

2025 *Vanke Foundation  
Annual Report*

# 万科公益基金会年度报告



**面向未来 敢为人先**  
ENVISION, ACT AND CHANGE!



万科公益基金会是 2008 年由万科企业股出资发起，经民政部、国务院批准成立的全国性非公募基金会，由民政部主管。作为具有官方认证资质的公益组织，基金会于 2017 年被认定为慈善组织，并于 2021 年底通过民政部专业评估，获评 4A 级全国性社会组织。

自 2018 年以来，万科公益基金会以“面向未来，敢为人先”为理念，在 2018-2022 年五年战略规划框架下，关注对未来影响深远的议题，以“可持续社区”为目标，推动实现人与社会、人与自然之间和谐共进的关系。

万科公益基金会遵循“研究 - 试点 - 赋能 - 倡导”的工作价值链，与全国数百家公益组织密切合作并携手企业员工、社区业主、专业机构和人士、志愿者等，共同建设“公益强生态”，致力于从政策、立法、市场、国际平台等多个维度共同推进可持续事业发展。

2023 年，万科公益基金会开启了新一轮五年战略规划，以“美美与共的未来家园”为愿景，聚焦碳中和社区示范推广、社区废弃物瓶颈解决、中国气候故事讲述三大重点战略模块，以生物多样性作为亮点实践和传播可持续社区理念，担当促进国际社会有效合作的先锋力量，带动每个人都成为美好生活的行动者。

我们的工作重点对标联合国可持续发展目标 (SDGs)，分别是 11“可持续城市和社区”、12“负责任消费和生产”、13“气候行动”、9“产业、创新和基础设施”及 17“促进目标实现的伙伴关系”。



截至 2025 年 12 月 31 日，万科公益基金会已在救灾抗疫、古建筑保护、教育发展、精准扶贫、儿童健康、社区废弃物瓶颈解决、绿色环保等领域累计公益投入超过 10 亿元。

# 卷首语

## PREFACE



时光的刻度划过 21 世纪的第一个四分之一。世界仍在剧烈的变化中寻求平衡：观点的激荡、科技的迭代、国际格局的波谲云诡，其涟漪正真切地触及每一个人。

面对这场深刻的变局，许多人在理想与现实间踌躇，但万科公益基金会的全体同仁，有幸能共同坚守一份不变的初心，以持续地拥抱变化，投身于更具包容性与生态文明理念的可持续社区建设，在创造“美美与共的未来家园”的道路上步履不停。

2025 年，是国家“十四五”规划圆满收官与“十五五”规划谋篇布局的关键一年。作为民政部直管的全国性社会组织，万科公益基金会始终坚持将党建深度融入治理全程，积极落实党中央关于民生发展的各项部署。在组织的引领下，我们继续陪伴湖南湘西 5 万余名师生认识更广阔的世界，践行“一棵树摇动另一棵树”的信念，用阅读、艺术与科学，为无数孩子的成长点亮启迪的星光；我们将“体育+环保+科技”的创新模式带入社区，举办了 6 场主题交流营与 1 场体育文化嘉年华，把对“一老一小”的关怀，化作一幕幕温暖可及的社区风景。

2025 年 11 月 8 日，国务院新闻办公室发布《碳达峰碳中和的中国行动》白皮书，以翔实的数据与案例，向五年前对世界的庄严承诺，提交了一份厚重的中国绿色答卷。作为中国民间创新力量的一员，万科公益基金会的发展脉搏始终与国家绿色转型同频共振。这一年，我们支持超过 35 个社会组织站上国际舞台，讲述中国气候行动的故事；我们致力于打造人与自然和谐共生的碳中和先行示范区，在深圳梅沙社区举办了超过 100 场公众科普教育活动，为 7 万余名中小学生进行生态文明教育科普；我们持续赋能公益伙伴，扎根全国 900 多个社区，带动逾 110 万居民参与绿色实践，夯实可持续社区的根基。

创新的步履从未停歇。“绿色+”的理念，正以前沿科技为笔，书写新的篇章。借助人工智能与“5G+机器人”技术，我们以公益力量助力深圳盐田区的产业创新，将餐厨垃圾转化为昆虫蛋白饲料与有机肥，为破解城市食物浪费与有机废弃物资源化难题，提供了一个可复制、可持续的“深圳方案”。在文化遗产领域，历时六年的“故宫零废弃”项目，其行动路径被系统总结为《博物馆及世界遗产地垃圾分类操作及管理标准》；在太和论坛绿色可持续发展分论坛上，我们更联合全球四大洲的 35 项世界遗产地，共同发布了《世界遗产地绿色可持续发展倡议》，将中国智慧推向全球遗产保护的前沿。

七年前，基金会理事会在深入分析政策趋势、宏观环境与自身优势后，系统性地确立了“美美与共的未来家园”这一长期愿景。2025 年，我们持续加强自身建设，完善规范治理，并以中基透明指数 FTI 满分的评价，印证了基金会在信息披露与合规运营等维度上达到行业的标杆水准。

新的历史起点已在我们面前展开，国家“十五五”的宏伟蓝图正待起笔。公益之路，道阻且长，幸有各方伙伴的信任与同行，让我们得以在专业领域深耕，在时代变局中开拓。未来已来，让我们怀抱这份柔软而坚定的力量，全力以赴，共筑那理想中生生不息的美好家园。

感谢每一位同行者，谨此致敬！

谢晓慧

万科公益基金会秘书长



# 目录

## CONTENTS

### 05 卷首语

### 07 基金会党建工作

### 09 2023-2027 五年战略规划

### 11 2025 年度工作亮点

### 12 2025 年度荣誉

### 13 2025 年度公益支出数据

### 15 治理

### 17 秘书处

### 19 CHAPTER 01 深耕民生沃土，共育美美与共

- 20 乡村教育：帮扶遵道学校十七载
- 21 桃李葳蕤映溪州，春风化雨润永顺
- 25 医疗救助：藏在病房里的魔法空间
- 26 儿童心理关怀：每月一封信陪乡村孩子成长
- 26 助残行动：编织文创就业新图景
- 27 公共卫生：助力科研筑牢健康守护的系统工程
- 28 运动健康：为“一老一小”营造活力社区

### 29 CHAPTER 02 应对气候变化，讲好中国气候故事

- 30 搭建中国气候故事讲述者社群，共筑气候行动生态圈
- 32 提升中国气候行动故事的国际传播能力
- 35 参与全球气候治理，关注国际气候平台
- 37 数字化赋能企业气候行动，助力行业协同发展
- 38 聚焦两大气候脆弱区，探索生态保护与气候应对协同路径

### 40 CHAPTER 03 在梅沙，深耕碳中和社区示范推广

- 41 梅沙碳中和社区的先行示范
- 50 参与近零碳社区标准化建设，为“双碳”目标注入动能
- 50 搭建协同网络，凝聚志同道合的力量
- 51 推广碳中和社区实践，传递“低碳”理念

### 53 CHAPTER 04 扎根社区，推动废弃物管理瓶颈解决

- 54 多元场景下垃圾分类行动与模式倡导
- 63 因地制宜的有机垃圾处理实践与政策倡导
- 65 公益强生态，促进可持续社区建设
- 69 公益倡导：解锁可持续生活新可能

### 75 INFORMATION DISCLOSURE 信息公开

# 基金会党建工作

## 践行党建引领： 以“红色引擎”驱动公益“绿色发展”

2025年,万科公益基金会党支部坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导思想,深入学习贯彻党的二十大精神和党的二十届四中全会精神、中央八项规定精神,持续加强党建“红色引擎”,积极发挥党组织的引领作用。以“三会一课”为主要载体,把牢政治方向。通过紧密围绕党中央及上级党委的中心工作来明确学习主题、设置研讨议题,确保组织生活与党的理论知识深度融合,有效引导基金会在思想上、行动上紧跟紧随,进而凝聚起推动公益事业高质量开展的共识。

万科公益基金会党支部于2015年11月成立,隶属万科集团总部党总支。目前,党支部拥有一支充满活力的党员队伍,共有党员6名,由

基金会秘书长谢晓慧担任支部书记。在党支部书记的带领下,党支部始终坚持以党建引领发展,准确把握社会组织政治方向,确保基金会在公益事业中始终沿着正确的道路稳步前行。

在万科集团党委和民政部部管社会组织综合党委的领导和指导下,2025年,万科公益基金会党支部严格遵循《万科公益基金会党建工作制度》,积极探索并建设“党建引领-理事会负责制-秘书处专业运作”的治理体系,推进党建工作的高效开展。通过党建引领,基金会在组织建设、服务民生、推动环保公益及助力乡村振兴等方面发挥了积极作用,为社会组织的高质量发展提供了有力支撑。



全体党员重温入党誓词



党支部开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育会



党支部与故宫博物院行政处党支部组织垃圾分类主题联学联建调研活动



党支部参加民政部综合党委专题学习



党支部联合民政部部管社会组织第三党建工作站公益同仁开展教育观影活动



党支部与共青团广东省委、广东省青联会开展共建活动

## 基金会党建 组织架构图



## 2025 年度 党建工作亮点

● **推进党员发展**：全年发展转正党员 **1 名**，入党积极分子 **2 名**。

● **完善决策机制，夯实治理效能**：2025 年，基金会党组织建立参与“公益项目立项审议会”以及“重大事项决策”工作机制，明确党组织书记出席基金会理事会会议，并对重大决策事项、重要人事变动、重要项目安排以及大额资金使用参与审核。通过健全责任机制，基金会进一步提升了公益项目的政治高度与管理规范，并在实践中培养“党建业务”复合型党员骨干，将党的政治优势和组织优势转化为治理优势、发展优势与风险防控能力，探索出一条有可能在公益行业复制推广的“党建赋能公益治理”模式。

● **开展联学联建活动**：全年开展 **12 场**联学联建活动，联合故宫博物院、中科院动物所、爱德基金会、安踏集团、梅沙街道党工委、清华大学研究院及深圳市生态环境局盐田管理局党支部等多方开展党建联学联建活动，拓展公益党建合作，推动公益与党建深度融合。

● **筑牢思想根基**：党支部严格执行“第一议题”制度，常态化开展“三会一课”；通过“周度微学习、月度主题党课、季度学习研讨会、靶向性专项学习”的党建教育管理新模式，全年开展 27 场专题党课及学习研讨活动，专题学习累计 **270 人次**参与。

● **完善硬件保障**：设立党建活动室，定期开展党纪研讨、廉政教育等活动，旨在服务党员学习交流、党纪研讨与廉政教育，进一步夯实党员政治理论学习、强化党建工作的硬件支撑。

● **服务民生福祉**：持续十七年帮扶四川遵道学校，助力其荣获“全国文明校园”称号，有力推动乡村教育发展。开展书信陪伴项目，为 **102 名**乡村儿童提供情感支持，构建心理守护网络。在儿童医疗领域，在全国 4 家医院建设童乐园服务超 **1.5 万人次**，服务模式获国际认可。在社区层面，成功举办了“体育+环保+科技”融合的创新活动，服务超过 **500 名**青少年，营造了健康活力的社区氛围，切实增进了人民福祉。

● **助力生态环保**：基金会支持参与生态环保领域工作获得成效：深圳市盐田区成功创建国家级“绿水青山就是金山银山”实践创新基地；大梅沙万科中心碳中和实验园区生长图书馆获国际图联“最佳绿色图书馆”第二名及广东“最活力公共文化新空间”；大梅沙万科中心碳中和科普教育基地入选“深圳科普十大典型案例”；梅沙碳中和社区获评深圳市“美丽细胞”建设示范项目。



党支部开展贯彻总书记民营企业座谈会专题学习



党支部书记讲党课



党支部与清华大学深圳国际研究生院总务办发展办参观调研



党支部联合深圳市生态环境局盐田管理局党支部开展主题联学联建活动

# 基金会五年战略规划（2023—2027）

**Q1** 在新的五年战略规划中，万科公益基金会为什么会聚焦碳中和社区示范推广、社区废弃物瓶颈解决、中国气候故事讲述三大重点战略模块？

**A** 随着全球对气候变化和生物多样性保护的重视程度不断提高，碳中和和可持续发展已成为国内外政策的重要方向。万科公益基金会聚焦碳中和社区示范推广，能够积极响应国家“双碳”战略，推动社区层面的低碳转型。同时，社区废弃物瓶颈解决作为实现碳中和的重要环节，通过垃圾分类、减量和资源化利用，能够有效减少碳排放，契合社会对绿色生活方式的需求。此外，基金会通过讲述中国气候故事，将中国在应对气候变化方面的实践成果展示给国际社会，能够提升中国在相关领域的国际影响力，为全球可持续发展贡献中国智慧和方案。

● **基于过往经验积累，持续关注社会需求**  
在过去的战略周期中，万科公益基金会在社区废弃物瓶颈解决方面积累了丰富的实践经验，探索出了“研究-试点-赋能-倡导”的工作模式。在基金会的办公所在地大梅沙，我们携手多方共同推动建设“梅沙碳中和先行示范区”，探索以生物式处理方式为主的有机循环体系。同时，基金会始终保持对气候变化议题的关注度，在此基础上，进一步聚焦碳中和社区示范推广、社区废弃物瓶颈解决和中国气候故事讲述，将过往成果深化和拓展，形成更具影响力和可推广性的模式。

**Q2** 通过碳中和社区示范推广、社区废弃物瓶颈解决、中国气候故事讲述三大重点战略模块，万科公益基金会希望达成什么样的目标？

**A** 通过三大战略板块的协同推进，万科公益基金会致力于推动可持续社区建设，践行并推广可持续社区发展理念，探索人与自然和谐共生的创新路径，逐步实现“美美与共的未来家园”的美好愿景。

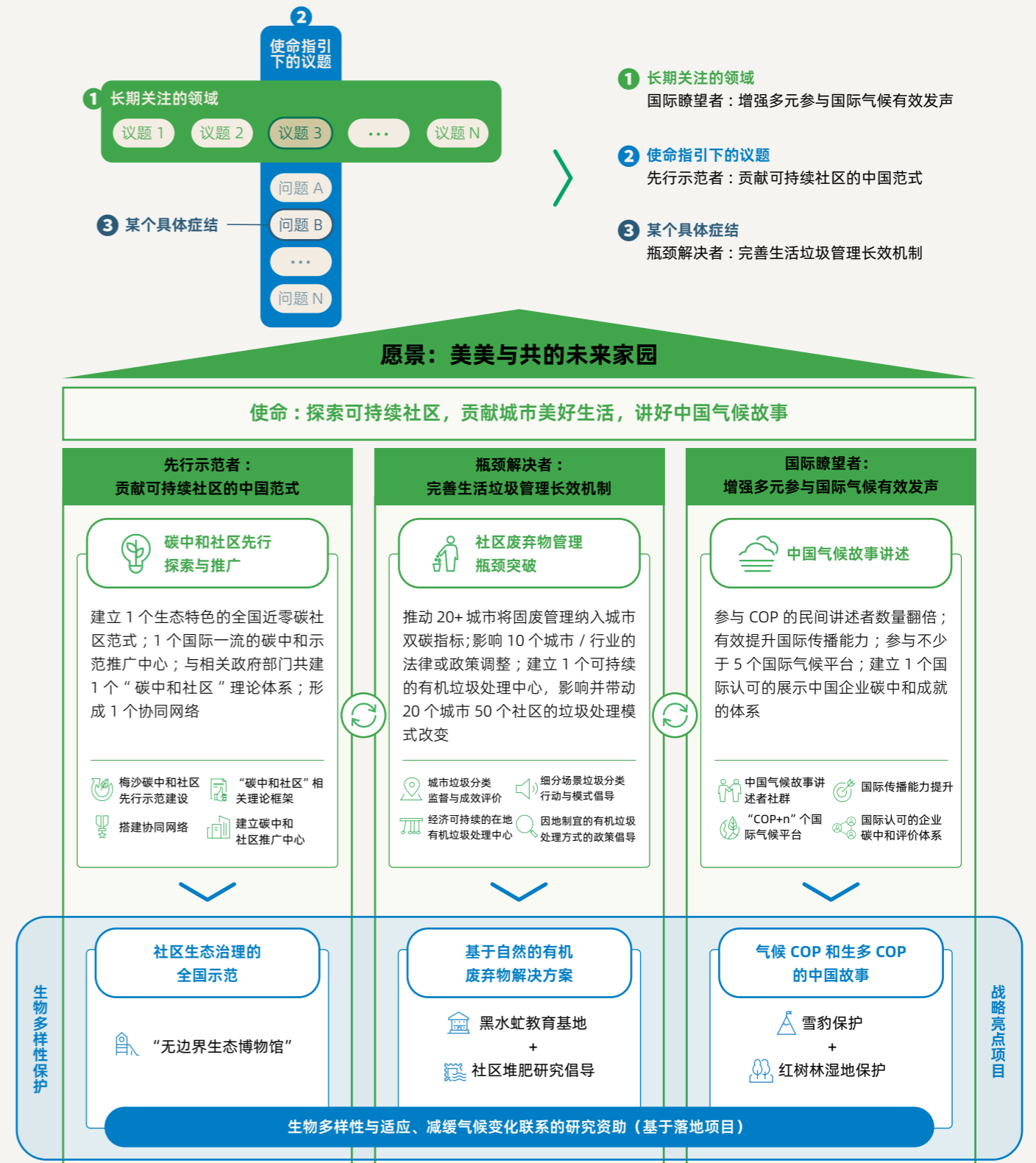
● **在碳中和社区示范推广方面：**  
**打造示范标杆：**以“梅沙碳中和先行示范区”为基础，探索碳中和社区的建设模式，形成具有示范性和可推广性的案例，为其他社区提供可借鉴的经验和模板，推动更多社区开展碳中和实践。  
**提炼本土理论框架：**总结碳中和社区建设过程中的成功经验和教训，结合国内实际情况，提炼出适合本土推广的可持续社区建设理论框架，为国内碳中和社区建设提供理论指导和技术支持。  
**带动社区参与：**通过举办多样化的活动，吸引更多社区居民参与碳中和社区建设，提高居民对碳中和理念的认知和理解，增强居民的环保意识和行动力，营造全社区共同参与碳中和的良好氛围。

● **在社区废弃物瓶颈解决方面：**  
**深化聚焦多元场景垃圾分类模式：**在城市小区、办公场所、学校、文旅文博等场景中，结合不同场景的特点和需求，不断深化总结可复制、可推广的废弃物管理模式，系统性搭建公益强生态，面向可持续社区行动者搭建起立体化赋能支持体系，进一步突破社区废弃物管理瓶颈。

**推动政策倡导：**联合智库机构及社区组织，通过实践经验梳理和研究成果发布，为废弃物管理提供科学依据，为相关政策优化提供参考和建议，推动社区废弃物管理政策的完善和发展。  
**推广基于自然的有机垃圾解决方案：**通过社区试点、政策倡导和影响力投资等多种方式，深化社区堆肥、黑水虻处理技术的推广和应用，并搭建起覆盖全国的厨余垃圾在地资源化网络，减少有机废弃物对环境的污染，实现有机废弃物的减量化、资源化和无害化处理。

● **在中国气候故事讲述方面：**  
**提升国际影响力：**通过讲述中国在气候变化和生物多样性保护方面的实践成果和经验，在国际平台展示中国在相关领域的积极行动和贡献，提升中国在国际气候和生物多样性保护领域的影响力和话语权。  
**提升民间组织国际传播能力：**加强中国民间组织社群建设，提升其国际传播意识与能力。促进其与国际同伴的交流，在总结中国经验和智慧的同时研究借鉴国际先进经验，进行行业赋能，推动全球气候变化和生物多样性保护事业的发展。  
**引领中国企业气候行动：**通过建立“中国企业气候行动案例库”，树立行业标杆。对案例集进行横向对比分析，为企业探索减碳路径、政府及非政府部门了解企业气候行动提供参考，并在 COP 等国际气候平台输出企业气候行动案例。在开展行业交流、碳中和教育，提高企业气候行动力的同时，讲好中国企业气候行动故事。

根据对社会问题的界定，基金会在三个层面扮演着瞭望者、先行者、瓶颈解决者的角色在新五年战略规划里，万科公益基金会聚焦三大重点战略模块，以生物多样性作为亮点



# 2025 年度工作亮点

**01** 深耕四年，在湖南省永顺县教育主管部门协同支持下，为湖南省永顺县40所学校更新了约14.36万册优质童书，33所学校补充了科学实验器材，升级改造悦读空间和实验室4间；面向县域小学校长、教研员、阅读和科学骨干教师开展各类专业培训15场次，线上研修73期，671人次教师直接从中受益；帮扶81名困境教师；组织实施了7场次阅读和科学主题夏令营，14场学期中的阅读和科学主题活动；支持县域和学校自主策划和举办本土教研活动14场次。项目累计邀请约35名小学科学和阅读教育领域专家名师走进永顺县开展了约4866小时的专业志愿者服务，全县累计约5万名师生直接受益。

**02** 资助合作伙伴打造住院患儿活动空间，提供专业社工服务，改善就医体验、缓解患儿身心压力。截至2025年底，全国5间“爱佑万科童乐园”开展活动950余场，覆盖多个重点科室，服务超15000人次；相关课题成果入选国际学术年会，获得国际专业认可。

**03** 2025年，响应第十五届全运会号召，邀请七大奥运冠军及全运会金牌选手赋能，引入20余项潮流运动与科技体验，融合文化传承、科技互动与环保教育，将“体育+环保+科技”的创新模式融入社区，精准服务大湾区青少年，将“一老一小”关怀转化为可感知的社区实践。活动获新华网、央视网等权威媒体广泛传播，线上曝光超556万。

**04** 持续深化“国际瞭望者”角色，积极构建多元协同的气候叙事者社群。全年累计为全国35家社会组织赋能参与国际气候谈判要点，支持9家机构申请UNFCCC观察员资格，推动多家中国民间组织参与4个国际平台跨界对话，逐步形成广泛而深入的气候行动联动网络。

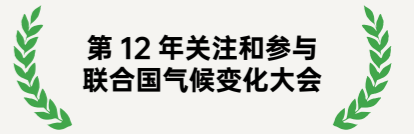
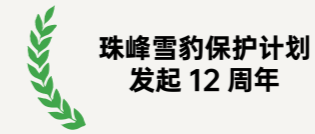
**05** 在两大气候脆弱区开展生态保护实践。“珠峰雪豹保护计划”迈入第12年，我们支持20个管护站完成秋季实地调查。在“青海湖系统性生态保护计划”中，普氏原羚种群从保护初期的不足300只恢复至3400余只，栖息地从7个扩展至15个，青海湖湿地的物种生存环境显著改善。

**06** 拓宽黑水虻技术作为减少食物浪费的创新解决方案：政策上，联合昆虫蛋白分会及国内专家、智库机构等推动其纳入农业农村部《饲料原料目录》，为大规模应用提供政策支持；实践上，助力深圳市盐田区落地15吨智能化黑水虻养殖项目、成为全国首个将厨余垃圾全量转化为昆虫蛋白资源的市辖区，实现垃圾高效利用与资源转化。

**07** 大梅沙万科中心碳中和实验园区继续夯实科普教育基地建设，全年入园人数超过18万人次，其中举办公众科普教育活动超过100场，超过12000人参与；接待参访335批次，7900多位访客；青少年研学超7万人次；随着科普改造提升、新增可持续艺术装置，园区成为附近居民日常歇息交流地和梅沙片区充满艺术创新的旅游目的地。

**08** 连接政府、企业、社会组织及公众等多元主体，赋能伙伴推动垃圾分类长效机制构建。基金会通过培育公众环保意识、强化社区治理能力、创新技术路径及协同政策推动，全年携手220余家伙伴，在900多个社区带动超110万人开展垃圾分类实践。

**09** “故宫零废弃”项目将六年行动路径梳理形成《博物馆及世界遗产地垃圾分类操作及管理标准》，并在太和论坛绿色发展分论坛期间，联合4大洲35项世界遗产地共同发布《世界遗产地绿色可持续发展倡议》，推动全球遗产地发展可持续。



# 2025 年度荣誉

时间	项目名称	荣誉名称	颁发单位	获奖单位
2025年7月	故宫零废弃	2024气候行动典型案例	国家应对气候变化战略研究和国际合作中心、中国天气网、新华网	万科公益基金会、故宫博物院
2025年7月	博“骨”通今：寻找甲骨文中的环保密码	未来之星奖项	亚太遗产中心、联合国教科文组织协会世界联合会	万科公益基金会、故宫博物院
2025年8月	梅沙碳中和先行示范区	深圳“美丽细胞建设”典型案例	深圳市生态环境局	梅沙碳中和先行示范区
2025年9月	山海之间“碳”索未来·大梅沙万科中心碳中和科普教育创新摇篮	深圳科普十大典型案例	深圳市科学技术协会	深圳市大梅沙万科中心碳中和实验园区
2025年10月	“故宫里的零废弃”艺术工作坊	第四届全国文博社教案例宣传展示活动“精品案例奖”	中国文物报社	万科公益基金会、故宫博物院
2025年11月	恒星伙伴计划	2025绿色创变案例	南方周末	万科公益基金会、北京合一绿色公益基金会
2025年12月	大梅沙万科碳中和实验园区	《第一批广东省生态环境志愿服务场地资源名录》	广东省生态环境厅	深圳市大梅沙万科中心碳中和实验园区
2026年1月	社区厨余堆肥平台	2025年度慈善盛典年度优秀项目	《中国慈善家》杂志社	万科公益基金会、南京大学（溧水）生态环境研究院

时间	荣誉名称	颁发单位	获奖单位
2025年12月	2025中基透明指数FTI满分	基金会中心网、清华大学廉政与治理研究中心	万科公益基金会
2025年9月	2025年绿色图书馆奖“最佳绿色图书馆/大规模项目奖”第二名	国际图书馆协会联合会	深圳市盐田区区长图书馆
2025年12月	2025广东“最活力公共文化新空间”案例	广东省文化和旅游厅	深圳市盐田区区长图书馆（位于深圳市大梅沙万科中心碳中和实验园区）

# 2025 年度 公益支出数据



医疗卫生公益项目 - 儿童医疗及人文关怀支持项目  
¥752,945.60 | 1.89%



济困公益项目 - 困难家庭支持项目  
¥382,853.69 | 0.96%



助残公益项目 - 美丽工坊·蓉光闪耀文创产业园助残项目  
¥510,471.59 | 1.28%



文化艺术公益项目 - 文化艺术行业支持项目  
¥3,726,442.61 | 9.35%



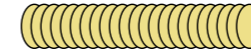
体育公益项目 - 青少年体育运动支持项目  
¥3,445,683.23 | 8.64%



教育公益项目 - 公益组织行业教育支持系列项目  
¥3,973,846.49 | 9.97%



教育公益项目 - 社区公众教育倡导系列项目  
¥3,868,793.37 | 9.71%



教育公益项目 - 社区废弃物教育行动与倡导系列项目  
¥2,619,389.25 | 6.57%



教育公益项目 - 生态文明思想公众科普教育项目  
¥2,031,606.00 | 5.10%



教育公益项目 - 乡村教育学校系列项目  
¥421,139.06 | 1.06%



生态环境公益项目 - 生态可持续发展支持项目  
¥3,190,447.44 | 8.00%



生态环境公益项目 - 中国应对气候变化支持系列项目  
¥3,005,299.02 | 7.54%



生态环境公益项目 - 可持续社区废弃物处理系列项目  
¥2,267,314.09 | 5.69%



生态环境公益项目 - 中国城市气候行动发展支持项目  
¥1,403,796.87 | 3.52%



生态环境公益项目 - UNDP 全球环境基金小额赠款计划中国项目  
¥1,276,178.97 | 3.20%



生态环境公益项目 - 可持续生态保护行业系列项目  
¥497,547.44 | 1.25%



科学研究公益项目 - 社区厨余垃圾与有机垃圾处理科学研究项目  
¥1,134,301.05 | 2.85%



科学研究公益项目 - 社区发展基础研究项目  
¥354,777.76 | 0.89%



慈善信托公益项目 - 山海共生可持续发展慈善信托项目  
¥5,000,000.00 | 12.54%

总计 **¥39,862,833.53**

# 治理

**王石**  
万科公益基金会理事长



步履不停，向光而行。

**解冻**  
万科企业股份有限公司（理事）



初心不改，逆势前行。

**王振耀**  
北京师范大学中国公益研究院（理事）



2025 年万科公益基金会的实践印证：将中华文明“天人合一”的古老智慧，转化为现代生活的社区共同体艺术，这本身就是中国式现代化最温暖的刻度。文明的长河，终将记住那些为寻常生活注入不寻常善意的耕耘者。

**张海濛**  
隆基绿能集团（理事）



穿透阻力，初心不改！

**谭华杰**  
万科公益基金会第四届理事会（理事）



像孩子一样爱这个世界。

**刘小钢**  
广东省千禾社区公益基金会（理事）



我们一起努力，  
为明天的世界种下一个春天！

**沈彬**  
浙江省社区建设专委会委员（理事）



深耕社区，共植绿色，  
更上一步，永续未来。

**周卫军**  
企业家摄影协会（深圳）（理事）



让每一份资源都能循环发光。

**万捷**  
雅昌文化集团（监事）



始于初心，成于笃行，  
臻于善境。

**张敏**  
阿拉善 SEE 终身会员（监事）



2025 年基金会投资资源循环利用与 AI 结合的项目，践行敢为人  
创新精神。

**谢晓慧**  
万科公益基金会（理事、秘书长）



凝心向善，笃行致远。



# 秘书处



杜涓  
项目部

不畏前路，  
向光而行



殷宜  
项目部

生了一个人，  
重新理解爱与生命



何彩仪  
品牌部

出现在别人生活里要像礼  
物一样



区焕仪  
项目部

播撒美好收获美好



任筱煊  
项目部

找中线！放松！



王蕊  
品牌部

三餐四季温暖有趣，  
朝夕相处皆是好日



谢晓慧  
万科公益基金会秘书长

凝心向善，笃行致远



蔡伟涛  
项目部

小满未满，  
幸福刚好



毛贝宁  
项目部

黑暗怎样焊住  
灵魂的银河



聂君名  
项目部

减少无意义的等待  
在混沌中感受和发现



胡汉松  
综合部

恪守职责守公益初心，  
聚力同行谋永续发展



黄云英  
项目部

“心有光芒，何惧路长”  
2025年每一步都算数



邹珊珊  
综合部

在数字与人心之间，  
守住严谨，也传递温度



高昕  
综合部

不起眼的日复一日，  
已经走出很远很远



刘熙  
项目部

我包罗万象，  
每个自我即是宇宙



柯成薇  
品牌部

走自己的取经路，  
管它是妖是人



连娟  
项目部

在挑战与韧性中成长，  
学会了与生活和解



郑奕琳  
综合部

找到可降解替换物料时，  
感觉为地球做了件小事



刘柳  
项目部

谈“影响力”时，  
也有晒太阳的松弛



冯轶婕  
品牌部

我正在寻找的东西  
也在寻找我



罗茜  
项目部

与一个有趣也有意义的  
项目相遇

# 01 CHAPTER

## 深耕民生沃土 共育美美与共

### # 美好社区贡献者

人们对美好生活的向往，为公益事业锚定了前行的方向。万科公益基金会秉承“美美与共的未来家园”的愿景，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，将国家所需、社会所盼与专业所长紧密结合。

在乡村振兴、教育发展、生态环境、儿童健康、文体发展等领域，万科公益基金会始终与时代同频、与家国共进，以务实的行动将美好愿景转化为可见可感的民生实效，携手各界伙伴共同绘就各美其美、美美与共的温暖图景。

## 乡村教育： 帮扶遵道学校十七载

合作伙伴：四川省绵阳市遵道学校



遵道学校第十七届奖教金发放仪式

教育是乡村振兴的基石，而优质的乡村教育是点亮孩子未来、激发乡村内生动力的关键。自2008年起，万科公益基金会便与四川省绵阳市遵道学校结下深厚情缘，开启了一场持续至今的长期教育帮扶实践。

十七年间，万科公益基金会通过资金资助、师资培训、文化提升、聘请名师、课程开发及优化、活动开展等方式，全面覆盖学生成长、教师发展与校园文化建设以及特色项目打造，惠及包括留守儿童、优秀师生及管理团队在内的多个群体，受益师生超1300人。

2025年，遵道学校的教育实绩与办学成果不断刷新。学校教学质量持续巩固，学业测评取得全市第三的佳绩。5月获得中央宣传思想文化工作领导小组授予的“全国文明校园”荣誉称号，并在体育、艺术、科技、科研等领域荣获13项省市级集体奖项以及百余名个人奖励。在创办中国乡村典范学校的道路上稳步迈进，也收获了更加广泛的认可与赞誉。

17年

持续帮扶

1300+人

受益师生

13项

省市级集体奖项



遵道学校举行新学期开学典礼



遵道学校获得“全国文明校园”荣誉称号

## 湖南省永顺县教育发展

# 桃李葳蕤映溪州，春风化雨润永顺

合作伙伴：  
湖南省永顺县教育和体育局、北京桂馨慈善基金会



**4 年**  
项目开展 4 年

**35 名**  
专家名师

**50000+ 名**  
师生直接受益

为了实现教育生态的可持续改善，除了依靠硬件捐赠，更需要激活县域教育的内生动力。2021 年起，万科公益基金会携手北京桂馨慈善基金会，在湖南省永顺县教育局主管部门协同、社会力量助力下，于永顺县正式启动系统性、长期性县域教育支持项目，多方围绕该县域内小学生科学和阅读两大基础素养的培养，乡村校长和教师教育理念、能力及职业幸福感的提升。

项目以桂馨科学课、桂馨阅读、桂馨乡村教师支持三大板块为抓手，用一间间书香书屋、一套套科学器材、一场场专业培训，深度赋能乡村校长与教师专业成长，让优质教育资源真正抵达乡村儿童，持续优化县域教育生态，为乡村教育注入源源不断的内生动力。

四年来，项目与永顺县教育局主管部门深度联动、协同发力，全方位优化县域乡村小学教育生态，提升县域教育可持续发展能力，联动推进教学评价改革，以影响区域科学试卷命题倒逼学校教学重心向素养培养转变，优化科学教育生态，永顺县科学教育在湘西州逐步起到示范作用。

### 阅读：

#### 让书香浸润每一所乡村校园

在阅读推广领域，项目共开展线下阅读领航人培训及工作坊 6 场，惠及教师 329 人次；线上阅读研修 73 期，持续夯实乡村阅读教育根基。为 40 所学校补充优质童书，在 39 所学校设立走廊绘本书架，打造专属悦读空间 2 间；支持县域及学校自主开展阅读主题活动 12 场，在 6 所学校开展阅读夏令营，让阅读成为乡村孩子的成长底色。



学生在悦读空间图书场景



孩子们围坐在一起进行图书分享交流

### 科学课：

#### 点亮乡村孩子的科学梦

在科学教育方面，累计开展线下科学教师培训 5 场，覆盖教师 197 人次；同步开展线上专题研修 41 期，打破时空限制助力教师持续成长。为 33 所学校补充了科学实验器材，配套捐赠科学工具箱 47 套，建成标准化科学实验室 2 间；支持本土自主开展教研活动 2 场，并在 5 所学校落地科学夏令营、校园科技节，让科学探究走进日常课堂。



学生上课实验场景



教师进行科学实验演示

### 乡村教师支持：

#### 守护乡村教育点灯人

项目聚焦乡村教师队伍建设，面向县域小学校长、教研员、阅读和科学骨干教师开展各类专业培训 15 场次，线上研修 73 期，671 人次教师直接从中受益；同时以大病帮扶、教师子女奖学金等暖心举措，帮扶 81 名困境教师，切实关怀困境乡村教师生活，增强教师职业幸福感与归属感，筑牢乡村教育的中坚力量。



2025 年桂馨乡村校长访学计划



2025 年桂馨科学展示课交流（湖南永顺）项目

# 师生反馈

## 01 万坪镇中心小学

“ 儿童读书会的活动中，藏着一段温暖又动人的小插曲。10岁的毛逸韬同学第一次担任读书会主持人，紧张得声音小得像蚊子哼，台下的同学们却毫不吝啬地送上阵阵掌声和加油声。在大家的鼓励下，他渐渐挺直腰板，声音也越来越洪亮，整个人都自信了起来。

这份来自同伴的鼓励，毛逸韬牢牢记在了心里。之后再遇到有同学因胆怯不敢上台分享时，他总会第一个站出来，用柔声的鼓励、坚定的语气对上台分享图书的同学给予肯定：“你肯定没问题的！”

## 科学夏令营



“ 志愿者虞老师：清晨的课堂上，孩子手中的铅笔尖在纸上犹疑——“真正的火箭长什么样？”这个疑惑随着长征二号F资料的展开，化作了孩子们此起彼伏的惊叹。当理论知识遇上可乐瓶、电胶布等生活中常见的材料时，每个孩子都想要设计一款专属于自己的火箭模型，人人都化身专注的工程师。

## 02 永顺民族实验学校

“ 有一次，一位同学正在分享《一园青菜成了精》这本书，说到“绿头萝卜称大王”时，突然有个小男孩“唰”地站起来，圆睁着眼睛大声说：“我昨天吃晚饭的时候，把大王吃掉了！”全场立即爆发出阵阵笑声。他身边的同桌赶紧扯他的袖子，小声又着急地补充：“那你快跟萝卜道歉呀！”孩子们顿时你一言我一语地讨论起来：“煮熟的大王还能打仗吗？”“被我吃掉的是西红柿将军！”那天，故事里的“战场”从书页蔓延到了整个教室，童真的对话让分享的快乐变得具体而鲜活。

## 科学教师培训



“ 科学教师彭老师：三天的培训时光，一如既往地求真务实。第一天针对科学课的同课异构，第二天参与式讲座，第三天同课重构、专家答疑。培训内容的设计层层递进、环环相扣、紧密衔接，让我对科学教育有了新的认识与期盼。”

## 05 阅读+戏剧培训



“ 松柏镇完全中心小学校长罗肖宇：戏剧教育工作坊感觉太棒了。从自身作为校长不发声到主动参与，这种形式非常有利于与学生和老师之间的互动沟通，拉近家长、学生、教师、校长之间的距离，提供了一种新型的模式和参考的价值。”

## 校长访学项目



“ 永顺县民族实验学校黄梅老师：一所城市学校两所乡村学校的访学安排得很好，让我们到城市学校看到了学校的校园建设、师资队伍的建设，只有实地参访才能有切实的收获。乡村学校的访学更有参考性，同样是乡村学校，更容易找到借鉴的地方，期待能多开展这样的活动，再多培训都不如出来看看的感受。”

# 医疗救助： 藏在病房里的魔法空间

合作伙伴：爱佑慈善基金会

4 个城市

5 间万科童乐园

950 场

活动

15000 人次

累计服务超 15000 人次



重庆医科大学附属儿童医院

在全面推进健康中国建设的进程中，儿童健康是全民健康的基础，也是衡量社会文明进步的重要标尺，更是民族可持续发展的关键前提。万科公益基金会通过资助合作伙伴建设住院患儿活动空间并提供专业社工服务，致力于系统性改善患儿的就医体验，减轻疾病与治疗过程带来的身心负担。

截至 2025 年 12 月底，全国四个城市五间“爱佑万科童乐园”服务累计服务超过 15000 人次，开展各类活动超过 950 场。项目不仅覆盖了儿童血液肿瘤科、心外科等多个关键科室，形成了具有科室特色的服务模式，更在专业领域取得了扎实成果。其中，重庆医科大学附属儿童医院项目点的实务研究课题成果，成功入选 2024 年亚太社会工作教育者协会学术年会，标志着项目在推动儿童医务社工实务与研究发展方面获得了国际专业认可。



复旦大学附属儿科医院

# 儿童心理关怀： 每月一封信陪乡村孩子成长

合作伙伴：广州市海珠区蓝信封留守儿童关爱中心

102 名

学生

1195 封

书信

3 例

潜在风险个案识别

为精准回应乡村儿童的心理支持与情感陪伴需求，填补乡村儿童成长过程中心理关怀的缺口，万科公益基金会于 2021 年引入蓝信封书信陪伴项目。项目搭建了一对一结对通信桥梁，组织万科志愿者作为书信笔友，为乡村儿童提供长期、稳定的心理陪伴，促进儿童与志愿者的双向成长。

2025 年，项目在四川省绵竹市遵道学校及贵州省贞丰县第七小学深化实施，共为 102 名学生提供了月度书信陪伴服务，累计互通书信 1195 封，有效搭建了跨越地域的情感联结。通过项目专业的数字化监测与评估体系，项目团队识别出 3 例潜在心理风险个案，并及时启动协同干预机制，在保护隐私的前提下将情况报备给学校，为对应的志愿者提供专项通信指导，构建起多方协同的心理守护网。



# 助残行动： 编织文创就业新图景

2025 年，万科公益基金会携手成都市残疾人联合会及成都市残疾人福利基金会，以“美丽工坊·蓉光闪耀”成都市残疾人文创产业园（以下简称园区）为重要实践阵地，共同推动残疾人赋能培训与就业增收。

园区作为成都市重点打造的助残就业示范平台，被纳入成都市政府民生实事。园区自运营以来，成效显著，已构建“1+23+N”产业布局，建成生产基地 25 个，孵化“星空里”等子品牌 20 个、非遗传承人及工匠 15 人，培育文创产品 33 类 192 种，直接和间接带动 1200 余名残疾人创业增收；建成“两基地+六空间+六功能”核心载体，入孵项目 8 个，打造 2 个直播间、3 个电商平台，签约企业 40 余家，上架产品 1201 个，孵化残疾人 IP 账号 10 个，开播以来销售额破 200 万元；先后接待中残联、省残联及市委相关领导调研 60 余次，经验获中残联、中国日报网等宣传报道，成为助残产业标杆，涌现出刘罗琳等一批残疾人非遗传承代表，其竹编作品两度亮相国际体育赛事，彰显了园区“文创+就业”的创新成效，初步形成了具有成都特色的文创助残模式。预估每年带动 500 余名残疾人创业，间接受益 2 万余人。



# 公共卫生： 助力科研筑牢健康守护的 系统工程

2020年，新冠疫情暴发，给全球公共卫生安全带来严峻挑战，也让公共卫生与健康成为全球最受关注的课题之一。为了不断提高应对公共卫生事件的能力，保护更多人的安全，同年万科公益基金会和清华大学携手推动成立“清华大学万科公共卫生与健康学院”（以下简称学院）。

五年来，学院坚持以立德树人为根本，以学术研究为基石，服务国家卫生健康领域的重大需求，在学科建设、人才培养、科学研究、国际合作和社会服务等方面取得丰硕成果。

- 2022年入选国家首批18家“高水平公共卫生学院”。
- 2023年获批全国首个“公共卫生与健康”一级交叉学科学位授权点。
- 教师入选各类国家级人才计划8项，博士后入选各类国家级支持计划10项。
- 承担国家科技重大专项1项、国家社科基金重大专项1项，累计承担纵向科研项目90余项。
- 参与国家级战略顶层设计10余项，23项政策报告获中央肯定或被国家部门采纳。
- 发起并成功举办五届世界卫生健康论坛，会聚全球20多个国家的1000多位专家共商全球卫生治理。
- 与全球13国的20所知名院校建立合作关系；协同国际组织及海外高校开展超30个科研项目，范围遍布全球六大洲。



清华大学万科公共卫生与健康学院成立仪式



弦歌五载，筑梦卫来——公共卫生与健康高质量发展大会

# 运动健康： 为“一老一小” 营造活力社区

合作伙伴：广东省青少年体育联合会

2025年，万科公益基金会积极响应粤港澳大湾区承办第十五届全运会的“全民全运、全运惠民”号召，以深圳大梅沙万科中心碳中和实验园区为载体，通过举办多场特色体育文化公益活动，将“体育+环保+科技”的创新模式融入社区，精准服务大湾区青少年，将“一老一小”关怀转化为可感知的社区实践，有效促进了青少年的身心健康与社会融入，探索了“体养融合、体教结合”的基层服务新模式。

6场

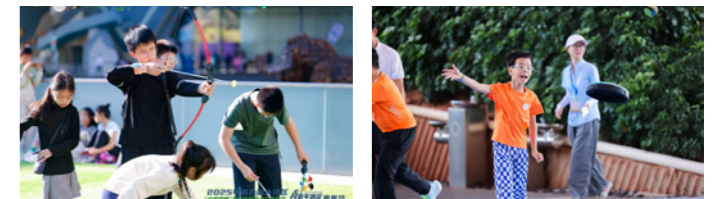
6场交流营、1场体育文化嘉年华活动

2500多名

青少年 / 亲子家庭参与

## 新潮运动盛宴

全年5场运动主题活动，冰川攀岩、定向迷宫、亲子越野跑、桨板（球）、OP帆船、陆上赛艇、少儿躲避盘、AI数字智慧运动、小轮车等20+项潮流运动，让500余名青少年沉浸式体验运动魅力，在强健体魄、激发运动兴趣的同时，涵养创新思维与协作能力，增强身体素质。



## “体育运动+科技环保”沉浸式体验

实现体育交流、科技创新与绿色环保有机结合，在运动的同时特别组织碳中和实验园区的实地探访，让青少年直观了解了清洁能源、绿色建筑、资源循环等七大维度的碳中和实践，将前沿环保科技转化为可感知、可践行的生活认知，实现了科普教育、环保意识与体育精神的有机统一。



# CHAPTER

## 应对气候变化，讲好中国气候故事

# 国际瞭望者

中国力争 2030 年前二氧化碳排放达到峰值，努力争取 2060 年前实现碳中和。

— 2020 年 9 月，中国在第七十五届联合国大会一般性辩论上宣布碳达峰碳中和目标

当前，全球气候危机持续加剧，极端天气频繁发生，不仅冲击着自然生态系统，也影响着人类社会的可持续发展。应对气候变化，已成为全球共同面临的挑战。作为负责任的发展中大国，中国早在 2020 年提出“双碳”目标，将绿色低碳转型纳入国家发展议程。“十五五”时期更是我国全面建设社会主义现代化国家新征程的关键时期，也是应对气候变化、推动绿色低碳转型的攻坚期。

宏大目标的实现，离不开社会层面的共识与广泛参与。讲述真实、有力、可行动的“中国气候故事”，是连接国家承诺与社会实践、融通国际叙事与本土行动的关键。万科公益基金会在应对气候变化领域深耕多年，以“国际瞭望者”的角色，系统推进行业生态平台建设、气候叙事社群培育与国际传播实践，促进生物多样性与气候行动协同治理，凝聚政府、企业、社会组织、社区与公众等多元力量，将宏观气候议题转化为社会层面的共同行动，共同建设人与自然生生不息、和谐共生、美美与共的未来家园。

### 55 场活动

支持举办 55 场行业交流活动

### 5000 人参与

线下活动超 5000 人参与，线上触达超 6.3 千万人次

### 14 个成果

发布 14 个气候行业知识成果、2 套视频课程

### 3 个案例

译制 3 个民间气候行动英文案例视频并于国际平台发布

### 35 个社会组织

支持 9 个中国气候故事讲述者社群、超 35 个社会组织参与气候行动

### 2 个地区

在 2 个气候脆弱地区开展生态保护实践

## 搭建中国气候故事讲述者社群，共筑气候行动生态圈

- 推出 1 期 气候适应共学营、开发 1 套 气候变化适应共学线上课程
- 支持 2 期 媒体赋能工作坊
- 动员支持 9 家 机构申请 UNFCCC 观察员
- 支持超 35 个 社会组织参与气候行动

为应对全球气候变化挑战，提升中国气候行动的国际影响力，2025 年我们积极构建多元协同的气候叙事者社群，推动跨领域对话与协作。全年累计赋能超过 35 家社会组织，逐步形成广泛而深入的气候行动联动网络。



链接·赋能·发声：构建气候行动者国际协作新生态研讨会



民间组织在推动气候韧性与公正转型中的角色对话活动



扫码下载“COP 同行”项目课件



扫码观看《如何申请联合国气候变化大会 UNFCCC 观察员》视频

## 支持社会组织申请 UNFCCC 观察员资格

合作伙伴：中国国际民间组织合作促进会、大道应对气候变化促进中心

联合国气候变化大会（简称 COP）是《联合国气候变化框架公约》（UNFCCC）缔约方参与的年度国际会议，旨在监督公约实施并推动全球气候治理。每届 COP 参会人数达数万，截至 2023 年，全球已有超过 3600 个非政府组织获得 UNFCCC 观察员资格，其中来自中国（含大陆及港澳台地区）的机构只有不到百家。

基于此，万科公益基金会、中国国际民间组织合作促进会和大道应对气候变化促进中心推出了“COP+X 同行”项目，希望支持一批参与应对气候变化的社会组织申请 UNFCCC 观察员资格，增加联合国气候变化大会上的中国社会组织参会席位。2025 年，“COP+X 同行”项目持续深化支持体系，进一步为中国社会组织参与 COP 提供系统性行动指引与协助。

- 推进观察员资格申请辅导，助力 4 家社会组织提交 UNFCCC 观察员资格申请。
- 举办“COP+X 行前会”，覆盖 35 家社会组织，覆盖超 230 人，构建常态化赋能网络。
- 14 家中国社会组织参与曼谷气候周，并举办百人中泰对话活动，围绕气候韧性、公正转型等议题深化经验互鉴，拓展国际合作版图。
- 打造专题微课，形成 10 篇文章稿，联动媒体全方位展现中国民间气候行动成果，提升国际话语权。



“气候变化适应共学营”在深圳考察



扫码查看  
《气候变化适应共学营学习报告》

## 发起“气候变化适应共学营”

合作伙伴：环境资助者网络（CEGA）

2025年，万科公益基金会联合环境资助者网络（CEGA）发起“气候变化适应共学营”项目。共学营会聚了全国10家公益组织代表，通过气候变化适应通识讲座以及项目地实地考察和交流两大模块，搭建国内外经验交流平台，推动气候适应型城市建设；并通过“学研结合”模式，赋能社会组织成为气候行动关键力量。

- 通过线上课程矩阵搭建与成果集数字化发布，累计吸引超1.3万人次参与学习。
- 在深圳市开展“理论课程+实地考察”一体化交流活动，破解理论与实践脱节痛点，推动气候适应行动从理念转化为具体实践。
- 推动多元协同机制成型，提炼“共学-共研-共创”标准化行动模式，为行业提供方法论支撑。
- 产出中英双语学习报告，并亮相UNFCCC COP30中国角开展专题展示，推动国际化传播。

## 赋能媒体工作坊，促进跨领域对话

合作伙伴：财新传媒、啄木鸟基金会

2025年，为促进跨领域对话、提升低碳议题传播效能，我们联合财新传媒，成功开展2期“低碳传播计划”媒体赋能工作坊，来自全国10余个省市的40余位学员参与其中，共同探讨低碳叙事与公众动员的有效路径。

工作坊通过主题讲座、圆桌研讨、机构参访及实地调研等形式，推动媒体人深化对气候议题的理解，并促进跨领域交流。项目累计产出20余篇深度报道，发布于《南方周末》、中央广播电视总台等主流平台，总浏览量超500万，有效提升低碳议题的公众认知与社会影响力。



第五期“低碳传播计划”媒体赋能工作坊



第六期“低碳传播计划”媒体赋能工作坊

2期工作坊，参与学员超  
**40人**

发布深度报道20余篇，  
总浏览量超  
**500万**

## 提升中国气候行动故事的国际传播能力

- 助力**6个**中国案例走向国际平台
- 支持译制**3个**本土气候行动案例视频在国际平台发布
- 支持出版**9个**报告/手册/案例集等
- 支持伙伴举办**55场**活动，线上影响超**6.3千万**人次

全球气候治理需要深化国际协作，提升各国气候行动的国际认知，对于凝聚共识、深化合作至关重要。中国在应对气候变化进程中积累了丰富的本土实践与创新成果，但许多优质经验尚未形成有效的系统性输出。2025年，万科公益基金会通过多元传播渠道与创新叙事方式，提升中国民间社会组织气候故事的国际表达能力，充分展现中国应对气候变化的实践路径与智慧成果，为全球气候治理注入更多中国智慧。

**67个**

收录67个国内社会组织气候行动案例

**6个**

助力6个中国案例走向国际平台

## 中国社会组织气候行动案例传播

合作伙伴：昆明环保科普协会

2025年，我们持续支持昆明环保科普协会开展“中国社会组织气候行动案例传播”项目，通过征集、评选和推广本土优秀气候行动案例，支持并陪伴相关组织参与国际奖项申报、进入国际气候行动案例库，以此提升中国社会组织在全球气候议题中的能见度与影响力。

一方面，我们梳理了涵盖17个国际奖项平台、17个案例库及20类传播渠道在内的54项全球气候行动案例传播路径，形成专项报告，协助国内组织了解国际气候传播机制。另一方面，我们启动公开征集、筛选及国际环保奖项专家评审，收集到67个国内气候行动案例，经评审筛选出6个优秀案例进行重点培育。

同时，我们还访问了自然之友、陕西原点、乡村之眼和瑞丽妇女儿童发展中心四个机构，共创作3个英文案例内容（文字和视频）。其中，云南中缅边境妇女气候适应项目入选《和合共生：全球气候治理的中国民间力量》一书，此案例亦被纳入《气候行动与性别平等协同中国数据报告》，该报告亮相COP30中国民促会主题新闻发布会；陕西绿色原点的“乐修匠助力老旧小区低碳更新”和自然之友的“玲珑计划”被PANORAMA平台收录。



扫码下载《全球气候行动案例库调研报告》



扫码下载《中国社会组织气候行动案例集》

## 中国企业气候行动 (CCCA)

合作伙伴：生态环境部宣传教育中心、大道应对气候变化促进中心、北京绿色阳光环保公益基金会

27 ↑

2025 年汇编《2025 企业（园区）气候行动案例集》，收录优秀案例 27 个

2025 年，万科公益基金会联合北京绿色阳光环保公益基金会，作为公益合作伙伴，支持生态环境部宣传教育中心与大道应对气候变化促进中心征集并发布了《2025 企业（园区）气候行动案例集》，收录来自能源、制造、交通、建筑、零售、互联网及园区运营等领域的 27 个典型案例。

“企业气候行动案例集”项目迄今已持续开展七年，累计收录 137 个优秀案例，覆盖 15 个行业，系统记录了中国企业气候行动从专业化、可视化到数字化的发展脉络，成为对外讲述中国低碳转型故事的重要载体。

2025 年 11 月 17 日和 18 日，《2025 企业（园区）气候行动案例集》先后在联合国气候变化贝伦大会（COP30）和深圳大梅沙万科中心碳中和实验园区发布，首次实现国际国内同步发布，成为向世界传递中国企业绿色解决方案的“低碳家书”。



扫码下载《2025 企业（园区）气候行动案例集》



联合国气候变化大会（COP30）《2025 企业（园区）气候行动案例集》新闻发布会



中国企业气候行动公共叙事暨 2025 案例发布交流活动

## 气候主题公众倡导

### 《从云南到阿塞拜疆》主题摄影展

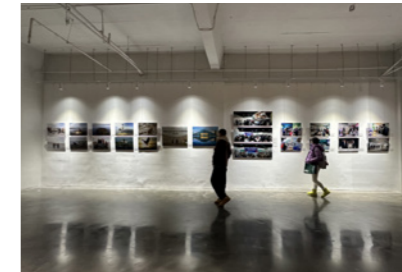
合作伙伴：云南乡村之眼乡土文化研究中心

气候变化不仅是科学家的课题，它与我们每个人的生活息息相关。为促进气候行动的公众参与，我们联合云南乡村之眼乡土文化研究中心，在昆明举办了影像展“从云南到阿塞拜疆：气候变化的本土观察与 COP29 全球行动”。

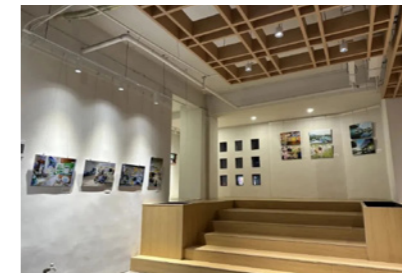
继 2024 年在深圳梅沙艺术中心成功首展后，展览于 2025 年 3 月再度在昆明亮相，通过影像记录和本土观察，集中呈现三大故事——元阳梯田雪景里的气候变化痕迹、智华师父护鹤筑巢的本土守护行动、中国民间组织参与 COP29 的国际发声实践，展现从个体守护到国际协作的多元应对力量，让观众切实感知气候变化的全球影响，以及从地方到全球的应对行动。

2 ↑

气候变化公益展览



《从云南到阿塞拜疆：气候变化的本土观察与 COP29 全球行动》展览海报及现场作品



### 《寰宇呼吸：气候文明解码》气候科普展

合作伙伴：深圳市生态环境局盐田管理局、梅沙艺术中心、燧石 Raythink

为响应第 30 届联合国气候变化大会（COP30）号召，2025 年 11 月 9 日，万科公益基金会联合梅沙艺术中心打造的气候生态公益概念展《寰宇呼吸：气候文明解码》，在深圳大梅沙万科中心碳中和实验园区启幕。展览以气候为核心切入点，立足梅沙碳中和先行示范区实践，通过光伏、智慧运维等系统融合实现能源再生与废弃物资源化，以艺术与科学融合推动公众从感知走向行动。



# 参与全球气候治理，关注国际气候平台

- 支持中国民间组织在 4 个国际平台讲述中国气候故事

国际气候平台是扩大中国民间声音、推动本土实践融入全球治理体系的重要场域。为提升中国民间气候故事的国际声量，在国际舞台展示中国民间社会在气候领域的行动故事与解决方案，我们持续推动中国民间社会组织在多个国际平台的跨界对话，通过搭建中外气候交流的桥梁，我们支持中国民间组织在国际舞台上讲述中国气候故事，同时将更多前沿、专业的国际气候信息带回国内，号召社会力量共同关注气候议题的进展。我们努力架设一座连接全球气候议程与公众具体行动的桥梁，将复杂的政策术语精准转译为可触达的本地故事与行动数据，并推广人人皆可参与的气候行动，将气候危机转化为公众日常生活中可感知、可贡献的解决方案。

## 持续 12 年支持行业参与联合国气候变化大会

合作伙伴：澎湃新闻

2025 年是《巴黎协定》十周年，也是万科公益基金会持续第 12 年深度关注联合国气候变化大会（COP）。为增强社会各界对国际气候议题的理解与参与，我们携手澎湃新闻“临界点”专栏记者，直击 COP30 现场，带来最前沿的大会前瞻、大会现场、高端访谈与大会观察，追踪全球气候行动脉搏。同时，我们支持生态环境部宣传教育中心与大道应对气候变化促进中心在 COP30 大会新闻中心联合举办新闻发布会，发布《2025 企业（园区）气候行动案例集》《世界环境》英文案例精选集等多项项目成果。此外，我们还支持环境资助者网络（CEGA）成员伙伴在 COP30 中国角“零碳目标下的企业多元协作与公正转型边会”正式发布《气候慈善伙伴行动计划 2030》与《气候慈善指南》两份重要报告，为气候慈善伙伴参与气候治理、推动公正转型提供行动路线图。



## 深化国际红树林保护及合作

合作伙伴：深圳市红树林湿地保护基金会

在《湿地公约》第十五届缔约方大会上，我们支持红树林基金会（简称 MCF）通过参加专题边会、分享实践案例、设置展位等形式，向国际社会展示中国在红树林修复、湿地及生物多样性保护等领域的成果与先进经验。



湿地公约 COP15 展位吸引国际友人驻足交流

派发中国湿地保护案例相关折页

## 联合国海洋大会冰冻圈馆主题边会“探险家面对面：改变世界的探险故事”

合作伙伴：极地未来

在第三届联合国海洋大会（UNOC3）召开之际，我们支持极地未来发起“冰川中国——冰川保护与应对气候变化中国行动”，通过冰冻圈馆主题边会“探险家面对面：改变世界的探险故事”，会聚全球顶尖极地探险家、冰川学家、水下摄影师及科研工作者，现场分享前沿探索经历与深度科研洞见，为冰川保护与气候变化应对的国际交流搭建重要平台。



第三届联合国海洋大会冰冻圈馆

## 曼谷气候行动周：深化南南合作民间交流

合作伙伴：  
盎然气候行动研究院、  
大道应对气候变化促进中心

曼谷气候行动周（Bangkok Climate Action Week, BKKCAW）是一个年度区域性气候大会，致力于提升公众气候认知，激活个人、社群的多元行动，推动系统性变革，首届活动于 2025 年 9 月 28 日至 10 月 4 日在泰国曼谷举办，吸引了来自东南亚、东亚等区域相关机构参与。

为实地感受这场亚洲气候影响力事件、搭建区域合作桥梁，我们支持大道应对气候变化促进中心携手 14 家中国民间组织，组成公益代表团前往曼谷，通过参访泰国同辈机构，举办前沿议题沙龙等形式，深化南南合作、民间交流、增进相互理解、互学互鉴。



参访皇太后基金会 (Mae Fah Luang Foundation)

参访泰国环境研究所 (Thailand Environmental Institute)

参访联合国教科文组织亚太总部

## 数字化赋能企业气候行动，助力行业协同发展

- 推出 1 个企业气候行动线上案例库
- 构建 1 个数字化、轻量级打卡式线上碳中和培训平台

### 企业气候行动线上案例库

合作伙伴：  
腾讯碳 Live、大道应对气候变化促进中心、生态环境部宣教中心



“企业气候行动的公共叙事探讨”主题沙龙

为以数字化手段凝聚企业气候行动合力，我们构建了中国企业气候行动及数字化赋能平台，强化企业气候行动公共叙事能力，推动更多企业参与气候治理。

平台通过多元举措推进目标落地：建立企业气候行动案例库，系统梳理优秀实践；开展案例分析研究、编制专项报告，拓宽传播渠道；征集筛选优质案例汇编成册，借力国际国内场景推广；依托赋能工作坊、沙龙及实地走访，链接多方资源搭建互动交流平台。

- 将中国企业气候行动（CCCA）项目七年来积淀的成果转化为中、英文数字案例，并在腾讯碳 live、生态环境部宣教中心官网等多平台进行展示，覆盖 **103 家企业及 4 家社会组织**。
- 编制《中国企业气候行动观察》报告，英文摘要获《世界环境》英文精选集收录。
- 组织 **2 次**实地走访、**1 场**主题沙龙，汇聚企业、专家、媒体等多方力量，促成经验分享与思想碰撞。

### 线上碳中和培训平台

合作伙伴：  
腾讯、大道应对气候变化促进中心



扫码查看  
“当然同行”小程序

我们支持大道应对气候变化促进中心与腾讯合作开发了“当然同行”平台，将知识体系拆解为知识卡并标签化，为有转型和提升需求的从业人员提供智能化的推送内容式培训，并进行量化评估。平台通过算法为学习者推送合适的知识，同时增加了企业管理功能，允许组织管理员为个人添加学习任务和知识。

与此同时，利用该平台汇集的从业人员技术升级和培训行为数据，还可以分析青年劳动力市场对企业产业链和区域双转型政策及规划的支撑力，为企业和区域政府提供发展依据。项目以小程序为技术载体上线“当然同行”知识社区，用科技的力量为气候行动赋能，让数据、案例、线上共学营成为推动行动的“有力武器”。

## 聚焦两大气候脆弱区，探索生态保护与气候应对协同路径

面对气候变化对全球生物多样性的严峻威胁，万科公益基金会聚焦珠峰、青海湖两大气候脆弱地区持续开展实践，探索生态保护与气候变化应对的协同路径，构建人与自然和谐共生的美好未来。

### 连续 12 年开展“珠峰雪豹保护计划”

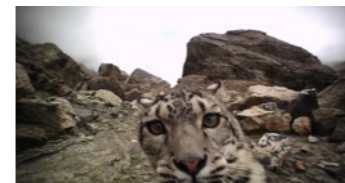
合作伙伴：  
珠穆朗玛峰国家级自然保护区管理局、云南大学

#### 12 年

项目开展 12 年

#### 1120 万元

累计资助 1120 万元



雪豹



“珠峰雪豹保护计划”实地调查



开展一线巡护员培训

被誉为“世界屋脊”和“亚洲水塔”的珠峰地区，是全球气候变化的敏感区，而雪豹作为“雪山之王”，是衡量该区域生态健康的“指示器”。2013 年，万科公益基金会与西藏自治区林业和草原局启动“珠峰雪豹保护计划”。

2025 年，项目团队深入珠峰保护区，行程近 4000 公里，走访定结、定日、聂拉木、吉隆四县 20 个管护站，开展实地调查，并培训一线巡护员使用“智绘巡护”软件，为优化南北坡巡护线路、筑牢保护网络奠定基础。

12 年来，万科公益基金会累计资助 1120 万元用于“珠峰雪豹保护计划”，从科学研究、社区发展、人才培养、公众教育四个方面系统推进，初步形成珠峰地区雪豹保护合作网络。

#### 科学研究

项目持续对珠峰保护区雪豹种群及其栖息地进行系统监测，同时我们开展了 3 次科考，覆盖 20 条高原样线路，记录了共计 293 处雪豹痕迹。44 台红外相机被巧妙架设，捕捉到 27 次雪豹的身影，这是珠峰地区首次成功拍摄到雪豹的画面。珠峰地区生态研究工作实现了多项“零的突破”：首次开展珠峰地区遥感监测，分析珠峰地区雪线变化、首次展开珠峰地区的湿地调查、首次在保护区对雪豹的种群密度与数量进行估算，并评估了珠峰保护区雪豹及其猎物的栖息地适宜性。这些开创性的工作，为珠峰地区的雪豹保护工作提供了不可或缺的科学依据。

#### 社区发展

项目通过修路、修桥等基础设施建设减轻农牧民负担，完善人畜冲突赔偿机制，同时开展社区培训，引导当地野保员、护林员参与红外相机安置、专业记录等工作。

#### 人才培养

持续培养当地巡护员、生物多样性领域青年科学家以及雪豹保护中心学生科研团队等专业力量，为雪豹的长期保护工作储备人才。

#### 公共教育

项目通过多元传播渠道扩大雪豹保护的社会影响力，先后出版《小雪豹：雪山上的朋友》儿童绘本和《珠穆朗玛：鲜为人知的生灵秘境》影像画册，向公众展示珠峰生态保护。其中，影像画册集中呈现了保护区成立 30 年来的保护成效，以图文形式还原真实原生态的珠穆朗玛峰。

### 开展青海湖系统性生态保护计划

合作伙伴：  
青海省青海湖景区保护利用管理局、青海湖自然保护区管理局、  
青海省青海湖生态保护基金会、中国民生银行西宁分行

普氏原羚是青海湖特有旗舰物种，为守护这一珍稀物种、助力构建青海湖完整生态屏障，2024年，我们与中国民生银行共同发起成立青海省青海湖生态保护基金会，并正式实施“青海湖旗舰物种系统性保护计划（第一期）”，助力气候脆弱区域生态治理。

这一计划融合行业标准输出与社区价值共创，由基金会与地方政府、公益组织、金融机构等多方合作，制定普氏原羚巡护标准和监测规范及繁育期和安全越冬保护计划，推动区域巡护从经验式作业升级为科学化管控。截至目前，普氏原羚种群从保护初期的不足300只恢复至3400余只，栖息地从7个扩展至15个，青海湖湿地的物种生存环境显著改善。

- 初步搭建“政府主导+社会参与+多方协同+共建共享”的青海湖生物多样性保护新格局。
- 制定普氏原羚巡护标准和监测规范，开展常态化监测，并制定了普氏原羚繁育期和安全越冬保护计划。
- 在青海湖国家公园入口的刚察县，项目面向社区农牧民开展绿色社区可持续发展需求调研，探索生态积分、生态旅游、自然教育和科普宣传活动等生计替代模式，覆盖10家在地公益伙伴、牧民骨干，培育4个生态环保协会雏形。
- 完成“普氏原羚”自然教育与课程体系设计，落地4场研学活动，在青海湖南岸建立自然教育研学基地，数万名学生参与生态体验。



2025年青海湖生态管护员培训



普氏原羚



普氏原羚常态化监测工作

# 在梅沙，深耕碳中和社区示范推广

## # 先行示范者

“双碳”目标看似宏大，但最终会落到社区里的一盏灯、一段路，落到社区居民的生活点滴。在全面推进美丽中国建设的进程中，万科公益基金会正将“美美与共的未来家园”从愿景化为生动实践。

地处深圳东部的梅沙社区，背山面海，是人和自然和谐共生的样板间。万科公益基金会在此推动可持续发展与社区共建，围绕社区废弃物管理、城市生物多样性保护、可持续社区营造等方向深耕发展，打造融合自然之美、人文之美于一体的碳中和先行示范区。这一实践不仅为深圳提供了来自基层的创新样本，也为美丽中国建设贡献了社区智慧与力量。

18 万人次  
7 万人次

深圳市大梅沙万科中心碳中和实验园区全年入园人数超过18万人次，其中举办公众科普教育活动超100场，超12000人参与；接待参访335批次、7900多位访客；青少年研学超7万人次

1137 人次

15组“梅沙行动者”，服务超过1137人次

90 吨

黑水虻技术赋能盐田区，实现每日约90吨全域厨余垃圾全量资源化处理

CHAPTER



## 梅沙碳中和社区的先行示范

### 推动社区有机废弃物循环利用

有机垃圾若得到妥善利用，可成为宝贵的可再生资源，实现循环利用。厨余垃圾富含有机质，通过科学处理将其中的有机质循环利用，不仅能减少垃圾填埋或焚烧带来的碳排放，更能将碳以有机质的形式封存在土壤中，从而助力实现碳中和目标。

在梅沙碳中和先行示范区，一场聚焦废弃物科学管理的绿色创新实践正稳步落地、持续深化。我们以智能化、资源化处理技术，将厨余垃圾从环境“包袱”转化为昆虫蛋白、有机肥料等循环资源，从源头削减污染，为社区绿化养护、能源供给提供绿色支撑。2025年，黑水虻处理技术已完成“小试-中试-量产”全场景落地，为区域可持续发展注入持久动力。

### 250kg 黑水虻助力厨余垃圾 100% 在地资源化利用

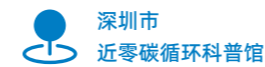


万科公益基金会在大梅沙万科中心碳中和实验园区（以下简称园区）不断优化“黑水虻-社区堆肥-共建花园”的循环模式及科普示范展示。2025年，园区的黑水虻处理站通过场地、设备优化进行提效。累计处理厨余垃圾 22.6 吨、绿化垃圾 6.3 吨，同步产出 11 吨有机肥料，全部用于园区土壤改良工作。这不仅实现了园区厨余垃圾 100% 在地资源化利用的目标，将“废弃物”转化为“资源”，更通过将有机质还田，增加了土壤碳封存，为夯实园区内部的生态循环体系、探索社区层面的碳中和路径提供了可复制的样板。



大梅沙万科中心碳中和实验园区

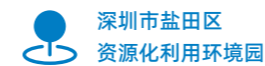
### 3 吨 助力黑水虻减污降碳社区示范及科普



作为与深圳市生态环境局盐田管理局、深圳市盐田区城市管理和综合执法局共建的全国首个社区级吨量厨余垃圾黑水虻“全自动立体养殖”处理项目，2025年，近零碳循环科普馆围绕场馆运营、技术研发和科普功能，持续发挥传播窗口与教育阵地的作用。

- 在场地改造与运营方面，科普馆完成生产区域场地布局优化及配套处理设备的升级改造，进一步提升废弃物资源化处理的效率与稳定性。全年累计规范化处理豆粕、酒糟等湿态食物废弃物 132.5 吨，产出虫粪基质 36 吨、鲜虫 10 余吨。
- 在技术研发方面，科普馆重点围绕食物废弃物原料转化技术路径开展探索，构建黑水虻养殖及转化全流程 AI 数据库，并研发酶菌双解协同转化体系及配套菌肥产品，为行业技术迭代与公益推广提供支撑。
- 在科普功能方面，优化拓展导览动线与展示逻辑，新增零废弃花园、生境平台、科普连廊、专属实验实训区等特色展示体验场景，丰富科普内容维度与沉浸式体验感。升级后的科普馆累计接待各类参观调研团队 9 批 130 人次，开发黑水虻趣味科普系列短视频（5 集）线上播放量突破 21 万。

### 15 吨 智能黑水虻养殖，破解城市厨余垃圾资源化难题



2025年，万科公益基金会技术支持盐田区城市管理和综合执法局，在盐田区资源化利用环境园成功落地“5G+机器人”智能化黑水虻养殖项目，专项处理厨余垃圾有机固渣。该项目有机固渣日处理能力达 15 吨，可全面承接盐田区每日约 90 吨厨余垃圾处理的末端资源化需求，助力盐田区成为全国首个实现厨余垃圾全量转化为昆虫蛋白资源的市辖区，为我国城市有机废弃物资源化处置提供了可复制、可持续的创新解决方案。

2025年2月项目建成，6月通过验收，累计处理厨余三项固渣约 1700 吨，产出鲜虫 235 吨（烘干虫干 78 吨），产出有机肥原料 598 吨。基金会参与后端虫粪高值化应用研究及展厅“减少食物浪费 & 黑水虻循环利用”科普内容，作为黑水虻科普线路共接待 18 批次共 125 人参访及承办《深圳市推进垃圾分类工作白皮书（2020-2025 年）》研讨会暨《深圳市生活垃圾分类管理条例》实施五周年系列活动等。深圳盐田区凭借在生态保护与绿色发展领域的系统性成果，成功入选生态环境部“绿水青山就是金山银山”实践创新基地，成为 2025 年深圳市唯一获此殊荣的区域。

“  
累计处理食物废弃物  
132.5 吨，产出虫粪  
36 吨、鲜虫 10 余吨  
”

“  
全国首个实现厨余垃圾全量转化为昆虫蛋白的市辖区  
”



“5G+机器人”智能化养殖系统

### 开展盐田区厨余垃圾分类后端资源化调研

合作伙伴：深圳经济特区社会工作院

2025年,万科公益基金会支持深圳经济特区社会工作院开展盐田区厨余垃圾分类后端资源化调研。结果显示,厨余垃圾后端处理信息的有效公开—包括黑水虻技术原理、资源转化全流程及衍生效益的清晰传递,能够显著提升居民参与厨余垃圾分类的主动性与持续性。调研也梳理出当前治理环节的核心痛点:后端技术科普与宣传力度不足,居民对黑水虻应用存在心理顾虑与安全隐忧;信息公开存在不对称问题,居民难以获取全面、易懂的资源化处理信息;公众垃圾分类责任意识仍需强化。

针对上述问题,通过调研提炼出三大解决方案:

- 以“信息透明化”为引擎,破解居民对后端处理的信任难题,从认知层面激发分类意愿。
- 以“价值可视化”为纽带,清晰呈现厨余垃圾资源化的经济、生态效益,让居民切实看到分类行为的实在收益,进而固化分类习惯。
- 以“多元共治”为保障,整合政府、企业、社会组织、居民等多方力量,确保“前端精准分类+后端高效资源化”的厨余垃圾治理模式稳定运行。



扫码查看  
《深圳市盐田区垃圾分类后端资源化信息透明化  
激励作用调查报告》

### 携手梅沙行动者, 探索“社区营造”路径

合作伙伴：上海市长宁新华路街道大鱼社区营造发展中心

2025年,在“建设美丽中国”战略与“共建共治共享”社会治理理念的指引下,万科公益基金会携手深圳市盐田区梅沙街道办事处联合发起“梅沙行动者计划”,立足梅沙街道本土,鼓励社区居民将个人技能转化为公共价值,以创新参与机制激活社区可持续发展的内生动力,携手共建“梅”好家园,积极探索“社区营造”的实践路径。

从社区主理人到全职家长,从16岁的热血高中生到67岁的热心退休阿姨,首届“梅沙行动者计划”征集到了来自各行各业的行动提案,凝聚起三代人的社区创新联盟。这些提案覆盖海洋生态保护、女性健康关怀、流浪猫狗救助、学困儿童帮扶等多个民生与公益维度,每一份都承载着居民对日常生活的细微洞察,更寄托着大家对未来社区生活的美好愿景。

“  
组建 15 组梅沙行动者, 累计开展社区活动 40 场  
服务超过 1137 人次  
”



扫码查看  
“梅沙行动者计划专题页”

#### 梅沙行动者计划的目标

- 行动者**  
把你的想法,变成一项真实发生的社区行动。你可以发起并主导一项社区行动,从日常观察出发,回应真实需求。我们提供平台支持与协作连接,你负责推进实践,让个人技能转化为公共价值。
- 社区观察员**  
长期关注社区,也是一种重要的参与方式。无论你是大梅沙居民,还是来访的游客、青年或社区工作者,都可以成为社区观察员。通过日常观察与反馈,帮助我们更好地理解社区现状与变化,为社区提供多元视角。
- 社区店支持伙伴**  
让社区商业,成为行动的一部分。如果你是社区店主,愿意支持或参与行动者项目,欢迎加入。你可以在活动中提供空间、资源或合作机会,与行动者探索社区共益的可能。
- 项目兼职伙伴**  
在地协作,让行动更有连接力。我们招募本地居民加入项目执行,作为行动者与社区之间的对接人。以短期兼职形式参与社区运营支持,协助行动落地,并探索长期在地协作模式。

# TA们这样说

# 01



“在盐田生活那么久，我第一次知道原来大梅沙有那么多温暖又可爱的特色店铺，我们伴着晚餐的烟火气分享好书、畅谈各自的行动项目。不仅感受到了味蕾与思想的双重满足，更幸运地结识了一群志同道合、有趣又有温度的伙伴。每一次交流都是一次温暖的连接，每一份分享都带来新的启发，这些珍贵的互动让我更感受到成为行动者的幸运。”

— 顾燕 (梅沙行动者)

# 02



“学习社会学，书本上的政策议题宏观又千头万绪，只靠政府的力量难免挂一漏万。进入社区才发现，社区行动者们是社会议题最前端的感知元，大家利用自己的业余时间，从最在地、最前端的议题做起，从流浪猫到少数群体再到儿童与老人……社会生活的各个方面都能被看见、被关心，我很高兴能了解这样人人共建共享的温暖社区。”

— 何凯璇 (社区观察员、应届生)

# 03



“串门季第八期包含了一次内容非常丰富的爬山，对于我这个完全爬山不在行的人，有三哥的细致引领，有团队，有先生陪伴，有香鬓老师的自然教育，这次的爬山完全是梦幻高配版的爬山体验！我的登顶感受就是山不在高，有朋则行！参观了梅沙艺术中心的共生艺术展，我和先生在讨论为女儿设展，我先生分享这一次的串门不虚此行，因为我们正在为大女儿的漫画布展，她的创作主题正是“万物和谐共生”，我们一边参观一边学习一边期待女儿的漫画展完成。”

— Coco (梅沙居民观察员)

# 04

“第五期活动太棒了，有心灵的疗愈，有味觉享受，还有精神的按摩，意犹未尽。跟同伴都非常惊讶梅沙竟然藏着这么多有特色的地方，有机会一定要多来打卡体验；在阿文老师的课程里现学现剪辑了一个记录生活的视频算是交了个作业，期待有机会还可以组织这样的培训，实在是太实用了，每个人都要有发现美、记录美的技能。”

— 吴秀芬 (梅沙行动者)



# 04

“扎西老师的流浪猫科学投喂路线“迂回曲折”，目的就是保护这些无家可归的毛孩子。这种持续的奉献是既需要爱心，又需要体力，还需要花钱投入，我们替“流浪汉”感谢老师的辛苦付出！”

— 朱莉 (梅沙行动者 & 万科公益基金会兼职伙伴)



# 05



## 推进梅沙智慧能源社区研究，提升居民节能意识

梅沙社区作为兼具生态宜居属性与新型社区发展潜力的区域，依托大梅沙万科中心碳中和实验园区等特色载体，在绿色发展、智慧建设方面具有先天优势，但同时也面临着居民能源认知不均衡、能源数据整合不充分等挑战。为进一步提升社区居民的能源知识储备与节能意识，推动社区能源利用向智慧化、绿色化转型，万科公益基金会开展了“梅沙智慧能源社区研究”。

### 社区参与：强化居民能源认知

开展系列社区参与活动，为“梅沙智慧能源社区行动计划”的拟定提供实践依据。

### 科研实践：夯实研究理论基础

推进科研配套，重点进行梅沙社区居民调查数据收集与分析，家庭用电数据采集、分析及可视化等工作，形成多维度数据成果。



## 参与近零碳社区标准化建设，为“双碳”目标注入动能

合作伙伴：深圳市生态环境局盐田管理局、深圳市标准技术研究院

2025年，万科公益基金会深度参与近零碳社区标准化建设，在深圳市生态环境局盐田管理局牵头统筹、深圳市标准技术研究院技术支撑的协同推进下，基金会主编的《近零碳社区创建技术指南》顺利通过地方标准技术审查。该标准的核心技术指标被《深圳市深化近零碳排放区试点建设实施方案》采纳，为全市近零碳排放社区的规范化、有序化推进提供了技术支撑。

与此同时，基金会积极响应地方标准改革部署要求，稳步推动该指南从地方标准向团体标准转化，进一步强化标准的行业适配性与跨场景推广性；主动联动港澳地区绿色低碳领域优质资源，深化三地标准协同对接与融合互鉴，助力粤港澳大湾区近零碳社区标准互认体系构建，以标准化实践为湾区“双碳”目标推进注入动能，充分彰显了公益力量在生态环保标准化建设中的创新价值与示范作用。

## 搭建协同网络，凝聚志同道合的力量

梅沙碳中和社区的朋友圈持续扩大，来自专家智库的建议，为梅沙碳中和社区项目筑牢了坚实的科学根基，从推动黑水虻处理全域厨余垃圾减少食物浪费带来的环境问题，到生态系统的保护修复，每一个关键环节都有专家们的专业指导。各地基层政府和同频的社会组织是梅沙碳中和社区前行路上的亲密伙伴，无论是成功的实践案例，还是遇到的困难挫折，都是我们实践生态文明思想共建美丽中国的收获。

2025年，到访的335批次、超过7900位来自国内外高校、企业、社会组织的代表，都与我们碰撞出新的“零”感，帮助园区、社区迭代可持续的路径。

作为联合国人居署中国未来城市顾问委员会（CFCC）的战略合作伙伴，双方在过去两年围绕“净零碳城市”与“以人为本的数字治理”两大核心议题，推动了一系列务实探索与实践创新。2025年度，CFCC进一步拓展议题边界，在波哥大世界城市日论坛上发布《未来城市顾问展望2025：人工智能和城市》报告。该报告首次绘制AI赋能城市可持续发展全景图谱和路线图，系统分析人工智能对城市可持续发展的影响，并提出全球行动倡议。报告汇集多方智慧，为中国与全球城市智能化发展提供前瞻路径。



联合国人居署中国未来城市顾问委员会大会

## 推广碳中和社区实践，传递“低碳”理念

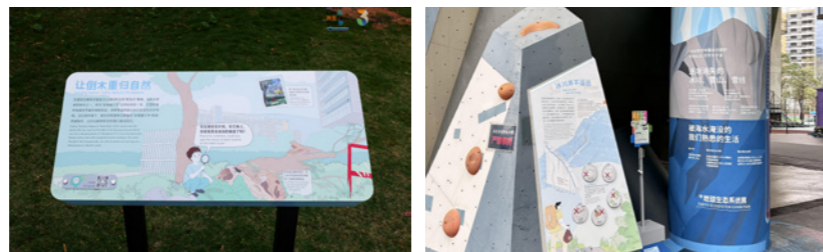
- 打造 3 条特色科普径
- 举办公众科普教育活动超 100 场
- 青少年研学超 7 万人次

2025 年，梅沙碳中和先行示范区持续深耕科普教育基地建设，以丰富多元的活动传递碳中和理念。仅大梅沙万科中心碳中和实验园区全年入园人数超过 18 万人次；在公众科普方面，园区举办教育主题活动超 100 场，吸引逾 12000 人参与；累计接待参访团 335 批次、近 8000 位访客；此外，面向青少年开展的生态文明研学活动参与人次达 7 万，让绿色低碳理念在青少年心中扎根生长。

## 打造碳中和园区三条特色科普路径

凭借在低碳技术实践与生态科普教育领域的扎实成果，深圳市大梅沙万科中心碳中和实验园区于 2025 年成功入选广东省生态环境厅发布的《第一批广东省生态环境志愿服务场地资源名录》，成为深圳市生态环境志愿服务的重要实践阵地，为“美丽广东，志愿有我”行动贡献力量。

为进一步提升公众参访体验，园区于同年打造了三条特色科普路径，分别聚焦“碳中和示范技术”“可持续能量与水循环”“生物多样性与生命共同体”三大主题。这些路径使参观者无须讲解引导即可沉浸式探索园区的低碳设计巧思，也为志愿者开展主题科普活动提供了专业、便捷的实践平台。



## 在零废弃日举办系列活动，助力公众意识提升

在 2025 年零废弃日期间，梅沙碳中和社区以系列主题活动打造沉浸式环保体验，会聚跨界艺术家、政府代表、社区居民等多元群体，用实际行动传递“低碳”理念。

- “一把椅子的重生计划”：15 位艺术家走入垃圾场，从废弃物中拾起锈迹斑斑、残缺不全的旧物将材料重新拼接、雕塑、绘制，以颠覆性创意将废弃物改造为公共场景的艺术作品，展现循环材料的再生价值与美学可能。
- 《房间里的鲸—Sophie》生态艺术展在梅沙艺术中心首展，通过多元形式讲述鲸的故事，呼吁人们关注海洋生态与生命价值。



“一把椅子的重生计划”作品



mini 椅子改造工坊

## “首届山海共生季”举行，探索生态与艺术融合之道

- 梅沙社区客厅全新亮相，作为居民共享空间，既是环保创意活动策源地，也是“绿色地球”行动实践基地。全国首家慈善连锁商店善淘 Buy42 快闪店率先入驻，以闲置物品义卖为社区注入绿色能量，所得款项用于为特殊人士提供工作岗位。
- “OK 可持续生活市集”打造着零废弃互动场景。现场设有垃圾分类游戏、黑水虻堆肥互动小车、STEM DIY 气象站工作坊、万思未来机器人游戏及善淘桌游等摊位，形式丰富多元，吸引公众参与。



全国首家慈善连锁商店善淘 Buy42 入驻梅沙社区客厅

作为全国首个国家全域旅游示范区与国家可持续发展议程创新示范区，深圳市盐田区既是深圳践行“山海连城”战略、推进“双碳”目标落地的样板，更凭借“山、海、城”交融共生的独特禀赋，孕育出独树一帜的城市生态与文化底色。

2025 年，一场跨越秋冬春三季的城市文化盛宴——“深圳梅沙·山海共生艺术季”开启，活动以盐田“山-海-城”共生格局为根基，创新构建“生态、艺术、运动、生活”四位一体的活动体系，特邀可持续发展、设计、策展、公益等领域的国内外顶尖践行者齐聚一堂，共探生态与艺术的深度融合之道。

在为期 6 个月的时间里，活动通过圆桌对话、深度沙龙、寻谣音乐会等多元形式，搭建起思想碰撞的桥梁，让可持续理念与艺术灵感双向奔赴、同频共振。与此同时，艺术季深耕梅沙片区，精心打造 40 余处沉浸式艺术现场，将艺术创作无缝嵌入社区生活的多元场景，打破艺术与日常的边界，实现艺术、可持续理念与社区生态的深度交融。



首届“山海共生艺术季”开幕



“山海共生艺术季”活动现场



山海共生市集

# 04 CHAPTER

## 扎根社区，推动废弃物管理瓶颈解决

### # 瓶颈解决者

垃圾分类、减量与资源化利用是应对气候变化、推动绿色低碳生活、助力碳中和目标实现的重要举措，也是社会各界共同关切的发展方向。“十五五”规划在加快形成绿色生产生活方式方面明确强调：“提高垃圾分类和资源化利用水平，促进循环经济发展。”

多年来，万科公益基金会以“瓶颈解决者”的角色，在社区废弃物管理领域开展多元化行动。依托“研究-试点-赋能-倡导”的工作路径，我们通过线上线下活动融合，持续推进公众环保意识培育、社区治理能力建设、技术路径创新及政策协同推动，促进低碳、可持续发展理念在社区层面落地扎根，为美丽中国建设、绿色生产生活方式转型贡献基层实践力量。

**900 多个社区**  
**1459 万人次**

深入 900 多个社区，线下带动超 110 万人开展垃圾分类实践，线上影响超 1459 万人次

**220 余家伙伴**

携手 220 余家伙伴，累计赋能社会组织超 160 个

## 多元场景下垃圾分类行动与模式倡导

### 社区场景

社区作为城市最基本的构成单元，是实现“无废城市”建设目标的关键落点。2025 年，万科公益基金会协同多方合作伙伴，在全国多类型社区深入开展垃圾分类与减量实践，系统梳理不同社区场景下的行动模式与推进路径，为探索可复制、可推广的社区可持续发展路径提供实践基础。



听音寻鸟

### 西山庭院： 社区型 OECMs 探索

合作伙伴：常青藤可持续发展研究所、山水自然保护中心

在万科公益基金会的支持下，北京万科西山庭院社区历经多年探索，逐步构建起了一条覆盖垃圾分类、厨余垃圾在地处理、堆肥产物资源化用于社区花园营造、居民环保意识提升，以及自然教育基地打造的全链条可持续社区发展路径，实现了生态价值、社会价值与教育价值的融合。



褐柳莺（社区居民拍摄）

在全球生物多样性保护背景下，OECMs（其他有效的区域保护措施）为城市生态保护提供了新路径。西山庭院作为全国“自然教育基地”和生态廊道“踏脚石”，具备良好生态保护潜力，但仍面临生物多样性本底数据缺失、居民认知不足、绿化管理与生态保护脱节等问题。2025 年，我们通过系统性调查、物业协作，探索建立以公众参与为核心的“西山庭院 OECM 创新模式”。



灰喜鹊（社区居民拍摄）

- 开展系统性调查：项目采用系统性调查与公民科学参与相结合的方式，搭建起完整的社区生物多样性数据库，累计记录鸟类 21 种、传粉昆虫 41 种、开花植物 110 种及哺乳动物 3 种，合计 175 种。



珠颈斑鸠（社区居民拍摄）

- 推动公众参与：项目通过多元化活动提升居民认知，先后开展鸟类科普讲座、开放日主题活动及生物影像展，居民生态保护认知水平显著提升。

- 建立物业协同机制：项目与物业公司全面梳理社区绿化养护现状，推动落实鸳鸯巢穴保护、倒木保留、福寿螺治理等多项生态友好举措。同时，编制《西山庭院生物多样性友好型绿化养护管优化建议报告》，为社区生态精细化管理提供科学依据与专业技术支撑。

### 零废弃菜市场： 以“小切口”撬动社区治理“大生态”

合作伙伴：北京市东城区三正社工事务所

兆军盛菜市场位于北京市东城区大佛寺东街，是北京核心区知名的便民菜市场。万科公益基金会与北京市东城区三正社工事务所启动“兆军盛菜市场零废弃建设项目”，将宏观的“无废城市”政策转化为微观层面的可操作样本，推动居民和商户在日常生活中践行零废弃理念，成为基层生态实践与社区治理融合发展的经典范例。

#### 构建闭环体系

建立“菜市场-公园”分散式生态堆肥系统，实现厨余垃圾与绿化废弃物的在地协同资源化利用。

#### 培育内生力量

赋能在地主体，组建了由30多位商户组成的“零废弃行动小组”，以及20多位居民骨干组成的“社区堆肥师”队伍。

#### 创新联动模式

打通“菜市场-公园-社区”三大空间场域，形成政、企、学、社多元共治的行动网络。

#### 总结实践经验

发布《零废烟火：一个菜市场引发的绿色觉醒》实践案例册，系统记录了兆军盛菜市场零废弃建设的探索历程与成果，为美丽中国建设提供可参考的基层样本。



案例册发布



扫码查看  
《零废烟火：一个菜市场引发的绿色觉醒》案例册



“植”此春天植树节活动



扫码查看  
《2025年绵竹市遵道学校零废弃融合课程教学指南》

### 四川省遵道学校： 培育生态校园文化

合作伙伴：成都根与芽环境文化交流中心、遵道学校

学校作为青少年成长的重要场所，在践行环保行动、培育生态文明理念方面发挥着不可替代的作用。2025年，我们支持遵道学校与成都根与芽环境文化交流中心共同启动“零废弃融合课程”研发，开展了为期18周的“零废弃融合课程”系列教育活动。

“零废弃融合课程”围绕“认识零废弃”“垃圾分类与减量”“源再造与生态种植”“环保行动进社区”四大主题阶段展开，从认知到实践，从校园到社区，将环保理念融入数学、科学、英语、语文、美术、音乐等多个学科，引导学生在知识学习中理解环保，在实际行动中践行绿色生活，构建起“课堂-家庭-社区”联动的环保实践体系。同时为学校管理者、教师 and 关注环境教育的朋友提供可借鉴的课程框架与实施路径。

### 青岛蝶城： 有机垃圾在地资源化探索

合作伙伴：青岛你我创益社会工作服务中心、万物云青岛城阳蝶城

在城市化进程中，厨余与园林垃圾因外运成本高、环境压力大，成为社区治理的困扰。在山东青岛市城阳区住房和城乡建设局和万科公益基金会的支持下，青岛你我创益社会工作服务中心联合青岛万科物业城阳蝶城启动“有机垃圾在地资源化探索”项目，我们在青岛城阳区18个试点小区开展有机垃圾就地堆肥技术，推动物业从传统绿化服务者转型为社区低碳发展推动者，打造物业行业绿色低碳治理的可持续社区实践样板。

2025年，项目累计处理厨余垃圾2.77吨、园林落叶85.2吨，产出有机肥26.52吨，同步节约清运与采购成本约4.5万元。中国科学院生态环境研究中心监测显示，该项目具有显著的碳减排效益，吨均有机垃圾相对于填埋减少了约249.34千克CO<sup>2</sup>eq/t的碳排放，总量可达约474吨CO<sup>2</sup>eq/年，形成经济、环境、社会三重效益闭环，让垃圾从“负担”变“资源”。

项目将实践经验沉淀为《绿色蝶城堆肥工具包实操手册》及示范视频，形成可复制的标准化知识产品。同时，探索“五社联动”模式—社区党组织牵头，社工、物业、居民志愿者协同，通过堆肥体验、花园共建等活动赋能志愿团队，全年累计线下参与超1500人次。

基于实践成效，项目获第四届社造学园奖最佳协作奖，入选COP30《2025美丽中国·绿色空间使用者典型案例集》，并作为亚太中心“无废城市”典型案例由青岛市推荐参与国家级评选，为全国社区有机垃圾资源化利用提供了可借鉴的实践样本。



居民共建社区花园

“18个试点小区累计处理厨余垃圾2.77吨、园林落叶85.2吨，产出有机肥26.52吨，节约清运与采购成本约4.5万元”



扫码查看  
《蝶城落叶堆肥工具包实操手册》



与万科物业青岛城阳蝶城协作开展有机垃圾就地堆肥资源化



社会组织、高校和物业团队各司其职、多元协同



社区里的堆肥实践

### 零废弃办公： 可落地的行业实践指南

合作伙伴：R立方、万物梁行

随着国家“无废”战略的持续推进，零废弃正从理念走向行动。对于办公楼宇和园区来说，废弃物管理成为重要的评价指标。国际上已有诸如LEED和UL等多个认证将零废弃纳入考核指标，而在国内的绿色建筑相关标准和指南中也融入了零废弃元素。

万科公益基金会联合万物梁行在实践中逐步摸索总结出了一份具有实操性的《零废弃办公物业实施指南》，聚焦办公物业零废弃实施路径，希望能为行业提供系统性操作框架与实践参考，推动办公场景可持续发展。

《零废弃办公物业实施指南》指出，物业作为统筹协调核心，在分类流程设计、清运渠道打通上具备天然优势，其主导实施能有效串联业主、入驻企业等多方资源。实施需历经前期调研建账、理顺分类流程、物业试点完善、企业推广、制度固化五大步骤。通过优化分类设施、搭建重复利用平台、强化宣传引导等措施，可实现降本增效、提升品牌价值、助力企业ESG建设等多重价值。

### 绿益计划： 绿见社区，益创未来

合作伙伴：深圳经济特区社会工作院

2021年，万科公益基金会携手深圳经济特区社会工作院，联合发起“绿见社区·益创未来—深圳社区环境可持续发展支持计划”（以下简称“绿益计划”），致力将国家“双碳”战略落地于社区微观场景，推动低碳理念从意识形态转化为居民的日常行为习惯。

2025年，“绿益计划”持续深化“专业社工+志愿服务”的可持续社区行动模式，进一步夯实绿色社会工作的本土化实践根基。

#### 理论沉淀与教材出版

成功举办第二届绿色社会工作征文活动，遴选48篇优秀作品汇编成论文（案例）集。同时，联合深圳大学唐咏教授编著的《绿色社会工作的社区实践》正式出版，该书系统总结“绿益计划”前两期实践经验、理论成果与典型案例，为社工介入社区环保提供专业方法指引，并获评深圳大学研究生优秀教材项目。

#### 行业共识与智慧凝聚

举办第二届绿色社会工作论坛，会聚近150位来自党政机关、高校、行业协会及企业的代表。各方围绕绿色社会工作本土化实践路径、可持续发展创新方向展开深度研讨，为生态文明建设注入更为专业的社会工作智慧。

#### 队伍培育与韧性建设

开展社区“绿益合伙人”培育行动，进一步完善多方协同的“五社联动”社区绿色行动体系，有效提升社区应对气候变化的适应能力与整体韧性。



扫码查看  
《零废弃办公物业实施指南》

“在8个社区举办活动，线上参与人员超200人，线上触达近10000人”



第二届绿色社会工作研讨会



“绿益计划”三期启动

### UNDP 零废弃社区发展项目： 中国零废弃社区的全球气候行动

合作伙伴：联合国开发计划署（UNDP）全球环境基金小额赠款计划

面对全球垃圾治理与气候变化的双重挑战，中国民间社会组织正以实际行动推动可持续发展目标落实。万科公益基金会与联合国开发计划署（UNDP），依托全球环境基金小额赠款计划中国项目，携手支持社会组织开展“零废弃社区”示范实践。目前，项目已成功支持16家社会组织推进零废弃社区建设，并同步开展民间组织网络搭建、专业能力赋能及知识成果转化等工作。

2025年，项目在社区、商业楼宇、产业园区、海岛及牧区等多元场景中深化影响力，引导居民、商户主动参与废弃物分类处置与资源化利用实践，推动绿色低碳理念落地生根。

- 持续推进9个社区零废弃示范模式的运营迭代与操作机制优化，构建标准化、可复制的社区零废弃实施体系，累计削减固体废弃物排放量637吨，实现环境效益与示范引领价值的双重提升。
- 开展专题培训和宣传推广活动，累计直接受益人数达12647人，线上传播触达人次超19万。
- 发布项目实践经验案例集—《嵌入性自主：零废弃社区建设的中国模式—关于民间组织参与创建零废弃社区的多案例比较分析》，系统梳理项目实施路径、沉淀实操经验，为行业内零废弃社区建设提供兼具理论参考与实践指导的支撑。



山东青岛-城市社区：学生参观山东省青岛市城阳区大北曲西社区的堆肥教育中心

“直接受益人数12647人，线上触达超19万人次”



山东青岛-城市社区：大北曲西社区的零废弃花园



广西北海涠洲岛-零废弃海岛：北海益众社会工作服务中心开展能力建设培训



广西北海涠洲岛-零废弃海岛：向咖啡店授予示范牌



青海玉树-零废弃牧区：开展草原和河岸清理行动

# 故宫零废弃

合作伙伴：故宫博物院

故宫作为世界级文化地标，平均每年接待观众超千万人次。庞大客流带来的环境承载压力，给遗产地的保护管理带来一定挑战。

历经六年的持续推进，万科公益基金会和故宫博物院共同发起的“故宫零废弃”项目，正在从单个项目实践，逐步升级为可供推广的系统方法论，为全球遗产地可持续发展贡献宝贵的中国经验。



故宫内的园林绿化垃圾好氧堆肥箱

10场

举办10场“故宫零废弃”主题公众教育活动

1000万人次

线上线下累计覆盖公众超1000万人次

3项荣誉

项目实践获3项国内外荣誉

## 构建可输出的废弃物管理体系

### 共探遗产地可持续发展解决方案

2025年5月30日，万科公益基金会联合北京绿色阳光环保公益基金会，支持世界遗产地绿色可持续发展联盟举办首次线下沙龙“世界遗产的可持续发展：机遇与挑战”，全球遗产保护领域专家、学者及从业人员共探遗产地可持续发展解决方案。



“世界遗产的可持续发展：机遇与挑战”为主题的文化遗产沙龙

### 太和论坛见证绿色共识

2025年10月11日至12日，故宫博物院建院一百周年系列活动之一，第七届太和论坛在北京举行。作为公益伙伴，万科公益基金会深度参与和支持以“世界遗产地绿色可持续发展”为主题的绿色分论坛。在绿色分论坛现场，来自国内40余家机构代表和海外20余家世界文化遗产地的管理者及国际组织的资深专家共聚一堂，共同见证《世界遗产地及博物馆零废弃行动手册》正式发布，《博物馆及世界遗产地垃圾分类操作及管理标准》编制完成，并由包括故宫博物院在内的35项世界遗产（38个世界遗产点位）及万科公益基金会，共同发起《世界遗产地绿色可持续发展倡议》。



绿色故宫实践展览



发布《世界遗产地绿色可持续发展倡议》



万科公益基金会理事长王石在绿色分论坛致辞

### 《世界遗产地及博物馆零废弃行动手册》

源自“故宫零废弃”近六年实践汇编而成，旨在为遗产地及博物馆的绿色发展实践提供可落地、可复制的行动指南。

### 《博物馆及世界遗产地垃圾分类操作及管理标准》

旨在明确相关领域操作规范，为行业精细化管理提供科学依据。

### 《世界遗产地绿色可持续发展倡议》

着力凝聚行业内外共识，传递面向全球的宏观愿景与共同呼吁，为世界遗产地推进绿色可持续发展提供切实支持。

这三份文件共同构成一套从理念倡导、实践路径到技术规范的全周期绿色文明治理体系，体现了全球协作推动世界遗产可持续发展的共同愿景。

### 2024 气候行动典型案例

“故宫零废弃日”项目入选国家应对气候变化战略研究和国际合作中心等单位发起的“2024气候行动典型案例”（公益项目类别）。

### 未来之星

“博‘骨’通今：寻找甲骨文中的环保密码”主题活动在第47届世界遗产大会上获“未来之星”奖项。

### 精品案例奖

“故宫里的零废弃”艺术工作坊获第四届全国文博社教案例宣传展示活动“精品案例奖”。



用回收的塑料瓶制成的故宫环保文创



“绿色故宫”网站页面



扫码查看  
“绿色故宫”网站

## 拓展 绿色教育覆盖面

2025年，“故宫零废弃”项目持续丰富“绿色故宫”教育内涵，完善“传统文化+现代环保”的话语体系，新增面向青少年版的教育官网、线上课程及线下研学内容，通过将传统文化与现代环保理念相结合，促进文博领域的绿色理念交流互鉴。

### “绿色故宫”主题教育资源上线

“绿色故宫”网站专题页设置了四大板块：“绿色故宫百科”揭秘古建筑环保智慧、“生态智慧课堂”提供互动教学资源、“参观手册下载”引导低碳游览、“艺术教育成果”展示青少年环保创意作品。这不仅是故宫博物院在文化传承与环保教育领域的一次创新实践，更是对社会公众文化需求和环保意识提升的积极回应。

### 青少年零废弃主题研学

项目在“园中趣—青少年主题研学活动”中举办4期零废弃主题活动，以故宫园林为天然课堂，通过堆肥实践、植物辨识、生态设施探究等形式，增强青少年的环保意识，感悟“变废为宝”的传统智慧与科学原理。



青少年零废弃主题研学

“ 2025年，项目举办了10场“故宫零废弃”主题系列公众教育活动，线上线下累计覆盖公众超1000万人次。 ”

## 创新公众 倡导活动形式

### 零废弃日：倡导可持续生活

在“零废弃日”期间，项目联动故宫内4家餐饮店，举办“一渣成肥，啡同寻常”主题活动，推出“光盘行动”“自带杯点单”兑换咖啡渣生态堆肥福袋活动，吸引近1000名观众现场参与。



线下活动现场



观众参与零废弃行动，领取生态堆肥福袋

### 餐饮文化周：弘扬节粮风尚

在世界粮食日与全国粮食安全宣传周期间，项目举办了“惜福百膳，共筑粮安—2025第五届故宫零废弃餐饮文化周”活动，将传统文化智慧与现代环保理念深度融合，传递了“树立大食物观、珍惜粮食”的理念，为守护“中国饭碗”注入独特的故宫力量。



“2025第五届故宫零废弃餐饮文化周”活动海报



“我家厨房”多样节粮妙招征集活动

### 接待国内外重要嘉宾参访

2025年，“故宫零废弃”项目累计接待欧盟、丹麦、德国等国际代表团及学生团体6次，近100名观众参访。来访代表对故宫在生态保护与循环经济领域的创新实践给予高度评价，充分肯定项目的实操性、示范性与社会效益。故宫的绿色转型经验，正持续为文化遗产地可持续发展提供中国样本。



德国代表团参访“故宫零废弃”项目



丹麦代表团参访“故宫零废弃”项目

## 因地制宜的有机垃圾处理实践与政策倡导

我国城市生活垃圾中厨余垃圾占比超过 60%。推动厨余垃圾资源化利用，是践行生态文明建设要求、推进美丽中国建设的重要一环。在此背景下，万科公益基金会持续探索环境价值、经济价值、社会价值兼备的有机垃圾在地资源化路径，深化覆盖全国的社区厨余堆肥网络建设，为黑水虻、堆肥等低碳处理技术创造发展空间及政策倡导。

## 持续深化社区堆肥实践，助力美丽中国建设

合作伙伴：南京大学（溧水）生态环境研究院

2018 年，万科公益基金会与南京大学（溧水）生态环境研究院联合发起全国性“社区厨余堆肥试点项目”，搭建起国内首个社区厨余堆肥平台（CCCP）。截至 2025 年底，CCCP 已支持全国 24 个省 / 直辖市、51 个地级市的 171 个社区开展厨余垃圾在地资源化实践，同时，我们围绕技术深耕、标准构建、伙伴赋能与人才培养等领域，推动社区堆肥向规范化、专业化、规模化升级。

### ● 树立行业标杆，两项团体标准发布实施

CCCP 牵头起草的《厨余堆肥产物》(T/CAOI 426-2025) 与《社区堆肥技术要求》(T/CAS 1148-2025) 两项团体标准，于 2025 年正式发布。这标志着社区堆肥告别“经验主义”摸索，迈入标准化、可复制的新阶段，为全国推广筑牢制度根基。

### ● 搭建线上枢纽，官方网站正式上线

2025 年，全国首个专业化、数据驱动社区厨余堆肥平台官方网站上线。网站通过整合前沿技术、系统教程与答疑资源，促进厨余堆肥技术的标准化传播与普及。

### ● 强化科学支撑，综合效益评估报告发布

历经七年实践与多学科研究，在万科公益基金会和南京大学（溧水）生态环境研究院的支持下，由社区厨余堆肥平台项目组编写的《社区堆肥综合效益评估报告》正式发布。报告融合生命周期评估（LCA）等多元工具，经系统调研测算，量化了社区堆肥的环境、经济与社会价值，为规模化推广提供坚实科学支撑。

### ● 赋能人才共创，推广堆肥培训师计划

2025 年 6 月，来自 9 省 16 市的 22 位伙伴通过系统学习、实操演练与复盘考核成为堆肥培训师。他们深入社区、校园、海岛等场景推广“厨余变沃土”技术，累计支持 70 余个社区开展堆肥实践，产出 20 余篇科普推文与 20 余个实操视频，为行业注入专业力量。

“ 累计覆盖全国 24 个省(直辖市)、51 个地级市的 171 个社区 ”



扫码查看《厨余堆肥产物》团体标准 《社区堆肥技术要求》团体标准封面



扫码进入社区厨余堆肥平台官方网站



扫码查看《社区堆肥综合效益评估报告》

## 完善标准体系，助力黑水虻资源化利用与产业规范化

合作伙伴：南京大学（溧水）生态环境研究院、华中农业大学、昆虫蛋白产业分会

为推动昆虫蛋白产业健康可持续发展，万科公益基金会主动联动行业协会、标杆企业、科研院所等多方力量，以完善行业标准体系为核心，积极开展技术标准编制与政策倡导工作，为行业规范化、规模化发展筑牢根基。

作为主要参编单位，我们联合南京大学（溧水）生态环境研究院共同发布了《黑水虻资源化处理餐厨垃圾技术要求》(T/CAQI 427-2025)。该标准明确了工艺控制、“三废”防治等核心指标，细化了黑水虻处理餐厨垃圾的全流程技术要求，创新结合不同流程阶段特性提升餐厨垃圾转化比例，实现资源化与无害化最大化，有效规避二次污染风险，为相关技术迭代升级及规模化实施提供了重要指导与参考依据。

同时，基金会联合华中农业大学、昆虫蛋白产业分会等机构，联动数十家行业企业，统筹推进 7 项黑水虻行业相关标准的编制工作，全面覆盖种虫繁育、生产加工、质量管控、流通应用等全产业链环节。

目前，《黑水虻种虫繁育技术规程》《饲料用黑水虻幼虫生产技术规程》《黑水虻虫干（粉）质量标准》《黑水虻脱脂虫粉标准》等文件正在编制中，这一系列标准的推进，填补了行业全链条标准空白，对健全黑水虻行业标准体系、规范市场秩序、推动行业高质量发展具有重要的意义。

## 黑水虻处理有机废弃物碳普惠方法学开发

合作伙伴：深圳绿色交易所有限公司

围绕黑水虻处理有机废弃物碳普惠方法学，项目通过系统梳理国内外相关文献，深入调研深圳市内多个同类示范项目，全面厘清了黑水虻在不同应用场景下的养殖工艺要点及减排核心机理，为方法学开发筑牢数据与理论根基。

基于扎实的调研成果，项目组完成方法学编制工作，科学界定项目边界与基准线情景，构建起逻辑严谨、核算精准的碳减排核算模型，明确了核心核算流程与关键参数。

为验证方法学实际应用价值，项目组选取深圳大梅沙万科中心餐厨垃圾资源化示范项目、近零碳循环科普馆项目开展碳减排量试核算实践。通过试核算充分验证了该方法学在实际场景中的可行性、准确性与适配性，有效解决了黑水虻处理有机废弃物碳减排核算的标准化问题，为后续该方法学的推广应用，助力有机废弃物资源化利用与碳减排协同发展积累了实证经验。

# 公益强生态，促进可持续社区建设

围绕“公益强生态”的理念，万科公益基金会搭建起联结政府、企业、社会组织及公众等的多元主体协同合作网络，通过持续赋能伙伴，推动垃圾分类长效机制建设，助力可持续社区及美丽中国建设。

## 多元协同赋能伙伴成长及网络搭建

### 恒星伙伴计划：支持可持续社区领袖成长

合作伙伴：北京合一绿色公益基金会

2020年3月，万科公益基金会与北京合一绿色公益基金会联合发起“可持续社区领袖成长支持项目”（以下简称“恒星伙伴计划”），以高潜力可持续社区领域公益领袖为对象，通过为期三年的非限定性资金支持和系统性赋能，帮助机构实现组织力、业务力和影响力的成长突破，实现业务模式化与组织规范化发展，具备孵化和赋能在地公益组织和自组织的能力。

作为专注可持续社区建设的行业赋能项目，2025年，“恒星伙伴计划”依托“资金+赋能+行动研究”的模式，围绕伙伴扩容、生态建设、成果转化、行业影响力等方面持续发力，为可持续社区领域发展提供标杆范式。

#### ● 伙伴规模稳步扩大，覆盖范围持续延伸

完成第三期恒星伙伴招募，伙伴数量增至21位，覆盖全国15个省区市，直接服务超102万人次。

#### ● 生态建设成效显著，构建区域性行动网络

持续推进“从自我变强到一起做大”的生态建设，引导伙伴转向深耕重点社区、发挥组织枢纽作用。“乐修匠”“绿先锋”“牵手计划”“无塑行”“牧区生态可持续社区网络”等一批特色项目落地见效，形成可复制的本地化实践经验。

#### ● 知识成果集中发布，专业产品进入规模化推广阶段

沉淀五年社区深耕与生态建设经验，集中发布系列专业成果，包括正式出版物《社区实践者的行动研究》，以及《“有感而动”气候融合协作手册》《“乐修匠”业务合作落地手册》《“无塑儿童美好实验室”工具包》，这些成果都已进入推广应用阶段。其中，《“有感而动”气候融合协作手册》已在南宁、贵阳等5城开展8场线下工作坊，为“劲草同行”等多个品牌网络及全国20余个省市自治区的百余家社会组织、基层组织提供气候融合能力支持。

21位恒星伙伴，覆盖全国15个省区市，直接服务超102万人次



恒星伙伴机构年度服务情况变化



扫码查看《“有感而动”气候融合协作手册》

#### ● 案例影响力获权威认可，实现国内国际双重传播

在生态环境部委托开展的“中国社会组织参与适应气候变化工作研究”项目中，由“有感而动—气候融合工具包”梳理举荐的多议题气候融合项目案例，在案例库中占比达50%；部分恒星伙伴案例成功走向国门在国际舞台展示，彰显中国公益组织在气候变化适应领域的实践价值。

#### ● 行业标杆地位凸显，斩获权威荣誉认证

凭借在可持续社区领域的创新性实践与显著成效，项目荣获《南方周末》2025年度“绿色创变案例”，成为可持续发展领域的标杆项目之一。



“恒星伙伴计划”荣获《南方周末》2025年度“绿色创变案例”

### 培力社会工作，助力新疆生态文明建设

合作伙伴：新疆大学政治与公共管理学院（国家安全学院）



2025年3月15日至16日，由万科公益基金会支持，清华大学人文与社会科学高等研究所与新疆大学政治与公共管理学院（国家安全学院）联合举办的“集体经济、生态文明与共同体建设研讨会”顺利召开。会议会聚全国高校乡村可持续发展研究者及各省市一线实践者，围绕新型集体经济背景下的生态、合作与可持续乡村发展前景，从研究、倡导、实践支持等维度展开深入交流。

会上，主办方介绍了在万科公益基金会支持下新疆大学生态社会工作专业方向的教学与实践探索。该专业聚焦社会工作与自然保护的融合，突破常规项目工作局限，深挖生态问题背后的社会根源，探寻兼具根本性与可行性的解决方案。例如在人兽冲突治理中，打破单纯让牧民购险的传统模式，通过群众工作引导农牧民重塑人与生态的关系并落实于行动。

与会者一致认为，以集体经济推动乡村振兴，既是中国历史传统的延续，也是生态文明建设与城乡融合发展的现实需求，为当下解决农村就业、实现生态转型、保障粮食安全、重建共同体、破解社会原子化等问题提供了可行路径。

## 构建政社协同的生态治理范式

万科公益基金会持续秉持“研究-试点-赋能-倡导”的行动路径，整合政策、社会组织、企业及公众等多方资源，积极探索“五社联动”机制下的协同治理模式与实施框架，推动社区实践中的成熟经验提炼转化为可落地的政策建议。

### 535 名讲师

培育专业赋能讲师 535 名，覆盖北京 16 个区

### 2.2 万人次

开展 7 场专题培训，影响超 2.2 万人次

### 10 个案例

推出 10 个优秀实践案例

### 4 家组织

对 4 家社会组织实施陪伴式赋能

### 支持北京市生活垃圾分类治理赋能体系建设

合作伙伴：北京市石景山区阿牛公益发展中心、北京市城市管理委员会

2022 年 7 月，万科公益基金会与北京市垃圾分类治理促进中心达成三年战略合作，建立定期交流机制，以场景化创新试点为核心路径，助力北京市构建垃圾分类治理有效机制。

项目开展三年来，坚持以“人的成长”为核心，将政策倡导与基层创新有机结合，不仅有效提升了基层垃圾分类治理的专业化水平，更构建起稳固的“政社协同”网络。

- 2025 年累计培育专业赋能讲师 535 名，实现全市 16 个区全覆盖；协助开展 7 场专题培训，辐射超 2.2 万人次，有效提升基层工作人员垃圾分类治理的专业素养与实操能力。
- 开展“低值可回收物”三大模式专项调研，系统梳理行业经验，提炼并提交 10 个优秀实践案例，为基层治理提供可借鉴的实操范本。
- 通过“牵手计划”对 4 家社会组织实施陪伴式赋能，助力其突破项目瓶颈、实现团队能力迭代升级，激活社会力量参与垃圾分类治理的内生动力。
- 成功将《低碳校园试点建议》纳入政府的政策议程，实现从实践探索到政策转化的关键突破，拓宽垃圾分类治理的政策边界。

### 178 个城市

推动全国 178 个城市参与

### 4.2 万条

覆盖超过 2 万个小区，累计收集公众反馈 4.2 万条

### 持续开展城市垃圾分类监督与成效评价

合作伙伴：公众环境研究中心（IPE）

垃圾分类是践行绿色生活、守护城市生态的重要一环。2025 年，万科公益基金会支持公众环境研究中心（IPE）联合发起四期“垃圾分类随手拍”挑战赛，推动全民参与垃圾分类监督。

活动吸引来自 178 个城市的公众热情参与，覆盖 2 万余个小区，累计收集近 4.2 万条真实观察与反馈。这些源自基层的数据被纳入绿色城市评价体系及“双碳”考核体系，为环境监督提供民意与数据支撑。

在 2025 年零废弃论坛上，IPE 发布《社区垃圾分类碳减排潜力及应用展望》研究成果。报告以半壁店村为典型案例，系统阐释社区垃圾分类碳减排核算方法；同时剖析厦门 4 个社区的碳普惠交易实践，梳理“方法学开发-碳减排核算-交易流转-收益反哺社区”运作模式，并指出当前面临的现实问题，为社会组织参与垃圾分类碳普惠工作提供路径建议，助力垃圾分类与碳减排深度融合。

### 以绿色家政工助力城市社区环境可持续发展

合作伙伴：北京鸿雁社工服务中心、中国老教授协会

“绿色家政”的概念由北京鸿雁社工服务中心于 2018 年率先提出，经过七年实践创新，已形成完善赋能服务体系。在万科公益基金会的资助下，体系补齐垃圾分类、健康饮食、环保清洁三大核心技能模块，筑牢绿色家政赋能根基。

2025 年 11 月 1 日，由北京鸿雁社工服务中心牵头，联合中国老教授协会、万科公益基金会等机构起草的《绿色家政服务通则》《绿色家政服务评价体系》两项团体标准正式发布。标准将“绿色”转化为可量化考核的服务规范，依托家政服务高频广覆盖优势，推动生活领域源头减污、资源节约与碳减排，既是行业标准化里程碑，也是我国生活服务领域应对气候变化的创新探索。



《绿色家政服务通则》团体标准封面



《绿色家政服务评价体系》团体标准封面

# 公益倡导：解锁可持续生活新可能



## 第八届零废弃日：百城联动，全民践行零废弃

自 2018 年发起以来，由万科公益基金会、深圳壹基金公益基金会及零萌公益联合主办的“零废弃日”公众倡导活动，已逐步发展为全国环保行动的标杆性平台。

2025 年第八届零废弃日以“‘零’机一动，万事 OK”为主题，在联合国人居署中国办公室的支持下，集结来自全国 27 个省级行政单位、104 个地级市的 225 家伙伴，通过明星公益倡导、行业赋能、跨界联动以及国际合作，携手帆书、蔚蓝地图、善淘、南京红山森林动物园、故宫博物院、转转等多元伙伴，让零废弃理念深度渗透每个人的生活方方面面。

从追踪废弃牛奶盒的回收重生之旅，到发布《咖啡渣堆肥指南》实操手册，再到洞察 Z 世代环保主张并发布《零废弃推动力报告》，“美丽中国”的宏大愿景正逐步转化为全民可参与、可践行的日常实践。



零废弃生活倡导人 演员胡歌



零废弃生活倡导人 演员陈龙



壹基金「零废弃」项目爱心大使 演员张云龙



零废弃生活倡导人 生态艺术家韩李李

## 用 GPS 追踪牛奶盒的“重生”

垃圾分类真的有用吗？为回应这一疑问，我们联合泓川传播做了一个有趣的实验：为废弃牛奶盒加装 GPS 定位装置，实时追踪其全流程去向。轨迹数据显示，这些牛奶盒历经垃圾清运车转运、垃圾中转站分拣，耗时 15 天跨越 3 省，行程超 1000 公里，最终实现精准再生。这场“漂流”实验向我们验证：即便是牛奶盒这类低值可回收物，只要精准投递至规范回收渠道，就能实现资源循环！



扫码观看《垃圾分类真的有用吗？》视频



## 解码 Z 世代环保新趋势

万科公益基金会联合 BottleDream 推出《零废弃推动力报告》，报告依托 500 份有效问卷调研、10 位本土零废弃推动者深度访谈及全球 30 个典型零废弃实践案例，旨在构建“意识提升-行动激发-习惯养成-影响扩大”的完整闭环，助力解锁全民参与零废弃的核心推动力。



扫码查看《零废弃推动力报告》





## 跨界联动： 解锁多场景零废弃实践

我们打造系列跨界联动活动，以创新行动推动可持续生活方式的公众参与：

- 发起 # 咖啡渣重生计划-全民挑战赛 #，邀请创意达人、手工爱好者及环保先锋共同探索咖啡渣的 100 种再生可能；携手 **南京大学（溧水）生态环境研究院** 发布《咖啡渣堆肥指南》，并与 **大梅沙万科中心碳中和实验园区、故宫博物院、南京红山森林动物园** 开展沉浸式体验活动，让公众感受咖啡渣的“七十二变”。
- 联动 **善淘慈善商店** 在上海、成都、杭州、深圳四地线下门店同步开展“以袋换书”“公益购物八折优惠”“大问题小公民”三大主题活动，激活周边社区居民参与热情，更吸引众多环保爱好者远道打卡。
- 联合 **乐修匠** 在西安、包头、青岛、温州、长春、武汉六座城市，与当地社区及高校开展 **20 场** 旧物维修公益活动。
- 携手 **蔚蓝地图** 发起“零废弃日-可持续生活方式打卡”活动，活动期间，**171 名用户** 累计提交 **2660 条** 气候行动打卡，相关减排举措累计可减少约 **2515 千克** 二氧化碳当量。
- 联合 **帆书深圳运营中心** 推出“零废弃日可持续生活书单”，从断舍离小白到零废弃达人，五本免费书籍承包可持续生活灵感库。

## 全国伙伴 共绘零废弃拼图

全国共有 225 家合作伙伴在 104 座城市同步开展零废弃主题活动，让零废弃理念和实际扎根地方：



### 深圳市

宝安区绿宝垃圾分类指导中心给幼儿园小朋友开展垃圾分类相关的培训，详细讲解垃圾分类和零废弃的重要性；并开展换享市集物物交换活动。这种物物交换的方式，不仅减少了垃圾的产生，还促进了邻里之间的交流与互动，让“零”机一动的可持续生活理念在家庭中生根发芽。



深圳市垃圾分类专项培训及换享市集

### 广州市

禾希有物发起零废弃创作体验，邀请参与者一起从一杯咖啡开始，用冲煮后的咖啡渣结合禾希有物的废弃 KT 板余料，动手裁切、拼贴、创作，亲手完成一幅独一无二的咖啡渣肌理画，让“废弃”成为“再生”，让环保变得更有意思。



广州市零废弃创作体验活动



### 天津市

西青区绿邻社区服务中心携手金海湾社区，为小朋友们带来了一场趣味横生的垃圾分类科普活动，让他们在玩乐中学习，在学习中成长，成为环保小先锋。



天津市趣味垃圾分类科普活动

### 北京市

宏阳社会工作事务所在大兴庄镇、熊儿寨乡开展零废弃实践活动，指导参与者利用废弃纸瓶、碎玻璃片制作创意花瓶，践行“变废为宝”理念。



北京市零废弃实践活动

### 杭州市

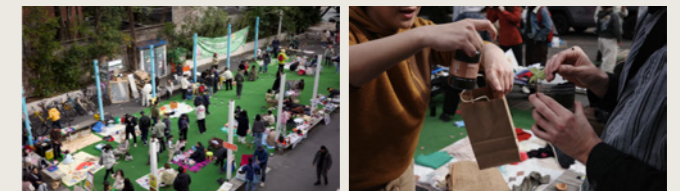
临安区寸草心社会工作服务中心在天目山镇月亮桥村举办“零废弃新‘染’色—把春天敲进袋子里”活动，工作人员用通俗易懂的语言介绍零废弃理念和生物堆肥的方法，让村民和学生轻松掌握变废为宝的秘诀。孩子们在志愿者指导下选择落花落叶，用传统拓染技艺将天目山生态之美定格在帆布包上，让环保理念融入生活日常。



杭州市开展“零废弃新‘染’色—把春天敲进袋子里”活动

### 上海市

有种行动队联合大鱼营造在新华社区发起零废弃生活节，探索全龄友好型可持续低碳社区建设路径，携手居民践行可持续生活方式。在“城市补补循环市集”，很多旧物都找到了新主人。在社造中心门口的协生农园区域，亲子家庭在老师指导下种下苗木，触摸泥土的温度，许愿新绿蓬勃生长。



上海市零废弃生活节

### 重庆市

江津阳光社工中心、江津阳光公益志愿者协会开展“旧衣变布袋”创意活动，组织参与者分组将旧衣物改造为布袋、装饰画、帽子、袖套等物品，以创意实践推动资源循环。



重庆市“旧衣变布袋”创意活动

### 成都市

温江区自然土社工联合柳城街道凉水社区组织 10 组亲子家庭开展零废弃实践活动，大家一起学习零废弃知识，参观社区堆肥池，清理社区微花园杂草落叶进行堆肥，利用堆肥出土进行多肉种植，发动社区亲子家庭“零”机一动，发挥想象力从小行动开始，共启零废弃生活。



成都市亲子家庭零废弃实践活动



## 2025 零废弃日夏日特辑： 在生态日解锁“零”感夏日



2025年8月15日，既是第三届全国生态日，也是“绿水青山就是金山银山”理念提出20周年。为助力美丽中国建设，深化公众低碳环保意识，本届零废弃日夏日特辑在万科公益基金会、壹基金与零萌公益的联合发起下，延续“零机一动，万事OK”的公益倡导，以“我们的零感夏日”为核心主题，携手21个省级行政单位的54家伙伴，带动更多人以“零机一动”的生活小灵感，解锁轻盈自在的夏日生活方式。



### 人人可参与的 夏日零感行动

在本次零废弃日夏日特辑期间，我们发布了“人人可参与的夏日‘零’感行动”。无论是活力学生、都市“绿”领，还是践行乐活的前辈，都能找到适配自己的“零”感夏日指南，号召公众践行简单有趣的小行动，共同响应生态文明建设。



### “绿色心情”承包你的 夏日聊天框

在零废弃日夏日特辑之际，我们发布了零废弃代言人“零仔”表情包第二弹，以16款萌萌趣场景嵌入日常沟通，让零废弃理念在每一次对话中自然传递。



扫码领取  
“零仔”表情包

### “零废弃生活行动派” 主题故事征集

活动期间，我们面向社会各界伙伴征集了“零废弃生活行动派”系列视频，用镜头定格那些微小却充满力量的环保瞬间。从上海社区的“堆肥种植角”到湖北的“吾耕园”，从校园社团的环保探索到公益达人的长期坚守……这些发生在我们身边的6个“零机一动”故事，虽平凡细微，却闪耀着温暖的环保光芒。



扫码前往视频号观看“零废弃生活行动派”  
故事视频



# 审计报告



大信会计师事务所  
北京市海淀区知春路1号  
学院国际大厦22层2206  
邮编 100083

WUYIGE Certified Public Accountants.LLP  
Room 2206 22/F,Xueyuan International Tower  
No.1 Zhichun Road,Haidian Dist.  
Beijing,China,100083

电话 Telephone: +86 (10) 82330558  
传真 Fax: +86 (10) 82327688  
网址 Internet: www.daxincpa.com.cn

## 审计报告

大信审字[2026]第 1-01477 号

万科公益基金会：

### 一、审计意见

我们审计了万科公益基金会（以下简称“万科基金会”）的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的资产负债表，2025 年度的业务活动表、现金流量表，以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制，公允反映了万科基金会 2025 年 12 月 31 日的财务状况以及 2025 年度的业务活动情况和现金流量。

### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则和《基金会财务报表审计指引》的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和中国注册会计师独立性准则，我们独立于贵公司，并履行了职业道德方面的其他责任。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

### 三、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估万科基金会的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算万科基金会、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督万科基金会的财务报告过程。

- 1 -



大信会计师事务所  
北京市海淀区知春路1号  
学院国际大厦22层2206  
邮编 100083

WUYIGE Certified Public Accountants.LLP  
Room 2206 22/F,Xueyuan International Tower  
No.1 Zhichun Road,Haidian Dist.  
Beijing,China,100083

电话 Telephone: +86 (10) 82330558  
传真 Fax: +86 (10) 82327688  
网址 Internet: www.daxincpa.com.cn

### 四、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对万科基金会持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致万科基金会不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

- 2 -



# 审计报告



大信会计师事务所  
北京市海淀区知春路1号  
学院国际大厦22层2206  
邮编 100083


WUYIGE Certified Public Accountants.LLP  
Room 2206 22/F,Xueyuan International Tower  
No.1 Zhichun Road,Haidian Dist.  
Beijing,China,100083

电话 Telephone: +86 (10) 82330558  
传真 Fax: +86 (10) 82327688  
网址 Internet: www.daxin CPA.com.cn

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。



大信会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师: 

中国注册会计师: 

二〇二六年三月十日



## 资产负债表

2025年12月31日

项目	附注	期末余额	期初余额	项目	附注	期末余额	期初余额
流动资产:				流动资产:			
货币资金	五、(一)	1,906,740.84	1,947,237.50	短期借款			
短期借款	五、(二)	401,664,485.78	420,992,267.64	应付款项	五、(八)	16,450.00	186,373.08
应收账款				应付工资	五、(九)	38,593.85	49,865.25
预付账款				应交税金	五、(十)	29,820.12	
待摊费用				预提费用			
一年内到期的长期股权投资				预计负债			
其他流动资产	五、(三)	1,240,219.75	951,357.93	其他流动资产			
流动资产合计		401,811,446.37	423,890,863.07	流动负债合计		84,863.97	236,238.33
长期股权投资				长期借款			
长期股权投资	五、(四)	3,493,116.23	3,493,116.23	长期应付款			
长期股权投资合计		3,493,116.23	3,493,116.23	其他长期负债			
固定资产				长期负债合计			
固定资产原价	五、(五)	518,105.18	450,285.18				
减:累计折旧	五、(五)	409,178.94	343,251.40	受托代理负债:			
固定资产净值	五、(五)	108,926.24	107,033.78	受托代理负债			
在建工程	五、(六)	526,730.40		负债合计		84,863.97	236,238.33
文物文化资产							
固定资产清理							
固定资产合计		635,656.64	107,033.78				
无形资产							
无形资产				净资产:			
其他资产				非限定性净资产	五、(十一)	254,516,840.24	262,177,909.31
受托代理资产	五、(七)	4,627,167.77	3,253,592.67	限定性净资产	五、(十一)	158,965,682.80	168,330,458.08
受托代理资产				净资产合计		413,482,523.04	430,508,367.42
资产总计		413,567,387.01	430,744,605.75	负债和净资产总计		413,567,387.01	430,744,605.75



编制单位: 万科公益基金会

机构负责人: 

主管会计工作负责人: 

会计机构负责人:



# 审计报告

## 业务活动表

附注	本期累计金额		上期累计金额		合计
	非限定性	限定性	非限定性	限定性	
五、(十二)	153,760.00	160,000.00	313,760.00	1,093,234.50	1,445,534.50
五、(十三)				141,228.22	141,228.22
五、(十四)	7,147.43	7,147.43	7,147.43	261,793.60	261,793.60
五、(十五)	13,860,653.38	11,672,382.53	25,533,065.91	9,781,293.44	19,694,646.83
五、(十六)	71.47	71.47	13,527.23	10,874,527.94	13,527.23
五、(十七)	14,021,662.28	11,832,382.33	25,854,044.61	8,890,111.11	21,556,736.38
五、(十八)	18,665,675.72	21,197,157.81	39,862,833.53	8,890,111.11	39,031,044.33
五、(十九)	18,665,675.72	21,197,157.81	39,862,833.53	8,890,111.11	39,031,044.33
五、(二十)	3,015,878.26	1,177.40	3,015,878.26	3,288,295.43	3,288,295.43
五、(二十一)	1,177.40	1,177.40	1,177.40	3,180.92	3,180.92
五、(二十二)	21,682,731.38	21,197,157.81	42,879,889.19	8,890,111.11	42,322,653.05
三、限定性净资产为非限定性净资产				2,363,000.00	2,363,000.00
四、净资产变动额(若为净资产减少额,以“-”号填列)			-7,661,065.10	-25,113,339.50	-20,765,922.67

机构负责人:  郭晓慧  
 主管会计工作负责人:  郭晓慧  
 会计机构负责人:  郭晓慧



## 现金流量表

编制单位: 万科公益基金会 2025年度 单位: 人民币元

附注	本期金额	上期金额
一、业务活动产生的现金流量:		
接受捐赠收到的现金	313,760.00	803,500.00
收取会费收到的现金		
提供服务收到的现金		142,640.51
销售商品收到的现金		
政府补助收到的现金	7,218.90	268,301.99
收到的其他与业务活动有关的现金	56,684.98	1,593,042.39
现金流入小计	377,663.88	2,807,484.89
提供捐赠或者资助支付的现金	23,411,293.71	19,839,170.26
支付给员工以及为员工支付的现金	7,219,062.12	6,909,991.81
购买商品、接受服务支付的现金	11,767,594.23	15,511,015.19
支付的其他与业务活动有关的现金	1,558,079.80	4,347,808.54
现金流出小计	43,956,029.86	46,607,985.80
业务活动产生的现金流量净额	-43,578,365.98	-43,800,500.91
二、投资活动产生的现金流量:		
收回投资所收到的现金	190,092,172.91	197,384,452.08
取得投资收益所收到的现金	25,533,065.91	20,610,194.75
处置固定资产、无形资产和其他非流动资产所收到的现金		
收到的其他与投资活动有关的现金		
现金流入小计	215,625,238.82	217,994,646.83
购建固定资产、无形资产所支付的现金	1,322,978.45	355,506.12
对外投资所支付的现金	170,764,391.05	193,084,507.52
支付的其他与投资活动有关的现金		
现金流出小计	172,087,369.50	193,440,013.64
投资活动产生的现金流量净额	43,537,869.32	24,554,633.19
三、筹资活动产生的现金流量:		
借款所收到的现金		
收到的其他与筹资活动有关的现金		
现金流入小计		
偿还借款所支付的现金		
偿付利息所支付的现金		
支付的其他与筹资活动有关的现金		
现金流出小计		
筹资活动产生的现金流量净额		
四、汇率变动对现金的影响额		
五、现金及现金等价物净增加额	-40,496.66	-19,245,867.72
加: 期初现金及现金等价物余额	1,947,237.50	21,193,105.22
六、期末现金及现金等价物余额	1,906,740.84	1,947,237.50

机构负责人:  郭晓慧  
 主管会计工作负责人:  郭晓慧  
 会计机构负责人:  郭晓慧



## 致谢

捐赠方	捐赠金额 (元)
上海万丰友方投资管理有限公司	¥150,000.00
郁亮	¥100,000.00
刘炎林	¥60,000.00
谢晓慧	2,760.00
区焕仪	1,000.00
合计	¥313,760.00



大爱!



深圳市盐田区大梅沙环梅路33号万科中心  
Vanke Center, 33 Huan Mei Road,  
Dameisha, Yantian District, Shenzhen  
Tel: 0755-2219-8227

[www.vankefoundation.com](http://www.vankefoundation.com)



万科公益基金会  
公众号



万科公益基金会  
视频号



万科公益基金会  
小红书



万科公益基金会  
微博

