旗舰物种的青海湖系统性保护计划。

该计划旨在建立完善的普氏原羚监测救助体系，实现旗舰物种的高水平保护策略。同时，项目还将开展社区绿色发展调研，并提升在地公益伙伴的环保能力，推动生态保护与社区发展的协同共进。



《雪豹和她的朋友们》放映交流会



珠峰雪豹保护计划



青海省青海湖生态保护基金会揭牌仪式



青海湖旗舰物种普氏原羚



# 秘书处成员介绍

谢晓慧

万科公益基金会秘书长

“为和谐共生，而播种希望。”



区焕仪

项目部

“拥抱每一个当下。”



杜涓

项目部

“愿做草籽，无论何时何地都充满生机！”



蔡伟涛

项目部

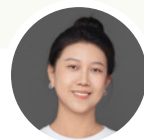
“一直一直前进。”



贾如婴

项目部

“让美好自然而然发生。”



聂君名

项目部

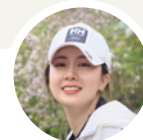
“对于不可言说的事情，我们必须沉默以待之。”



柯成薇

品牌部

“正直，勇敢，有阅读量！”



黄云英

项目部

“在善意的双向奔赴中，每个普通人都如星辰一般，微小但释放着自己的光芒。”



邹珊珊

综合部

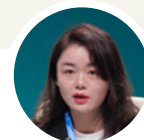
“善款善用守初心，透明高效践使命。”



刘熙

项目部

“梦虽遥，追则能达；愿虽艰，持则可圆。”



胡汉松

综合部

“恪守职责守公益初心，聚力同行谋永续发展。”



张诗韵

项目部

“心存希冀，目有繁星；追光而遇，沐光而行。”



李煜鑫

项目部

“在正确的道路上可持续，做力所能及的事情！”



王蕊

品牌部

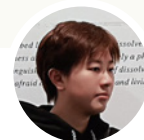
“一切都是最好的安排。”



高昕

综合部

“高调做事，低调做人。”



连娟

项目部

“攀云织翼，俯仰皆光。”





# 审计报告

|                                                                                       |                                                                                                      |                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 永拓会计师事务所（特殊普通合伙）<br>深圳分所<br>Yongtuo CPAs (Special general<br>partner) Shenzhen Branch | 深圳市福田区滨河大道 5003 号<br>爱地大厦西座三层<br>3F, Aidi Building, No.5003 Binhe Road,<br>Futian District, Shenzhen | 电话: +86 (0755) 83890219<br>Tel: +86 (0755) 83890219<br>传真: +86 (0755) 83890186<br>Fax: +86 (0755) 83890186 |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 审计报告

永深审字（2025）第 011 号

### 万科公益基金会：

我们审计了后附的万科公益基金会财务报表，包括 2024 年 12 月 31 日的资产负债表、2024 年度的业务活动表和现金流量表以及会计报表附注。

#### 一、管理层对财务报表的责任

按照《基金会管理条例》和《民间非营利组织会计制度》的规定编制财务报表是万科公益基金会管理层的责任。这种责任包括：（1）设计、实施和维护与财务报表编制相关的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误而导致的重大错报；（2）选择和运用恰当的会计政策；（3）做出合理的会计估计。

#### 二、注册会计师的责任

我们的责任是在实施审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守职业道德规范，计划和实施审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，我们考虑与财务报表编制相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和做出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、基本情况



万科公益基金会于 2008 年 09 月 04 日经中华人民共和国民政部批准登记。统一社会信用代码：531000005000211741。理事会每届任期 5 年，理事长为基金会法定代表人。本届法定代表人：王石。地址为广东省深圳市盐田区大梅沙环梅路 33 号万科中心，业务主管单位为民政部。

#### 四、财务状况

1、万科公益基金会截止 2024 年 12 月 31 日资产总额为 430,558,232.67 元，其中：货币资金 1,947,237.50 元，短期投资 420,992,267.64 元，其他流动资产 764,984.85 元，长期股权投资 3,493,116.23 元，固定资产净值 107,033.78 元。

2、万科公益基金会截止 2024 年 12 月 31 日负债总额为 49,865.25 元，其中：应交税费 49,865.25 元。

3、万科公益基金会截止 2024 年 12 月 31 日净资产总额为 430,508,367.42 元，其中：非限定性净资产 262,177,909.34 元，限定性净资产 168,330,458.08 元。

4、万科公益基金会 2024 年度收入 21,556,730.38 元，其中：捐赠收入 1,445,534.50 元，提供服务收入 141,228.22 元，政府补助收入 261,793.60 元，投资收益 19,694,646.83 元，其他收入 13,527.23 元。

5、万科公益基金会 2024 年度支出 42,322,653.05 元，其中：业务活动成本 39,031,044.33 元，管理费用 3,288,295.43 元，筹资费用 3,180.92 元，其他费用 132.37 元。

6、万科公益基金会 2024 年度业务活动成本支出 39,031,044.33 元，上年度净资产 451,274,290.09 元，公益事业支出占上一年基金余额的比例为 8.65%；管理费支出 3,288,295.43 元，其中：工作人员工资福利 1,236,075.63 元，行政办公支出 2,052,219.80 元，管理费支出占本年支出的比例为 7.77%；筹资费用 3,180.92 元；其他费用 132.37 元。

#### 五、审计意见

经审计，我们认为万科公益基金会财务报表已按照《基金会管理条例》和《民间非营利组织会计制度》的规定编制，在所有重大方面公允反映了万科公益基金会 2024 年 12 月 31 日的财务状况以及 2024 年度的业务活动成果和现金流量。

<以下无正文>



二〇二五年三月二十四日





审计报告

| 资产负债表        |    |                |                |             |    |                |                |
|--------------|----|----------------|----------------|-------------|----|----------------|----------------|
| 编制单位：万科公益基金会 |    |                |                | 2024年12月31日 |    |                |                |
| 单位：人民币元      |    |                |                |             |    |                |                |
| 资产           | 行次 | 年初数            | 年末数            | 负债和净资产      | 行次 | 年初数            | 年末数            |
| 流动资产：        |    |                |                | 流动负债：       |    |                |                |
| 货币资产         | 2  | 24,193,105.22  | 1,947,237.50   | 短期借款        | 26 |                |                |
| 短期投资         | 3  | 429,207,760.12 | 420,992,267.64 | 应付款项        | 27 |                |                |
| 应收款项         | 3  |                |                | 应付工资        | 28 |                |                |
| 预付账款         | 4  |                |                | 应交税费        | 29 | 82,905.70      | 49,865.25      |
| 存货           | 5  |                |                | 预收账款        | 30 |                |                |
| 待摊费用         | 6  |                |                | 预提费用        | 31 |                |                |
| 一年内到期的长期债权投资 | 7  |                |                | 预计负债        | 32 |                |                |
| 其他流动资产       | 8  | 279,433.96     | 764,984.85     | 一年内到期的长期负债  | 33 |                |                |
| 流动资产合计       | 9  | 450,680,299.30 | 423,704,489.99 | 其他流动负债      | 34 |                |                |
|              |    |                |                | 流动负债合计      | 35 | 82,905.70      | 49,865.25      |
| 非流动资产：       |    |                |                |             |    |                |                |
| 可供出售金融资产     | 10 |                | -              | 长期负债：       |    |                |                |
| 减：减值准备       | 11 | -              | -              | 长期借款        | 36 |                |                |
| 可供出售金融资产净值   | 12 | -              | -              | 长期应付款       | 37 |                |                |
| 长期投资：        |    |                |                | 其他长期负债      | 38 |                |                |
| 长期股权投资       | 13 | 493,116.23     | 3,493,116.23   | 长期负债合计      | 39 |                |                |
| 长期债权投资       | 14 |                |                |             |    |                |                |
| 长期投资合计       | 15 | 493,116.23     | 3,493,116.23   |             |    |                |                |
| 固定资产：        |    |                |                | 受托代理负债：     |    |                |                |
| 固定资产原价       | 16 | 430,355.50     | 450,285.18     | 受托代理负债      | 40 |                |                |
| 减：累计折旧       | 17 | 246,575.24     | 343,251.40     | 负债合计        | 41 | 82,905.70      | 49,865.25      |
| 固定资产净值       | 18 | 183,780.26     | 107,033.78     |             |    |                |                |
| 在建工程         | 19 |                |                |             |    |                |                |
| 文物文化资产       | 20 |                |                |             |    |                |                |
| 固定资产清理       | 21 |                |                |             |    |                |                |
| 固定资产合计       | 22 | 183,780.26     | 107,033.78     | 净资产：        |    |                |                |
|              |    |                |                | 非限定性净资产     | 42 | 287,291,248.84 | 262,177,909.34 |
| 无形资产：        |    |                |                | 限定性净资产      | 43 | 163,983,041.25 | 168,330,458.08 |
| 无形资产         | 23 |                |                | 净资产合计       | 44 | 451,274,290.09 | 430,508,367.42 |
|              |    |                |                |             |    |                |                |
| 长期待摊费用：      |    |                |                |             |    |                |                |
| 长期待摊费用       |    |                | 3,253,592.67   |             |    |                |                |
|              |    |                |                |             |    |                |                |
| 受托代理资产：      |    |                |                |             |    |                |                |
| 受托代理资产       | 24 |                |                |             |    |                |                |
| 资产合计         | 25 | 451,357,195.79 | 430,558,232.67 | 负债和净资产总计    | 45 | 451,357,195.79 | 430,558,232.67 |



| 业务活动表                      |    |                |               |                |                |               |                |
|----------------------------|----|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| 编制单位：万科公益基金会               |    |                |               | 2024年度         |                |               |                |
| 单位：人民币元                    |    |                |               |                |                |               |                |
| 项目                         | 行次 | 上年数            | 本年数           | 合计             | 非限定性           | 限定性           | 合计             |
| 一、收入                       |    |                |               |                |                |               |                |
| 其中：捐赠收入                    | 1  | 21,164,116.23  | 81,183,900.00 | 102,348,016.23 | 352,300.00     | 1,093,234.50  | 1,445,534.50   |
| 提供服务收入                     | 2  | 1,481,803.43   |               | 1,481,803.43   | 141,228.22     |               | 141,228.22     |
| 商品销售收入                     | 3  | -              |               | -              | -              |               | -              |
| 政府补助收入                     | 4  | -              |               | -              | 261,793.60     |               | 261,793.60     |
| 投资收益                       | 5  | 8,163,816.68   | 4,892,732.89  | 13,056,549.57  | 9,913,353.39   | 9,781,293.44  | 19,694,646.83  |
| 其他收入                       | 6  | 72,173.42      |               | 72,173.42      | 13,527.23      |               | 13,527.23      |
| 收入合计                       | 7  | 30,881,909.76  | 86,076,632.89 | 116,958,542.65 | 10,682,202.44  | 10,874,527.94 | 21,556,730.38  |
| 二、费用                       |    |                |               |                |                |               |                |
| (一) 业务活动成本                 | 8  | 40,304,608.60  | 86,030,861.04 | 126,335,469.64 | 30,140,933.22  | 8,890,111.11  | 39,031,044.33  |
| (二) 管理费用                   | 9  | 2,758,015.96   |               | 2,758,015.96   | 3,288,295.43   |               | 3,288,295.43   |
| 其中：工作人员工资福利支出              |    | 1,036,187.67   |               | 1,036,187.67   | 1,236,075.63   |               | 1,236,075.63   |
| 行政办公支出                     |    | 1,721,828.29   |               | 1,721,828.29   | 2,052,219.80   |               | 2,052,219.80   |
| 银行费用                       |    |                |               |                |                |               |                |
| 其他                         |    |                |               |                |                |               |                |
| (三) 筹资费用                   | 10 | 4,451.66       |               | 4,451.66       | 3,180.92       |               | 3,180.92       |
| (四) 其他费用                   | 11 | 21.42          |               | 21.42          | 132.37         |               | 132.37         |
| 其中：战略谋划费用                  |    |                |               |                |                |               |                |
| 费用合计                       |    |                |               |                |                |               |                |
| 三、限定性净资产转为非限定性净资产          | 12 | 43,067,097.64  | 86,030,861.04 | 129,097,958.68 | 33,432,541.94  | 8,890,111.11  | 42,322,653.05  |
| 四、净资产变动额（若为净资产减少额，以“-”号填列） | 13 |                |               |                | -2,363,000.00  | 2,363,000.00  |                |
|                            | 14 | -12,185,187.88 | 45,771.85     | -12,139,416.03 | -25,113,339.50 | 4,347,416.83  | -20,765,922.67 |





审计报告

|                                                                                             |        |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------|
| <div><div><div>万科公益基金会</div><div>2024年度</div><div>单位：人民币元</div></div><div>现金流量表</div></div> |        |                |
| 编制单位：万科公益基金会                                                                                | 2024年度 | 单位：人民币元        |
| 项目                                                                                          | 行次     | 金 额            |
| 一、业务活动产生的现金流量：                                                                              |        |                |
| 接受捐赠收到的现金                                                                                   | 1      | 803,500.00     |
| 收取会费收到的现金                                                                                   | 2      |                |
| 提供服务收到的现金                                                                                   | 3      | 142,640.51     |
| 销售商品收到的现金                                                                                   | 4      | -              |
| 政府补助收到的现金                                                                                   | 5      | 268,301.99     |
| 收到的其他与业务活动有关的现金                                                                             | 8      | 1,593,042.39   |
| 现金流入小计                                                                                      | 13     | 2,807,484.89   |
| 提供捐赠或者资助支付的现金                                                                               | 14     | 19,839,170.26  |
| 支付给员工以及为员工支付的现金                                                                             | 15     | 6,909,991.81   |
| 购买商品、接受服务支付的现金                                                                              | 16     | 15,511,015.19  |
| 支付的其他与业务活动有关的现金                                                                             | 19     | 4,347,808.54   |
| 现金流出小计                                                                                      | 23     | 46,607,985.80  |
| 业务活动产生的现金流量净额                                                                               | 24     | -43,800,500.91 |
| 二、投资活动产生的现金流量：                                                                              |        |                |
| 收回投资所收到的现金                                                                                  | 25     | 197,384,452.08 |
| 取得投资收益所收到的现金                                                                                | 26     | 20,610,194.75  |
| 处置固定资产和无形资产所收回的现金                                                                           | 27     |                |
| 取得利息收入所收到的现金                                                                                |        | -              |
| 收到的其他与投资活动有关的现金                                                                             | 30     |                |
| 现金流入小计                                                                                      | 34     | 217,994,646.83 |
| 购建固定资产和无形资产所支付的现金                                                                           | 35     | 355,506.12     |
| 对外投资所支付的现金                                                                                  | 36     | 193,084,507.52 |
| 支付的其他与投资活动有关的现金                                                                             | 39     |                |
| 现金流出小计                                                                                      | 43     | 193,440,013.64 |
| 投资活动产生的现金流量净额                                                                               | 44     | 24,554,633.19  |
| 三、筹资活动产生的现金流量：                                                                              |        |                |
| 借款所收到的现金                                                                                    | 45     |                |
| 收到的其他与筹资活动有关的现金                                                                             | 48     |                |
| 现金流入小计                                                                                      | 50     |                |
| 偿还借款所支付的现金                                                                                  | 51     |                |
| 偿付利息所支付的现金                                                                                  | 52     |                |
| 支付的其他与筹资活动有关的现金                                                                             | 55     |                |
| 现金流出小计                                                                                      | 58     |                |
| 筹资活动产生的现金流量净额                                                                               | 59     |                |
| 四、汇率变动对现金的影响额                                                                               | 60     |                |
| 五、现金及现金等价物净增加额                                                                              | 61     | -19,245,867.72 |



致谢

| 捐赠单位             | 捐赠金额（元）     |
|------------------|-------------|
| 广东东鹏控股股份有限公司     | ¥642,034.50 |
| 上海万丰友方投资管理有限公司   | ¥150,000.00 |
| 中山市世融投资有限公司      | ¥76,200.00  |
| 深圳市古城投资有限公司      | ¥25,000.00  |
| 中碳华汇（深圳）环境发展有限公司 | ¥2,300.00   |

| 捐赠人    | 捐赠金额（元）       |
|--------|---------------|
| 爱心人士 A | ¥200,000.00   |
| 王玉峰    | ¥100,000.00   |
| 郁亮     | ¥65,000.00    |
| 刘炎林    | ¥60,000.00    |
| 丁福源    | ¥50,000.00    |
| 爱心人士 B | ¥50,000.00    |
| 周劲     | ¥25,000.00    |
| 合计     | ¥1,445,534.50 |











深圳市盐田区大梅沙环梅路33号万科中心

Vanke Center, 33 Huan Mei Road,  
Dameisha, Yantian District, Shenzhen  
Tel: 0755-2219-8227

[www.vankefoundation.com](http://www.vankefoundation.com)



万科公益基金会  
公众号



万科公益基金会  
视频号



万科公益基金会  
小红书

